UTDRAG

§ 43 Dnr 2012/KS 0394 016

Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Kommunfullmäktiges beslut

- Ärendet bordläggs och kommer att behandlas vid ett senare sammanträde.

Beskrivning av ärendet
Kommundirektören avrapporterar härmed det uppdrag som han fick av kommunstyrelsen den 19 februari att sammanställa ett ärende om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunstyrelsen 26 mars och kommunfullmäktige 18 april.

Kommunstyrelsen beslutade den 29 januari 2013 att överlämna en tjänsteskrivelse från kommundirektörens stab som sitt yttrande till revisorerna på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola. I arbetet med att sammanställa svaret till revisorerna tog kommundirektörens stab fram det underlag för beslut som låg till grund för beslutet att bygga nya Nyboda skola. Dessa underlag finns sammanställda som bifogade handlingar i detta ärende.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige:

- Sammanställningen av ärendet om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunfullmäktige 18 april noteras.

Bilagor
Protokollsutdrag från kommunstyrelsen den 26 mars 2013

§55 Dnr 2012/KS 0394 016

Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Sammanställningen av ärendet om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunfullmäktige 18 april noteras.

Särskilt yttrande
Anita Mattsson (S) lämnar särskilt yttrande (bilaga).

Marie Åkesdotter (MP) lämnar särskilt yttrande (bilaga).

Beskrivning av ärendet
Kommundirektören avrapporterar härmed det uppdrag som han fick av kommunstyrelsen den 19 februari att sammanställa ett ärende om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunstyrelsen 26 mars och kommunfullmäktige 18 april.

Kommunstyrelsen beslutade den 29 januari 2013 att överlämna en tjänsteskrivelse från kommundirektörens stab som sitt yttrande till revisorerna på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola. I arbetet med att sammanställa svaret till revisorerna tog kommundirektörens stab fram det underlag för beslut som låg till grund för beslutet att bygga nya Nyboda skola. Dessa underlag finns sammanställda som bifogade handlingar i detta ärende.

Ordförandeutlåtande
Ordförandeutlåtande finns i bilaga.

Bilagor
DOC040213-04022013 140138.pdf
Protokollsutdrag motion om Centrumskolan - framtidens skola i centrum.pdf
Publik idrottshall och administrativa lokaler.pdf
Strategigrupp 1 mars 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 3 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 7 december 2009.pdf
Strategigrupp 31 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Protokollsutdrag 2010-11-04 motion om centrumskolans framtid.pdf
BUN 2010-02-17 Kravbild för utformning av nybyggd skola på Nybodaområdet.pdf
BUN 2009-12-16 Nyboda skolas framtida utformning.pdf
Ordförandeutlåtande Ärendet om Nyboda.pdf

miljöpartiet de gröna
Tyresö

Särskilt yttrande

Kommunstyrelsen 26 mars 2013

§55 Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Miljöpartiet har redan i januari yrkat återremiss och reserverat oss mot svaret till revisorerna efter deras allvarliga kritik mot investeringsprojektet Nyboda. Vi ansåg att inte alla frågor besvarades, att man i svaret skulle precisera var och när oppositionen skulle agerat, att kommunledningen skulle hålla en mer ödmjuk hållning till revisorernas synpunkter, samt inte skylla ifrån sig. Miljöpartiet anser att det finns stort fog för revisorernas kritik. Vi håller med om att investeringen inte är förenlig med god ekonomisk hushållning och att projektet inte har hanterats på ett ändamålsenligt sätt.

Nu är revisionsrapporten uppe igen då fullmäktiges ordförande ansåg att ärendet måste beredas (igen?!) av kommunstyrelsen innan vi får lov att debattera rapporten i fullmäktige.

Om kommunstyrelsens ordförandesvar i detta ärende finns mycket att säga.

1. Vi vänder oss kraftigt emot att kommunstyrelsens ordförande och andra Moderata nämndordförande ofta och alltmer frekvent insinuerar och påstår att oliktänkande (personer, partiföreträdare, partier, oppositionen) ljuger, far med falska anklagelser, sysslar med ryktesspridning mm. Det här är ett grepp som den moderatledda majoriteten borde hålla sig för god för. Att så fort man känner sig trängd komma dragandes med dessa beskyllningar är lågt, ovärdigt och omoget.

2. Vi kan inte se att Alliansens vision om Tyresö centrum och idrott och kultur har med revisorernas kritik av investeringsprojektet Nyboda att göra. Inte heller centrumutvecklingen med nya bostäder och avvecklandet av Forellskolan.

3. Vi kan inte heller se att Alliansens åratals av misskötsel av Nyboda skolas verksamhet, skol- och idrottslokalerna, samt Nybodas utemiljö berör revisorernas rapport. Precis som ordförande skriver så har hela oppositionen i åratal varit mycket kritiska till och påtalat problemen i barn- och utbildningsnämnden, kommunstyrelsen och fullmäktige. Vi har lagt motioner, vi har skrivit interpellationer och enkla frågor, vi har krävt att det ska läggas till medel, att Alliansen ska ta tag i frågan på allvar mm mm.

4. Det revisionen kritiserar är en investeringsprocess av icke-transparens och en ekonomisk styrning som är under all kritik. Kritik som Miljöpartiet tolkar som:
   - beslut som tas utanför politiska församlingar som har mandat att fatta besluten
   - ad hoc-beslut som tas utan regelrätta protokoll
   - brister i planeringen av lokalbehovet
   - negativa ekonomiska konsekvenser av beslut eller icke-beslut
   - icke-tillvaratagna investeringar som gjorts precis innan som projektet påbörjades
   - en skola som inte är energieffektivt byggd (en hållning som det finns beslut om)

5. Av fem sidor från kommunstyrelsens ordförande så finner vi endast ett stycke med självkritik. Men detta stycke handlar ändå mest om att oppositionen är medansvarig och att de har spridit osanningar:

" Problemet ligger delvis i att förarbetet till beslutet gjordes i den så kallade "Strategigruppen" som den politiska majoriteten då hade. Att den fanns och agerade var ingen hemlighet – när det sprids påståenden om hemliga klubbar och hemliga möten sprider man medvetet helt felaktiga uppgifter. Gruppen var ingen hemlighet och ingen kommunpolitiker kan ha undgått att känna till den då det hänvisades till den i en rad ärenden. Även företrädare för Socialdemokraterna deltog vid olika tillfällen i möten med Strategigruppen – bland annat i diskussioner om kommunens långsiktiga lokalförsörjningsbehov. Från den här gruppens möten finns minnesanteckningar och utredningsmaterial som ligger till grund för senare beslut i BUN, KS och KF. Självfallet hade det dock kunnat göras grundligare och i andra forum. Den slutsatsen drog jag och Alliansen för flera år sedan och har därför avskaffat gruppen 2010."

för Miljöpartiet de Gröna i Tyresö

Marie Åkesdotter, ledamot

Peter Bylund, ersättare

Särskilt yttrande

Sammanträde med kommunstyrelsen 2013-03-26

§ 55 Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Kommunstyrelsen beslutade den 29 januari att yttra sig över revisionsrapporten angående investeringsprojektet Nyboda. Vi hade en annan uppfattning och reserverade oss mot svaret. Ärendet inte fick debatteras i kommunfullmäktige den 14 februari, trots att det stod på dagordningen. Anledningen var att ärendet inte var berett av kommunstyrelsen. Genom att ärendet nu förses med ett ordförandeutlåtande kommer det att tas upp av kommunfullmäktige. Vad gäller yttrandet över revisionsrapporten hänvisar vi till den reservation vi skrev i samband med kommunstyrelsen den 29 januari.

Däremot är ordförandeutlåtandet som tillförts idag skrivet på ett sätt att det är svårt för oss att inte yttra oss även i denna fråga.

Kommunstyrelsens ordförande (kso) lägger störst vikt vid att beskriva centrumomvandlingen, och skolans roll i denna. Här delar vi mycket av det som sägs. Vi är varken emot nybyggnation, centrumomvandling eller upprustning av Nyboda skola. Tvärs om, vi är ofta de som drivit på debatten. Det betyder inte att vi accepterar processen. Bland de olika scenarier som kso målar upp finns inte ens alternativet att bygga en lagom stor skola med. Eller ett alternativ att hålla budget. Tanken verkar helt främmande att föra öppna politiska diskussioner.

Trots denna enorma investering gjordes inga kostnadsberäkningar. Nu får vi äntligen svaret på varför; de hade inte gjort någon skillnad. Alliansen tyckte att det skulle byggas en skola i den storleken och med det utseendet, alltså behövdes inga behovsutredningar eller kostnadsberäkningar, då de ändå hade varit förgäves. Och förgävesutredningar är ekonomiskt oförsvarbara, skriver kso. Vad han tycker om skenande kostnader är okänt.

Ordförandeutlåtandet innehåller i huvudsak sådant som inte hör till ämnet. Det mest tydliga är exemplet på det är "Även företrädare för Socialdemokraterna deltog vid olika tillfällen i möten med strategigruppen." Det är ju ganska ointressant eftersom Nyboda aldrig diskuterades då vi var med. Däremot var vi inbjudna när simhallen diskuterades, men det är en helt annan fråga.

Det är uppenbart att majoriteten känner sig pressad i ett antal frågor. Men att det går så långt att man i det läget börjar höja rösten och säger att vi sprider felaktigheter och ljuger för tyresöborna är ett lågvattenmärke som är svårslaget. Jag förväntar mig mer seriositet av en ordförande i kommunstyrelsen.

För Socialdemokraterna i kommunstyrelsen

Anita Mattsson

§19 Dnr 2012/KS 0394 016

Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Sammanställningen av ärendet om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunfullmäktige 18 april noteras.

Beskrivning av ärendet
Kommundirektören avrapporterar härmed det uppdrag som han fick av kommunstyrelsen den 19 februari att sammanställa ett ärende om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunstyrelsen 26 mars och kommunfullmäktige 18 april.

Kommunstyrelsen beslutade den 29 januari 2013 att överlämna en tjänsteskrivelse från kommundirektörens stab som sitt yttrande till revisorerna på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola. I arbetet med att sammanställa svaret till revisorerna tog kommundirektörens stab fram det underlag för beslut som låg till grund för beslutet att bygga nya Nyboda skola. Dessa underlag finns sammanställda som bifogade handlingar i detta ärende.

Ordförandeutlåtande
Ordförandeutlåtande finns i bilaga.

Bilagor
DOC040213-04022013 140138.pdf
Protokollsutdrag motion om Centrumskolan - framtidens skola i centrum.pdf
Publik idrottshall och administrativa lokaler.pdf
Strategigrupp 1 mars 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 3 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 7 december 2009.pdf
Strategigrupp 31 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Protokollsutdrag 2010-11-04 motion om centrumskolans framtid.pdf
BUN 2010-02-17 Kravbild för utformning av nybyggd skola på Nybodaområdet.pdf
BUN 2009-12-16 Nyboda skolas framtida utformning.pdf
Ordförandeutlåtande Ärendet om Nyboda.pdf

2013-03-20

Ordförandeutlåtande angående ärendet om Nyboda

Tyresös centrala delar har de senaste åren fått ett rejält lyft – omdaningen av hela Nybodaområdet är en viktig del i detta. Det är en satsning på såväl skolan som kultur, idrott, fritidsverksamhet och föreningslivet i kommunen. Satsningen på Nybodaområdet är också en viktig nyckel till den fortsätta centrumutvecklingen. Det är en av Tyresös absolut största och viktigaste utmaningar någonsin.

Alliansens vision om att utveckla Tyresö till den mest attraktiva kommunen i Stockholmsregionen kräver en genomgripande förnyelse av centrala Tyresö. Den kräver också bra verksamhetslokaler och bra anläggningar för kultur och idrott. Diskussionen om förnyelsen och utvecklingen av Tyresös centrala delar har förts i många år och det har tagits ett antal olika beslut för att förverkliga detta genom åren. Besluten kring att förnya hela Nybodaområdet hör dit. Att diskutera Nyboda skola utan att sätta in den i detta sammanhang är inte möjligt.

I de diskussioner som förts sedan det strategiskt riktiga beslutet om att bygga om hela Nybodaområdet togs har det figurerat en rad felaktigheter. Det är tråkigt. Det är ett svaghetstecken för det politiska samtalet i Tyresö. I bästa fall beror det på att olika personer missförstått eller är okunniga om fakta. I värsta fall beror det på att politiker i kommunfullmäktige medvetet väljer att sprida felaktigheter och helt enkelt ljuga för Tyresöborna. Ett tydligt exempel är raljanta påstående som att 3 miljoner blev 300 miljoner enbart för skolhuset - vilket alla här vet är helt fel!

Hur såg det ut tidigare?

Det kan inte vara okänt vare sig för fullmäktiges ledamöter eller för Tyresöborna att de två skolor som tidigare fanns i centrumområdet – Nyboda och Forellen – har en trist historia av ständiga kriser, elevtapp, dålig ekonomi och en ledarskapskarusell som inte gynnat målet att ge våra elever en bra utbildning. Verkligheten då var slitna lokaler, dåliga resultat och en skolekonomi som befann sig i fritt fall. Det var något som var väl känt i både Barn- och Utbildningsnämnden, i Kommunstyrelsen och i Kommunfullmäktige.

Under de år som föregick beslutet om att skapa en helt ny skola på Nyboda och avveckla de gamla skolorna debatterades detta intensivt vid en rad tillfällen. Det har skrivits interpellationer som motioner kring den mycket bekymmersamma situationen, den dåliga utvecklingen och den usla ekonomin på dåvarande Nyboda och Forellen. Det ställdes krav från oppositionen om att den politiska majoriteten i kommunen "inte längre fick negligera" fragan om Nyboda och Forellen – att krafttag

Tyresö kommun
Kommunstyrelsen
Tyresö kommun • 135 81 Tyresö
Tel 08-5782 91 00
kommun@tyreso.se • www.tyreso.se

tyresö kommun

måste tas och stora satsningar göras. Det fördes diskussioner i den politiska majoriteten om att det var läge att flera år innan beslutet faktiskt togs – ta ett större strategiskt beslut att lägga ner Forellen och bygga ny skola på Nyboda.

Det är också rimligt att vara ärlig i kapacitetsfrågan. De två skolor som fanns tidigare – Nyboda och Forellen – hade tillsammans en elevkapacitet på 1 150 elever. Langt mycket större kapacitet än idag alltså.

Det här är den korrekta bakgrunden. I diskussionen är det väsentligt att ha detta med sig – att låtsas som att satsningen på Nyboda gjorts i någon form av vakuum visar på stor okunnighet och en trist historielöshet. För min egen del har jag inga problem att konstatera att jag gärna sett att vi samlat oss till ett stort och strategiskt riktigt beslut redan 2007 istället för 2009. Det hade varit ännu bättre. Ett tidigare beslut om strategisk inriktning hade även inneburit att den mindre investering som gjordes i ventilation på den gamla skolan inte hade behövts. I samband med att den stora om- och tillbyggnaden gjordes förfors den i stora delar då den inte var avskriven och inte helt kunde tas tillvara. Det var beklagligt. Tyvärr är det generellt sett omöjligt att undvika att sådant inträffar i en stor och komplex organisation som en kommun, vilket alla med insyn i hur kommunala processer fungerar är medvetna om.

Nyboda och Centrumutvecklingen

Ovan har bakgrunden när det gäller läget för Nyboda och Forellen beskrivits. Det är en av de delar man inte kan bortse från om man vill ha en klar bild av varför Tyresö Kommun fattat de beslut som fattats och gjort den stora och framgångsrika satsningen på hela Nybodaområdet. Det andra faktum som inte kan utelämnas om man vill föra en seriös och sansad diskussion om Nyboda är centrumutvecklingen.

Alliansen har gått till val på att i grunden förändra och utveckla det vi idag känner som Tyresö Centrum med kringliggande ytor. Vi har en vision för kommunen där en förtätning av centrum är en bärande del. Där den gamla 60-tals förorten förvandlas till en modern, mänsklig, tät och grön stadskärna med höga kvaliteter.

