



Handläggare: Sara Hallström
Telefon: 08-508 01 020

Till
Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd

Underlag för Rinkeby-Kista stadsdelsnämnds budget för 2010 och inriktning 2011 och 2012

Förslag till beslut

Budgetunderlaget godkänns och överlämnas till kommunstyrelsen.

Olle Johnselius
stadsdelsdirektör

Sammanfattning

I ärendet redovisas en sammanfattande analys av verksamheten för de kommande tre åren. Till ärendet fogas en lokalplan samt en investeringsbilaga. Förvaltningen bedömer att nämnden kommer att nå upp till de av kommunfullmäktige uppsatta målen.

Bilagor:

1. Lokalplan
2. Investeringsbilaga

Utgångspunkter

Enligt kommunallagen ska kommunens budget innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år. Långsiktigheten i stadens planering ska förstärkas genom att nämndernas analys av utvecklingen även för år två och tre ska ha större tyngd. Planeringen ska, enligt stadsledningskontorets anvisningar, baseras på stadens Vision 2030.

Av nämndens underlag ska framgå vilka frågor som påverkar verksamhetens utveckling och ekonomi under perioden. Utgångspunkt ska vara analyser av förändringar i omvärlden samt analyser av den egna verksamheten. Slutsatserna i underlagen ska användas som underlag i kommande budgetarbete. Det är viktigt att analysen för perioden 2010-2012 fångar de viktigaste frågorna som berör kärnverksamheten.

Kommunfullmäktiges inriktningsmål

Staden ska vara en attraktiv, trygg och växande stad för boende, företagande och besök

- Arbetet med att korta ner bidragstider kommer att fortsätta
- Introduktionen för flyktingar ska utvecklas och förbättras (språkträning, samhällsinformation, motiverande samtal m.m.)
- En strategisk översyn av samtliga ungdomsgårdsverksamheter pågår inför kommande konkurrensutsättning
- Nämnden kommer att fortsätta sin satsning på stöd till våldsutsatta kvinnor och deras barn samt också erbjuda män som utövar våld möjlighet att ändra beteende
- Ett samarbete med fastighetsägare pågår för att öka tryggheten för kvinnorna i stadsdelsområdet
- Rinkeby-Kista brottförebyggande råd ska fortsätta att utvecklas. Samverkan sker med Spånga-Tensta brottförebyggande råd
- Trygghetsvandringar ska även fortsättningsvis genomföras i nära samarbete med bostadsbolag, polis och invånare
- Förvaltningen ska fortsätta att vidta åtgärder för att minska okynnestrafiken på parkvägar
- Förvaltningen ska prioritera belysning på huvudgångstråk

Kvalitet och valfriheten ska utvecklas och förbättras

- Stadsdelsnämnden reviderar årligen en plan som innefattar vilka verksamheter som ska konkurrensutsättas, hur detta ska gå till och en tidplan
- Förvaltningen främjar medarbetarnas intresse av att avknoppa och själva driva verksamhet i privat regi
- Den enskilde/anhörige ges möjlighet att vara mer aktivt deltagande vid utformandet av vården och omsorgen om den enskilde
- Frågor rörande kost och nutrition och säker livsmedelshantering kommer att prioriteras inom äldreomsorgen

- Kontaktpersoner för de äldre ska ha en helhetsbild av den äldres livssituation och bistå den äldre med mer personliga tjänster
- Läsombudsverksamheten fortsätter i daglig verksamhet och i gruppboheter
- Den uppsökande verksamheten inom socialpsykiatri ska motivera personer med psykisk funktionsnedsättning att söka det bistånd de har rätt till

Stadens verksamheter ska vara kostnadseffektiva

- Chefer för verksamheterna inom förvaltningen har ett direkt ansvar att genomföra beslutad verksamhet inom givna tilldelade budgetramar.

