

2009/0136.600

LJUNGBY KOMMUN KOMMUNSTYRELSEN	
Ank	2009 -09- 17
KOMMUNLEDNINGSKONTORET	
Dnr	

Ljungby kommun

2009-09-16

Revisorerna

Till

Kommunstyrelse och nämnder

(Kommunfullmäktiges presidium för kännedom)

Revisionsrapport: "Granskning av kommunens administration kring EU-bidrag och nationella bidrag"

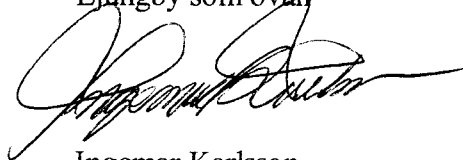
KPMG har på vårt uppdrag utfört rubricerad granskning.

Kommunens revisorer har behandlat och godkänt revisionsrapporten vid sammanträde den 16 september 2009.

Vi överlämnar härmed revisionsrapporten till styrelsen och nämnderna för yttrande.

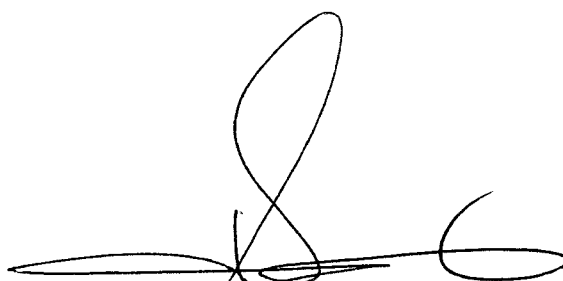
Svar emotes före den 25 november 2009.

Ljungby som ovan



Ingemar Karlsson

Revisionens ordförande



Jan Sahlin

Vice ordförande

Upprättad: F63 18/9-09/8



Ljungby kommuns revisorer

Granskning av kommunens
administration kring EU-bidrag och
nationella bidrag

Revisionsrapport

KPMG AB
2009-09-15
Kristian Gunnarsson

Innehåll

1.	Bakgrund, syfte och avgränsning	1
2.	Metod	1
3.	Iakttagelser avseende projektadministration och bidragshantering	2
3.1	Kommunstyrelsen - Övergripande styrning och relevanta styrdokument	2
3.2	Nämnds- och förvaltningsspecifika iakttagelser	3
3.2.1	Socialnämnden	3
3.2.2	Kommunstyrelsen (Kommunledningskontoret)	5
3.2.3	Kommunstyrelsen (tekniska kontoret)	6
3.3	Barn- och utbildningsnämnden	7
3.4	Miljö- och byggnadsnämnden	8
3.5	Kultur- och fritidsnämnden	8
4.	Projektgranskning	8
4.1	EU-projekt Ledarskap med genusperspektiv	9
4.2	Alkohol- och drogförebyggande arbete 2007-2008	9
4.3	Våldsutsatta kvinnor	10
4.4	Metoder unga brottsoffer	10
4.5	Skapande skola	10
4.6	Stormens Hus	11
5.	Slutsats och rekommendationer	12

1. Bakgrund, syfte och avgränsning

Revisorerna har i sin revisionsplanering och risk- och väsentlighetsanalys inför 2009 identifierat behov av att klargöra hur kommunen arbetar med ansökningar kring EU-bidrag och andra bidrag som är möjliga att söka i samband med olika projekt. Granskningen syftar till att bedöma om kommunens arbete enligt ovan är tillräckligt ändamålsenligt, strukturerat och effektivt.

Följande huvudsakliga frågeställningar ingår i granskningen:

- Finns en övergripande styrning (strategi) i kommunen beträffande ansökningar/arbete med att erhålla externa medel/bidrag eller sker arbetet adhoc?
- Finns någon analys nämndsvis över vilka bidrag som är möjliga att söka inom nämndens verksamhetsområde?
- Om analys finns enligt ovan hur har utfallet blivit?
- Finns särskild person/funktion utsedd att bevaka vilka bidragsmöjligheter som finns?
- Vilka hinder finns för att framgångsrikt erhålla externa medel och hur undanröjs i så fall dessa hinder?
- Vilken omfattning (volym) har de externa medlen i projektverksamheten utgjort under perioden 2007-2008?
- Hur stor har medfinansieringen (egen finansiering) varit under samma tidsperiod och för de aktuella projekten?