I mars 2007 antogs ett centrumutvecklingsprogram i Kommunfullmäktige det är en grund i det stora utvecklingsarbetet. Programmet innehåller omfattande bebyggelse över det som idag är parkeringar och också områden som fyller en rad andra funktioner. Förutom nya bostäder finns det nya kommersiella lokaler med i planeringen. Möjligheter till rekreation i form av den stadspark som kommer att färdigställas 2014 ingår även. Med tiden har programmet utvecklats och till exempel råder i dag ganska bred enighet om att t.ex. skapa någon sorts kulturhus vid Bollmora Torg. Det område som till största delen utgörs av Forellskolan kommer sånär som på biografen att bebyggas med bostäder. Markområdet är själva kärnan i centrumutvecklingen. För att kunna förverkliga hela centrumutvecklingen måste Forellskolan tas bort. Mot den bakgrunden var det därför nödvändigt att ersätta de två tidigare skolorna med en ny skola - Nyboda.

Genom kommunens beslut att satsa på Nyboda och avveckla Forellen skapas möjligheter till många hundra nya bostäder. Bostäder som väl behövs i Tyresö. Dessutom kan marken som Forellen idag ligger på enligt dagens ganska försiktiga beräkningar från Samhällsbyggnadsförvaltningen ge stora exploateringsintäkter till kommunen – summan som kan tas in vid försäljning och exploatering av Forellen motsvarar 90-95 % av den summa som investeringen i själva Nyboda Skola kostade (ej idrottshall och fritidsgård).

Det går inte att föra en seriös diskussion om Nyboda Skola och omdaningen av Nybodaområdet utan att ta hänsyn till dess betydelse för centrumutvecklingen. Alla mynt har två sidor, så också detta.

Processen och alternativen

För att på ett rimligt sätt värdera satsningen på Nybodaområdet och Nyboda Skola kan det inte ses som en enskildhet. Ett projekt frikopplat från annat som sker i kommunen. Det är en helhet. I en helhetsbedömning är det rimligt att fundera över alternativen – anser man att de beslut som fattats är felaktiga är det rimligt att ha alternativ. Majoriteten har valt att satsa på Nyboda och avveckla Forellen för att på så sätt skapa bästa möjliga utvecklingsförutsättningar för Tyresö.

Det finns ett antal andra scenarion som hade kunnat väljas istället. Det finns vad vi kan kalla ett noll-alternativ, att låta båda skolorna stå kvar oförändrade. Det finns ett omvänt alternativ vilket hade inneburit en större satsning på Forellen och den tillhörande Bollmorahallen och en avveckling av Nyboda. Det finns också möjligen ett alternativ som skulle innebära avveckling av både Nyboda och Forellen och bygget av helt ny skola på annan plats, det hade också medfört att satsningen på idrottshall flyttats. Från majoritetens sida framstod inget av dessa som tilltalande alternativ. Det skulle inte vara billigare i längden. Det skulle inte ge det lyft för skola och idrottsliv som vi eftersträvade. Alternativen skulle i vart fall delvis slå undan stora delar av den centrumutveckling vi vill se.

Noll-alternativet där båda skolorna behållits torde vara uteslutet för alla som vill ta någon form av ansvar för Tyresö. De gamla skolornas totala elevkapacitet är betydligt större än den nya skolan. Båda skolorna var i kraftigt behov av upprustning, helrenovering, för att bli acceptabla som arbetsmiljö för elever och lärare. Noll-alternativet skulle effektivt sätta stopp för hundratals nya bostäder och annan service och beröva kommunen stora exploateringsintäkter.

Det omvända alternativet att satsa på Forellen och avveckla Nyboda hade kanske kunnat vara intressant då förutsättningarna inte skiljde så mycket mellan skolorna. Båda var i ett dåligt skick och även en om- och utbyggnad av Forellen hade krävt stora investeringar. I det här alternativet hade Nyboda kunnat rivas och ersättas av bostäder. Värdet och attraktiviteten av dessa skulle dock vara lägre än värdet av

bostäder där Forellen står då det är längre från centrum. En satsning på Forellen hade lett till att centrumutvecklingen hämmats och hade inte stämt med visionen för det nya Tyresö. Det går inte att komma från att Forellskolan ligger på den mest attraktiva markbiten i Tyresö.

Det helt nya alternativet där båda de gamla skolorna tas bort och ersätts med en helt från grunden nybyggd på en annan plats, hade öppnat för både den tänkta Centrumutvecklingen och för bostäder på Nyboda. Däremot är det oklart var man skulle placera en skola utan att på andra sätt försvara centrumutvecklingen. Kostanden för ett sådant alternativ skulle med stor säkerhet överstiga den för om- och tillbyggnad av Nyboda. I det här alternativet hade det även uppstått problem med idrottshallsfrågan och den nya fritidsgården.

Alliansen gjorde sitt val. Vi satte vår vision för Tyresö Centrum främst. Det är av avgörande betydelse för Tyresös framtid. Med det resonemanget som bakgrund bedömdes att det vore ekonomiskt oförsvarbart att göra stora utredningar kring alternativen för skolornas framtid. Förgävesprojektering och utredning var inte rimligt. Det fanns i grunden bara en lösning som öppnar alla de möjligheter som vi i Alliansen vill se och som är rätt och riktigt för Tyresö. Det alternativ vi valde.

Det gjordes däremot en grundlig utredning kring de alternativen när det gäller evenemangs- och idrottshall vilket ledde till slutsatsen att samlokalisering med skolan var det bästa alternativet.

Den process som ledde fram till de avgörande besluten i Barn- och Utbildningsnämnden, Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige har kritiserats. Här finns visst fog för kritiken. Visserligen har Barn- och Utbildningsnämnden hösten 2009 behandlat ett genomarbetat ärende där de i bred enighet fattade beslut om utformningen av den nya skolan. Detta beslut har sedan lett till beslut i Kommunstyrelse och Kommunfullmäktige om att genomföra en investering.

Problemet ligger delvis i att förarbetet till beslutet gjordes i den så kallade "Strategigruppen" som den politiska majoriteten då hade. Att den fanns och agerade var ingen hemlighet – när det sprids påståenden om hemliga klubbar och hemliga möten sprider man medvetet helt felaktiga uppgifter. Gruppen var ingen hemlighet och ingen kommunpolitiker kan ha undgått att känna till den då det hänvisades till den i en rad ärenden. Även företrädare för Socialdemokraterna deltog vid olika tillfällen i möten med Strategigruppen – bland annat i diskussioner om kommunens långsiktiga lokalförsörjningsbehov. Från den här gruppens möten finns minnesanteckningar och utredningsmaterial som ligger till grund för senare beslut i BUN, KS och KF. Självfallet hade det dock kunnat göras grundligare och i andra forum. Den slutsatsen drog jag och Alliansen för flera år sedan och har därför avskaffat gruppen 2010.

Nytt arbetssätt sedan flera år tillbaka

Sedan jag tog över som kommunstyrelsens ordförande har Alliansen tagit flera breda initiativ för att förändra kommunens arbetssätt. Målet är att Tyresö ska styras och ledas på ett professionellt sätt i alla led. Efter valet 2010 i starten av den innevarande mandatperioden omorganiserade vi den politiska organisationen och vår förvaltningsorganisation. Den Strategigrupp som funnits avvecklades. Ett Miljö- och Samhällsbyggnadsutskott inrättades liksom en sammanhållen Samhällsbyggnadsförvaltning. Detta för att ha ett starkt grepp om kommunens strategiska utveckling som till exempel Centrumutvecklingen. Arbete har fortsatt under ledning av Kommundirektören och vi har sedan 2011 en ny styrprocess, en modell som är levande och utvecklas. Styrprocessen ställer krav på att vi förändrar och skärper våra rutiner på en rad områden. En förbättrad investeringsprocess är en del. Investeringsprocessen har redan förändrats i delar sedan 2010 och under våren 2013 kommer ett ärende att tas upp för beslut där en ny och tydlig modell för investeringar kodifieras och fastställs. På liknande sätt har en resursfördelningsmodell fastställts och arbete pågår med att implementera stora förändringar i den praktiska ekonomistyrningen vilket leder till bättre kvalitet i allt vi gör. Detta är stora steg framåt för Tyresö – något jag är glad för att ha varit med genomfört. Till del blir den kritik som nu lyfts då väldigt obsolet då kommunen redan i grunden ändrat sitt arbetssätt.

Dagsläget

Idag har vi en nya och fin skola på plats. Där bedrivs bra verksamhet som vi kan vara stolta över. Vi ser att skolan fått ett högre söktryck än väntat i det skolval som nyligen genomförts. Skolan har en elevkapacitet som är anpassad för dagens elevantal i centrumområdena och som är anpassad till den utvecklingen enligt kommunens befolkningsprognoser. Centrumutvecklingen innebär att det under kommande 10 år kommer att bygga runt 2000 bostäder i centrala Tyresö. Sedan beslutet om skolsatsningen togs har nya lägenheter färdigställts på Kattfoten och på Siklöjevägen. 2013 tillkommer nya färdiga lägenheter på Siklöjevägen. 2014 har vi 150 nya lägenheter färdiga i höghuset Tyresö View och Tyresö Park. Det är inom kort byggstart för över 200 lägenheter i kv. Järnet och 200 bostäder på gamla UR-tomten. Till årsskiftet bör det vara byggstart för projekt Hasselbacken med totalt över 200 lägenheter. Vi har byggt en skola för dagens och morgondagens Tyresö. Det är rätt och riktigt för Tyresö.

Fredrik Sawestål

Fredrik Sawestål
Kommunstyrelsens ordförande

§10 Dnr 2012/KS 0394 016

Ärende till kommunfullmäktige om svaret på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Sammanställningen av ärendet om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunfullmäktige 18 april noteras.

Beskrivning av ärendet
Kommundirektören avrapporterar härmed det uppdrag som han fick av kommunstyrelsen den 19 februari att sammanställa ett ärende om revisionssvaret om Nyboda skola till kommunstyrelsen 26 mars och kommunfullmäktige 18 april.

Kommunstyrelsen beslutade den 29 januari 2013 att överlämna en tjänsteskrivelse från kommundirektörens stab som sitt yttrande till revisorerna på revisionsrapporten Investeringsprojektet Nyboda skola. I arbetet med att sammanställa svaret till revisorerna tog kommundirektörens stab fram det underlag för beslut som låg till grund för beslutet att bygga nya Nyboda skola. Dessa underlag finns sammanställda som bifogade handlingar i detta ärende.

Bilagor
DOC040213-04022013 140138.pdf
Protokollsutdrag motion om Centrumskolan - framtidens skola i centrum.pdf
Publik idrottshall och administrativa lokaler.pdf
Strategigrupp 1 mars 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 3 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Strategigrupp 7 december 2009.pdf
Strategigrupp 31 maj 2010 minnesanteckningar.pdf
Protokollsutdrag 2010-11-04 motion om centrumskolans framtid.pdf
BUN 2010-02-17 Kravbild för utformning av nybyggd skola på Nybodaområdet.pdf
BUN 2009-12-16 Nyboda skolas framtida utformning.pdf

Strategigrupp minnesanteckningar

Tid och plats: 31Maj 2010 klockan 13.00-16.00Kommunhuset

Närvarande: Bengt Bergström
Leif Kennerberg
Mats Larsson
Hans Lindberg
Fredrik Saweståhl
Anna Steele Karlström

Maria Hagbom
Per-Olof Lindfors
Britt- Marie Lundberg Björk (punkt 2-4)
Jan Nilsson (punkt 2-4)
Dan Näsman
Bo Renman
Åke Skoglund
Sven Törnberg (punkt 2)

1. Minnesanteckningar

Minnesanteckningar från föregående möte den 3 Maj 2010 har skickats ut.

2 Intern hyressättning och skolpeng

Tyresö kommun vill hitta ett system för hur intern hyressättning bör ske inom den kommunala verksamheten samt ett system för hur skolpengen skall fördelas. Vidare är kommunen intresserat av att titta på hur det planerade underhållet kan hanteras för att säkerställa fastigheternas ekonomiska värde. På uppdrag av kommunen har Sven Törnberg från Foyen advokatbyrå undersökt dessa frågor.

Intern hyra

När det gäller intern hyra har två lämpliga modeller för hyressättningen utkristalliserats. I den föreslagna modellen görs en samlad bedömning av alla faktorer för det enskilda objektet med jämförelse av liknande objekt med samma användning förskola jämförs med annan förskola och grundskola med annan grundskola. Vid hyressättningen beaktas kapitalkostnaderna indirekt istället fokuseras till vad olika nyttjare värderar lokalen/fastigheten. Ett alternativ är en modell med viktning. Den typen av modeller finns bland annat i Nacka och Haninge. Viktningsmodellen kommer att kräva större administrativa resurser.

I utredningen förslås långtgående decentralisering av kostnads och intäktsansvaret. Genom att införa prestationsbaserad budgetering så långt ned i organisationen som möjligt skapas nya incitament jämfört med anslagssystemet. Användaren ska som huvudprincip bekosta allt inre underhåll av den förhyrda lokalen och betala alla driftkostnader efter sin faktiska förbrukning. Besparingar får enheten behålla för att använda på sätt den finner lämpligt.

Skolpeng

När det gäller bidraget till fristående skolor är utgångspunkten att bidraget till pedagogisk omsorg ska bestämmas på samma grunder som kommunen tillämpar när resurserna fördelas till den egna verksamheten av motsvarande grad. Finns inte sådan jämförbar verksamhet skall beslut om bidragets storlek istället grunda sig på vad som kan anses skäligt.

Underhåll

Vidare föreslås att tekniska kontoret tillsammans med varje förvaltning inventerar vad som är "normal" standard i form av lokalen underhållsskick. Det årliga påslaget som tillförts budgeten som en schablon har visats sig inte räcka då kostnaderna inom den löpande förvaltningen ökat mer eftersom bland annat energikostnaderna (elektricitet och olja) ökat mer än budgeterade kostnader. För att täcka de löpande kostnaderna har tekniska kontoret som enda "rörliga" kostnad genomfört besparingar på det budgeterade underhållet för fastigheterna.

Fritidsförvaltningen

Fritidsförvaltningen skall endast administrera sin egen verksamhet och inte ombesörja fastighetsskötsel invändigt eller utvändigt. Däremot ska de lokalkostnaderna bekosta deras budget. Hyrorna för nyttjande av fritidsanläggningar ska sättas efter självkostnad samt en jämförelse med liknande nyttjanden i andra kommuner. Vi hanteringen av aktivitetsbidrag ska kostnaderna för den ideella föreningen beaktas inkluderande även hyreskostnaden.

Overhead

Ickefastighetsrelaterade kostnader skall inte fördelas ut på fastigheterna genom olika nycklar.

3. Lägesredovisning Centrumskolan

Bygglov har beviljats för paviljong vid Forelleskolan samt för ombyggnad av paviljongerna vid Nyboda skola som skall byggas om till fritidsgård. Den ombyggda centrumskolan är på 10000 m² vilket motsvarar 13,4 m² per elev räknat på maxantalet elever 750.

4. Nyboda idrottshall läktare

Tekniska kontoret har tagit fram ett förslag på hur läktarkapacitetet kan ökas till 750 platser (650 sittande och 100 stående). Detta sker genom att taket i idrottshallen höjs. Kostnaderna för ombyggnationen beräknas öka från 40 Mkr till 65 Mkr. Genom detta möjliggörs att föreningar i den nästa högsta serien kan spela på hemmaplan. Däremot kommer klaras inte grundkraven på elitnivå för detta krävs att kapaciteten är minst 1000 åskådare.

Kommunen har inte för avsikt att bygga någon arenahall och kommer att ha överläggningar med berörda föreningar om detta.

5. Samverkan inom upphandlingsverksamheten på Södertörn

Under åren 2005-2007 pågick ett intensivt arbete med att öka samverkan i upphandlingsfrågor på Södertörn. Utredningsarbetet utmynnade i ett förslag från styrgruppen för Södertörnssamarbetet till kommunstyrelserna i Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn, Salem och Tyresö om samverkan inom upphandling. I flera av kommunerna kunde ingen

politisk enighet nås och förslaget föll. Från och med 2009 sker Södertälje kommunkoncerns samtliga upphandlingar i det för ändamålet inrättade bolaget Telge Inköp AB. Telge Inköp AB har även Salems och Nykvarns kommuner som kunder

Telge Inköp AB är positivt till att vidga bolaget så att övriga Södertörnskommuner kan bli delägare och på så vis få en större upphandlingsvolym och bredare kompetens.

