



Handläggare: Annukka Leisti/Lisbeth Oulis  
Tfn: 08-/508 01 508 02 340

Till  
Rinkeby-Kista stadsdelsnämnd

## **Drogförebyggande arbete – slutrapport av projekt**

### **Förslag till beslut**

Nämnden överlämnar slutrapporten till Länsstyrelsen i Stockholms län.

Verner Stadthagen  
t.f. stadsdelsdirektör

Sakir Demirel  
verksamhetsområdeschef

### **Sammanfattning**

Ett projekt för drogförebyggande arbete har pågått inom stadsdelsområdet sedan 2006. Projektet har finansierats med medel från Länsstyrelsen i Stockholms län. Projektet avslutades i juni 2009. I ärendet redogör förvaltningen för de aktiviteter som genomförts och den samverkan som inletts under projekttiden med andra verksamheter, föreningar och myndigheter i området och inte minst med föräldrar.

Projektmålen är till största delen uppfyllda och en stor del av det arbete som initierats kommer att fortsätta inom förvaltningens ordinarie verksamheter. Det drogförebyggande arbetet bland barn och ungdomar har hög prioritet.

### **Bilagor**

1. Litteraturförteckning
2. Ekonomisk redogörelse
3. Aktiviteter i tidsordning



### Projektmål och projektplan

Länsstyrelsen i Stockholms län beviljade den 14 juni 2006 dåvarande Rinkeby stadsdelsnämnd 150 000 kr för förebyggande insatser att användas enligt den i ansökan bifogade projektplanen.

Tiden för användandet av projektmedlen har förlängts vid tre tillfällen:

2007-06-21, att omfatta hela året 2007

2007-12-21, att omfatta hela året 2008

2008-12-21, att användas till och med 30 juni 2009

Enligt projektansökan till länsstyrelsen våren 2006 angavs som *övergripande mål* att projektets insatser ska bidra till att förebygga missbruk av droger bland ungdomar.

Som *projektmål* fastställdes

- att man skulle förankra framgångsrika arbetssätt för att nå föräldrar till ungdomar som missbrukar eller befinner sig i riskzon för att utveckla missbruk av droger
- att intensifiera information om droger, konsekvenser av droganvändning, vägar till hjälp och stöd för föräldrar och ungdomar samt
- att genomföra utbildningsinsatser till professionella och personer inom ideella verksamheter i syfte att öka kunskap och medvetenhet om hur man kan arbeta för att förebygga missbruk bland ungdomar.

Sammanfattningsvis innefattar *projektplanen* fyra olika delar:

1. Utbildningsinsatser för personal i Örebro Preventionsprogram (ÖPP) samt Guldsitsen.
2. Utveckling av övrigt samarbete med föräldrar.
3. Kompetenshöjande insatser till personal i drogrelaterade frågor.
4. Metodutveckling av förvaltningens och frivilligorganisationernas samarbete med invandrarflickor.

Den 23 oktober 2006 meddelade projektansvarig länsstyrelsen att arbetet enligt projektplanen startat från och med sommaren samma år. Den 19 mars 2007 fick länsstyrelsen en delrapport om projektet. En slutrapport ska lämnas till stadsdelsnämnden för vidarebefordran till länsstyrelsen efter att projektet avslutats. Projektets slutdatum har fastställts till den 30 juni 2009. Gruppledaren för fältverksamheten – tidigare drog- och fältsamordnare i Rinkeby, har fungerat som den ansvarige för projektets genomförande.

## Redogörelse för projektets genomförande

### *1. Utbildningsinsatser för personal i Örebro Preventionsprogram (ÖPP) samt Guldsitsen.*

Den ena metoden som kallas ÖPP – ”en kvart på varje föräldramöte” går ut på att om man kontinuerligt och systematiskt tar upp drogfrågor på föräldramöten så fungerar det långsiktigt drogpreventivt. Metodens målsättning är att på varje föräldramöte i skolan från och med skolår 6 eller 7 föra diskussioner om föräldrarna om gemensam policy gentemot barnen.

Den andra metoden ”Guldsitsen” går ut på att lärarna håller föräldramöten på ett speciellt sätt för att från barnens föräldrar få mandat till samarbete.

