



Handläggare: Verner Stadthagen
Tfn: 508 02 057, 076/825 17 23

MBL-utgåva

Till
Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd

Strukturorganisation för Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner detta förslag till strukturorganisation för Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning
2. Nämnden delegerar åt stadsdelsdirektören att tillsätta verksamhetsområdeschefer, administrativ chef och avdelningschefer
3. Nämnden delegerar åt stadsdelsdirektören att utforma detaljorganisationen och att i övrigt genomföra förvaltningsorganisationen. Delegationen omfattar även framtida ändringar och justeringar av organisationen.

Olle Johnselius
stadsdelsdirektör

Sammanfattning

I detta ärende föreslås en förvaltningsorganisation för Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning. Organisationen är indelad i sex verksamhetsområden som leds av fem chefer. Den förvaltningsövergripande administrationen samlas i tre avdelningar som leds av tre avdelningschefer under en administrativ chef.

Ärendets beredning

MBL-förhandling enligt § 11 har genomförts den 5 februari 2007.

Organisatoriska förändringar i staden

Vid sin behandling av stadens budget för år 2007 beslutade kommunfullmäktige om en rad organisatoriska förändringar. Bland annat har antalet stadsdelsnämnder minskats från 18 till 14 från och med den 1 januari 2007. Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd har ersatt de tidigare stadsdelsnämnderna i Rinkeby och Kista.

Kommunfullmäktige beslutade också att ansvaret för grundskola, skolbarnsomsorg, obligatorisk särskola och mellanstadieverksamhet ska föras från stadsdelsnämnderna till utbildningsnämnden vid halvårsskiftet år 2007. Ansvaret för gatu-skötsel, enklare bygglov och markupplåtelse flyttades från stadsdelsnämnderna från och med den 1 januari 2007.

Den 1 juli 2007 tas den nya förvaltningsorganisationen Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning i drift. I detta ärende föreslås en övergripande organisationsstruktur för denna förvaltning som beräknas ha ca 2 800 tillsvidareanställda medarbetare. Den totala folkmängden i stadsdelsområdet uppgår till drygt 45 000 invånare.

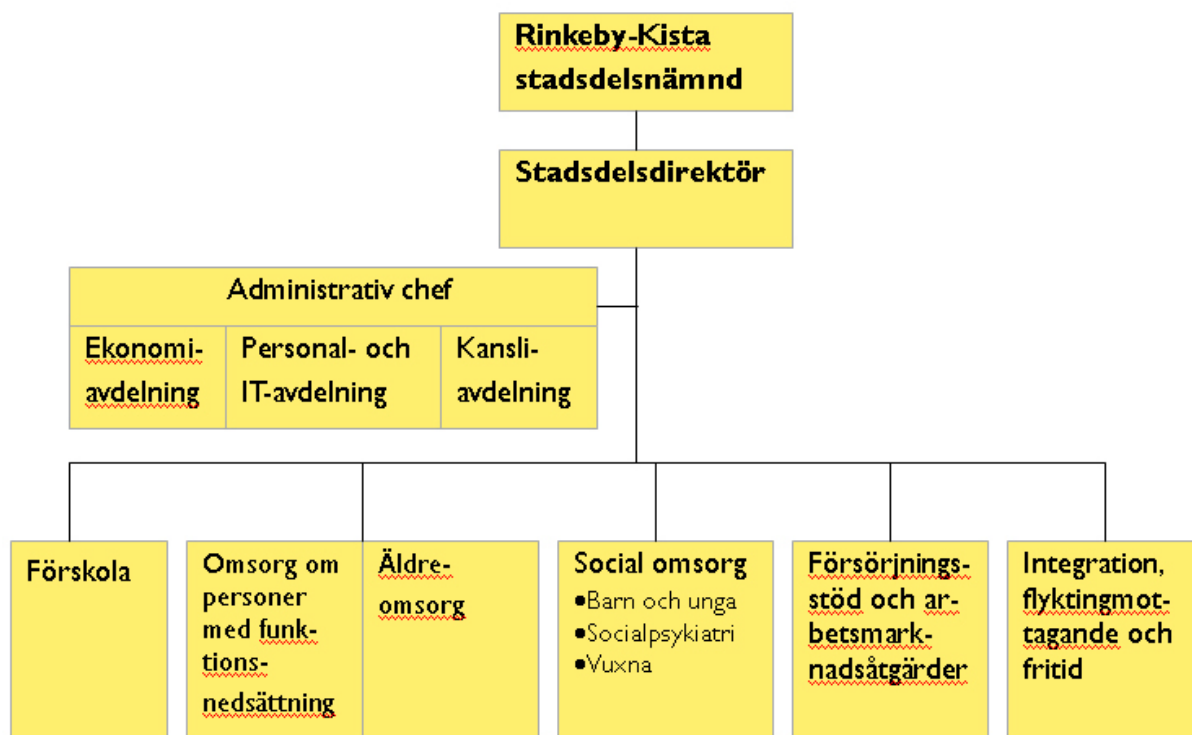
Stadsdelsnämndernas nuvarande ansvarsområden