För att delta i samverkan ställer man emellertid villkoren att all upphandling i kommunerna och bolagen ska ingå (möjligen stegvist införande) och att styrelsen ska vara professionell.

En förstudie har genomförts. Södertörnskommunerna ska utifrån denna ta ställning till om man vill delta i det vidare utredningsarbetet med att ta fram ett formellt förslag till upphandlingssamverkan i ett gemensamt inköpsbolag som respektive fullmäktige får ta ställning till.

Synpunkter Tyresö

En i grunden positiv inställning till ökad upphandlingssamverkan uttrycktes.

Däremot stor tveksamhet till ambitionen att binda sig för att all upphandling ska förläggas till en för flera kommuner gemensam organisation. Det mest naturliga samverkansområdet är ramavtalen, där f ö kommunernas upphandlingschefer redan har identifierat åtta avtalsområden för vilka de bedömer det som möjligt att göra gemensamma upphandlingar.

Flertalet ser det som betydligt svårare att binda sig för att lägga alla specifika upphandlingar i en organisation utanför kommunen. Som exempel på upphandlingar som är svåra att sköta utanför kommunen nämndes entreprenader och mera komplexa upphandlingar av typ OPS-projekt.

En fråga som i sammanhanget ställdes var hur viktigt det är att de ingående kommunerna har gemensamma policies för hänsyn till klimat, miljö och etik i upphandlingarna. Hur stor del av poängen med gemensamma upphandlingar försvinner om kommunerna har olika ambitioner i det hänseendet?

Samverkan inom ramen för ett gemensamt ägt bolag ses som naturligt, gärna med en styrelse utan politiker. Däremot stor tveksamhet till att en kommun har ett dominerande ägande i bolaget.

Frågan om hur det lokala näringslivet påverkas var uppe till diskussion utan att någon klar slutsats drogs.

Till Tyresös bakgrund hör att en avsevärd del av upphandlingarna redan idag samordnas med andra kommuner genom nyttjande av Kommentus och HBV.

En synpunkt som framkom var att det kan vara lämpligt att anordna en hearing med representanter från kommuner som redan ingår i mellankommunal inköpssamverkan i andra regioner innan ställning tas till hur ett uppdrag om upphandlingssamverkan på Södertörn ska utformas.

6. Övrigt

Investeringar tidigareläggning

Arbetet med ett nytt äldreboende kan behöva påbörjas under hösten. Det får tas upp i samband med revideringen av investeringsplanen i september. Kommunstyrelsen behöver också informeras omgående. Vidare diskuterades ombyggnationer av Kuben och Källan.

Höghus i centrum

Hur är läget när det gäller höghuset i centrum? Enligt uppgift pågår slutförhandlingar med NCC och Riksbyggen.

Om Wallenstam är intresserad av att bygga i kommunen kan de ta kontakt med exploateringsavdelningen på Stadsbyggnadskontoret.

7. Mötestider under hösten 2010

Strategigruppen bokade in följande mötesdagar. Tid mellan 13-16 i Myggdalen
23Augusti
21September
25Oktober

Strategigrupp minnesanteckningar

Tid och plats: 3Maj 2010 klockan 13.00-16.15 Kommunhuset

Närvarande: Bengt Bergström
Leif Kennerberg
Mats Larsson
Hans Lindberg
Fredrik Saweståhl
Anna Steele Karlström

Elisabeth Argus (punkt 5)
Bernt Eklund (punkt 2)
Kerstin Heden (punkt 6)
Per-Olof Lindfors
Britt- Marie Lundberg Björk (punkt 2)
Jan Nilsson (punkt 2)
Dan Näsman
Bo Renman
Åke Skoglund
Birgitta Wigren (punkt 2)

1. Minnesanteckningar

Minnesanteckningar från föregående möte den 1 Mars 2010 har skickats ut.

2. Lägesredovisning Centrumskolan

"Centrumskolan" med Forellskolan och Nyboda skola, samt Dalskolan täcker idag ett behov med upptagning i huvudsak från Bollmora men även från andra kommundelar och kommuner. I den framtida skolan beräknas elevantalet för Centrumskolan uppgå till ca 750 elever i åk 6 – 9 samt musikklasser åk 4 - 5. Eleverna delas in i 6 arbetslag med tillhörande pedagoger. Fritidsgården har i förslaget placerats i de två paviljongerna intill huvudbyggnaden.

Lokalerna ska utformas så att energiförbrukning och negativ miljöpåverkan kan minimeras. Ingen beräkning av kostnaderna eller ytan per elev har inte skett. För att få fram de parkeringsplatser som behövs behöver detaljplanen ses över.

Såväl personalen som de fackliga organisationerna ställer sig positiva till förslaget.

Då nybyggnation sker vid Nybodaområdet skall samtliga elever vid Nyboda- Forellen från hösten 2010 beredas plats i Forellskolan. Dessutom kommer en paviljong med plats för 170 elever att ställas upp på Forellens grusplan. Ombyggnationen av Nyboda beräknas starta hösten 2010 och vara klar under våren 2012.

När det gäller Nybodahallen har överläggningar skett med föreningslivet och önskemålen har tillgodosetts så när som på antalet läktarplatser. Ett flertal synpunkter har därefter inkommit som främst berör antalet läktarplatser men även möjligheterna att spela boule vintertid.

En ny redovisning om kostnader och ytor skall göras på strategigruppens möte den 31 Maj.

3. Ryttarföreningen

Troligen är hagarna för små i förhållande till antalet hästar som finns i nuläget. Antalet hästar har ökats då man tidigare haft svårt att få ekonomi i verksamheten. Från den 1 juli 2010 gäller en ny djurskyddslag med länstyrelsen som tillsynsmyndighet. Det kan finnas risk för att man då åläggs att minska antalet hästar. Vi får undersöka vad kommunen kan göra.

4. Befolkningen Östra Tyresö

Kommunen gör befolkningsprognoser för kommunen totalt samt tre delområden Trollbäcken, Bollmora och Östra Tyresö. Öringe ingår i prognosen för Bollmora. När det gäller Östra Tyresö tas förutom planerad byggnation och styckebyggda villor även hänsyn till permanentbosättning i fritidshus.

Befolkningen i Östra Tyresö kommer att öka från nuvarande ca 7000 invånare till 9300 invånare år 2020. Befolkningen ökar i såväl Tyresö- Strand som på Brevikshalvön och i sydöstra Tyresö. Framförallt kommer antalet elever på grundskolenivå att öka under de närmaste åren. Till detta skall läggas att även om vi totalt sätt har tillräckligt antal platser i Östra Tyresö finns en överkapacitet på Breviks skola som kan vara svår att utnyttja.

5. Bollmora industriområde

Fredrik har blivit kontaktad av Björn Balksjö på KIAB fastigheter. De har tagit fram ett förslag på etablering av en Willys butik i Bollmora industriområde Industrivägen 14. Från stadsbyggnadskontoret är man positiv till att man utvecklar området men är tveksam till en livsmedelsbutik då det finns risk att Tyresö centrum utarmas. Ett planarbete behöver igångsättas. Det måste finnas organisationer exempelvis Handels Utredningsinstitut som kan bedöma vilka effekter som en etablering får på övriga handel. Vidare har Rodamco inte varit särskilt aktiv när det gäller att utveckla Tyresö Centrum.

6. Chefsförsörjningsprogram

Kerstin har gjort en sammanställning av åldersfördelningen när det gäller de olika chefsgrupperna. Sammanställningen visar att många chefer kommer att sluta under de närmaste åren. Frågan har diskuterats på ledningsgruppen vid några tillfällen men man har inte upplevt chefsförsörjningen som något problem. Vad kan Tyresö göra för att behålla och dra till sig chefer. Ett eget utvecklingsprogram kan vara en väg att profilera Tyresö kommun som en attraktiv arbetsgivare.

7. Ekonomiska förutsättningar 2011-2013

Dan redovisade det ekonomiska läget inför de kommande åren. Skatteprognoserna baseras på de bedömningar som gjorts av Sveriges kommuner och Landsting. Bedömningen är för år 2011 mer försiktig än bedömningen från finansdepartementet. Genom att bidragen från staten sänks är de totala skatteintäkterna inklusive bidrag lägre år 2011 än är 2010. Skall vi behålla ambitionen att ha ett resultat på 40 Mkr behövs besparingar på ca 30 Mkr till år 2011. Ambitionen är därför att vi skall ha en något lägre nivå på resultatet för år 2011 i storleksordningen 15 Mkr.

8 Övrigt

Personaltäthet förskolan

Den låga personaltätheten i förskolan beror på fel i inrapporteringen. Personaltätheten antalet barn per pedagog var den 15Oktober 2009 5,2 jämfört med 5.7 den 15 oktober 2008. Det innebär att personaltätheten är något högre än föregående år till skillnad från de uppgifter som tidigare florerat. Barn och utbildningsförvaltningen har kontaktat SCB och skolverket för att få rättning i den publicerade statistiken. En redovisning kommer också att ske på budgetberedningen.

Återstående frågor

Det enda återstående frågorna är

- Lokal och investeringsbehov till år 2020
- Skolpeng

Strategigrupp minnesanteckningar

Tid och plats: 1Mars 2010 klockan 13.00-16.45 Kommunhuset

Närvarande: Bengt Bergström
Leif Kennerberg
Mats Larsson
Hans Lindberg
Martin Nilsson (punkt 2)
Fredrik Saweståhl
Anna Steele Karlström

Ulf Börjesson (punkt 2)
Bernt Eklund (punkt 2 och 3)
Maria Hagbom
Per-Olof Lindfors
Dan Näsman
Åke Skoglund
Birgitta Wigren (punkt 3)

1. Minnesanteckningar

Minnesanteckningar från föregående möte den 21 januari 2010 har skickats ut.

2. Långsiktig lokalförsörjning kommunhuset

Rodamco avser att sälja kommunhuset under våren 2010. Ny lagstiftning medger 3 dimensionell fastighetsbildning. Det totala behovet av arbetsplatser i ett framtida kommunhus bedöms till ca 300 arbetsplatser med centralt läge. I Centrumhuset ryms för närvarande ca 260 arbetsplatser. Genom ytterligare omplacering och ringa investeringar bedöms ytterligare 30-40 arbetsplatser rymmas.

En prisindikation från Rodamco ligger på 130 Mkr. Några andra räknesätt ger marknadsvärde mellan 1100-120 Mkr. Två alternativa idéskisser på att bygga ett nytt Kommunhus har tagits fram för att bedöma behovet överskitligt. Investeringsbehovet bedöms till 200 Mkr inkl mark och markanläggning.

3. Förstudie Centrumskolan

"Centrumskolan" med Forellskolan och Nyboda skola, samt Dalskolan täcker idag ett behov med upptagning i huvudsak från Bollmora men även från andra kommundelar och kommuner. En förstudie har som syfte studera och söka fastställa "Centrumskolans" framtida lokalbehov. I den framtida skolan beräknas elevantalet uppgå till ca 750 elever i åk 6 – 9 samt musikklasser åk 4 - 5. Eleverna delas in i 6 arbetslag med tillhörande pedagoger.

För att få fler idéer har utöver det tidigare presenterats förslaget ytterligare två arkitekter bjudits in. Verksamheten upplevde att det tidigare presenterade förslaget var för traditionellt och att det fanns behov av nya idéer. Skolans utformning ska också stödja en modern organisation med arbetslag. Lokalerna ska utformas så att energiförbrukning och negativ

miljöpåverkan kan minimeras. Någon kostnadsberäkning har inte gjorts för de tillkommande förslagen men de bedöms som dyrare än de 130 Mkr enligt det tidigare förslaget.

Inriktningen är att gå vidare med SWECO:s förslag. En översyn av lokalprogrammet bör göras så att vi får en både yt- och kostnadseffektiv skola. Användningen av material som främjar energieffektivitet och minimal miljö- och hälsopåverkan prioriteras högt.

Då nybyggnation sker vid Nybodaområdet skall samtliga elever vid Nyboda- Forellen från hösten 2010 beredas plats i Forellskolan. Utöver de befintliga lokalerna kommer paviljonger att hyras in under ombyggnationen.

En ny redovisning görs på strategigruppens möte den 26 April

4. Samverkan inom upphandlingsverksamheten på Södertörn

Bakgrund

Under åren 2005-2007 pågick ett intensivt arbete med att öka samverkan i upphandlingsfrågor på Södertörn. På uppdrag från kommundirektörerna och kommunstyrelseordförandena togs det fram ett flertal rapporter i ämnet.

Utredningsarbetet utmynnade i ett förslag från styrgruppen för Södertörnssamarbetet till kommunstyrelserna i Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn, Salem och Tyresö om samverkan inom upphandling. Samverkan föreslogs ske inom ramen för ett gemensamt kommunalförbund där även miljö- och hälsoskyddstillsyn kunde ingå. Ett av utredningsalternativen var att utnyttja Södertörns brandförsvarsförbund genom att överlåta upphandling samt miljötillsynen till dem.

I flera av kommunerna kunde ingen politisk enighet nås och förslaget föll. Invändningarna rörde bl.a. riskerna för det lokala näringslivet med stora upphandlingar, valet av samverkansform och oklarhet om hur medlemmarna skulle utöva sitt inflytande i ett kommunalförbund med flera olika verksamheter.

Parallellt med att förslaget till upphandlingssamverkan på Södertörn växte fram valde Södertälje en annan väg genom att istället se över möjligheten till inköpssamarbete mellan kommunförvaltningen och bolagskoncernen. Från och med 2009 sker Södertälje kommunkoncerns samtliga upphandlingar i det för ändamålet inrättade bolaget Telge Inköp AB. Telge Inköp AB har även Salems och Nykvarns kommuner som kunder

Arbetssätt i nuläget

Upphandlingsenheternas arbetssätt skiljer sig från kommun till kommun. Vissa har fördelat arbetet efter upphandlingsområden, medan andra, speciellt då de mindre, inte har någon särskild fördelning. Några upphandlingsenheter driver upphandlingsprocesserna i kommunen medan andra arbetar mer konsultativt. Vid kartläggningen 2005 framkom att flera av upphandlingsenheterna var underdimensionerade, vilket resulterade i att det strategiska arbetet försummades.

Vid konsulternas inventering fann man sammantaget ca 2 000 ramavtal på Södertörn. Ofta hade kommunerna separata ramavtal med samma leverantör. Att upphandlingsenheten ska anlitas vid inköp över direktupphandlingsgränsen är ett vanligt krav. Trots detta sker köp

utanför deras insyn och kontroll. Bristande avtalstrohet medför också ökade kostnader för kommunerna.

Samverkan i nuläget

Det finns idag inget formellt uppdrag till upphandlingsfunktionerna i kommunerna att samverka, utan de samordnade upphandlingar som görs sker på initiativ av upphandlingscheferna.

De kommunala bolagen i Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Tyresö sköter själva sina inköp, men saknar enligt tidigare konsultrapporter ofta professionell upphandlingskompetens. Bedömningen 2005 var att det fanns starka skäl att öka samverkan mellan bolagen och kommunerna avseende kompetensutveckling kring inköp. Däremot ansågs nyttan med gemensamma ramavtal begränsad då bolagens behov av inköp i relativt liten omfattning överensstämmer med kommunernas. Samverkan borde i första hand ske med bolag i liknande bransch.

Sammanfattning

En stor del av arbetstiden, speciellt på en liten upphandlingsenhet där ingen specialisering kan göras och spetskompetens saknas, används till att hålla sig ajour med förändringar i lagstiftningen.

- Ett inköpsbolag med samtliga Södertörnskommuner (med bolag) som kunder skulle få en upphandlingsvolym på cirka 10 miljarder per år.
- Minst 22 personer i Botkyrka, Huddinge, Haninge, Nynäshamn och Tyresö sysslar på heltid med upphandling. Många till på förvaltningarna gör det på deltid. Sammantagen kostnad uppskattades 2005 till mellan 19-24 miljoner.
- Antalet ramavtal pekar på att det förekommer mycket dubbelarbete samtidigt som man på de mindre upphandlingsenheterna är för få för att kunna specialisera sig, följa upp avtal eller kontrollera avtalstroheten.
- Det strategiska upphandlingsarbetet har i vissa fall blivit eftersatt till följd av arbetsbelastningen (alt. underdimensioneringen) på upphandlingsenheterna.
- Bolagens inköpsverksamhet är dåligt kartlagd, men ökad samverkan med kommunerna avseende kompetensutveckling rekommenderas.