#### *ÖPP i Rinkeby*

Redan innan detta projekt startade och för att komma igång med ÖPP-arbetet i skolorna deltog två modersmållärare (somaliska och arabiska) från Bredbyskolan och tre från Rinkebyskolan (turkiska, somaliska och grekiska) i den utbildningen för blivande ÖPP-ledare som Preventionscentrum Stockholm anordnade. Det bedömdes som viktigt att även ÖPP-ledarna representerar befolkningsstrukturen, därför erbjöds modersmållärare från de nämnda skolorna företräde till ledarutbildningen. Något senare har ytterligare två modersmållärare i turkiska och somaliska genomgått ÖPP-ledarutbildningen.

Vid projektets start och ända till hösten 2007 fungerade den projektansvarige som drog- och fältsamordnare i Rinkeby, vilket möjliggjort både bildandet och ledandet av en lokal nätverksgrupp kring arbetet enligt ÖPP-metoden. I denna nätverksgrupp har både skolledare och ÖPP-ledare från de två skolorna i Rinkeby med skolår 7-9, Bredbyskolan och Rinkebyskolan, ingått. En representant från Preventionscentrum Stockholm har också deltagit i den ovan nämnda nätverksgruppen. Denna grupp har ända sedan starten haft kontinuerliga möten cirka två gånger per termin fram till våren 2008. Syftet har varit att hålla ÖPP-arbetet levande, diskutera framgångar och svårigheter i det praktiska arbetets genomförande och få de två skolornas personal att träffas kring den gemensamma saken.

Att ha informationsmaterial om ÖPP på olika språk och att ”kulturanpassa” ÖPP-metoden för att få bättre genomslagskraft i ett mångkulturellt område har bedömts vara viktigt. I nätverksgruppen togs beslut om att låta översätta befintlig svensk-språkig basmaterial till arabiska, bosniska, somaliska, spanska och turkiska. Materialet finns tillgängligt för användning sedan maj 2007. När det gäller kulturanpassningen av ÖPP-metoden har diskussioner förts bland annat med en av meto-

dens grundare Nikolaus Koutakis som även besökt den lokala nätverksgruppen i Rinkeby.

### *”Guldsitsen”*

När det gäller ”Guldsitsen”- metoden har projektansvarige arbetat för att göra metoden känd i Rinkeby, bland annat genom att erbjuda personal från olika enheter och arbetsplatser möjlighet till föreläsningar.

Askebyskolans personal i Rinkeby (skolår 0-6) var först ut att ordna en föreläsning med Magnus Waller under februarilovet 2007. Bredbyskolan (skolår 0-9) organiserade i början på höstterminen 2007 en studiedag angående arbetet med Guldsitsen. Under hösten 2007 har projektansvarig introducerat metoden även i Husbyskolan genom att bjuda in Magnus Waller till elevvårdsteamets kurator och psykolog. Därefter har skolan haft fortsatt planering med honom i sitt arbete med ”Guldsitsen”.

### *Kostnader i arbetet med ÖPP och Guldsitsen*

Medel har använts till det konkreta arbetet kring ÖPP, både i anslutning till nätverksgruppens möten och för översättning av informationsmaterial.

Arbetet kring Guldsitsen har till stor del finansierats av Preventionscentrum inom Stockholms stad. Förvaltningens kostnader gällande Guldsitsen har handlat om utlägg vid planeringsmöten med Magnus Waller och skolornas representanter.

## ***2. Utveckling av övrigt samarbete med föräldrar***

Enligt de senaste forskningsrönen är föräldrar en starkt förebyggande skyddsfaktor och därför är insatser som har till syfte att stödja föräldrarna särskilt viktiga. Informationsinsatser är också viktiga och värda att prövas på olika sätt. Utveckling av övrigt samarbete med föräldrar har i detta projekt både innefattat metodutvecklingsarbete kring riktade insatser t.ex. föräldramöten och stöd och utbildning till föräldrar som organiserat sig och utfört frivilligt arbete. Bland annat har utbildningsinsatser ordnats kring teman lag och rätt, tonårutveckling, drogekunskap, ledarens roll i mötet med barn och ungdomar och första hjälpen. Ett besök till Maria Ungdom har också organiserats.