För några slumpmässigt valda projekt sker stickprov avseende avstämning av nedanstående två frågor:

- Vad har syftet varit med projekten?
- Utfall och måluppfyllelse av projekten?

2. Metod

Granskningen föregås av dokumentstudier och insamling av relevanta dokument. Intervjuer/avstämningar sker därefter med chefer och andra funktioner som administrerar bidragsansökningar och projektverksamhet. Redovisning av projekt och finansieringsbelopp i rapporten bygger på förvaltningarnas inrapportering av uppgifter.

Berörda tjänstemän har faktakontrollerat föreliggande rapport.

3. Iakttagelser avseende projektadministration och bidragshantering

3.1 Kommunstyrelsen - Övergripande styrning och relevanta styrdokument

I kommunens handbok för mål- och resultatstyrning "Ljungby på väg" från oktober 2007 framgår för området "Internationella frågor" att en större EU-ansökan ska genomföras årligen. För aktiviteten står kommunstyrelsens ordförande som ansvarig för genomförandet. **Kommentar:** Enligt uppgift har detta inte verkställts. Förklaringen till detta är att handboken för mål- och resultatstyrning från 2007 reviderades under 2008 vilket innebär att politikerna numera inte anges som ansvariga i verkställighetsledet. Numera är det tydligare att politikerna anger målen och att tjänstemännen konkretiserar målen för verkställighet.

Kommunens näringslivsstrategi 2007-2010 innehåller ett avsnitt om internationalisering där det bland annat framgår följande prioriterade insatser:

- Kommunen ska informera om stödformer från EU. Målet är att minst 10 ansökningar beviljas per år.
- Kommunen ska vara ett föredöme vad gäller att driva "kommunala" EU-projekt för olika målgrupper inom olika förvaltningar och arbetslag.

Beträffande den första prioriterade insatsen ovan har avdelningen för näringsliv och utveckling informerat kommuninvånare och företagare om olika EU-stöd som är möjliga att söka. Insatsen har enligt uppgift haft särskild fokus på de tre stödformerna företagsstöd, projektstöd och "Leaderpengar". Resultat av insatserna är att cirka 50 företag i kommunen erhållit företagsstöd/investeringsstöd under perioden 2007-01-01 till 2009-05-27¹. Utöver investeringsstöden har åtta ansökningar inom projektstöd och Leaderpengar beviljats. Detta ger totalt 58 beviljade ansökningar under perioden 2007-01-01 till 2009-06-30. Målet är därmed uppnått.

Beträffande den andra prioriterade insatsen är den svår att utvärdera. Det framhålls dock som positivt att samverkan mellan kommun och det privata näringslivet är god på området och att olika samverkansprojekt genomförs mellan det offentliga och det privata.

Enligt uppgift diskuterar kommunstyrelsen "till och från" vikten av att söka de bidrag som finns. Dessutom fattas konkreta beslut i den riktningen vilket exemplifieras med projekt Leader Linné. Politiska diskussioner har enligt uppgift vid flera tillfällen förts om att kommunen kanske skulle anställa någon person för särskild bevakning av EU-bidrag.

¹ Källa: Länsstyrelsen i Kronobergs län.

Några riktlinjer som styr hantering, administration och ansvarsfördelning kring externa bidrag finns inte. Enligt uppgift administreras bidragsärendet av den tjänsteman som är mest lämpad utifrån det specifika bidragsärendet.

Allmänt nämns att hinder för framgångsrikt arbete att erhålla externa bidrag är individens uppfattning att "det är svårt" eller att det saknas tid/resurser. Enligt uppgift ställer kommunledningskontoret utredningsresurser till förfogande vid hantering av ansökningar.

3.2 Nämnds- och förvaltningsspecifika iakttagelser

3.2.1 Socialnämnden

I granskningen framkommer att socialförvaltningens ledningsgrupp har ett övergripande ansvar gällande omvärldsbevakning av bidrag och projektadministration. Respektive verksamhetschef ska enligt uppgift bevaka möjligheter till bidrag inom sitt verksamhetsområde.