Nämndens verksamhetsområden

Förskola

Barnantalet minskar i vissa delar av stadsdelsområdet medan det ökar i andra. I de områden som barnantalet minskar väljer förvaltningen att avveckla lokaler som i grunden inte är avsedda att fungera som förskolor. Inom hela stadsdelsområdet beräknas barnantalet öka något.

I anslutning till ett nytt bostadsområde i Kista tillskapas 90 nya förskoleplatser. I en andra etapp tillskapas ytterligare 90 förskoleplatser. Bostadsförtätning planeras också i Rinkeby men det är i dag svårt att beräkna behovet av nya platser.

Stadsdelsområdets förskolor har uppnått stadens rekommenderade mål angående barngruppernas storlek.

Föräldrarnas önskemål står i fokus för utvecklingen av förskolornas pedagogiska inriktning. Detta kommer främst att ske via en aktiv dialog med föräldrar, förskoleenheternas föräldraråd samt föreningar.

Kompetensförsörjning

Verksamhetens medarbetare i pedagogiskt barnarbete har minst barnskötarutbildning. Förskollärandelen 47 % är ojämn, hög i Rinkeby och lägre i övriga stadsdelar. Målet är att andelen förskollärare i verksamheten ska öka. Uppfyllandet av detta mål kan komma att påverkas negativt av den förutspådda förskolläraryrkesbristen.

Särskilda utvecklingssatsningar

- Samarbete med föräldrarna
- Pedagogernas professionella kunnande
- Pedagogiskt arbetssätt
- Organisation och ledarskap
- Barn i behov av särskilt stöd

Social omsorg

Barn- och ungdom

Arbetet fortsätter när det gäller att identifiera prioriterade målgrupper och att, tillvarata och samverka kring befintliga resurser på hemmaplan. I den hemmaplansbaserade öppenvården prövas nya arbetsmetoder som riktar sig till ungdomar som visar hög risk för kriminalitet och missbruk. Insatserna för barn till föräldrar med psykisk funktionsnedsättning och barn i resurssvaga familjer ska också vidareutvecklas under perioden. Kostnadsutvecklingen för vård i egen regi på hemmaplan kontra köpt extern vård kommer att följas upp kontinuerligt, men viktigt är också att hitta metoder/arbetsätt för att värdera innehåll/kvalitet och effekter av respektive biståndsinsatser. Förvaltningen strävar därför efter att använda arbetsätt som bygger på beprövad erfarenhet och evidensbaserade metoder.

Samverkan och utveckling av verksamhet tillsammans med landstingets olika enheter för barn och ungdomar fortsätter som tidigare när det gäller ungdomsmottagningen. Införandet av Vårdval Stockholm har dock medfört ändrade förutsättningar för familjecentralernas arbete i stadsdelsområdet. Nya arbetsformer för den framtida samverkan behöver därför utvecklas.

Det tidigare samverkansavtalet mellan kommun och landsting med fokus på barn i behov av särskilt stöd, den s. k. BUS-policyn är under översyn. Samverkan mellan huvudmännens verksamheter fortsätter dock tills vidare i enlighet med BUS-överenskommelsen. Strukturen för samverkan kommer dock att förändras, dels för att skolorna numera tillhör inom utbildningsnämndens ansvarsområde, dels för att vuxen- och barnpsykiatrien inom kort övertas av privat aktör.

Arbetet med att vidareutveckla familjevården och rekryteringen av familjehem är en mycket angelägen uppgift de närmaste åren. Förvaltningen kommer att följa upp de utvecklingsområden som Barnuppdraget – BUSS – pekade på och de beslut som kommer att fattas i staden när det gäller prioriteringar.

Fältassistenternas uppsökande och förebyggande arbete för ungdomar i åldrarna 13 – 18 år i syfte att främja ungdomarnas psykosociala hälsa och utveckling kommer att fortsätta. Arbetet utförs i miljöer där ungdomar vistas i såsom skola, ungdomsgårdar, på gator och torg samt på nya arenor som Internet. Samarbetet med föräldrar och att ge stöd till vuxna som engagerar sig i nattvandringar och annat förebyggande ungdomsarbete är en angelägen uppgift.