Till stadsdelsnämndernas ansvarsområden hör kommunal förskoleverksamhet, äldreomsorg, stöd och service till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg, socialpsykiatri, fritids- och kulturverksamhet för barn och ungdom, mottagning och introduktion av flyktingar, ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsåtgärder, konsumentvägledning och skötsel av park- och naturområden.

Stadsdelsdirektörens förslag

En organisation med sex verksamhetsområden som leds av fem verksamhetsområdeschefer föreslås (omsorg om personer med funktionsnedsättning och äldreomsorg föreslås ledas av en gemensam chef). Den förvaltningsövergripande administrationen samlas i tre avdelningar som leds av tre avdelningschefer under en administrativ chef. Stadsdelsdirektören föreslås få delegation att besluta om tillsättningen av verksamhetsområdescheferna, administrativ chef och de tre administrativa avdelningscheferna. Förhandlingen med de fackliga organisationerna om tillsättningen av cheferna är planerad att ske den 26 februari 2007.

Så snart cheferna är tillsatta påbörjas arbetet med att utforma detaljorganisationer för respektive verksamhetsområde och för administrationen. Stadsdelsdirektören föreslås även få delegation att besluta om utformningen av detaljorganisationerna. Delegationen föreslås också omfatta framtida ändringar och justeringar av organisationen. Förhandling med de fackliga organisationerna om detaljorganisationer är planerad att genomföras den 29 mars 2007.



Förskola

I nuvarande förvaltningsorganisationer finns sammanlagt 33 kommunala förskolor, varav 16 förskolor i Rinkeby som leds av fem enhetschefer. I Kista, Husby och Akalla leds 17 förskolor av 13 enhetschefer.

I Rinkeby finns två parklekar som för närvarande är knutna till två skolor. Chefen för förskolans verksamhetsområde föreslås få ansvaret för parklekarna från och med halvårsskiftet. I stadsdelsområdet finns två kommunalt drivna öppna förskolor. För närvarande ingår dessa i de nuvarande organisationerna för individ- och familjeomsorg. Förvaltningen avser att närmare utreda om dessa istället ska tillhöra förskolans verksamhetsområde.

Omsorg om personer med funktionsnedsättning och äldreomsorg

Omsorg om personer med funktionshinder och äldreomsorg är två olika verksamhetsområden med delvis liknande förutsättningar. Båda verksamhetsområdena innefattar en omfattande myndighetsutövning (biståndshandläggning) och huvuddelen av budgetarna för båda områdena utgörs av beställarbudgetar, d.v.s. medel som biståndshandläggarna använder för att köpa vård och omsorg av utförare i egen regi, av andra nämnder och av enskilda vårdgivare. Vidare har båda verksamhetsområdena en omfattande utförarverksamhet i egen regi som delvis har en likartad karaktär, t.ex. hjälp i det egna hemmet.

Genom att gemensamt organisera de båda verksamhetsområdena, d.v.s. ha en gemensam ledningsstruktur och en samordnad administration uppnås ekonomiska fördelar vilket frigör resurser till verksamhet. Den sammanlagda verksamhetsvolymen bedöms inte heller vara för stor för en sammanhållen organisation.

Social omsorg inklusive socialpsykiatri

Det verksamhetsområde som i nuvarande förvaltningsorganisationer benämns individ- och familjeomsorg kommer framgent att benämnas social omsorg. Verksamhetsområdet innefattar tre verksamhetsgrenar; barn och unga, vuxna och socialpsykiatri.

En viktig uppgift är att utreda barns behov av stöd och skydd. Det är också viktigt att kunna erbjuda barn och deras familjer förebyggande insatser. I möjligaste mån ska problem lösas i närmiljön. Verksamheten för vuxna innefattar missbruksvård och andra former av behandling samt boendefrågor. Inom socialpsykiatrin ingår främst boende- och sysselsättningsfrågor. Även när det gäller insatser för vuxna söks i första hand lösningar i närområdet.