Förvaltningsledningen framhåller att det inte finns några större hinder i processen att erhålla externa medel. Det anses dock vara administrativt krävande och i viss mån omständligt att ansöka om och följa upp projektmedel. Externa medel till olika projekt kräver vidare en egenfinansiering vilken ofta ligger utanför förvaltningens ekonomiska ramar. Nämnden har oftast inte avsatt resurser för deltagande i olika projekt varför medel i så fall får tas från den planerade verksamheten. En annan problematik som lyfts fram är att riktade medel blir en drivkraft att permanenta den tillfälliga kvalitetsförstärkningen eller att acceptera en "ryckighet" i verksamheten.

Socialförvaltningen bedömer att det finns tillräcklig kompetens inom förvaltningen för att kunna bevaka och administrera externa bidragsmöjligheter. Tiden uppges vara den mest begränsande faktorn i sammanhanget.

Nedan följer en redovisning av de projekt/verksamheter som genomförts med extern medfinansiering inom socialnämndens verksamhet under perioden 2007-2008:

Projekt / År	Medfinansier	Bidrag	Egenfinansiering ²
Socialt synsätt/social dokumentation ³	Socialdepartementet (Kompetensstegen)	3 400 000	Utbildningstid personal
LOV	Socialstyrelsen	550 000	Utbildningstid personal
Våldsutsatta kvinnor	Länsstyrelsen	140 000	Ingen egenfinansiering
Anhörigstöd (insatser närståendevårdare)	Länsstyrelsen	635 000	Arbetstid personal
Svårt Äldre Sjuka (SÄS)	Socialstyrelsen	6 538 000	960 000 ⁴ + utbildningstid
Familjefrid Sunnerbo (Markaryd/Älmhult)	Länsstyrelsen	420 000	Utbildningstid personal
(IHF) Intensiv hemmabaserad familjebehandling	Socialstyrelsen	220 000	Utbildningstid personal
Kontrakt för livet	Socialstyrelsen	530 000	Utbildningstid personal
Milton utveckling/samverkan inom psykiatri	Länsstyrelsen	318 000	Utbildningstid personal
Märta samarbete Kvinnojouren (Markaryd/Älmhult)	Länsstyrelsen	187 000	Utbildningstid personal
Ny lagstiftning/vårdform psykiatri	Socialstyrelsen	432 000	Utbildningstid personal
Missbruksvård (samverkansprojekt med Markaryd och Älmhult)	Länsstyrelsen	1 197 000	Utbildningstid personal
Tungt missbruk (bättre vård)	Länsstyrelsen	46 200	Utbildningstid personal
Totalt		14 613 200	

² Den totala egenfinansieringen för projekten är mycket svår att beräkna. Många av projekten/utbildningarna är vidare ordinarie verksamhet varför storleken på egenfinansieringen är av mindre relevans. Av denna anledning redovisar vi enbart den totala bidragssumman för perioden. Denna not gäller även övriga tabeller nedan.

³ Projektet var ett treårigt projekt 2006-2008.

⁴ Projekt "Hemrehabilitering" har finansierats med 960 tkr i egna medel. Utbildningstiden för de övriga delprojekten inom projektet "SÄS" har kostnadsberäknats till ca 1 000 tkr.

3.2.2 Kommunstyrelsen (Kommunledningskontoret)

Nedan följer en redovisning av de projekt/verksamheter som genomförts med extern medfinansiering inom kommunledningskontoret under perioden 2007-2008. En del av projekten har pågått både 2007 och 2008, dock sker redovisningen med sammanlagda beloppen för åren:

Projekt	Medfinansier	Bidrag	Egenfinansiering
Bredbandsutbyggnad ⁵	Länsstyrelse	3 812 275	2 086 725
Leader Linné ⁶	Landsbygdsprogrammet/EU	350 000	35 596
Kompetens för kommunikation Agunnaryd	Landsbygdsprogrammet/EU	-	113 000
Alkohol- och drogförebyggande arbete	Länsstyrelsen	482 500	704 652
Ledarskap med genusperspektiv ⁷	Europeiska Socialfonden	50 500	113 537 inkl egen tid
Medlingsverksamhet	Brottsförebyggande rådet	70 000	30 800
Trygghetsfrågor	BRÅ	30 000	Egen tid
Metoder – unga brottsoffer	Brottsoffermyndigheten	52 670	Egen tid
Skolbio	Svenska Filminstitutet	54 460	Egen tid
Energirådgivning	Energimyndigheten	537 000	260 598
Stormens Hus	Regionförbundet	350 000	400 000
FAS-05 ⁸	SKTF och Kommunal	1 039 440	250 000 samt egen tid
Livspusslet ⁹	ESF-rådet	1 068 000	Utbildningstid
Totalt		7 896 845	

⁵ Ljungby Energi AB:s andel av den totala egna finansieringen utgör 1 886 105 kronor.

⁶ Samverkansprojekt där Ljungby kommuns finansiering uppgår till 35 596 kronor. Övriga kommuner (Alvesta, Markaryd, Älmhult och Växjö) finansiering uppgår till 154 125 kronor.

⁷ Projektet pågick 2006-2007. Total kostnad samt bidrag framgår nedan (se vidare 4.1)

⁸ Kommunövergripande utbildning/projekt.

⁹ Kommunövergripande utbildning/projekt.

3.2.3 Kommunstyrelsen (tekniska kontoret)

Tekniska kontoret har – med undantag av EU:s skolmjölksbidrag och statsbidragen till utbyggnad av gång- och cykelvägar - ingen samlad analys eller uppfattning om vilka bidrag som är möjliga att söka inom verksamhetsområdet.

Tekniska kontoret har inte heller någon särskild person/funktion som är utsedd att bevaka vilka bidragsmöjligheter som finns. Enligt uppgift finns en person på gatu- och parkavdelningen som bevakar kända bidrag medan en person bevakar bidragsmöjligheterna inom kostverksamheten.

Förvaltningsledningen framhåller att de bidrag som förvaltningen har vetskap om söks men att det är tveksamt om tekniska kontoret har resurser att bevaka alla bidragsmöjligheter.

Nedan följer en redovisning av de projekt som genomförts med extern medfinansiering inom tekniska kontoret under perioden 2007-2008:

Projekt / År	Medfinansier	Bidrag	Egenfinansiering
Gång- och cykelvägar (2007)	Vägverket	1800 000	1800 000
Räddningstjänst	EU	44 992	-
Energiinvesteringar (2007)	Boverket	4 456 848	10 399312
Utbildning	Statens Räddningsverk	22 830	Egen tid
Enskilda vägar	Vägverket	81 469	34 915
Gång- och cykelvägar (2008)	Vägverket	575 000	575 000
Skolmjölk	EU	136 881	-
Energiinvesteringar (2008)	Boverket	1 952 571	4 555 999
Marksanering Dörarp	Länsstyrelsen	1 316 631	146 292
Totalt		10 387 222	

3.3 Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden har i dagsläget ingen samlad analys eller uppfattning om vilka bidrag som är möjliga att söka inom nämndens verksamhetsområde.

Barn- och utbildningsnämnden har inte heller någon särskild person/funktion som är utsedd att bevaka vilka bidragsmöjligheter som finns. Enligt uppgift har alla ett ansvar för denna uppgift och exempelvis bevakar lärare och skolledare möjligheterna att ansöka om bidrag utifrån sina intresse-/ämnesområden.

Ett problem som förvaltningsledningen framhåller är att det ofta krävs en motprestation i form av pengar eller personella resurser för genomförande av EU-projekt. I nuvarande ekonomiska situation framhålls det som mycket svårt att finna finansiering för den kommunala insatsen. Även ansökningsadministrationen framhålls som mycket tidskrävande och ställer krav på stora personella resurser.

Förvaltningsledningen framhåller att det inte finns tillräckligt med tid för att bevaka bidragsmöjligheterna. Mer kompetens inom området framhålls också som viktigt.