Inom ramen för det brottsförebyggande arbetet kommer samarbetet mellan förvaltningen, polis och skola att prioriteras de närmaste åren. En strävan är att föräldrar och ungdomar är delaktiga i arbetet. Tonvikten kommer att läggas på på dialog med föräldrar och ungdomar i form av normkritiska samtal och samtal om jämställdhet.

Implementeringen av BBIC – Barns behov i centrum – ett enhetligt system för handläggning och dokumentation i utredning, planering och uppföljning i arbetet

med barn och ungdomar – har påbörjats och kommer att fortsätta under de närmaste åren. Arbets sättet är resurskrävande och kommer att innebära behov av fortlöpande utbildning av medarbetarna. På sikt kommer användning av BBIC-systemet att bidra till en kvalitetssäkring av arbetet och en ökad kunskap om insatsernas resultat.

Vuxna

Det samlokaliserade samarbetet med landstinget för vuxna missbrukare kommer att fortsätta. Ur klientperspektiv är det viktigt att ha nära till både medicinsk behandling och psykosociala insatser för att få bästa möjliga stöd i att klara ett drogfritt liv. Arbetet med att vidareutveckla nya boendeformer för hemlösa som bor på härbärgen och institutioner har inletts och kommer att fortsätta. Om det är möjligt inom ramen för befintliga resurser kommer verksamheten under planperioden också att utveckla arbetssätt som riktar sig till 16-18 åringar som använder droger. Verksamhetens egna strukturerade öppenvårdsprogram för personer med olika former av drogberoende kommer att erbjudas även i fortsättningen.

Socialtjänstens och landstingets enheter kommer i samverkansteam att fortsätta arbeta riktat till personer med s.k. dubbeldiagnoser för att tillgodose målgruppens särskilda behov.

Kompetensutveckling

Social omsorg planerar att alla barn- och ungdomsutredare de närmaste åren (2009-2012) ska delta i den högskoleutbildning staden anordnar på temat Barns behov – teorifördjupning och problematisering. För socialsekreterare som arbetar med vuxna inom missbruksområdet kommer verksamheten att satsa på kompetensutveckling för att implementera stadens policy och de nationella riktlinjerna för att förebygga och behandla missbruk och beroende. Andra kompetenshöjande insatser kommer att genomföras på områden som hedersrelaterat våld, män som använder våld och samtal med barn.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Sannolikt kommer pågående konjunkturnedgång att innebära en ökning av utbetalt försörjningsstöd. Förvaltningen bedömer att detta kommer att bli synligt under hösten 2009 och kommer att kvarstå under i vart fall 2010. Förvaltningen bedömer vidare att försäkringskassans nya regler vad beträffar beslut om tidsbegränsade respektive varaktiga sjukersättningar innebär att nya målgrupper blir beroende av försörjningsstöd.

Prioriterade målgrupper är även fortsättningsvis unga vuxna i åldern 18 – 24 år samt barnfamiljer med långvarigt behov av försörjningsstöd. Samarbetet med Jobbtorget samt arbetsförmedling fortsätter att utvecklas.

För de bidragstagare som inte är aktuella för Jobbtorg och som på grund av språksvårigheter, medicinska eller andra skäl, står längre från arbetsmarknaden och egen försörjning kommer förvaltningen att utveckla befintliga arbetsmarknadsin-

satser, arbetsträning samt bedömning av arbetsförmåga. Detta för att med bättre beslutsunderlag kunna planera stöd och insatser som på sikt ökar bidragstagarnas möjligheter till egen försörjning.

Förvaltningen har ambitionen att kunna erbjuda feriearbeten till alla ungdomar i stadsdelsområdet som ingår i målgruppen.