Integration, flyktingmottagning och fritid

I Rinkeby- Kista har cirka 60 procent av befolkningen utländsk bakgrund att jämföras med 21 procent för hela Stockholms stad. Det talas över 80 språk i stadsdelsområdet.

Flyktingmottagningarna i Rinkeby och Kista har för närvarande kontakt med sammanlagt ca 500 hushåll eller ca 700 personer. En fortsatt hög andel flyktingar beräknas söka asyl under år 2007 enligt en prognos från migrationsverket. Flyktingmottagningarna i Rinkeby och Kista kommer sannolikt att ta emot flest flyktingar i Stockholms stad. Det är en mycket prioriterad verksamhet där fokus måste vara på arbete parallellt med samhällsintegrationsutbildning och svenskundervisning. En väl utvecklad samverkan inom förvaltningen är nödvändig liksom en fortsatt samverkan med andra aktörer inom staden, arbetsförmedlingen, föreningslivet, näringslivet och andra myndigheter.

Till verksamhetsområdet knyts också fritids-, kollo- och kulturverksamhet för barn och ungdom. Inom stadsdelsområdet finns fyra fritidsgårdar, två kvartersgårdar, en verksamhet för äldre ungdomar (Reactor) samt Ungdomens Hus i Rinkeby. Även ansvaret för upplåtelse av samlingslokaler förs till detta område. I kulturverksamheten ingår kulturprogram, handläggning av kulturbidrag och samarbete i nätverk med olika aktörer.

Inom stadsdelsområdet finns två medborgarkontor. Medborgarkontoren svarar bl.a. för olika former av samhällsinformation. Chefen för integration, flyktingmottagning och fritid föreslås svara för dessa kontor. Medborgarkontorens innehåll, omfattning och lokalisering ska utredas närmare.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

I stadens budget framhålls att bidragsberoendet ska minska. Mot bakgrund av bl.a. antagandet om en fortsatt positiv arbetsmarknadsutveckling har kommunfullmäktige minskat anslaget till stadsdelsnämnderna för ekonomiskt bistånd med totalt ca 100 mnkr. Minskningen för Rinkebys och Kistas del uppgår till sammanlagt drygt 20 mnkr jämfört med föregående år. År 2006 uppgick minskningen till drygt 26 mnkr. För att skapa så gynnsamma förutsättningar som möjligt att nå målet om ett minskat bidragsberoende föreslås ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder utgöra ett eget verksamhetsområde. Även här får vikten av såväl intern som extern samverkan understrykas.

Förvaltningsövergripande administration

Följande tre avdelningar föreslås; ekonomiavdelning, kansliavdelning samt en personal- och IT-avdelning. I kansliavdelningen planeras bl.a. följande funktioner; nämndsekretariat, registratur, utredningsresurser, ansvar för att nämndens beslutsunderlag är av hög kvalitet, intern och extern information utöver den samhällsinformation som lämnas via medborgarkontoren.

Behov av fördjupade utredningar och samråd

Mot bakgrund av att ansvaret för gatuskötsel, enklare bygglov och markupplåtelser flyttades från stadsdelsnämnderna från och med den 1 januari 2007 har stadsmiljöverksamheten minskat avsevärt i omfattning. Den verksamhet som återstår, ansvaret för park- och naturområden, föreslås därför inte utgöra ett eget verksamhetsområde. Den närmare organisatoriska placeringen ska utredas vidare.

När cheferna för verksamhetsområdena, administrativ chef och avdelningschefer har tillsatts kommer detaljorganisationerna att utarbetas i samråd med dessa.

Organisationen ska vara enkel att styra

För att Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning på bästa möjliga sätt ska kunna genomföra sitt uppdrag från nämnden och sina uppgifter gentemot invånarna i de fyra stadsdelarna i stadsdelsområdet behöver organisationen vara enkel att styra. Det förutsätter tydliga ansvarsförhållanden och välinformerade medarbetare. För att uppnå korta och effektiva besluts- och informationsvägar har principen om en s.k. ”platt” organisation varit vägledande vid utarbetandet av föreliggande organisationsförslag.

I huvudsak ska två lednings- och beslutsnivåer finnas i organisationen, förvaltningsledningen och enhetschefer. Förvaltningsledningen utgörs av stadsdelsdirektören, som är den ytterst ansvarige tjänstemannen, cheferna för de olika verksamhetsområdena och chefen för administrationen. De administrativa avdelningscheferna deltar i förvaltningsledningens arbete när behov föreligger. Tillsammans med förvaltningsledningen kommer enhetscheferna att utgöra den samlade ledningen för förvaltningen och kan därigenom benämnas utvidgad ledningsgrupp.

AE

SID 6 (6)
