

## **ORGANISATION CENTRUMSKOLAN – ÖVRIGA VERKSAMHETER**

Sedan 2007 är Nyboda skola och Forellskolan en gemensam enhet, Centrumskolan. Enheten har sedan ett antal år haft en svår ekonomisk situation huvudsakligen beroende på att en anpassning till minskad elevtillströmning inte skett över tiden. Vi har nu ett organisatoriskt, pedagogiskt och ekonomiskt utvecklingsuppdrag som en följd av det minskade elevunderlaget.

I en tidigare utredning daterad 2009-05-07 redovisas förändrad organisation för den pedagogiska verksamheten, som finansieras med elevpeng. Här redovisas förändringar vad avser övriga verksamhetsdelar, som inte ingick i refererad utredning ovan:

- Elevvård
- Specialklasser
- Skoldatatek
- Infotek/bibliotek
- Kök
- Vaktmästeri
- Lokalvård
- Fritidsledare
- Kafeteria
- Datastöd
- Administration

### **Elevvård**

I vårt förändringsarbete har inte några förändringar gjorts vad gäller elevvården. Vi har 185% kurator, huvudansvarig speciallärare (ingår i uppdraget som speciallärare svenska) och studie- och yrkesvägledare vid behov.

Vidare finns 155% skolsköterska och 50% psykolog, som organisatoriskt tillhör den centrala förvaltningen.

Teamets funktion behöver samordnas. De har hittills arbetat i princip som två team – ett på vardera skolan. Vid starten av nästa läsår kommer vi att starta en process för att utveckla nya arbetsformer.

Ansvarig chef bitr rektor Per Walfridsson. Eftersom denna bitr rektorstjänst kommer att finnas temporärt under läsåret 2009/2010 kommer översynen att omfatta även den organisatoriska placeringen för teamet.

#### Konsekvensbeskrivning

- Delvis byte av närmaste chef
- Gemensam process inleds för att finna samordnade bra arbetsformer och bilda ett team
- Resursen studie- och yrkesvägledare utreds

#### **Specialklasser**

De små klasserna och särskolan har nu en särställning på så sätt att de inte ingår i den ordinarie organisationen där övrig pedagogisk verksamhet finns. Det torde vara värdefullt för att normalisera situationen för dessa elever att de tillhör samma verksamhet som övriga elever. Därtill kommer att integrationen med övriga elever och undervisning underlättas väsentligt. Det innebär att de verksamheter som finns på resp skola organisatoriskt inplaceras under bitr rektor som har ansvar för den pedagogiska verksamheten.

Det faktum att eleverna med särskilda behov i många fall har behov av elevvårdsteamets insatser kan då hanteras på samma sätt som för övriga elever. Det finns inte någon intention att minska elevvårdsinsatserna.

Specialklasserna är anslagsfinansierade och ska naturligtvis även framdeles bära sina egna kostnader och redovisas var för sig och skiljt från elevpengsfinansierade verksamheter.

Samplanering kommer att ske mellan skolorna avseende samtliga verksamhetsdelar.

Ansvarig chef bitr rektor Anneli Eriksson, Forellskolan, och bitr rektor Lisbeth Carheden, Nyboda skola.

#### Konsekvensbeskrivning

- Delvis byte av närmaste chef
- Gemensam process inleds för att utveckla arbetsformer och möjlig/önskvärd integration
- Frågan om egen arbetslagsledare skall utredas
- Ingen lokalmässig förändring

#### **Skoldatateket**

Skoldatateket är en kommungemensam anslagsfinansierad verksamhet, som är placerad inom Centrumskolan. Den finns lokalmässigt på Nyboda skola. För närvarande pågår utredning ang minskning av resursen med 50% årsarbetare (åa). Det beror på att Utvecklingsförvaltningen (gymnasiet) inte kommer att köpa tjänster som planerat.

Ansvarig chef bitr rektor Lisbeth Carheden

#### Konsekvensbeskrivning

- Minkning av personalen med 50% åa
- Innebär inte ökad arbetsbelastning, då tjänster inte köps som den ökade resursen var avsedd för

#### **Infotek/bibliotek**

Detta är en viktig resurs i skolans arbete och ett framtida utvecklingsområde. Just nu har Centrumskolan svårt att finansiera verksamheten i den omfattning den har i dag. Fr o m höstterminen kommer det att finnas en personal med 30% tjänstgöring på Nyboda skolas infotek/bibibliotek. Nu uppgår resursen till 50% åa. På Forellskolan finns i dag en person som arbetar 50% men som går i pension i början av nästa läsår. Bemanningen framdeles har ej kunnat lösas. Det kommer att utredas snarast. Infoteket/biblioteket kommer i mellantiden att fungera så att lärare kan använda det i sin undervisning.

En gemensam planering kommer att genomföras fr o m hösten 2009. Den omfattar t ex inköp, planering, utveckling.

Ansvarig chef bitr rektor för Nyboda skola resp Forellskolan

#### Konsekvensbeskrivning

- Anpassning av arbetsuppgifter i Nyboda skola då resursen minskas med 20%
- Begränsad verksamhet i Forellskolan
- Utredning ang lösningen på sikt vid Forellskolan skall genomföras

#### **Kök**

Inom Centrumskolan finns två kök. Det finns 4 personer i vardera köket. I nuläget är det 337,5% på Forellen och 306,5% på Nyboda skola.

I samband med neddragningarna har en utredning avseende bemanningen genomförts och som medför förändringar fr o m höstterminen. Husmor på Nyboda skola har fått ökad sysselsättningsgrad om 6% för att ligga i nivå med övriga husmödrar. Totalt kommer det även i fortsättningen att finnas 4 personer men bemanningen blir 294% på Forellskolan och 287,5% på Nyboda skola.