Äldreomsorg

Den översyn som fastighetsägaren Micasa Fastigheter i Stockholm AB genomfört har visat på behov av ombyggnationer, speciellt vad avser Rinkeby vård- och omsorgsboende och servicehus. Verksamheterna inom denna fastighet kan därmed komma att behöva flyttas till alternativa lokaler, vilket även kan komma att påverka antalet servicehuslägenheter i stadsdelsområdet. I budget 2009 för Stockholms stad anges därtill att Rinkeby servicehus prövas att omstruktureras till trygghets-/seniorboende. Planerade förändringar/omstruktureringar inom stadsdelsområdets nuvarande servicehus bör kunna ge en bättre balans mellan tillgång och efterfrågan vad avser servicehuslägenheter i stadsdelsområdet, se vidare bilaga 1, Lokalplan.

Från och med den 1 juli 2008 införde staden kundval även vad gäller vård- och omsorgsboende med heldygnsomsorg. En fortsatt god balans råder dock fortfarande inom stadsdelsområdet mellan tillgång och efterfrågan på platser i vård- och omsorgsboenden med heldygnsomsorg. Konkurrensutsättningen av samtliga vård- och omsorgsboende med heldygnsomsorg inom stadsdelsområdet kommer att vara genomförd vid inledningen av planperioden. Hur effekterna av kundvalet inom vård- och omsorgsboenden på sikt kommer att påverka omfattningen av äldreomsorgsverksamheten inom stadsdelsområdet är enligt förvaltningens mening svårbedömt.

Informationen till de äldre som ansöker om bistånd ska utvecklas. De äldre ska få grundlig information om äldreomsorgens olika omsorgsformer och specifika hjälpinsatser.

Med målet att öka brukarnas delaktighet och därmed tryggheten i omsorgen, fortsätter förvaltningen arbetet med att vidareutveckla genomförandeplanerna. Stor vikt kommer att läggas vid sociala aktiviteter för att öka meningsfullhet och stimulans.

För att motverka segregation och social isolering bland de äldre i stadsdelsområdet, finns öppna mötesplatser för äldre i samtliga stadsdelar i stadsdelsområdet. Samarbetet med frivillig- och pensionärsorganisationer ska i samband därmed vidareutvecklas.

I syfte att uppnå ett så kostnadseffektivt lokalutnyttjande som möjligt försöker förvaltningen att arbeta vidare med att frigöra lokaler inom äldreomsorgens verksamheter.

För att kunna stödja äldre som vårdar närstående/anhöriga har förvaltningen med erhållna stimulansbidrag kunnat utbilda personer från ett antal invandrarföreningar och pensionärsorganisationer till informatörer, med uppgift att kunna förmedla tillgänglig information om äldreomsorg och vilket stöd man kan få tillgång till som anhörig. För att kunna nå ut till de anhängvårdare som äldreomsorgen i nuläget inte når ut till, är det enligt förvaltningens mening, av vikt att tillkommande beviljade stimulansmedel tills vidare främst används till att rikta arbetet mot att ge de informatörer som genomgått utbildningen fortsatt stöd och hjälp för att möjliggöra att informationen förs ut inom de olika föreningarna.

Insatser med fokus på matens betydelse för de äldres hälsa och livskvalitet är stora och viktiga områden inom äldreomsorgen som förvaltningen kommer att fortsätta att arbeta med under planperioden. Som en del i arbetet med inriktning på säker livsmedelshantering kommer utbildningsinsatserna för personalen att fortskrida och ett egenkontrollprogram för livsmedelshantering att implementeras.

Omsorg om personer med funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet omsorg om personer med funktionsnedsättning, som omfattar personer med såväl fysisk som psykisk funktionsnedsättning, kommer att fortsätta utveckla fler alternativ avseende vård och stöd för barn, ungdomar och vuxna. Att skapa en varierad och individanpassad öppen hemmabaserad vård som ett komplement till institutionsvård är ett prioriterat område. Personer med funktionsnedsättning ska i ökad utsträckning ha möjlighet att välja utförare eller vårdgivare.