Nedan följer en redovisning av de projekt som genomförts med extern medfinansiering inom barn- och utbildningsnämndens verksamhet under perioden 2007-2008:

Projekt	Medfinansier	Bidrag	Egenfinansiering
Maxtaxa förskola och fritidshem	Skolverket	15 830 000	Statsbidrag till ordinarie verksamhet
Kvalitetssäkringspengar förskolan	Skolverket	2 502 000	Statsbidrag till ordinarie verksamhet
Läsa-Skriva-Räkna	Skolverket	378 000	Egen tid/utbildningstid
Lärarlyftet	Skolverket	2 189 000	Statsbidrag till ordinarie verksamhet
Skapande skola	Statens Kulturråd	200 000	Egen tid/utbildningstid
Asylsökande barn	Migrationsverket	267 000	Egen tid/personalkostnader
Möbeltapetsering vuxenutbildning	Skolverket	1 254 000	Statsbidrag till ordinarie verksamhet
Riksteatern Kronoberg	Riksteatern Kronoberg	50 000	Egen tid samt fastställd "kulturpeng" per barn
Filmprojekt gymnasiet	Kulturgeografiska	35 000	Egen tid

Mjölkbidrag till förskolor	EU-bidrag	138 000	Bidrag till ordinarie verksamhet
Mångfald i särskolan	Specialpedagogiska institutet	25 000	Egen tid/utbildningstid
Gymnasieskolan	Internationella programkontoret	13 000	13 tkr ¹⁰ samt egna personalkostnader
Forskarutbildning gymnasielärare	Linköpings och Uppsala universitet	170 000	Egen tid/utbildningstid
Utbyte med Silute för Omvårdnadsprogrammet	EU-bidrag	25 000	25 tkr ¹¹ samt egna personalkostnader
Nätverksbygge med Tyskland och Holland för Handelsprogrammet	Internationella programkontoret	27 000	27 tkr ¹² samt egna personalkostnader
Totalt		23 103 000	

3.4 Miljö- och byggnadsnämnden

Nämnden har under aktuell tid endast erhållit externa medel för ett projekt vilket avser arbete med vindkraftsplan. Bidraget från Boverket har uppgått till 654 600 kronor. Den egna insatsen har kostnadsberäknats till 218 200 kronor.

3.5 Kultur- och fritidsnämnden

Enligt uppgift är möjligheten till externa bidrag mycket begränsad inom kultur- och fritidssektorn. Dock har biblioteket sedan 1997 sökt medel från Statens Kulturråd för inköp av barn- och ungdomslitteratur. Detta bidrag uppgick till 80 000 kronor 2007 och 70 000 kronor 2008.

4. Projektgranskning

Utifrån ovanstående redovisade projekt har slumpmässigt valts nedanstående projekt för granskning av mål och måloppfyllelse.

¹⁰ Motsvarar 50 % av kostnaden för resa och logi.

¹¹ Motsvarar 50 % av kostnaden för resa och logi.

¹² Motsvarar 50 % av kostnaden för resa och logi.

4.1 EU-projekt Ledarskap med genusperspektiv

Kommunstyrelsen genom kommunledningskontoret har under 2006-2007 genomfört projekt avseende Ledarskap med genusperspektiv med finansiering från EU. Den totala kostnaden för projektet uppgår till 388 837 kronor. Av totalkostnaden utgör 216 083 kronor kommunens kostnad.

Syftet med projektet/utbildningen har varit att bland deltagarna¹³ öka kunskapen och insikten i köns- och jämställdhetsfrågor vilket ska resultera i ökad jämställdhet och kvalitet i verksamheterna.

Utbildningen har enligt uppgift resulterat i att kommunens jämställdhetsarbete har utvecklats mer mot ett konsekvenstänkande vilket framhålls som viktigt för en ökad jämställdhet. Utbildningen och projektet har också gett avtryck i kommunens jämställdhetsprogram och förvaltningarnas jämställdhetsplaner.

Kommentar: Utifrån den dokumentation vi fått del av vad gäller måluppfyllelsen av projektet kan vi konstatera att effekter och måluppfyllelse delvis är oklar då det är svårt att bedöma att jämställdheten och kvaliteten ökat i verksamheterna som en följd av ökad kunskap och insikt i köns- och jämställdhetsfrågor.