### *Information till föräldrar*

Som ett led i att informera allmänheten om det drogförebyggande arbetet i Rinkeby fanns det under 2006-2007 en informationsplats i det infobladd som delades ut till varje hushåll i Rinkeby. Informationsplatsen kallades ”Drogrutan”. Under denna rubrik informerades varje månad kort om det drogförebyggande arbetet i stadsdels-

området. Bland annat presenterades Stockholmsenkätens resultat, viktiga telefonnummer till hjälpinstanser, det drogforebyggande arbetet som föreningarna bedriver samt en inblick i stadsdelens arbete att förstärka och stödja föräldrarna.

Referensgruppen i samarbete med Medborgarkontoret i Rinkeby tog fram en samhällsguide i form av en *Föräldrakatalog*. För att vara användbar i hela stadsdelsområdet behöver dock katalogen ses över för eventuellt framtida bruk.

#### *Nattvandring – ett sätt att samarbeta med föräldrar*

I Rinkeby finns sedan år 2000 en grupp föräldrar/vuxna som nattvandrar. Gruppen har varit liten till antalet (6-8 aktiva) och har, i likhet med många andra nattvandrargrupper, brottats med svårigheten att rekrytera nya vuxna som vill göra en insats genom att nattvandra. Under en period visade dock flera föräldrar sitt intresse.

Projektansvarig har tillsammans med polisens representant bildat en nätverksgrupp kring nattvandringen i Rinkeby, kallad "Spindelgruppen". I denna grupp har nattvandrarernas kontaktperson, en kontaktperson från Islamiska förbundet i Järva, polisens representant, en fältassistent (sedan 2007) och projektansvarige ingått. Spindelgruppen har bland annat initierat en grundutbildning för stadsdelsområdets nattvandrare. Utbildningen har haft teman såsom nattvandrarideologi och konkret nattvandrarearbete, lag och rätt, socialtjänstens arbete, drogfrågor och preventionsarbete, ledarens roll i mötet med barn och ungdomar samt första hjälpen.

Arbetet med nattvandringen kan ses som ett led i att bidra till samsyn i förebyggande barn- och ungdomsfrågor i stadsdelen. För att säkerställa nattvandringens kvalitet och för att kunna erbjuda nattvandrare påfyllning av praktiskt användbara kunskaper har även nattvandrarerna själva som målsättning att alla nya nattvandrare även i fortsättningen ska erbjudas möjlighet att genomgå en grundläggande utbildning. Sedan stadsdelsnämndernas sammanslagning 2007 har arbetet med utbildningsinsatsen för nattvandrare även innefattat de nattvandrargrupperna som finns i Akalla, Husby och Kista. Flera utbildningskvällar har anordnats kring teman som lag och rätt, drogkunskap, första hjälpen och ledarens främjade roll. Under våren 2009 ordnades också ett studiebesök till Maria Ungdom. Projektansvarige har också samlat kontaktpersonerna för nattvandrargrupperna i stadsdelsområdet till gemensamma planeringsträffar.

#### *Metodutveckling kring riktade föräldramöten*

Under 2006-2007 uppmärksammade skolan, socialtjänsten, brottsforebyggande centrum och polisen i Rinkeby grupper av mellanstadiebarn som inte fanns där deras föräldrar trodde att de skulle vara, till exempel på mellanstadieverksamheten eller idrottsträningen. De drev istället omkring och åkte även till närliggande

stadsdelar, ibland med snatterianmälningar som resultat. Detta var ett tema som uppmärksammades genom "Drogrutan", men också genom att bjuda in föräldrar till ett föräldramöte. Devisen för föräldramötet var "Föräldrar som de bästa förebyggarna" och syftet var att ge föräldrarna möjlighet att träffa varandra, byta telefonnummer, diskutera läget i stadsdelen och få en presentation av socialtjänstens arbete. Detta arbetssätt har också öppnat för en metodutveckling i föräldrarbete mellan socialtjänstens familjeenhet och ungdomsenhet.

Ett annat exempel är metodutvecklingsarbetet kring sniffning. Under hösten 2007 uppdagades en "sniffningsvåg" i Akalla, då både föräldrar, personal från skolan, ungdomsgården och allmänheten slog larm. Fältgruppen i Rinkeby blev den centrala länken i arbetet och har engagerat sig i att bygga upp metoder när det gäller både strukturellt och individbaserat arbete kring frågan. Fältassistenter besökte alla föräldramöten i Akallaskolan och informerade om sitt arbete men också om situationen ute i området, bland annat om sniffningen. Efter ett kartläggningsarbete med ungdomsgården, polisen, skolan och allmänheten i Akalla utkristalliserade sig en grupp ungdomar vars föräldrar kontaktades. Vid det första föräldramötet kretsade diskussion kring vad som hänt och vad man kunde göra tillsammans. Det uppföljande föräldramötet, som anordnades på ungdomsgården några månader senare, betonade vikten av bra fritidssysselsättning. I samband med arbetet kring sniffning har fältgruppen deltagit i CAN:s (Centralupplysning i Alkohol och Narkotikafrågor) utbildning i ämnet.