Tillgänglighet, delaktighet och bemötande är ledord för arbetet inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning. Läsombudsverksamheten fortsätter i daglig verksamhet och i gruppboheter. Fortsatt vidareutveckling kommer att ske vad avser arbetet med lättläst och lättillgänglig information. Inom verksamheterna fortsätter arbetet med att skapa rutiner för frågor gällande gott bemötande, förhållningssätt och värdegrunder.

Som en del i arbetet med att stärka kvaliteten i omsorgsverksamheterna och göra den enskilde/anhöriga mer aktivt deltagande vid utformandet av stödet och omsorgen om den enskilde, ser förvaltningen en fortsatt vidareutveckling av genomförandeplanerna som ett prioriterat område. Inriktningen är att såväl beställningar som planer ska vara så tydliga att utförarna ska kunna tillmötesgå brukarnas behov och önskemål. Individuella planer enligt LSS ska upprättas. För att öka delaktigheten kommer brukarråd att initieras inom gruppboheterna. Fokus kommer vidare att läggas på sociala aktiviteter i syfte att öka meningsfullheten och stimulansen för den enskilde.

Som ersättning för de gruppboheter som inte uppfyller fullgod standard planeras nya gruppboheter och serviceboheter i den nyproduktion av boheter som pågår i Kista Gård och Kistahöjden.

Konkurrensutsättning av verksamheterna inom verksamhetsområdet kommer att inledas.

Kompetensutveckling: äldreomsorg och omsorg om personer med funktionsnedsättning

Införandet av nya dokumentationssystem avseende såväl hälso- och sjukvården som den sociala dokumentationen innebär ett utökat datautnyttjande för medarbetarna inom berörda verksamheter. Förvaltningen bedömer att det finns ett fortsatt behov av utbildningar för medarbetare inom omsorg om personer med funktionsnedsättning och äldreomsorg i såväl övergripande datakunskap som grundläggande datakunskaper samt fortsatt utbildning avseende dokumentation.

Integration, flyktingmottagning och förebyggande ungdomsinsatser

Flyktingmottagning

Antalet nyanlända flyktingar beräknas minska under planperioden. Oförutsedda kriser i olika delar av världen kan dock medföra att utvecklingen blir en annan. Detta ställer höga krav på verksamheten som måste vara flexibel och anpassas utifrån rådande förutsättningar. För att öka effektiviseringen och göra verksamheten mindre sårbar har nämndens flyktingmottagning slagits samman med Spångstensta stadsdelsnämnds flyktingmottagning sedan årsskiftet 2009 enligt nämndbeslut från respektive förvaltning. Den gemensamma flyktingmottagningen organiseras och lokaliseras i Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning

Flyktingmottagningens uppdrag är att anvisa flyktingar till jobbtorgen och att erbjuda samhällsinformation. Jobbtorgens uppdrag är att flyktingar ska bli självförsörjande genom arbete eller studier under introduktionstiden. Det är angeläget att jobbtorgen lyckas i sitt uppdrag för att därmed förhindra att flyktingen blir beroende av ekonomiskt bistånd.

Förebyggande ungdomsinsatser

Förvaltningen fortsätter med en strategisk översyn av samtliga ungdomsverksamheter för att öka kvaliteten och stärka det förebyggande ungdomsarbetet inför kommande konkurrensutsättning. Ungdomsgårdarnas uppdrag har utökats med fritidsverksamhet för 10 -12-åringar. Nämnden planerar även att utveckla verksamheten för äldre ungdomar i Ungdomens Hus i Rinkeby i dialog med ungdomar.