4.2 Alkohol- och drogförebyggande arbete 2007-2008

Ljungby kommun har genom Länsstyrelsen erhållit statliga utvecklingsmedel för alkohol- och drogförebyggande arbete. Medlen har inte specifikt riktats mot något projekt utan är ett stöd till en permanentad verksamhet i kommunen. Utvecklingsmedlen för perioden uppgår till totalt 482 500 kronor. Den egna insatsen uppgår till totalt 704 652 kronor.

Kommentar: De redovisningar vi tagit del av innehåller redogörelse över stor mängd olika aktiviteter och insatser som genomförts under tidsperioden 2007-2008. Någon utvärdering av effekter och måluppfyllelse är dock svår att utläsa av den återrapportering som skett till Länsstyrelsen.

Vi kan konstatera att arbetet 2008 delvis bestått av en revidering av kommunens alkohol- och drogpolitiska program från 2003. En reviderad version av programmet finns numera och gäller från maj 2008. I programmet finns övergripande mål samt mål för respektive nämnd som innebär förpliktigande åtgärder.

Årligen ska en samlad uppföljning göras av de insatser som gjorts enligt programmet och för uppföljningen ansvarar kommunstyrelsen genom samordnaren för alkohol- och drogfrågor. Utvärdering av det reviderade programmet har, med undantag av ovanstående återrapporteringar, inte skett vid tidpunkten för föreliggande granskning.

¹³ Målgruppen har varit samtliga chefer i Ljungby kommun.

4.3 Vårdsutsatta kvinnor

Syftet och målet med projektet har varit att genom kompetenshöjning möjliggöra att äldre våldsutsatta kvinnor uppmärksammas och får det stöd som de behöver och har rätt till. Vidare är syftet att skapa förståelse, kunskap och beredskap hos den personal som i olika sammanhang möter brukarna. Utbildningen har riktats mot hemtjänstpersonal i Ljunghy kommun. För projektet har erhållits utvecklingsmedel från Länsstyrelsen med 140 tkr.

Utfallet av projektet uppges bland annat till att 550 utbildningstimmar genomförts bland personalen. Arbetet kommer också att fortsätta i samarbete med det länsövergripande projekt: "Kvinnofrid" där arbete pågår med att bygga upp ett kvinnocentrum i länet. Ett annat resultat av arbetet är att det numera finns handlingsplan (rutiner) för våld i nära relationer.

Utbildningen har utvärderats genom enkäter. Av enkätsvaren framgår att personalen önskar fler föreläsningar, råd och mer utbildning inom området. Projektledaren bedömer att personalen överlag erhållit ny kunskap och insikt inom området.

4.4 Metoder unga brottsoffer

För rubricerat projekt erhöll kommunen 52 670 kronor i bidrag från brottsoffermyndigheten. Den egna finansieringen uppges till 57 000 kronor och utgörs av kostnad för utbildningstid för personalen.

Syftet med projektet är att kunna erbjuda unga (13-20 år) som utsatts för ett kränkande brott, hjälp och stöd utifrån den kunskap som finns idag om brottsoffer.

Projektet har genomförts genom kompetenshöjande insatser bland berörda samt arbete med organisation och ansvar för dessa specifika frågor. Projektet har resulterat i att en person inom socialtjänstens hemtjänstgrupp ansvarar för stöd till unga brottsoffer. Konkret stöd har kunnat erbjudas från mars 2009 och är numera en ordinarie verksamhet vilket innebär att projektets syfte uppnåtts.

4.5 Skapande skola

Barn- och utbildningsförvaltningen har av Kulturrådet 2008 erhållit 200 tkr i bidrag för projektet "Skapande skola". Egen insats uppgår till ca 90 tkr.

Syftet med skapande skola är att medverka till att kulturella och konstnärliga uttryck långsiktigt integreras i årskurs 7 – 9 i grundskolan. Målet är att genomföra kultursatsningar i samarbete med skola och det lokala kulturlivet. Förväntningarna är att kultursatsningar kan upprepas varje år med olika inriktningar eller teman.

Under 2008 har kulturveckor ägt rum på kommunens samtliga tre 7-9 skolor. Kulturveckorna har innehållit bland annat berättande, skapande som bild, musik, slöjd och hantverk, skolbio, forumteater, författarbesök, bio och teaterbesök, föreläsningar mm.