#### *Kostnader i arbetet för information till föräldrar*

Medel från projektkontot har använts till arbetet med "Spindelgruppen", till nätverksgruppen för nattvandringen i Rinkeby, samt för utbildningssatsningen riktad till nattvandrare i Rinkeby (från och med 2007 även Akalla, Husby och Kista) och till metodutveckling kring riktade föräldramöten.

### **3. Kompetenshöjande insatser till personal i drogförebyggande frågor**

Kompetenshöjande insatser är viktiga för att nå en ökad samsyn kring förebyggande arbete i drogfrågor. Att stadsdelsförvaltningens personal samarbetar med de ideella krafterna i olika föreningar är dessutom mycket viktigt. I linje härmed har sedan hösten 2006 flera utbildningskvällar/dagar anordnats för föreningsaktiva tillsammans med stadsdelsförvaltningens personal, bland annat för anställda vid ungdomsgårdar. Utbildningsteman har varit drogkunskap, tonårsutveckling, ledarens roll i arbete med barn och ungdomar. Som föreläsare har både förvaltningens egen personal och utifrån kommande sakkunniga fungerat.

### *Utbildningsinsatser*

Redan under sommaren 2005 hade projektansvarig inlett ett samarbete med föreningen Lady Protection, en ideell förening som erbjuder öppen ungdomsverksamhet i Rinkeby. Genom detta samarbete initierades ett arbete med att knyta samman de fyra föreningarna Lady Protection, Ayacucho, Benadir och Hadrawi Forum, som alla bedriver barn- och ungdomsverksamhet i samma geografiska del av Rinkeby. Projektet stimulerade ett samarbete mellan nämnda föreningar och det fritidsutbud som finns i stadsdelsområdet; fritidsgården och tjejverksamheten. Inom ram för detta ingick även att organisera en gemensam utbildningsserie. Senare har samarbete med stadsdelens föreningsansvarige inletts. Därmed har också alla föreningsaktiva i stadsdelsområdet fått inbjudan till utbildningar som arrangerats inom detta projekt.

Under 2006 genomfördes de två första gemensamma utbildningskvällarna. Den första handlade om ungdomar och droger, föreläsarna var stationsbefäl Göran Ström från södra Järva närpolis och Jörgen Ohlsson från västerortspolisen. Den andra utbildningskvällen hade temat tonårsutveckling och leddes av psykolog Azra Abazari från familjeteamet i Rinkeby.

Under 2008 och 2009 har speciellt ledarens främjande roll varit i fokus och flera utbildningar har erbjudits både för förvaltningens personal och föreningsaktiva, med Kenneth Westin från fritidsledarlinjen på folkhögskolan i Skarpnäck som kursledare.

Varför har projektet valt nämnda teman? När det gäller utbildning om droger och dess verkningar visar forskning att denna information inte ska rikta sig till ungdomarna. Däremot är det mycket viktigt att föräldrarna och vuxna får den kunskapen. Temat om tonårsutveckling valdes eftersom tiden som tonåring är omvälvande – både för den unge själv men också för omgivningen. Med hjälp av psykologin är det möjligt att dra riktlinjer för vad som kan anses vara normalt och inte normalt tonårsbeteende. Detta har man nytta av när man ska bedöma om den unges beteende handlar om vanligt tonårsbeteende eller om andra saker. Kunskaper om den vuxnes/ledarens främjande roll är viktiga för både föräldrar och andra vuxna.

Efter varje kurstillfälle har en skriftlig utvärdering gjorts. Utvärderingarna har alltid gett mycket positiv återföring. De flesta deltagarna har tyckt att valda teman varit viktiga och fler utbildningstillfällen har efterfrågats.