Ungdomsprevention utvecklas och organiseras för att öka effekten av förvaltningens förebyggande insatser för barn och ungdomar i stadsdelsområdet. Arbetet med att utveckla det drogpolitiska handlingsprogrammet med fokus på barn och ungdomar kommer att fortsätta. Samordnaren för drogprevention ingår i det lokala Brottsförebyggande rådet samt arbetar med information, tillsyn och kontinuerlig kartläggning. I den nämnda översynen ingår att öka samarbetet med det lokala föreningslivet samt de organisationer och myndigheter som är verksamma i stadsdelsområdet.

Lovverksamhet med inslag av kultur fortsätter att utvecklas i samverkan med det lokala föreningslivet.

Ungdomsvårdar är en ny satsning där ungdomar över 18 år arbetar kvällar och helger samt lov ute i stadsdelsområdet för bidra till ett lugnt och tryggt område.

Brottsförebyggande råd

Rinkeby och Kistas två brottsförebyggande råd slogs vid årsskiftet 2008/2009 ihop och bildade Rinkeby-Kistas brottsförebyggande råd. Under de närmaste tre åren kommer verksamheten att utvecklas ytterligare, och då under paraplyet "Järvaandan" (Se nedan!) där brottsförebyggande rådet kommer att vara ett av flera utskott. Rådet kommer att byta namn till "Trygghet i fastigheter och utemiljö". Rådets / utskottets medlemmar kommer även fortsättningsvis bestå av beslutsfattare från polisen, bostadsbolag, stadsdelsförvaltning, SL, Gallerialedning och räddningstjänsten och uppdraget är att minska brottsligheten och öka tryggheten inom Rinkeby-Kistas geografiska område.

Konsumentvägledning

Arbetet med stadens mål att erbjuda en lättillgänglig konsumentvägledning fortsätter. Genom uppsökande verksamhet på platser som besöks av barn och ungdomar ska konsumentinformationen till denna grupp utvecklas. Konsumentrådgivningen ingår i Medborgarkontorets samlade service till de boende i stadsdelsområdet.

Investeringar

Förvaltningen bedömer att det för år 2009 nya anslaget för investeringar i maskiner och inventarier i sin helhet - ca 6 mnkr per år - kommer att disponeras för avsett ändamål under planeringsperioden. Investeringarna i parker och grönområden beskrivs nedan under särskild rubrik.

Parker och grönområden

Den parkplan för Rinkeby-Kista som färdigställdes under år 2008 är viktig vid den fortsatta planeringen av investeringar i park- och grönområden. I Kistaområdet finns ingen traditionell stadspark. Intill kulturbyggnaden Kista Gård planeras under planperioden en sådan i sydslutningen mot Hanstavägen. Denna investering täcks av exploateringsmedel. Investeringen/upprustningen av Grönlandsparken i Kista företagsområde kommer att finansieras av Trafik- och Renhållningsnämnden i samarbete med företagen i området. Projektet som omfattar gångbanetorget mellan Husby Torg och Kvarnbacka kommer att påbörjas under år 2009 med färdigställande under åren 2010 och 2011.

I övrigt föreslår förvaltningen, efter samråd med företrädare för Trafikkontoret, att följande investeringsobjekt - i angiven prioritetsordning - inryms inom kommunfullmäktiges investeringsram för parker och grönområden åren 2010 – 2012:

1. Gångbanetorget Edward Griegsgången, Husby torg – Jyllandsgatan, Kista
2. Hinderstorpsparken, Rinkeby

3. Igelbäckens naturreservat m.m.

Ovan redovisade projekt redovisas i bilagor till detta ärende.

Driftkostnadskonsekvenser av investeringar

Planerade investeringar innebär vid genomförande inte ökade driftkostnader.