Förutsättningar för samarbetet

Telge Inköp AB är positivt till att vidga bolaget så att övriga Södertörnskommuner kan bli delägare och på så vis få en större upphandlingsvolym och bredare kompetens.

För att delta i samverkan ställer man emellertid villkoren att all upphandling i kommunerna och bolagen ska ingå (möjligen stegvist införande) och att styrelsen ska vara professionell.

För att få stora volymer och effektivt bruka organisationens professionella kompetens krävs att *samtliga upphandlingar* - även de på exempelvis kommunernas tekniska förvaltningar - sköts av bolaget.

Förutsättningen för att kunna genomföra uppdraget är att ha kompetenta medarbetare och en *professionell styrelse* som kännetecknas av stor kunskap om inköp.

Samverkans vinster

- Stora volymer vid upphandlingarna ger lägre priser.
- Effektivare arbetsformer då dubbelarbete försvinner när kommunerna inte längre måste upphandla samma varor och tjänster var för sig.
- Upphandlingar på förvaltningsnivå, främst inom de tekniska och sociala områdena, blir mer affärsmässiga och kan föregås av marknadsanalyser.
- Möjlighet att ha specialkompetens, till exempel juridisk och teknisk, som inte ryms i en enskild kommuns upphandlingsorganisation.
- Sårbarheten vad gäller sjukdom och avgångar – speciellt på upphandlingsenheterna i de mindre kommunerna – minskar.

Verksamheternas medverkan

En farhåga som brukar uttalas i samband med att upphandlingssamverkan föreslås centraliseras till någon specifik kommunen är att upphandlingsenheten och verksamheten kommer för långt ifrån varandra. Denna oro ska dock inte överdrivas då man med hjälp av dagens teknik kan samarbeta utan att alltid behöva träffas fysiskt.

Det är dock troligt att det initialt behövs kontaktpersoner i kommunerna som förvaltningarna kan vända sig till när de har allmänna frågor kring ramavtal, upphandlingsrutiner eller liknande.

Det måste dock understrykas att den förväntade besparingen inte är att hänföra till en lägre bemanning inom upphandlingsverksamheten, utan till lägre inköpskostnader.

Fortsatt gång

Södertörnskommunerna ska utifrån denna förstudie ta ställning till om man vill delta i det vidare utredningsarbetet med att ta fram ett formellt förslag till upphandlingssamverkan i ett gemensamt inköpsbolag som respektive fullmäktige får ta ställning till.

Synpunkter Tyresö

En i grunden positiv inställning till ökad upphandlingssamverkan uttrycktes.

Däremot stor tveksamhet till ambitionen att binda sig för att all upphandling ska förläggas till en för flera kommuner gemensam organisation. Det mest naturliga samverkansområdet är ramavtalen, där f ö kommunernas upphandlingschefer redan har identifierat åtta avtalsområden för vilka de bedömer det som möjligt att göra gemensamma upphandlingar.

Flertalet ser det som betydligt svårare att binda sig för att lägga alla specifika upphandlingar i en organisation utanför kommunen. Som exempel på upphandlingar som är svåra att sköta utanför kommunen nämndes entreprenader och mera komplexa upphandlingar av typ OPS-projekt.

En fråga som i sammanhanget ställdes var hur viktigt det är att de ingående kommunerna har gemensamma policies för hänsyn till klimat, miljö och etik i upphandlingarna. Hur stor del av poängen med gemensamma upphandlingar försvinner om kommunerna har olika ambitioner i det hänseendet?

Samverkan inom ramen för ett gemensamt ägt bolag ses som naturligt, gärna med en styrelse utan politiker. Däremot stor tveksamhet till att en kommun har ett dominerande ägande i bolaget.

Frågan om hur det lokala näringslivet påverkas var uppe till diskussion utan att någon klar slutsats drogs.

Till Tyresös bakgrund hör att en avsevärd del av upphandlingarna redan idag samordnas med andra kommuner genom nyttjande av Kommentus och HBV.

En synpunkt som framkom var att det kan vara lämpligt att anordna en hearing med representanter från kommuner som redan ingår i mellankommunal inköpssamverkan i andra regioner (t ex inköp Göteborg och Gävleborg eller gemensam nämnd för Jämtlands kommuners upphandling) innan ställning tas till hur ett uppdrag om upphandlingssamverkan på Södertörn ska utformas.

5. Exploatering Bäverbäcken

Planer finns att bygga 190 bostäder i Bäverbäcken. I området finns viss industriverksamhet Björkanders, Holmgrens och Tyresö rör. Kommunen försöker att hitta andra tomter för industriverksamheten. Tyresö rör kommer att flytta sin verksamhet nu.

6. Kommunens kvalitet i korthet

Tyresö deltar tillsammans med ett 70 tal kommuner i landet i Sveriges kommuner och landstings projekt Kommunens kvalitet i korthet. Syftet med projektet är att underlätta för de förtroendevalda att kunna föra en dialog med medborgarna om hur effektivt skattemedlen används och vad man får för pengarna.

I Tyresö har vi hittills använt Kommunens kvalitet i korthet dels i den interna styrningen av verksamheten dels har vi också informerat medborgarna om mätningar av kvaliteten på kommunens verksamhet via en informationsbroschyr i Mitt i Tyresö och kommunens hemsida. Resultatet av kommunens kvalitet i korthet har också redovisats i årsredovisningen 2008. Däremot har vi inte använt oss av Kommunens kvalitet i korthet för en dialog mellan förtroendevalda och medborgarna.

Tanken är att medborgarna skall informeras om uppnådda kvalitativa resultat i samband med presentationen av årsredovisningen 2009 i Mitt i Tyresö (i april 2010). De förtroendevalda kommer då också att ringa upp medborgarna för att föra en dialog om kommunens verksamhet.

Informationen håller på att ta fram en kommunikationsplan hur vi skall arbeta med kommunikation både externt och internt.

7. Genomgång av investeringsprogram

En genomgång och revidering av investeringsprogrammet gjordes.

- Investeringarna för VA-och renhållningsändamål summeras för sig och textbeskrivningen justeras så att det framgår vilka investeringar som kommer att belasta den skattefinansierade driftbudgeten och vilka som kommer att belasta avgiftskollektiven

- Investeringsbeloppen för tillagningskök senareläggs (2010:12Mkr, 2011: 14 Mkr och >2011: 34 Mkr)

- Grusplan Trollbäcken kallas "F d Grusplan"

- Ny skola m m i Nybodaområdet, investeringsbeloppen förskjuts (2010:15Mkr, 2011: 65 Mkr, >2011 50 Mkr

- Beloppen för enkelt avhjälpta hinder ökas till 1,5 Mkr per år

- "Utredning Tyresövägen, rondell etc" utgår

- Skateboardpark (som nu kostnadsberäknas till 2,5 Mkr) utgår som eget projekt och räknas in i skolprojektet

- 1,3 Mkr läggs till för "Belysning/motionsspår vid Barnsjön" under tekniska kontoret

8. Ekonomiskt läge

Vi får återkomma till denna punkt vid kommande strategigrupp. En uppdatering har gjorts med hänsyn till ny skatteunderlagsprognos samt sänkta arbetsgivaravgifter. Däremot har vi ännu inte gjort en genomgång av hur det ser ut för de olika verksamheterna. Vi vet att vi kommer att få ökade kostnader för snöröjning samt att man har problem med ekonomin inom äldreomsorgen.

Strategigrupp minnesanteckningar

Tid och plats: 7December 2009 klockan 14.00-16.15 Kommunhuset

Närvarande: Leif Kennerberg
Hans Lindberg
Fredrik Saweståhl
Anna Steele Karlström

Magnus Barr (punkt 2)
Bernt Eklund(punkt 2)
Maria Hagbom(punkt 2)
Anders Lind (punkt 3)
Per-Olof Lindfors
Britt-Marie Lundberg- Björk (punkt 2)
Jan Nilsson (punkt 2)
Dan Näsman
Åke Skoglund
Birgitta Wigren (punkt 2)

1. Minnesanteckningar

Minnesanteckningar från föregående möte den 2November 2009 har skickats ut.

2. Förstudie Centrumskolan

"Centrumskolan" med Forellskolan och Nyboda skola, samt Dalskolan täcker idag ett behov med upptagning i huvudsak från Bollmora men även från andra kommundelar och kommuner. En förstudie har som syfte studera och söka fastställa "Centrumskolans" framtida lokalbehov. Den parallellt pågående processen med förädling av fastigheterna i Tyresö Centrum har aktualiserat planer på att avveckla Forellskolan och frigöra delar av fastigheten för försäljning.

Prognoser visar en väntad minskning av antalet ungdomar 12-15 år från 1200 till 1000 fram till år 2013 för att sen öka till 1200 igen år 2020. I befolkningsprognosen är hänsyn taget till planerna på ytterligare 600 lägenheter i Tyresö centrum. Sammanlagt är antalet elever idag drygt 1100, varav 360 i Dalskolan. Med hänsyn till dagsläget och tillgängliga prognoser, har planeringsförutsättningen varit att Centrumskolan skall kunna tas emot 750 elever. Utöver osäkerhet om den framtida befolkningen finns osäkerhet kring elevernas val av skola. Nyboda skola kan ta emot 500 elever utan att nuvarande musik/körsalar och ämnessalar tas i anspråk.

Idag finns i huvudsak tre arbetslag i Nyboda (musik, idrott, åk 6). Forellskolan har även de tre arbetslag (åk 7, 8 och 9). Vid en sammanslagning så blir det totala behovet utifrån dagens förutsättningar 6 arbetslag. Respektive arbetslag ska disponera fyra basrum med tillhörande grupprum, samt ett arbetsrum för lagets pedagoger, som alla ska ligga väl samlade. Ämnessalar ska bibehållas i nuvarande utsträckning och inte ingå/omfattas av arbetslagens lokaler.

Vid planering av en om-/utbyggnad ska inte tas hänsyn till specifika krav och behov för några profilklasser. Vid beslut om profilering skall specifika behov tillgodoses genom

samutnyttjande av näraliggande lokaler i första hand kulturskolans konsertsal, danssal, instrumentsalar samt Nybodahallen. Planeringen ska genomsyras av flexibilitetstänkande, med möjlighet till att förändra rumsstorlekar, samutnyttjande o dyl. Fritidsgården ska ingå i planeringen och även i fortsättningen placeras centralt i skolan. Framtida gemensamma verksamheter och möjligheter till ökad samordning och samutnyttjande av lokaler mellan Kulturskolan och Nyboda skola ska diskuteras och klargöras. Två paviljongbyggnader (Oasen och åk 4-5 Musik) framtida utnyttjande och användning ska utredas.

Nybodahallens framtida utnyttjande och användning är under utredning parallellt. I detta skede förutsätts att befintliga slöjdsalar ska flyttas och istället ordnas inom Nyboda skola. Utveckling och förbättring av markområdet i anslutning till Nybodaskola, Kulturskolan och Nybodahallen är under utredning parallellt. Möjligheter till ytterligare samarbete och samutnyttjande av lokaler mellan skolorna inom kommundelen bör studeras. Tänkbara verksamheter kan vara gymnastik/idrott, samlingssal/aula, bibliotek mm. I slutskedet har det framkommit önskemål på att man ska satsa lite extra på att ge Nyboda skola ett nytt och kraftfullare arkitektoniskt uttryck vid en tillbyggnad

Krav finns på att öka antalet parkeringsplatser i området. Betoning ska läggas på att inte föra in fler platser och bilar på skolgårdarna, samt i första hand utöka antal platser genom ytparkering. Ytterligare aktiviteter ska tillföras området som t ex skateboardramp, utescen, sittplatser o dyl.

Vid gemensamma studiebesök i det absoluta slutskedet av förstudien uppstod diskussioner om alternativa förhållningssätt till öppenhet, samutnyttjande mm. Dessa har inte varit möjligt att ta hänsyn till i förslagsskissen på grund av tidsbrist och deadline för kalkylarbetet.

En kostnadskalkyl har tagits fram. Kalkylförutsättningen har varit att renoverade befintliga lokaler samt nybyggda lokaler ska ges en standard motsvarande den standard som genomfördes vid renovering av delar av lokalerna sommaren 2009. Om - och tillbyggnad av Nyboda skola, inkl två paviljongbyggnader för slöjdsalar och ungdomsverksamhet kostnad 90 Mkr. Tilläggskostnad för alternativ med utökad entré och foajé samt mer omfattande omgestaltning av fasader, Nyboda skola 8 Mkr. Omdaning av Nybodaområdet omfattande nya P-platser, konstgräsplan skateboardramp, utvändig belysningsanläggning, övriga markåtgärder 18 Mkr Total kostnad för ombyggnad av skolan och omdaning av Nybodaområdet 116 Mkr.

Det är viktigt att dimensioneringen av "Centrumskolans" täcker behoven av skollokaler i Bollmora området. Innan vi fattar beslut finns behov av att närmare studera behovet av ämnes salar. Strategigruppen får en ny redovisning den 1 Mars 2010. Vi behöver kunna lämna besked till elever, föräldrar och personal hur vi skall lösa lokalfrågan under ombyggnationen vid Nybodaskola. Ur skolans synvinkel är det en fördel om flytten kan ske i samband med ett nytt läsår. Forellskolan kan fungera som avlastning under ombyggnadsperioden. Berörda nämnder bör informeras om förstudien av "Centrumskolans" framtida lokalbehov.

3. Schaktupplagsområden Östra Tyresö

Tyresö kommun har under cirka 40 år genom planläggning omvandlat ett stort antal fritidsbebyggelseområden till permanenta bostadsområden. Andelen permanentboende i förnyelseområdena var relativt låg i samtliga delområden då planarbetet startade för cirka 40 år sedan. De planområden som är aktuella idag inom inre Brevik, Solberga och Raksta har en

permanentningsgrad på runt 65 %. Dessutom omfattar dessa detaljplaneområden betydligt fler fastigheter med en markant större tomtareal jämfört med tomterna inom tidigare förnyelseområden. Den fortsatta utbyggnaden inom Östra Tyresö kräver dessutom en ombyggnad av de båda huvudvägarna Breviksvägen och Brakmarsvägen, som är de enda infarterna.

Utbyggnaden av stora etapper geografiskt belägna efter varandra är omöjligt om inte etablerings- och schaktupplagsområden kan anordnas i nära anslutning till området Utbyggnaden av förnyelseområden i Östra Tyresö kommer att pågå under många år vilket gör det nödvändigt att hitta ett tillräckligt stort antal tillfälliga masshanterings- och upplagsplatser. Upplagsområden och masshantering lokalt skapar bättre förutsättningar för att kunna återvinna stora delar av de massor som måste hanteras.

Kommunen strävar efter att hitta schaktupplag och etableringsplatser som kan förläggas nära de olika utbyggnadsområdena. Detta gör stor skillnad både ur ett ekonomiskt perspektiv och ur ett miljömässigt sådant. Platsen bör vara tillgänglig via transportvägar, gärna redan ianspråktagen mark för liknande ändamål. Den bör helst också förläggas en bit från bostäder, känslig natur-, kultur- och friluftsområden. Exempel på tänkbara områden är Brädgårdsområdet och Trädgårdsstaden etapp 3. Stadsbyggnadskontoret har informerat Länsstyrelsen om behovet av masshanterings- och upplagsplatser.

4. Namnbyte Tyresö ishall

Tyresö Hockeyklubb begär tillstånd att byta namn på Tyresö ishall och sälja namnet till ett företag. Klubben hänvisar till att kommunen gett tillstånd till en förening att sälja namnet på Trollbäckens ishall. Intäkterna från försäljningen av hallnamnet skall gå till verksamhetsutveckling och investeringar i lokaler i Tyresö ishall.