#### *Kostnader för arbetet med kompetenshöjande insatser till personal*

Från projektkontot har medel använts till anordnandet av utbildningar för föreningsaktiva tillsammans med stadsdelsförvaltningens personal samt till köp av litteratur som använts vid olika utbildningstillfällen.

#### ***4. Metodutveckling av stadsdelens och frivilligorganisationernas samarbete med invandrarflickor***

Stockholms stad har sedan 2006 haft som ett av målen för socialtjänsten att särskilt inrikta arbetet på att nå flickor och kvinnor som kan befinna sig i riskzon för att utveckla missbruk. Därför har det varit viktigt att intensifiera det drogförebyggande arbetet med flickor som målgrupp. Även när det gäller arbetet med flickor är det av stor vikt att stadsdelsförvaltningens personal och de ideella krafterna samverkar. Inte minst för att de träffar samma flickor i sina verksamheter, ofta utan att veta om det.

Två olika arbetssätt har prövats i detta projekt. Det ena är riktade insatser som testats med en utvald förening. Det andra är uppbyggandet av ett tjejlledarnätverk som bildats för att omfatta dem som har verksamhet för flickor i stadsdelsområdet. Detta nätverk är ett forum för ledarna att träffa varandra, utbyta erfarenheter och få påfyllning av kunskaper. Bland annat har utbildning kring värderingsövningar som arbetsmetod anordnats. Även tjejlledarnätverkets verksamhet omfattar hela stadsdelsområdet efter sammanslagningen av Rinkeby och Kista stadsdelsförvaltningar.

#### *Riktad insats med en utvald förening*

Föreningslivet är en viktig samarbetspartner för stadsförvaltningens personal och ett komplement till förvaltningens eget utbud av fritidsverksamheter. Därför är det också viktigt att försöka sprida kunskaper om bra metoder i ungdomsarbetet även till de föreningsaktiva. Samarbetet i detta projekt skedde mellan föreningen Lady Protection i Rinkeby (föreningsledaren), dåvarande Tensta-Rinkeby ungdomsmottagning (kuratorn) och ungdomsenheten i Rinkeby (projektansvarige). Syftet var att testa hur man genom gemensam satsning både kan nå de flickor som besöker föreningen och hur man kan implementera testade metoder i föreningsverksamheten.

Insatsen innefattade fem träffar med flickorna. Vid första mötet gjordes en planering för de kommande träffarna. Devisen var att ”vidga sina vyer och göra saker man annars inte gör, lära sig något nytt”. Temadiskussioner blandades med ”trevligheter”. Flickorna fick önska vad träffarna skulle innehålla. Projektledaren tillsammans med gruppen sammanställde sedan resultatet och enades om att de kommande träffarna skulle innehålla en temakväll om droger, en om sex- och sam-





levnad, under en kväll skulle man träffa en annan tjejgrupp, göra en stadsvandring och avsluta med ett restaurangbesök.

Temakvällen kring droger innehöll diskussioner och övningar kring värderingar om tobak, alkohol och narkotika. Vid temat sex- och samlevnad kom ungdomsmottagningens kunskaper väl till pass. Östermalm blev utflyktsmål för att träffa en annan tjejgrupp. Under det femte mötestillfället stod stadsvandringen i gamla stan på dagordningen och dagen avslutades med ett restaurangbesök. Flickornas utvärdering efter de fem gångerna talade sitt tydliga språk. De hade kommit närmare varandra, lärt känna nya människor och fått uppleva nya saker. Framför allt tyckte flickorna att diskussionerna och värderingsövningarna kring olika teman var mycket bra och värdefulla.

Några månader efter de planerade fem gångerna ordnades två uppföljningsmöten tillsammans med flickorna, vid ett tillfälle bara med de tre ledarna som höll i temadiskussionerna.

#### *Tjejledarnätverket*

Sommaren 2007 startades "Tjejledarnätverket" i Rinkeby. Den gemensamma nämnaren för deltagarna är att de i sin dagliga verksamhet erbjuder aktiviteter för flickor. Syftet är att samla ledare från olika föreningar och kommunala ungdomsgårdar/verksamheter, att erbjuda möjlighet till att lära känna varandra, bidra till erfarenhetsutbyte, att få mera inblick i vilka aktiviteter som flickor erbjuds i närområdet, fungera som "en idébank" för varandra och att ordna gemensamma utbildningar kring viktiga teman. Tjejledarnätverket träffas en gång per månad och projektansvarige har fungerat som sammankallande. Fältassistenter i förvaltningen kommer att fortsätta samarbetet med nätverket.