Övriga redovisningar

Järva-Andan

Det brottsförebyggande arbetet inom förvaltningen kommer under planperioden att ges en ny och bredare inriktning. Avsikten är att inom hela Järvaområdet bygga upp ett brett nätverk av goda krafter med målet att tillsammans skapa hemkänsla, trivsel och trygghet. Ett mycket viktigt delmål är härvid att förhindra att ungdomar hamnar i permanent utanförskap. Stadsdelsförvaltningarna i Rinkeby-Kista och Spånga-Tensta avser att tillsammans med föräldrar, föreningar, församlingar, fastighetsägare och företagare i ett fördjupat samarbete med ungdomsvårdar, medborgarvårdar, fältassistenter, Lugna Gatan och polis skapa ett nätverk av goda krafter. Nätverket kommer att ges benämningen Järva-Andan – omtanke & stolthet.

Sjukfrånvaro

Stadens mål är att till år 2010 ha minskat sjukfrånvaron till 5 procent. Nämndens mål för år 2009 är att minska sjukfrånvaron från 9,1 procent till 7 procent. Inom förvaltningens olika verksamhetsområden såg sjukfrånvaron 2008 ut på följande sätt.

Administration	5,1 %
Ekonomiskt bistånd o. arbetsmarknadsåtgärder	6,5 %
Social omsorg	6,2 %
Förskola	10,7 %
Äldreomsorg	10,3 %
Omsorg om personer med funktionshinder	7,5 %
Integration, flyktingmottagning m.m.	11,9 %
Hela förvaltningen	9,1 %
Staden totalt	7,7 %

Förvaltningen bedömer att det med hjälp av riktade insatser av olika former bör vara möjligt att sänka sjukfrånvaron väsentligt. Syftet är att i enlighet med stadens målsättning år 2010 bidra till att nå stadens mål 5 procent i sjukfrånvaro.

Administrativa kostnader

Under åren 2007 och 2008 uppgick de administrativa kostnaderna inom förvaltningen till 4,1 respektive 3,3 procent. Förvaltningen bedömer att dessa under planperioden bör kunna minskas ytterligare till under 3 procent

Kista träff

Under 2009 görs en översyn av Kista träff som syftar till att utreda förutsättningarna för att överlåta ansvaret för verksamheten till föreningslivet som också nyttjar lokalerna. Kulturförvaltningen bistår förvaltningen i detta arbete.

Utvecklingsmodellen för IT-stöd

Kommunfullmäktige beslutade den 3 mars 2008 om en gemensam utvecklingsmodell för staden. Modellen omfattar verksamhetsutveckling där IT ingår och utvecklas som ett stöd till verksamhetens processer. Utgångspunkten är att stadens övergripande mål ska styra utvecklingen av IT-stödet tillsammans med verksamheternas mål och behov. Förvaltningen avser att tillämpa modellen snarast.

Lokalförsörjningsplan

Inom förskoleverksamheten planeras för att etablera sammanlagt tolv nya avdelningar i anslutning till de bostäder som under planperioden kommer att uppföras i Kista Gård och Kistahöjden. I övriga delar av stadsdelsområdet beräknar förvaltningen en viss vikande efterfrågan p.g.a. demografiska förändringar samt etablering av enskilt drivna verksamheter och avknoppning. Inom social omsorg kommer viss fältförlagd verksamhet att ges en mer samlad och rationell lokallösning. Inom äldreomsorgen föreligger möjligheter till lokaleffektiviseringar inom framförallt servicehusen p.g.a. en bristfällig efterfrågan av servicehuslägenheter. Inom såväl socialpsykiatri som omsorgen om personer med funktionsnedsättning finns gruppboenden/gruppboendestäder som inte uppfyller nuvarande krav på standard. Dessa boenden kommer under planperioden att ersättas inom både servicehusen och i samband med den nämnda exploateringen av Kista Gård och Kistahöjden. Avsikten är att under planperioden ge den omsorgsverksamhet som nu bedrivs i Rinkeby servicehus nya lokaler – eventuellt i den f.d. förvaltningsbyggnaden i Rinkeby.