Strategigruppen är avvisande till att byta namn på Tyresö ishall. Kommunen har behov av att profilera Tyresö centrum på ett tydligare sätt exempelvis genom att döpa om Bollmoravallen till Tyresövallen och infarten till Tyresö till Tyresö allé. Att kommunen tidigare valde att ge tillstånd till en förening att sälja namnet på Trollbäckens ishall är inget skäl att tillåta byta av namn på Tyresö ishall.

5. Möten våren 2010

Tider för strategigruppen är måndagar mellan 13-16 i Myggdalen

21 Januari
1 Mars
22 Mars 13-15
26 april
31 Maj

Kommunhuset

- Kort sikt

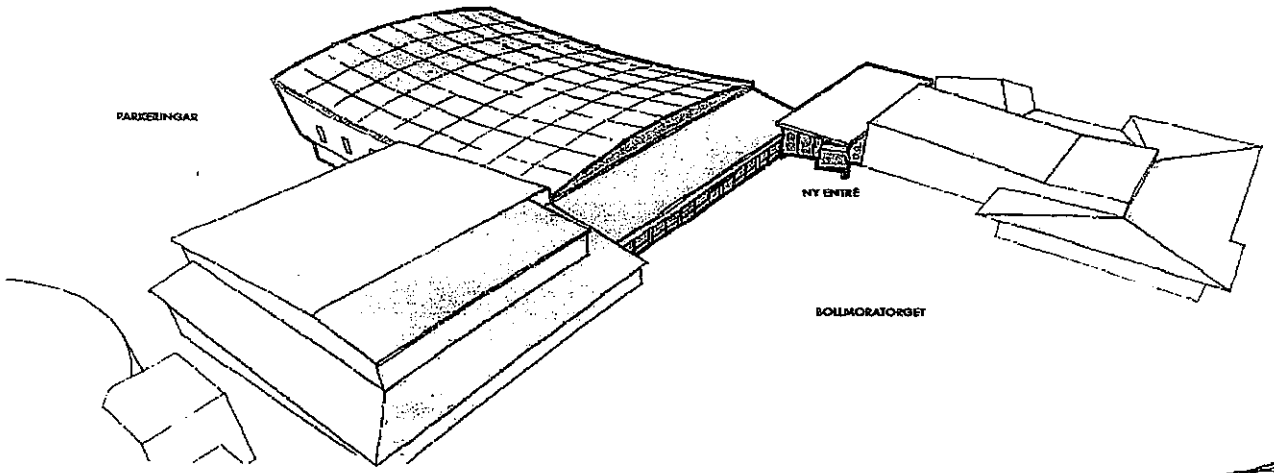
  Vilka ska sitta i Kom.huset resp. C3L ?

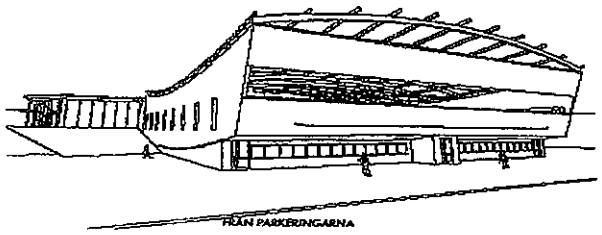
- Längre sikt

  Rodamco – kontrakt tom 2023

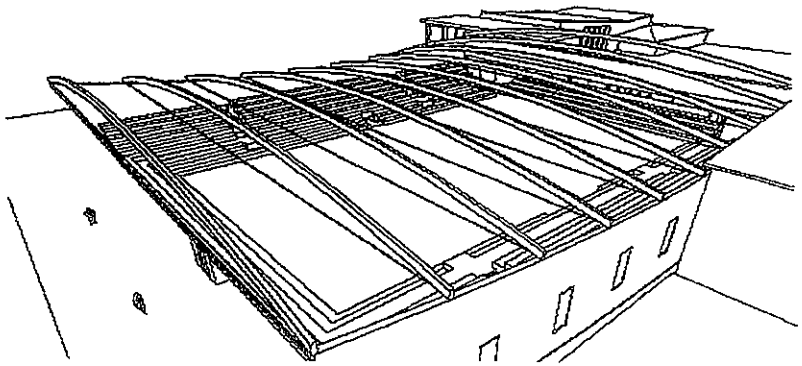
  C 3 L – kontrakt tom 2011 och 2014

  Forellskolan – Tillgänglig för alternativ verksamhet om ca 2-5 år





FRÅN PARKERINGARNA



FÅGELPERSPEKTIV MED TAK AVDYFT

TVÄRSEKTION

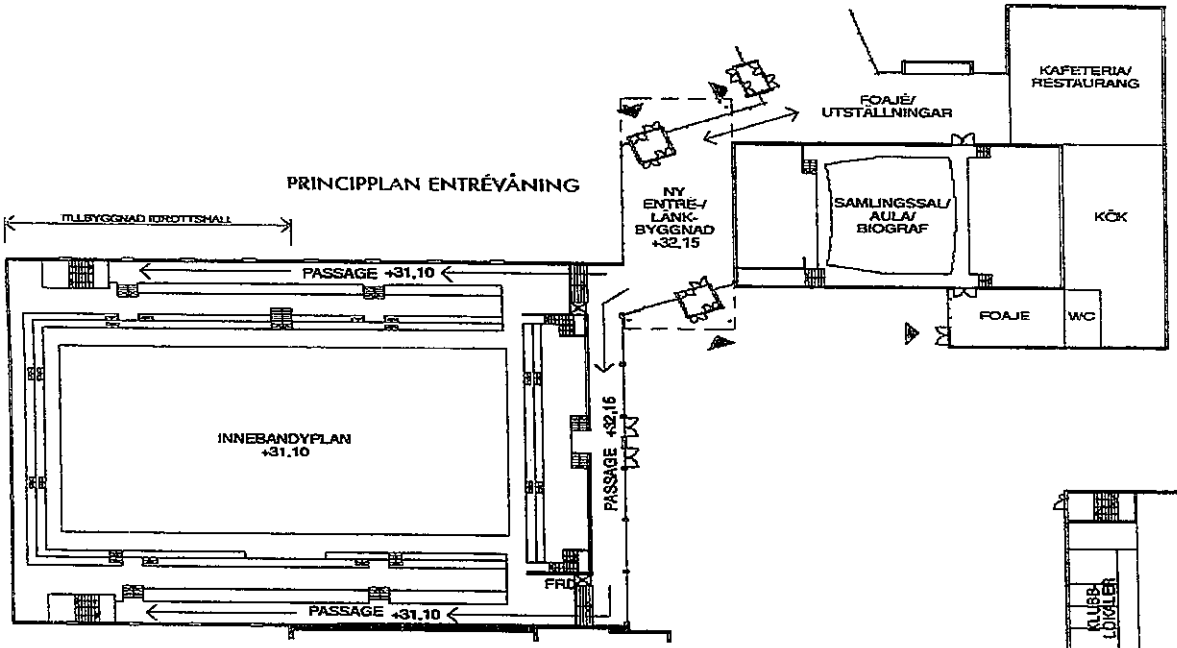
FRÅN TORGET

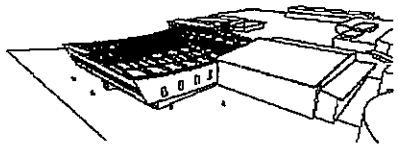
NY ENTRÉ
PALMEGRENGAT

INNEBANDYPLAN
106 PLATSER
114 PLATSER
106 PLATSER
228 PLATSER
230 PLATSER
120 PLATSER
152 PLATSER
120 PLATSER
RULLSTOLAR
SPELARINGÅNG
43,000
40,000
20 000
24 000

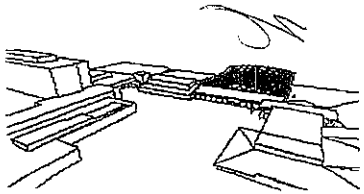
INSIDAN

PRINCIPPLAN ENTRÉVÅNING



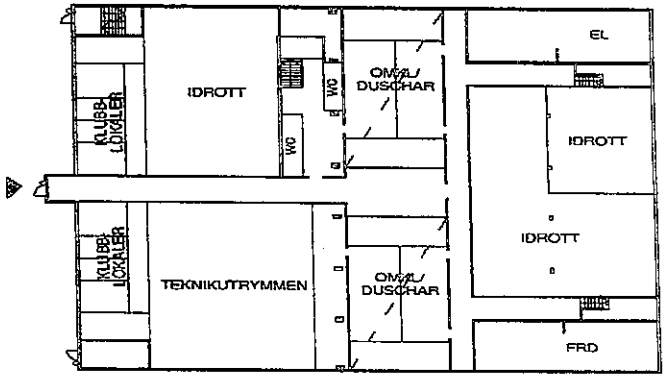


FRÅN SYDVÄST

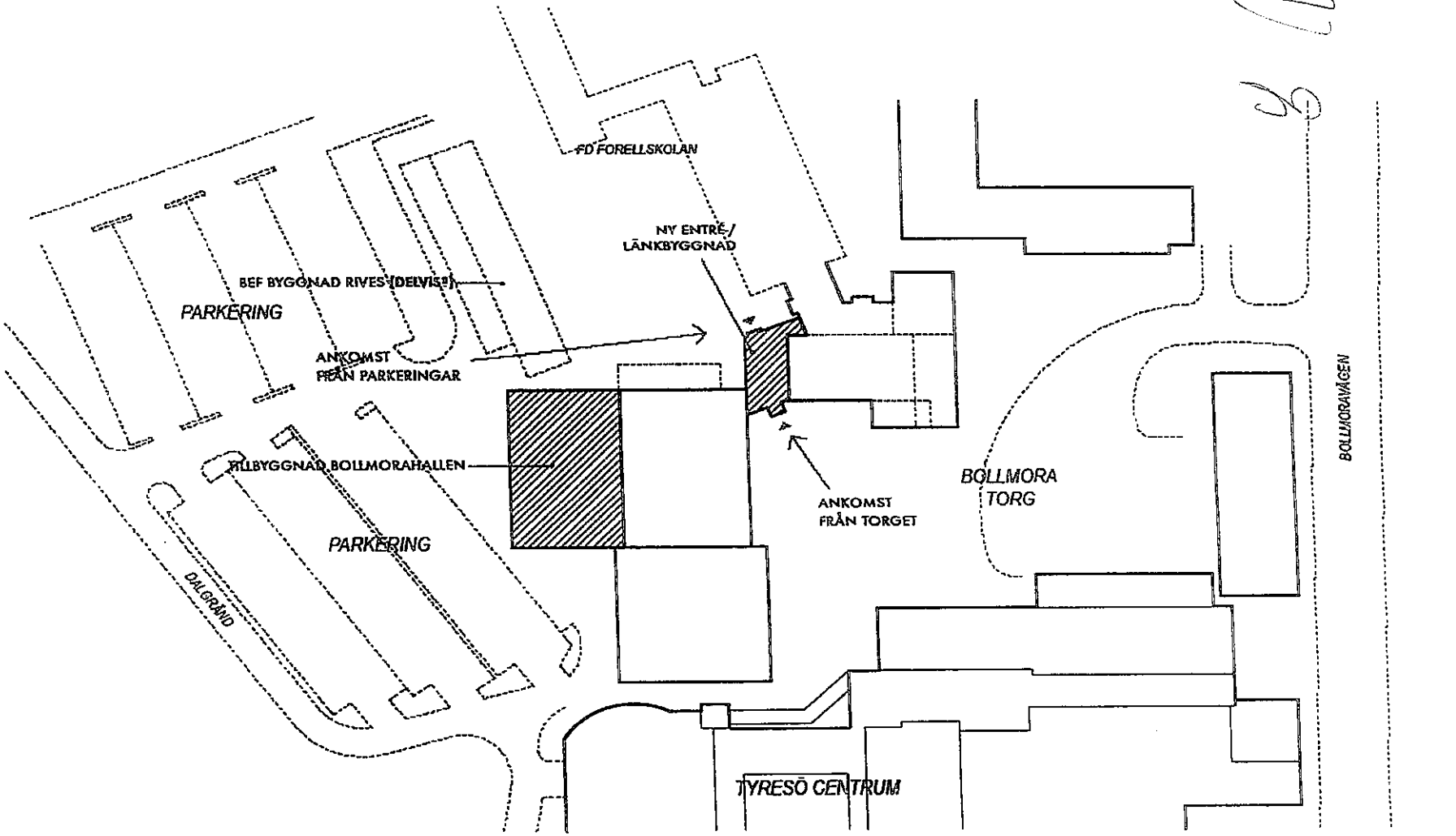


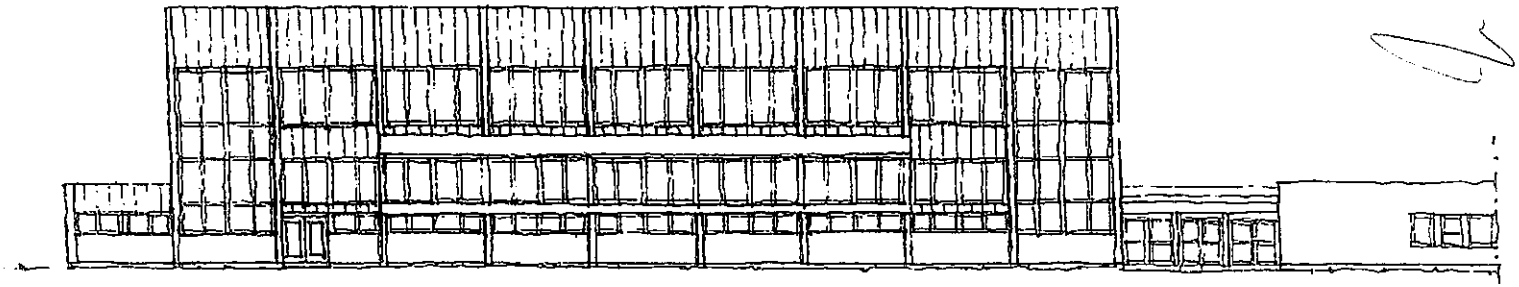
FRÅN ÖSTER

PRINCIPPLAN KÄLLARVÅNING

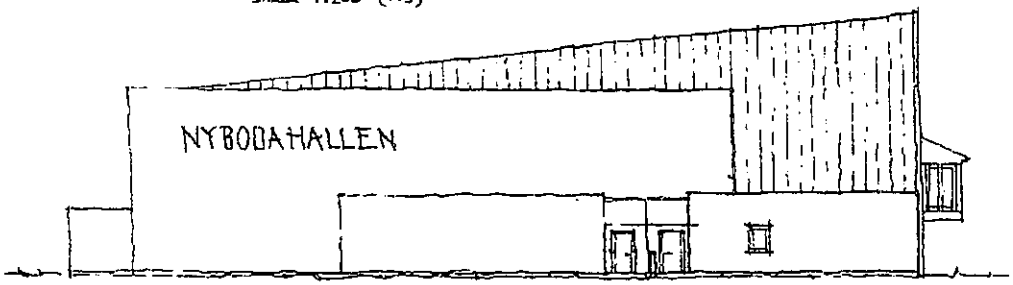


Bollmorahallen

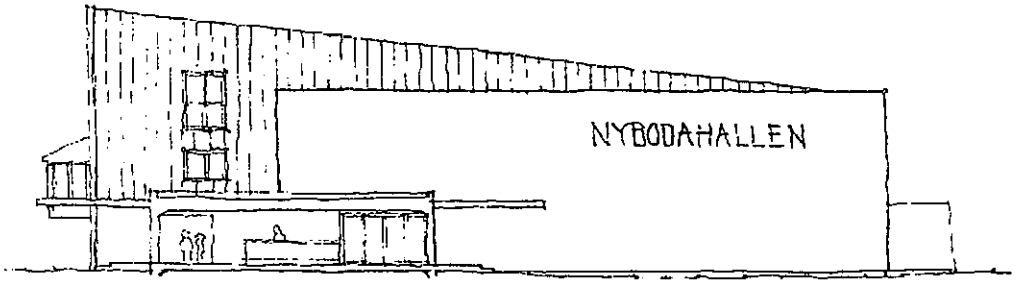




FASAD MOT SYDOST (BOLLPLAN)
SKALA 1:200 (A3)