Handlingsplan för kultur i skolan har upprättats och sträcker sig över tidsperioden 2008-2010 och avsikten är att söka medel från Kulturrådet årligen. Nämnden har avsatt "Kulturpengar" för varje elev med mellan 60-70 kronor/år. Skapande skola ingår som en naturlig del i undervisningen.

En utvärdering av hela periodens skapande skola planeras till senhösten 2010.

4.6 Stormens Hus

Ursprungligen kom idén om ett stormens hus från Länsstyrelsen och Landstingets länsutvecklingsavdelning som under 2006 tillsammans med Ljungby kommun finansierade en förstudie. Detta första projekt uppgick till 300 tkr fördelat på 100 tkr för vardera projektdeltagare.

Vid årsskiftet 2006-2007 införlivades Landstinget Kronobergs Länsutvecklingsavdelning i Regionförbundet södra Småland och i samband därmed åtog sig Ljungby kommun huvudmannskapet för förstudien/projektet.

Ansökan om utvecklingsmedel är daterad 2007-04-19 och riktad till Regionförbundet för fortsatt arbete med "Stormens Hus". Bakgrund till ansökan om utvecklingsmedel är ett beslut i kommunstyrelsen 2007-04-11. Av KS-beslutet framgår att Ljungby kommun medfinansierar fortsättning på projektet med totalt 400 tkr under förutsättning att Regionförbundet Södra Småland bidrar med 400 tkr.

Regionförbundet beviljade högst 350 tkr till projektet "Stormens Hus" för 2007. I den beviljade ansökan framgår bland annat följande mål för projektet:

- Skapa ett nationellt och internationellt besöksmål med utgångspunkt från stormen Gudrun, vilket med allvar och attraktion ska visa konsekvenserna av pågående klimatförändringar.
- Påverka attityder och förhållningssätt för ett långsiktigt hållbart samhälle, där information för strävan mot ett Kronoberg fritt från fossilt bränsle blir en viktig del.
- Skapa besöksmål i västra länsdelen med koppling till berättartraditionen, som där är väl utvecklad och etablerad. Detta möjliggör fler branscher i näringslivet.
- Profiler regionen i klimatfrågan med koppling till satsningarna i Växjö och Värnamo.
- Skapa möjligheter till technical visits i ett större område.
- Stärka och utveckla gröna näringar och entreprenörskap.

I slutrapport daterad 2008-07-01 framgår redovisning av projektet "Stormens Hus". Resultatet av projektet har föredragits till regionförbundets styrelse och kommunstyrelsen i Ljungby. Projektet har utmynnat i förslag till hur ett stormens hus kan utvecklas med kostnadsberäkning mm.

Svagheten vilket också framgår i slutrapporten är att ett "Stormens Hus" inte är finansierat och anses ha svag lokal och regional förankring.

Kommentar: Någon utvärdering av ovanstående målformuleringar finns inte i slutrapporten. Dock kan konstateras att flertalet av dessa inte uppnåtts då etablerande av "Stormens Hus" inte lyckades i förhållande till de ambitioner som fanns i uppstarten av projektet.

Kommentar: Avslutningsvis kan undertecknad notera bristande formell hantering vad gäller efterlevnaden av kommunstyrelsens beslut 2007-04-11. Den medfinansiering som kommunstyrelsen krävde erhöles inte. Trots detta behandlades inte ärendet för nytt ställningstagande i kommunstyrelsen.

5. Slutsats och rekommendationer

Nedan lämnar vi några rekommendationer med anledning av de iakttagelser som gjorts i granskningen:

- Upprätta inom respektive nämnds verksamhetsområde en analys över vilka bidrag och övriga externa medel som är möjliga att söka och som förutsätter en aktiv handling.
- Tydliggör och fördela ansvaret för vem i organisationen som har ett bevakningsansvar för aktuella bidragsansökningar inom verksamhetsområdet.
- Bristande tid, resurser och kompetens kring bidragsadministrationen framhålls som hämmande faktorer för erhållande av externa medel. Varje nämnd och förvaltningsledning bör vidta åtgärder för att minska dessa hämmande faktorer.

KPMG, dag som ovan



Kristian Gunnarsson

Certifierad kommunal yrkesrevisor