Det kommer även fortsättningsvis att finnas 4 personer i tjänst under den tid lunchen serveras. Vi bedömer att köken kommer att klara sina arbetsuppgifter på ett bra sätt även med den minskade resursen (25 åa).

Samarbetet mellan köken kommer att öka. Det gäller t ex planering, kvalitetssäkring, hjälpa varandra

Ansvarig chef bitr rektor Inger Lundin

### Konsekvensbeskrivning

- Bättre förutsättningar för husmor på Nyboda skola att utföra sina administrativa uppgifter
- Delvis byte av närmaste chef
- Formerna för samarbetet mellan köken skall utredas
- Eventuella effekter av personalminskningen skall följas

### **Vaktmästeri**

Det finns vaktmästare med placering på resp skola. Vaktmästarna har redan börjat samverka mer och planerar t ex inventarieinköpen inför hösten gemensamt. Detta måste utvecklas ytterligare och så kommer också att ske.

Nu finns 100% vaktmästare på vardera skolan. Dessutom finns på Nyboda skola 50% vaktmästare med lönebidragsanställning  
Ingen förändring i bemanning finns planerad.

Utredning kommer att genomföras ang arbetsuppgifter med anledning av personalminskningar inom fritidsledare och administration. Frågan är då om det finns anledning att göra omprioriteringar i vaktmästarnas arbetsuppgifter utifrån detta perspektiv.

Ansvarig chef bitr rektor Inger Lundin

### Konsekvensbeskrivning

- Delvis byte av närmaste chef
- Samarbetet kan leda till ändrade arbetsformer
- Ev förändring av arbetsuppgifter

### **Lokalvård**

Inom lokalvården har inga förändringar skett i samband med neddragningarna. Under hösten kommer utredning angående ev utökat köp av städtjänster att genomföras.

Ansvarig chef bitr rektor Inger Lundin

### Konsekvensbeskrivning

- Delvis byte av närmaste chef
- Samordning skall ske om möjligt – utreds under hösten
- Ev framtida ökat köp av tjänster kan medföra minskad egendrift

### **Fritidsledare och motsvarande personal samt kafeteria**

Nu finns en del personal som arbetar både som stöd till elever i undervisningen och inom skolan utanför lektionstid. På Nyboda skola finns 50% anställd personal och 50% köp från fritidsgården samt 50% nystartsjobb. Forellskolan har en bemanning om 250% fördelat på 50% köp från fritidsgården och 200% lärarassistenter. Forellskolan minskar

bemanningen med 200% lärarassistenter medan bemanningen på Nyboda skola blir oförändrad.

Kafeterian vid Forellskolan berörs inte av förändringarna. Där arbetar en person 100%, s k nystartsjobb.

För vår skola är dessa resurser viktiga. Vi bedömer dock att den reducerade resursen ger tillräckligt stöd. Naturligtvis behöver arbetsformer och prioriteringar ses över. En möjlighet som ev kommer att kunna byggas ut är samordningen mellan enheterna och ev framöver samarbetet med fritidsgården

Ansvarig chef bitr rektor Inger Lundin

#### Konsekvensbeskrivning

- Delvis byte av närmaste chef
- Prioritering av arbetsuppgifter måste ske då resursen minskar
- Ökad samverkan med fritidsgården

#### **Datastöd och administration**

Det finns 100% datasamordnare med placering vid Forellskolan men med arbetsuppgifter för hela Centrumskolan. Tjänsten kommer att finnas kvar i nuvarande omfattning. Under hösten kommer uppföljning att ske och ev förändras tjänsten fr o m 2010-01-01 till semestertjänst.

Den administrativa resursen uppgår i dag till 175% administratör fördelat på Forellskolan 100% och Nyboda skola 75%. Vidare finns lönebidragsanställning om 50% med placering på Nyboda skola. Från höstterminen sker en minskning av administratörer med 75%. Det innebär att den administratör, som i dag arbetar heltid på Forellskolan kommer att tjänstgöra 25% inom Centrumskolan (Forellskolan). Skolassistenten 75%, som nu är placerad på Nyboda skola, placeras på Forellskolan

Orsaken till förändrad placering är att administratör 75% behöver ha ett frekvent och nära samarbete med bitr rektor som handlägger ekonomi- och controlleruppgifter samt rektor, som har sin basplacering på Forellskolan. Detta är tre befattningshavare som behöver kunna samtala, planera och arbeta tillsammans.

Personen som kommer att arbeta 25% för Centrumskolan finns i dag placerad på Forellskolan och placeringen framdeles diskuteras Vi kommer att planera så att det går att göra en sammanhängande tid varje vecka för Centrumskolan och då med arbetsuppgifter som inte behöver kontinuerliga insatser över arbetsveckan.

Ansvarig chef rektor Karin Lidén

### Konsekvensbeskrivning

- Byte av närmaste chef
- 25% skolassistent får två arbetsplatser
- 75% administratör flyttar till annan lokal
- För 75% administratör kommer inte arbetsuppgifternas art att förändras mot i dag men en inskränkning av arbetsvolymen ska ske och utredning pågår.
- Datateknikern byter anställningsform
- Minskad service till lärarpersonalen vid Forellskolan

### **Generell kommentar ang konsekvensbeskrivningarna**

Det finns ett antal punkter som kommer att utredas eller som utreds i skrivande stund. Dessa utredningar kommer att innehålla fortsatt analys av konsekvenser.

### **Riskanalys**

Utredning och konsekvensbeskrivning skall följas av en riskanalys, vilken genomförs i samverkan med de fackliga organisationerna

Karin Lidén  
Rektor  
Centrumskolan  
Tyresö kommun