FASAD MOT SYDVÄST (GRANÅNGSVÄGEN)



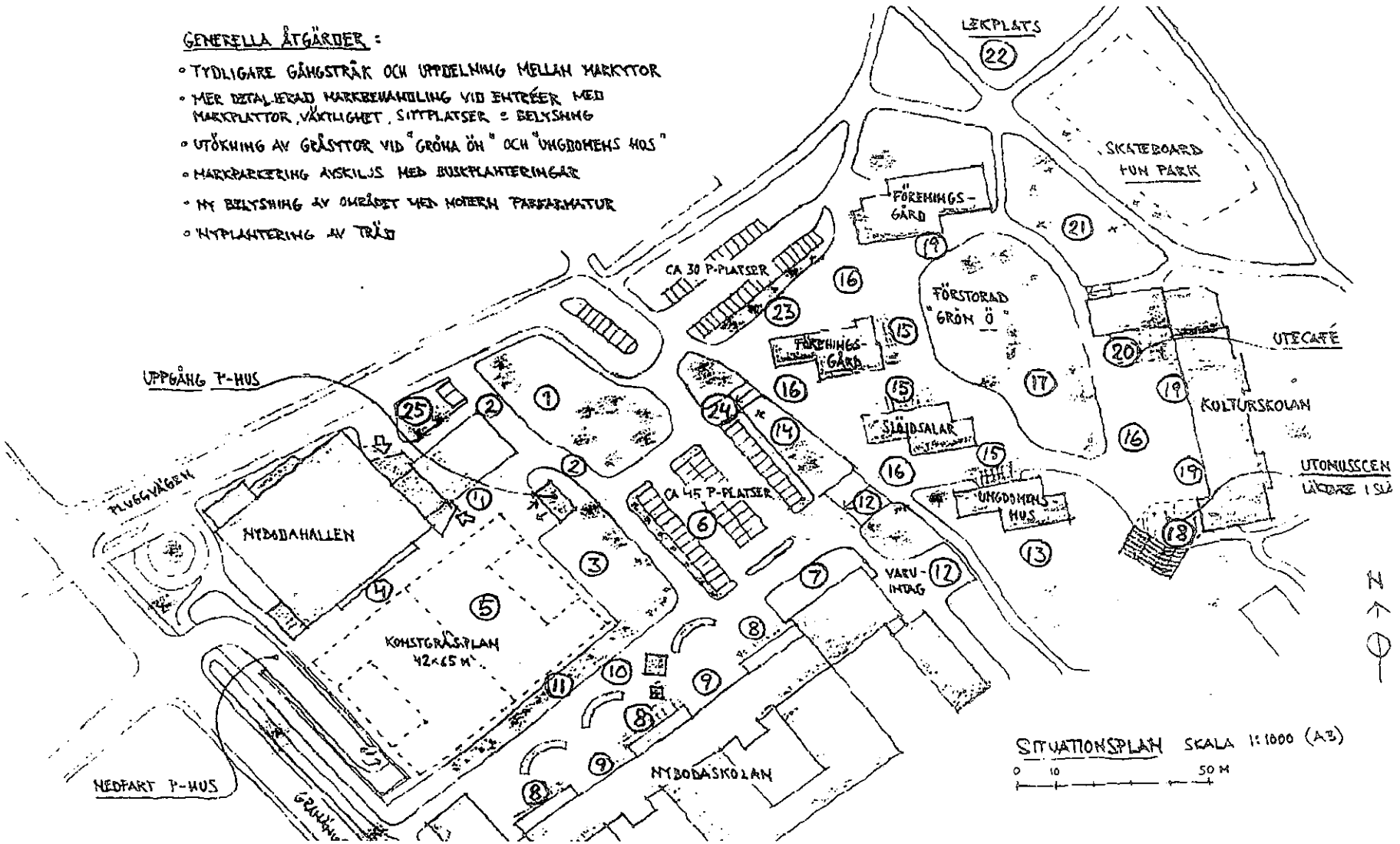
FASAD MOT NORDOST (SECTION GENOM ENTRÉ)

Nybodahallen, Tyresö Kommun

Skissförslag om- och tillbyggnad
Utökning av läktarplatser, entré mm
2009 04 07 / MB

DRAKEN
ARKITEKTUR AB
Ostermalmsgatan 5
111 31 Stockholm
tel 08-233700
fax 08-14 98 92

Nyboda


GENERELLA ÅTGÄRDER:
• TYDLIGARE GÅNGSTRÅK OCH UPPDELNING MELLAN MARKYTTOR
• MER DETALJERAD MARKBEHANDLING VID ENTRÉER MED MARKPLATTOR, VÄXTLIGHET, SITTPLATSER + BELYSNING
• UTÖKNING AV GRÄSYTTOR VID "GRÖNA ÖN" OCH "UNGDOMENS HUS"
• MARKPARKERING AVSKILJS MED BUSKPLANTERINGAR
• NY BELYSNING AV OMRÅDET MED MODERN PARKARMATUR
• NYPLANTERING AV TRÄD
LEKPLATS
SKATEBOARD FUN PARK
FÖRENINGS-GÅRD
CA 30 P-PLATSER
FÖRSTORAD "GRÖN Ö"
UTECAFÉ
UPPGÅNG P-HUS
SLÖJDSALAR
KULTURSKOLAN
UTOMHUSSCEN
LÄCKARE I SLU
PLUGGVÄGEN
NYBODAHALLEN
CA 45 P-PLATSER
UNGDOMENS-HUS
VARU-INTAG
KONSTGRÄSPLAN
42×65 M
NYBODASKOLAN
NEDFART P-HUS
GRÄNDNING
N
SITUATIONSPLAN SKALA 1:1000 (A3)
0 10 50 M

Idrottshallar

Dalhallen

Tidplan - 0905-1006

Nybodahallen

Tidplan – Beslut före 0910

Projektering och upphandling 0911-1006

Ombyggnad / tillbyggnad 1008-1108 (1203)

Bollmorahallen

Tidplan – kan startas upp om ca 3-4 år, beroende på utflyttningstakt från Forellskolan, ev. tillbyggnad / renovering av Nyboda skola (evakueringslokaler) samt detaljplan

Evenemangshall vid nya simhallen

Publik idrottshall och Adm.lokaler

§ 15 Dnr. 2009/KS 219 41

Motion angående centrumskolans framtid

Ärendebeskrivning
Mathias Tegnér (S) och Kristjan Vaigur (S) har lämnat in en motion angående Centrumskolans framtid. I motionen föreslås:

- Att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida Centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
- Att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
- Att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
- Att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på Centrumskolan.
- Att kommunstyrelsen, i samverkan med Barn- och utbildningsnämnden, ges uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möta snabba förändringar i efterfrågan.
- Att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att Centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

Motionen behandlades i Barn- och utbildningsnämnden den 17 februari 2010, § 5.

Kommunstyrelsen beslutade vid sammanträde den 30 mars 2010, § 60, att föreslå kommunfullmäktige att anse att-satserna 1, 2 och 6 besvarade samt att avslå att-satserna 3, 4 och 5.

Kommunfullmäktige beslutade vid sammanträde den 20 maj 2010, § 77, att återremittera motionen för utredning av om det är förenligt med skollagen att avslå att-sats fyra med hänvisning till att det är rektor som beslutar om detta.
Barn- och utbildningsförvaltningen har yttrat sig över återremissen (Tjänsteskrivelse 2010-09-13) och Barn- och utbildningsnämnden beslutade vid sammanträde den 22 september 2010, § 51, att föreslå kommunfullmäktige att anse motionen besvarad.

Barn- och utbildningsnämnden beslutade vid sammanträdet även att ge Barn- och utbildnings-förvaltningen i uppdrag att beskriva möjliga områden för profilklasser i kommunen och hur de kan genomföras.

§ 15 forts

Ordförandeförslag
Att att-satserna 1, 2 och 6 anses besvarade samt att att-satserna 3, 4 och 5 avslås.

Yrkande i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (S) yrkar bifall till motionen.

Beslutsgång i kommunstyrelsen
Ordföranden ställer proposition på yrkandet och finner att kommunstyrelsen har avslagit detsamma.

Kommunstyrelsen har därmed beslutat enligt ordförandeförslaget.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Att-satserna 1, 2 och 6 anses besvarade.
- Att-satserna 3, 4 och 5 avslås.

Reservation i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (S) yrkar bifall till motionen.

Protokollsanteckning i kommunstyrelsen
Till protokollet förs att Inger Gemicioglu (V) och Marie Åkesdotter (Mp) om de hade haft rösträtt hade stöttat Martin Nilssons yrkande.

Yttranden
Vid kommunfullmäktiges behandling av ärendet yttrar sig Hans Lindberg (M), Jerry Svensson (S), Marie Åkesdotter (MP), Marie Linder (S), Elisabet Hedlund (V), Dick Bengtson (M) och Martin Nilsson (S).

Yrkanden
Jerry Svensson (S-gruppen) yrkar bifall till motionen. Yrkandet biträds av Miljöpartiet och Vänsterpartiet.

Beslutsgång
Efter ställda propositoner finner ordföranden att kommunfullmäktige avslagit yrkandet.

Omröstning begärs. Denna röstningsordning fastställs:

§ 15 forts

- Den som avslår yrkandet röstar ja.
- Den som bifaller yrkandet röstar nej.

Röstningsresultat: 31 ja och 20 nej. Se bifogat röstningsprotokoll.
Kommunfullmäktige har således avslagit yrkandet.

Kommunfullmäktiges beslut

- Enligt kommunstyrelsens förslag

1980-01-01 Votering 4

Bilaga § 15

Ärende: Motion ang. Centrum-skolans framtid

Punkt nr .... på föredragningslistan

JA	31
NEJ	20
AVSTÅR	0
FRÅNVARANDE	0

1. Fredrik Saweståhl (M)	Ja
2. Ann-Christin Svensson (M)	Ja
3. Hans Lindberg (M)	Ja
4. Andreas Jonsson (M)	Ja
5. Dick Bengtson (M)	Ja
6. Matilda Lundh (M)	Ja
7. Mikael Onegård (M)	Ja
8. Ida Antonsson (M)	Ja
9. Mats Fält (M)	Ja
10. Christer Flodfält (M)	Ja
11. Erkki Vesa (M)	Ja
12R. Jenny Jonsson (M)	Ja
13. Marianne Kronberg (M)	Ja
14. Nils Frykman (M)	Ja
15. Gerd Dufberg (M)	Ja
16. Lotta Stjernfeldt (M)	Ja
17. Lilian Edberg (M)	Ja
18R. Martin Johem (M)	Ja
19. Lena Arvidsson (M)	Ja
20. Sven A Svennberg (M)	Ja
21. Maria Holmberg (M)	Ja
22. Martin Nilsson (S)	Nej
23. Susann Rönström (S)	Nej
24R. Alfonso Morales (S)	Nej
25. Marie Linder (S)	Nej
26. Kristjan Vaigur (S)	Nej
27R. Elja Räty (S)	Nej
28. José Blanco Garcia (S)	Nej
29R. Jerry Svensson (S)	Nej
30. Kjell Andersson (S)	Nej
31. Marita Bertilsson (S)	Nej
32. Lennart Jönsson (S)	Nej
33. Karin Ljung (S)	Nej
34. Anders Linder (S)	Nej
35. Christina Tallberg (S)	Nej
36R. Leif Lanke (FP)	Ja
37. Mats Larsson (FP)	Ja
38. Mats Lindblom (FP)	Ja
39. Nomi Lind (FP)	Ja
40. Leif Kennerberg (KD)	Ja
41. Anna Lund (KD)	Ja
42. Henrik Gustavsson (C)	Ja
43. Marie Åkesdotter (MP)	Nej
44. Peter Bylund (MP)	Nej
45. Maria Salomonsson (MP)	Nej
46. Peter Söderlund (MP)	Nej
47. Elisabet Hedlund (V)	Nej
48. Anna Ödlund (V)	Nej
49. Per Carlberg (SD)	Ja
50. Henrik Mellström (SD)	Ja
51. Jan Larsson (FP)	Ja

§ 51 Dnr 2010/BUN 012 41

Återremiss motion angående Centrumskolans framtid. (Återremiss angående rektors beslutanderätt kring profilklasser.

Barn- och utbildningsnämndens beslut
- Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att anse motionen angående Centrumskolans framtid besvarad.
- Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att beskriva möjliga områden för profilklasser i kommunen och hur de kan genomföras.

Reservation
Jerry Svensson (S) reserverar sig mot beslutet till förmån för bifall till motionen.

Protokollsanteckning
Inger Gemicioglu (V) hänvisar till sin tidigare reservation.

Beskrivning av ärendet
Nämnden behandlade remissen vid sitt sammanträde i februari 2010. Kommunfullmäktige behandlade motionen vid sitt sammanträde i maj 2010 och beslutade om återremiss. Förvaltningen belyser i sin tjänsteskrivelse de delar som är relevanta kring profilklasser i grundskoleförordningen, nämndens delegationsordning och skollagen.

Ordförandeutlåtande
Vid motionens behandling i Kommunfullmäktige återremitterades motionen för att få belyst beslutsgången kring profilklasser. Förvaltningens yttrande pekar på att något entydigt svar med lagstöd inte går att få. Exempel finns på kommuner som fattat beslut som innebär vitt skilda tillvägagångssätt mellan de olika kommunerna, fortfarande med samma lagrum som stöd. I syfte att ändå få fram ett ställningstagande som klargör hur beslutsgången ser ut i Tyresö har majoriteten tidigare hävdat uppfattningen att det är rektor som beslutar om profilklassers genomförande. Den uppfattningen kvarstår.

Vad som dock har kommit fram i diskussionen om profilklasser med olika inriktning och dess placering i olika skolor är att nämnden kunde vara mer informerad om de olika profilklassernas innehåll och också uttala sig om vilka profiler som sammantaget skall finnas i kommunen. I likhet med att det är värdefullt att nämnden beslutar om inriktningsmål för förvaltningen är

det också angeläget att nämnden beslutar om profilinriktning för kommunen.

Ordförandens förslag till beslut
Barn- och utbildningsnämndens beslut

- Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att anse motionen angående Centrumskolans framtid besvarad.
- Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att beskriva möjliga områden för profilklasser i kommunen och hur de kan genomföras.

Yrkanden
Jerry Svensson (S) yrkar bifall till motionen.

Beslutsgång
Ordföranden ställer Jerry Svenssons yrkande mot ordförandeförslagets första att-sats och finner att nämnden beslutat enligt ordförandeförslaget.
Nämnden bifaller ordförandeförslagets andra att-sats.

Bilaga
1. Tjänsteskrivelse
2. Motionen, med tidigare handlingar

Tyresö kommun

Ulrica Andersson

TJÄNSTESKRIVELSE
2010-09-13

Bilaga 1 § 51
Diarienummer
2010/BUN 012-41

Barn- och utbildningsnämnden

Yttrande över återremiss angående rektors beslutanderätt kring profilklasser

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår att barn- och utbildningsnämnden beslutar föreslå kommunfullmäktige att anse motionen angående Centrumskolans framtid besvarad.

Birgitta Wigren
förvaltningschef

Ulrica Andersson
verksamhetsstrateg

Bakgrund

I förvaltningens yttrande över motion angående centrumskolans framtid skrev barn- och utbildningsförvaltningen i februari 2010 följande:
Det är rektor som enligt skollagen beslutar om klasser och grupper, och ansvaret för att skapa, bibehålla eller avveckla profilklasser vilar helt på respektive rektor. Det är alltså upp till centrumskolans ledning och personal att ta ställning till eventuella framtida profiler. Idag finns profiler eller inriktningar av något slag vid samtliga skolor med skolår 6-9 i kommunen, och alla finansieras via skolpengen.

Motionen återremitterades för utredning av om det är förenligt med skollagen att avslå förslaget om en språkprofil med hänvisning till att det är rektor som beslutar om detta.

Tillämpliga lagrum och författningar

I **Grundskoleförordningen** fastslås att rektor har ansvar för hur timplanens utrymme för skolans val ska användas (2 kap 21§), för beslut om arbetsplan för genomförandet av de fastställda målen för utbildningen (2 kap 23§) samt för schema (4 kap 5§) och fördelningen av elever på klasser och grupper (4 kap 4§). Styrelsen har ansvar för att eleverna erbjuds ett allsidigt urval av ämnen som elevens val (2 kap 19-20§§).