Gemensam utbildning är även här ett sätt att arbeta för en samsyn. En utbildningskväll i metoden att arbeta med värderingsövningar har anordnats i egen regi. En hel utbildningsdag kring samma tema har KSAN (Kvinnoorganisationernas Samarbetsråd i Alkohol och Narkotikafrågor) bekostat. Vid båda utbildningstillfällena har Sveriges ledande utbildare i värderingsövningstekniken, Katrin Byréus, varit kursledare. Nätverket har också träffat och fått information från brottsofferstödjare, haft en föreläsning om tonårsutveckling samt besökt ungdomsmottagningen. Dessa områden är viktiga att ha kunskap om för dem som kommer i kontakt med flickor/ungdomar i sin verksamhet.



### *Kostnader för metodutveckling av stadsdelens och frivilligorganisationernas samarbete med invandrarflickor*

Från projektkontot har medel använts för möten och aktiviteter med flickorna från föreningen Lady Protection, likaså för arbetet med Tjejledarnätverket.

### *Sammanfattande synpunkter*

Sammanfattningsvis har många olika aktiviteter prövats och startats med de medel som Länsstyrelsen i Stockholms län 2006 beviljade för detta projekt. Grundidén har varit att både utveckla nya metoder, ge stadsdelsförvaltningens personal och ledare från ideella föreningar möjlighet att tillsammans delta i utbildningar för att öka kunskapen och föra dem samman. I samverkan och i samband med gemensamma aktiviteter uppstår viktiga diskussioner som i sin tur kan bidra till en samsyn i olika frågor.

Utvärderingar, som alltid genomförts efter avslutade utbildningsinsatser eller efter satsningen på gruppverksamhet med unga flickor i en utvald förening, har varit mycket positiva och fler insatser har efterfrågats.

När projekttiden är lång synliggörs organisationens och de personliga samarbetsrelationernas betydelse. Flera anställda i förvaltningen och ledare från ideella föreningar har slutat sina anställningar under projekttiden eller bytt arbete. Allt detta har påverkat arbetet att införa olika metoder, såsom ÖPP och det nätverksbyggande arbetet.

### **Måluppfyllelse**

Som framgår av ovanstående redovisning är projektmålen till största delen uppfyllda. Sammanslagningen av förvaltningarna har medfört att delar av projektmålen inte kunnat genomföras enligt ursprunglig planering och inte alltid i hela stadsdelsområdet. Dit hör t.ex. spridning och förankring av ÖPP och Guldsitsen till flera skolor och att t.ex. föräldrakatalogen inte har kunnat spridas som det var tänkt, då den byggde på den tidigare organisationen i Rinkeby stadsdelsförvaltning.

Projektansvarig har ingått i den nya förvaltningens fältverksamhet. Fältverksamheten har varit delaktig i projektets aktiviteter och i samverkan med andra aktörer i stadsdelsområdet. Detta arbete kommer fältverksamheten att fortsätta tillsammans med förvaltningens verksamhet för förebyggande ungdomsinsatser. Basen för arbetet är de områdesgrupper med representanter för socialtjänst, fritid, skola och polis som skapats inom den nya förvaltningen. Fältverksamhetens främsta åtagande är att bedriva ett professionellt socialt fältarbete i miljöer där ungdomar vistas,



och särskilt där missbruk och kriminalitet kan förekomma. Att arbeta med drogförebyggande insatser kommer även i fortsättningen att ha hög prioritet.

Samarbetet med olika föreningar fortsätter. Tjejledarnätverket, som samlar både stadsdelsområdets fritidspersonal och föreningsaktiva kommer att även i fortsättningen att involvera fältassistenterna .

Kontakten med föräldrar fortsätter och utformas utifrån behoven. Fältgruppen uppmärksammar ungdomar från det uppsökande arbetet, bland annat genom föräldrakontakter, både enskilt och i gemensamma föräldramöten. På samma sätt fortsätter samarbetet med de olika nattvandrargrupperna i stadsdelsområdet. De olika nattvandrargrupperna har också samverkan sinsemellan, vilket lett till ökat informationsutbyte, gemensamma utbildningar och studiebesök.

---