Enligt barn- och utbildningsnämndens **delegationsordning** har styrelsens ansvar för beslut om fördelning av antalet timmar för ämnen, ämnesgrupper, språkval och elevens val delegerats till rektor, liksom ansvaret för att eleverna erbjuds ett allsidigt urval av ämnen som elevens val.

I den nyligen beslutade **skollagen** införs inga förändringar gällande ansvarsfördelningen mellan rektor och styrelse. Skollagsberedningen förtydligar: "När det gäller offentliga skolor är ansvaret i kommunen delat mellan nämnden och rektorn. Nämnden har ansvar för skolplanering och för att fördela resurser och anställa personal. Genomförandeansvaret vilar enligt nuvarande skollag på rektor som tillsammans med personal ska utveckla skolan". I Skollagsberedningens bakgrundstext står att "Rektor fattar självständiga beslut inom vissa områden (...), t ex inriktningen av skolans val i grundskolan" samt "Rektor beslutar dessutom idag enligt förordningar bl a om vissa avvikelser från grundskolans timplaner, samverkansformer, inskrivning, klasser och grupper, schema, särskilda stödinsatser, elever rätt till viss undervisning och valmöjligheter (...)."

Skollagsberedningen kommenterar de skilda tolkningar av lagrummet som kan göras så här: " I vissa fall kan man diskutera vad huvudmannen ska besluta och vad rektor respektive förskolechef ska besluta. I en kommun kan nämnden ha fattat beslut om vissa riktlinjer som blir vägledande för rektorns eller

förskolechefens beslut, även om hon eller han sedan fattar beslut i konkreta ärenden. Det finns flera exempel på frågor, där vissa kommuner har fattat beslut om en önskvärd utveckling, medan man på andra håll helt lämnar sådana beslut till professionen." Beredningen exemplifierar med kommunala riktlinjer om att sträva efter att införa åldersblandade klasser eller i första hand organisera undervisningen i F-9-enheter.

Förvaltningens slutsatser

Ansvaret för skolan är delat mellan styrelse och rektor, så att styrelsen beslutar om resurstilldelning och planering på övergripande nivå medan rektor beslutar om genomförande. I lag och förordning preciseras rektors beslutanderätt på ett antal områden, såsom inriktningen på de timmar som enligt timplan ska användas till skolans val. Till nämndens ansvar hör att tillse att eleverna får tillgång till ett allsidigt urval av ämnen inom elevens val. Detta ansvar har barn- och utbildningsnämnden i Tyresö hittills delegerat till rektor. Undervisningen i profilklasser bygger på att skolor använder det friutrymme som skolans val och elevens val skapar i timplanen till ett profilämne. Elevernas rätt till ett allsidigt utbud av ämnen till elevens val anses då tillgodosett, i och med att de valt att söka till profilklassen.

Då rektor har beslutanderätten över hur skolans val disponeras samt delegation på utformandet av elevens val, anser förvaltningen att det är svårt att se att någon annan än rektor formellt kan besluta om profilers utformning. Rektor har även det övergripande ansvaret för att utveckla undervisningen och leda det pedagogiska arbetet vid sin enhet, samt för att hålla budget. Förvaltningen menar att det vore svårt för rektor att utföra det pedagogiska ledaruppdraget utan att samtidigt ha rätt att besluta om inriktningen på undervisningen vid enheten.

Elevernas efterfrågan är vägledande när profiler och inriktningar beslutas., liksom kompetensen hos personalen. Endast verksamhetens ledning har tillräckligt underlag för att utifrån skolans lokala förutsättningar, elevernas efterfrågan och styrdokumenten i övrigt avgöra vilken inriktning man kan genomföra med god pedagogisk kvalitet till rimliga kostnader.

Nämnden (styrelsen för skolan) beslutar på mer övergripande nivå om inriktning för kommunens skolor, vilket exempelvis kan innebära att nämnden framför önskemål till förvaltningen på vilka profiler och inriktningar som bör finnas i kommunen. Utifrån nämndens beslut planerar och verkställer förvaltningen uppdraget. Fördelningen av vilken profil som ska lokaliseras vid vilken skola bör dock enligt förvaltningen avgöras av förvaltningsledningen och rektorer i samverkan. Den professionella bedömningen sker bland annat utifrån förtrogenhet med varje skolas förutsättningar att framgångsrikt driva profilen/inriktningen.

TYRESÖ KOMMUN

Kommunfullmäktige

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Sammanträdesdatum
2010-05-20

§ 77 Dnr. 2009/KS 219 41

Motion angående centrumskolans framtid

Ärendebeskrivning
Mathias Tegnér (S) och Kristjan Vaigur (S) har lämnat in en motion om centrumskolans framtid.
Motionen behandlades i barn- och utbildningsnämnden 2010-02-17.

Ordförandeförslag
Att-satserna 1, 2, 6 anses besvarade och att-satserna 3, 4 och 5 avslås.

Yrkande i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (S-gruppen) yrkar att motionen bifalls i sin helhet..

Beslutsgång i kommunstyrelsen
Ordföranden ställer proposition på bifallsyrkandet och finner att kommunstyrelsen har avslagit detsamma.

Kommunstyrelsen har därmed beslutat i enlighet med ordförandeförslaget.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Att-satserna 1, 2 och 6 anses besvarade
- Att-satserna 3, 4 och 5 avslås

Reservation i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (S-gruppen) reserverar sig till förmån för eget förslag.

Protokollsanteckning i kommunstyrelsen
Till protokollet förs att Marie Åkesdotter (MP) och Inger Gemicioglu (V) om de hade haft rösträtt hade stött Martin Nilssons (S-gruppen) yrkande.

Ersättaryttrande i kommunstyrelsen
Inger Gemicioglu (V) hänvisar till yttrande lämnat i barn- och utbildningsnämnden.

Yttranden
Vid kommunfullmäktiges behandling av ärendet yttrar sig Hans Lindberg (M), Mathias Tegnér (S), Inger Gemicioglu (V), Marie Åkesdotter (MP), Jerry Svensson (S), Martin Nilsson (S).

§ 77 forts

Margareta Ternstedt (FP), Marie Linder (S), Leif Kennerberg (KD) och Dick Bengtson (M).

Yrkanden
Mathias Tegnér (S-gruppen) yrkar i första hand återremiss av motionen för att utreda om det är förenligt med skollagen att avslå att-sats fyra (att ge barn- och utbildningsnämnden i uppdrag att införa en språkprofil på centrumskolan) med hänvisning till att det är rektor som beslutar om detta. Yrkandet biträds av Miljöpartiet och Vänsterpartiet.

Mathias Tegnér (S-gruppen) yrkar i andra hand bifall till motionen. Yrkandet biträds av Miljöpartiet och Vänsterpartiet.

Yrkandet om återremiss bifalls utan omröstning.

Kommunfullmäktiges beslut

Motionen återremitteras för utredning i enlighet med yrkandet

---

§ 5 Dnr 2010/BUN 012 041

Yttrande över motion angående Centrumskolans framtid

Barn- och utbildningsnämndens beslut

1. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att:
   anse följande att-satser besvarade i och med att kravbilden på den framtida skolan beslutats av barn- och utbildningsnämnden i februari 2010:
   - Att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
   - Att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
   - Att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

2. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att avslå följande att-satser i motionen:
   - Att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
   - Att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på centrumskolan.
   - Att kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möte snabba förändringar i efterfrågan.

Reservation
Mathias Tegner (s) reserverar sig mot beslutet.
Inger Gemicioglu (v) stödjer socialdemokraterna och inkommer med en reservation.

Protokollsanteckning
Marie Åkesdotter (mp) vill till protokollet notera att hon vid rösträtt hade bifallit motionen.

Beskrivning av ärendet
Barn- och utbildningsnämnden har fått motionen angående Centrumskolan framtid för yttrande. I en motion daterad 2009-12-08 föreslår Mattias Tegnér (S) och Kristjan Vaigur (S) att kommunfullmäktige beslutar:

- att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
- att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
- att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
- att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på centrumskolan.
- att kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möte snabba förändringar i efterfrågan.
- att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

I bifogade tjänsteskrivelse redovisas förvaltningens yttrande över motionen.

Ordförandeutlåtande
Det går en skiljelinje i motionärernas och majoritetens uppfattning om hur styrningen av skolan skall vara utformad. Majoritetens uppfattning är att, i enlighet med skollagen, det är rektor som beslutar om profilklasser. Vi i nämnden kan uttala en uppfattning om vilka inriktningar på profiler vi anser skall eller kan finnas i kommunens kommunala skolor som helhet och ge förvaltningen i uppdrag att utforma dessa. Men det slutliga avgörandet faller ändå på rektor. Profiler kan utgöra en avgörande skillnad för om skolan klarar sin budget eller inte, vilket leder in på resurstilldelningen baserad på elevunderlaget. Förändringar över åren skall enligt nuvarande modell tas om hand genom att vi arbetar inte bara med en resultaträkning utan också med en balansräkning som ger möjlighet att flytta över- och underskott mellan åren. Den nuvarande modellen är inte föremål för förändring.

Problembilden hos Nyboda/Forellen delas av motionärerna och majoriteten. Det kommer till tydligt uttryck i att samma dag som motionen lämnas till fullmäktige så redovisar majoriteten en förstudie över hur en nybyggd skola på Nybodaområdet kan utformas. Arbetet fortskrider med att dels nämnden i föregående ärende i dagens möte behandlar en kravbild för nybyggd skola,

på Nybodaområdet samtidigt som kommunstyrelse och kommunfullmäktige under våren har att ta ställning till detsamma ärendet som en del i investeringsprogrammet.

Ordförandens förslag till beslut
Barn- och utbildningsnämndens beslut

2. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att:
   anse följande att-satser besvarade i och med att kravbilden på den framtida skolan beslutats av barn- och utbildningsnämnden i februari 2010:
   - Att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
   - Att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
   - Att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

2. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att avslå följande att-satser i motionen:
   - Att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
   - Att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på centrumskolan.
   - Att kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möte snabba förändringar i efterfrågan.

Yrkande
Mathias Tegner (s) yrkar bifall till motionen.

Beslutsgång
Ordförande ställer bifall till ordförandeförslaget mot bifall till motionen och finner att nämnden beslutat enligt ordförandeförslaget.

Bilagor
1. Förvaltningens förslag till yttrande
2. Motionen

Tyresö kommun

Ulrica Andersson

YTTRANDE
2010-02-02
1 (5)

Dnr 2010/BUN 012-41

Barn- och utbildningsnämnden

Yttrande över motion angående Centrumskolans framtid

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår att barn- och utbildningsnämnden beslutar föreslå följande kommunfullmäktige att:

- anse följande att-satser besvarade i och med kravbilden på den framtida skolan som tas upp i barn- och utbildningsnämnden i februari 2010:
  - Att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
  - Att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
  - Att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

- Avslå följande att-satser i motionen:
  - Att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
  - Att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på centrumskolan.

- Att kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möte snabba förändringar i efterfrågan.

Birgitta Wigren
förvaltningschef

Ulrica Andersson
verksamhetsstrateg

Beskrivning av ärendet

Bakgrund

I en motion daterad 2009-12-08 föreslår Mattias Tegnér (S) och Kristjan Valgur (S) att kommunfullmäktige beslutar:

- att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.
- att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag.
- att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i motionen.
- att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på centrumskolan.
- att kommunstyrelsen, i samverkan med barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att

verksamheter ges bättre förutsättningar att möte snabba förändringar i efterfrågan.
- att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

Under 2009 har ett antal åtgärder vidtagits för att komma tillrätta med underskottet i enheten centrumskolorna Nyboda/Forellens budget. Åtgärderna har kommunicerats med personal och föräldrar vid enheten. Nämnden har kontinuerligt kunna följa utvecklingen vid enheten.

Kommunens strategigrupp gav under hösten 2009 tekniska kontoret i uppdrag att ta fram ett förslag på hur dagens två centrumskolor, Nyboda och Forellen, ska kunna bli en skola. Arbetet genomförs i en projektgrupp som leds av en styrgrupp med representanter för tekniska kontoret, barn- och utbildningsförvaltningen centralt, enheten centrumskolan samt en arkitekt. I december antog kommunstyrelsen inriktningen att en ny skola byggs på Nybodaområdet, en skola som på sikt ska rymma samtliga centrumskolans elever. Under byggtiden, från och med höstterminen 2010, ska samtliga elever inrymmas i Forellskolan.

Vid barn- och utbildningsnämndens sammanträde i december 2009 fick förvaltningen i uppdrag att ta fram en kravbild för en nybyggd skola på Nybodaområdet. En sådan kravbild presenteras vid nämndens sammanträde i februari 2010. Kravbilden beskriver hur förvaltningen vill skapa en attraktiv och modern mötesplats för lärande. Vi ska, precis som motionärerna skriver, ha höga förväntningar och mål för verksamheten och dess elever. Att bara "lappa och laga" i en verksamhet som inte fungerat tillfredsställande räcker inte. Med en ny ledning, moderna och nytänkande lokallösningar samt teknik som ger möjlighet till individanpassning skapar vi förutsättningar för en skola där alla elever kan och får lyckas.

Ekonomiska förutsättningar

Grunden för underskottet på Nyboda skola och Forellskolan, är ett vikande elevunderlag. Dels har antalet elever i skolår 6-9 minskat i Sverige som helhet, i Tyresö kommun i allmänhet och i kommunens centrala delar i synnerhet. Dels har Nyboda/Forellens rykte varit dåligt och allt färre familjer har valt enheten

inför skolår 6. Nyckeln till att vända ekonomin ligger i första hand, precis som motionärerna framhåller, i att stärka intäkterna genom att skapa en attraktiv skola. Här behövs den nystart beträffande lokaler, arbetssätt, teknik och organisation som förvaltningen föreslår.

Resurserna till undervisning fördelas via skolpengen till förvaltningens resultatenheter. Enligt kommunens interna regelverk finns ett "balanskrav" som innebär att en enhet som uppvisar underskott ett budgetår ska återställa detta inom två år. Att kompensera en enhet för minskad efterfrågan hos eleverna i kommunen, skulle innebära att pengar fördes över från den enhet där eleverna befinner sig till en enhet med minskande elevunderlag. Det resursfördelningssystem som tillämpas är i enlighet med kommunallagens bestämmelser och kan inte frångås.

Intagning till grundskolan för 2010 bedöms vara klar i början av februari. Därmed har enheterna underlag för att tidigt anpassa sin budget och sin organisation.

Profilklasser

Det är rektor som enligt skollagen beslutar om klasser och grupper, och ansvaret för att skapa, bibehålla eller avveckla profilklasser vilar helt på respektive rektor. Det är alltså upp till centrumskolans ledning och personal att ta ställning till eventuella framtida profiler. Idag finns profiler eller inriktningar av något slag vid samtliga skolor med skolår 6-9 i kommunen, och alla finansieras via skolpengen.

En förutsättning för detta är att profilerna bär sina egna kostnader. Förvaltningen lägger inte undan någon särskild pengapott för vissa elever, utan varje enhet planerar och fördelar sina resurser utifrån elevpengen.

Fortsatt process

Efter kommunstyrelsens beslut om inriktningen på det fortsatta arbetet, fortgår nu processen med att skapa den nya skolan på flera nivåer.

Barn- och utbildningsförvaltningen presenterar ett förslag på kravbild på den framtida skolan för barn- och utbildningsnämnden i februari 2010. I kravbildens beskrivs dels de grundkrav som förvaltningen ser på en modern skolbyggnad, dels vissa förslag för det fortsatta arbetet. Bland annat menar förvaltningen att den nuvarande projektgruppen bör kompletteras med en tydligare visionär kraft, förslagsvis hämtad från forskning om framtidens lärande.

Tekniska kontoret leder arbetet på kommunstyrelsens uppdrag, samt arbetar med de nödvändiga upphandlingarna och kontakterna med entreprenörer. Här ligger också ansvaret för att förändringar i lokalerna förhandlas med de fackliga organisationerna i rätt ordning.

Samtidigt fortsätter arbetet vid enheten, där personalen och deras organisationer samt elever och föräldrar involveras i utvecklingen av arbetssätt och organisation. Skolans ledning har ansvar för samverkan inom enheten, med stöd från förvaltningsstaben. Ett sådant utvecklingsarbete pågår ständigt, men är särskilt viktigt i denna förändringsprocess som sker i flera steg och över lång tid.

Socialdemokraterna i Tyresö

Tyresö 2009-12-38

TYRESÖ KOMMUN
2009 -12- 3 9
Dnr.....

Motion angående Centrumskolans framtid

Under lång tid har de två centrumskolorna haft stora problem. I grunden har det handlat om minskande elevunderlag men också ett otydligt ledarskap och svagt politiskt stöd vilket i sin tur lett till ännu färre sökande till skolan.
Resultatet har blivit en ekonomi i fritt fall, personal som känner sig ifrågasatt och försämrad renommé för skolan som sådan – vilket ytterligare försämrat förutsättningarna.

Vi har av omsorg om skolan – och då i bemärkelsen i första hand elever, men också föräldrar och personal – valt att inte öppet kritisera den hantering som den borgerliga majoriteten haft av skolan utan tvärtom under lång tid försökt konstruktivt bidra med idéer och lösningar. Det har handlat om förslag för en upprustad inre och yttre miljö, tekniklyft samt offensiva satsningar för att bara nämna några exempel. Vi har alltför ofta känt att våra initiativ mötts med ytterligare passivitet vilket förvärrat läget och tvingat fram det då enda möjliga – mer besparingar.
Nu känner vi att vi kommit till ett läge där vi inte längre ställangande kan se på hur elever i en skola drabbas av en hantering som brister grovt.
Det är elever som förtjänar bra förutsättningar – inte att dras ner av politisk velighet.

Därför lägger vi nu denna motion. För att visa hur vi efter valet 2010 kommer att hantera den fortsatta processen kring Centrumskolan och för att den borgerliga majoriteten ska få en chans att korrigera några av de större misstagen som man hittills gjort.

- De borgerliga partierna i Tyresö har, som vi tidigare påpekat, en allmänt snål inställning till utbildning och kunskap. Gärna bra resultat – bara det inte kostar. Problemet är att den generellt låga ekonomiska ersättningen drabbar elever hårdast där behoven är som störst och där stödet hemifrån är som minst. Det är där lärartid spelar roll

- De borgerliga partierna i Tyresö har inte, trots det uppenbara behovet, korrigerat resursfördelningen så att den ger bättre förutsättningar att klara snabba skiftningar av elevunderlaget. Det innebär att snabba och stora förändringar i elevunderlaget inte lika snabbt kan mötas i en lag- och avtalsreglerad arbetsmarknad vilket leder till underskott i resultatenheten, vilket sedan måste sparas in.

- De borgerliga partierna har inte genomtänkt jobbat med Centrumskolan och förankrat processen bland föräldrar, personal och politiken. Beslutet att successivt tömma Forellskolan har inte varit föremål för någon som helst offentlig analys och debatt. Beslutet har med stor sannolikhet inte fattats med utgångspunkt i skolans behov. Sannolikt är det intresset av värdefull mark för försäljning till exploatörer som varit det avgörande. Arbetet med förändringsprocessen har öppet kritiserats av de fackliga organisationerna för att inte uppfylla innehållet i samverkansavtalet. Föräldraföreningarna vid skolorna har vad vi förstått inte känt sig överdrivet involverade i processen.

- Moderaterna, som ansvariga för nämnden, har knappast gjort det enklare genom att göra ledarskapet tydligt och långsiktigt. En inhyrd rektor har, till hög kostnad, fått ansvaret för hela förändringsprocessen. Och utan att underkänna hela arbetet kan vi i alla fall konstatera att resultatet inte är oomstritt. Nu kommer en ny rektor som ska ta över och vi, liksom många andra inblandade, ser en uppenbar risk att processen i praktiken kommer återupprepas – det riskerar bli ett förlorat år.

- Den borgerliga majoriteten riskerar att kraftigt försämra förutsättningarna för profilklasserna och då särskilt musikklasserna. Genom de förändringar som nu diskuteras minskas undervisningstiden i musikklasserna samtidigt som framtiden för årskurs 4 och 5 är högst oviss.

Allt detta visar på behovet av en ny politik för Centrumskolan. Vi visar här de åtgärder vi vill se för en Centrumskola som ges förutsättningar att höja ambitionerna för kunskapsarbetet.

Öka elevernas lärartid i de tidigare årskurserna

Vi har i vårt budgetförslag visat hur vi kraftigt vill öka lärartätheten i de tidigare årskurserna. Det påverkar inte på kort sikt Centrumskolans förutsättningar. Dock gör det på längre sikt oerhört mycket. Om de tidigare årskurserna inte lyckas ge tillräckliga förutsättningar för läsande och skrivande riskerar de senare årskurserna att få arbeta kompensatoriskt vilket drabbar kunskapsutvecklingen hos alla elever. Så ser vardagen ut idag. Alltför många av de elever som började på Centrumskolan 2009 hade inte klarat det nationella provet i årskurs 5. Tidiga insatser är med andra ord nödvändiga för att ge bättre förutsättningar även för Centrumskolan.

Ge hjälp till de elever som behöver det – utifrån sina behov

Vår utgångspunkt är att alla elever i Tyresö är lika värda och att ingen ska tillåtas halka efter medan vi tittar på. Skolorna har ett ansvar att ge ett stöd utifrån varje elevs individuella behov. Det innebär att vi på politisk nivå har ett ansvar att ge ekonomiska förutsättningar som kompenserar för de skilda förutsättningar som olika elever har. Den sociodemografiska ersättning som sedan något år ges är bra – men otillräcklig för att kompensera de skilda förutsättningar som finns. Denna bör, i enlighet med vårt budgetförslag, förstärkas.

Men det handlar inte bara om ekonomi – lika mycket handlar om att skolorna måste jobba vidare med pedagogiska insatser som ger alla elever förutsättningar att uppnå målen. Erfarenheter från andra kommuner, dokumenterat exempelvis i SKL´s rapport "Konsten att nå resultat – erfarenheter från framgångsrika skolkommuner", visar att höga förväntningar och mål är avgörande för att uppnå höga kunskapsnivåer. Därför bör det tydliggöras att det är oförenligt med vår ambition att elever lämnas efter utan tillräckliga kunskapsnivåer. Ingen ska som princip lämna grundskolan utan att ha kunnat tillgodogöra sig kunskaper motsvarande de nationella målen.

Det tvingar också skolorna att jobba än mer individualiserat, och politikerna att ge dem förutsättningar för att klara det, och med utgångspunkt i att använda sig av pedagogiska metoder och lärstilar som kompenserar för skilda förutsättningar En sådan självklar metod som borde användas vid varje skola är hjälp med läsläsning där annars det sociala arvet riskerar att fortplantas rakt av

Utveckla profilklasserna – istället för långsam avveckling

Profilklasserna är en viktig förutsättning för att utveckla kunskaper och talanger som behöver möjlighet till fördjupning. Nyboda skola och Tyresö har en historiskt framgångsrik profilering av musik- och idrottsklasser. Det har inneburit möjligheter för tyresöelever att på hemmaplan och med hög kvalitet utveckla sina förmågor. Såväl enskilda elevers resultat som skolans renommé talar för att utbildningen har varit framgångsrik. Därtill har profileringen inneburit en breddning av Nyboda skolas rekryteringsunderlag och varit positiv för integrationssträvanden.

Nu pågår emellertid ett arbete där åtminstone musikklassernas förutsättningar att upprätthålla en konkurrenskraftig och hög nivå på undervisningen riskerar att undergrävas.

Barn- och utbildningsnämnden gav i januari i år uppdrag om en översyn av profilklasserna. Resultatet av denna har ännu inte avrapporterats. Likväl pågår substantiella förändringar som försämrar förutsättningarna för verksamhetens kvalitet, inte minst när det gäller musikklasserna. Såväl minskat antal timmar i profilämnena som villkorande av den tidigare starten (årskurs fyra och fem) kvarstår enligt den information som vi fått.

Vi anser tvärtom att profilklassernas värde för Tyresö, Centrumskolan och eleverna är stort och att kvaliteten måste värnas. I detta ligger att inte senarelägga starten eller att minska antalet profiltimmar.

Vi tror att det finns mycket mer att göra för att ekonomiskt stärka intäktssidan av utbildningen, både genom rekryteringsinsatser i närliggande kommuner och genom externt stöd.

Om det visar sig ändå uppstå ett finansieringsbehov bör detta anslagsfinansieras centralt från kommunen.

Tyresö behöver en språkprofil – Vi föreslår att den placeras på Centrumskolan

Sedan länge har Tyresö profilklasser inom områden som idrott och musik. På senare år har det också tillkommit profilering inom matematik/naturvetenskap (där det också finns särskilda satsningar som vetenskapsakademin) och andra estetiska inriktningar. Det är bra. Det ger möjlighet för barn och ungdomar att utveckla sina talanger

Det som däremot saknas är en profilering mot språk. Vi anser att det bör införas en sådan i Tyresös skolsystem. Språkets betydelse växer i en globaliserad värld. För att kunna vara en framgångsrik del av den framväxande kunskapsekonomin blir språkkunskaper avgörande. Kontakter rörande affärer, kultur, politik och idrott sker dagligen över gränserna och som ett litet land är vi ytterst beroende av goda språkkunskaper. Även i vardagen på hemmaplan – exempelvis inom den växande tjänstesektorn – blir språkkunskaper alltmer avgörande.

Vi anser att tiden nu är mogen för att på någon skola i Tyresö erbjuda en fördjupande språkprofil och vi föreslår att den förläggs till Centrumskolan. Det uppenbara att skolan är den med bäst kommunikationer till alla kommundelar talat för att profilklasser bör förläggas dit.
Därutöver förstärks de teoretiska ämnena på skolan samtidigt som den tar tillvara både ingående kunskaper från elever i rekryteringsområdet och kan locka fler från andra kommundelar.
En profilering bör rymma både hög lärarkompetens och fler undervisningstimmar och förvaltningen bör få i uppdrag att återkomma med ett konkret förslag efter dialog med berörda parter.

Rustade lokaler

Vi anser i likhet med tidigare att såväl inre som yttre miljöer behöver rustas. Vi beklagar fortfarande att kommunens borgerliga majoritet vägrat göra en riktig analys om vilka lokaler som passar bäst för den framtida centrumskolans behov. Att man inte heller velat fatta ett öppet och tydligt beslut i frågan gör att osäkerheten blir större.
Behovet av en långsiktig, brett förankrad, lösning som snabbt kan realiseras blir uppenbar. Vi kommer fortsatt att följa behovet av en bra studiemiljö och nödvändiga investeringar även om detta inte är det huvudsakliga fokus för denna motion.

Resursfördelning

Som vi pekade på ovan i problemformuleringen är en del av problemet att snabba förändringar i elevunderlaget ger så snabba förändringar på intäktssidan att det är omöjligt att hinna ställa om verksamheten. Det gör i praktiken arbetet omöjligt för många rektorer i kommunen. Vi anser därför att resursfördelningssystemet behöver arbetas om så att förändringar på intäktssidan sker stegvis.
Till dess att ett sådant system är på plats borde den sysselsättningsgaranti vi ville införa i välfärdens kärna och de resurser vi hade reserverade för ändamålet i vårt budgetförslag ha använts för att undvika en minskning av antalet tjänster inom skolan. Det innebär inte att det inte kommer bli så att övertalig personal kan flyttas om till andra enheter. Men det är direkt kontraproduktivt att nu – samtidigt som det finns tydligt behov av att förstärka kvaliteten i skolan – säga upp lärare.

Det ekonomiska läget

Även om vi vidtar dessa justeringar finns det under de kommande åren ett behov av att långsiktigt få ordning på skolans ekonomi. Vi tror att den i allt väsentligt måste handla om att stärka intäktssidan genom ökad attraktivitet och fler elever. Det uppnår man inte genom att drastiskt försämra skolans förutsättningar nu. På kort sikt ser vi därför att vi utöver stöd för läxläsning och socioekonomiskt stöd kan det budgetmedel som vi hade satt av för att värna sysselsättning i välfärdens kärna behöva användas

På sikt tror vi att ev merkostnader för profilkostnader bör tas på förvaltningsnivå. Dessa insatser ger Centrumskolan möjlighet att återbetala sitt underskott i en takt som inte riskerar innebära att man ännu mer tappar attraktivitet.

En bättre förankring

När de fackliga organisationerna anser att kommunen bryter mot innehörden i samarbetsavtalet så är det en tydlig indikation på hur sluten hela denna process varit. Barn- och utbildningsnämnden har inte fattat några beslut i frågan, föräldraföreningar har känt sig överkörda och berörda lärare har inte kunnat diskutera frågan. Processen måste snabbt göras om – och åsikter från elever, lärare och föräldrar tas på allvar. Vi tror på de förslag vi här har presenterat men är beredd att förändra och revidera utifrån de synpunkter som kommer från de berörda. Så som det borde ha skett redan från början.

Med anledning av ovanstående hemställer vi att kommunfullmäktige beslutar;

Att snarast ge berörd nämnd i uppdrag att inleda en process kring den framtida centrumskolan där fler känner att de kan vara med och påverka arbetet.

Att vidta åtgärder för att uppnå ekonomisk balans i enlighet med motionens förslag

Att de nuvarande profilklasserna ges goda förutsättningar för sin verksamhet i enlighet med vad som föreslås i denna motion.

Att barn- och utbildningsnämnden ges i uppdrag att undersöka möjligheterna att införa en språkprofil på Centrumskolan.

Att kommunstyrelsen, i samverkan med Barn- och utbildningsnämnden, ges i uppdrag att arbeta om resursfördelningssystemet så att verksamheter ges bättre förutsättningar att möta snabba förändringar i efterfrågan.

Att elever, i enlighet med motionens förslag, ges stöd utifrån sina behov och att Centrumskolan också får förutsättningar att kunna göra det.

Mathias Tegnér
(s)

Kristjan Vaigur
(s)

TYRESÖ KOMMUN

Kommunfullmäktige

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2010-11-04

Plats och tid	Hörsalen C3L, Bollmora gårdsväg Torsdag 4 november 2010, kl. 18.00 - 21.55
Beslutande	Se bilaga
Övriga deltagare	Se bilaga
Utses att justera	Fredrik Saweståhl och Martin Nilsson
Justeringens plats och tid	Kommunstyrelseförvaltningen Torsdagen den 11 november 2010 kl 14.00

Underskrifter

Sekreterare: Fredrik Fahlander

Paragrafer 1 - 16

Ordförande: Anders Linder (§§ 1-3) Jan Larsson (§§ 4-16)

Justerande: Fredrik Saweståhl Martin Nilsson

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2010-11-04
Datum för anslags uppsättande	2010-11-12 15
Datum för anslags nedtagande	2010-12-06 09
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen vån 6
Underskrift	Fredrik Fahlander

Utdragsbestyrkande

Tyresö kommun

Närvarolista ledamöter: 2010-11-04

Kommunfullmäktige

Ordinarie:	Nr	Närv	Förh.	Tjänstgörande ersättare	Ersättare:
Fredrik Saweståhl (M)	1	X			
Ann-Christin Svensson (M)	2	X			
Hans Lindberg (M)	3	X			
Andreas Jonsson(M)	4	X			
Dick Bengtson (M)	5	X			
Matilda Lundh (M)	6	X			
Mikael Onegård (M)	7	X			
Ida Antonsson (M)	8	X			
Mats Fält (M)	9	X			
Christer Flodfält (M)	10	X			
Erkki Vesa (M)	11	X			
Li Björk (M)	12		X	Jenny Jonsson (M)	
Marianne Kronberg (M)	13	X			
Nils Frykman (M)	14	X			
Gerd Dufberg (M)	15	X			
Lotta Stjernfeldt (M)	16	X			
Lilian Edberg (M)	17	X			
Dan Bekking (M)	18		X	Martin Johem (M)	
Lena Arvidsson (M)	19	X			
Sven A Svennberg (M)	20	X			
Maria Holmberger (M)	21	X			
Martin Nilsson (S)	22	X			
Susann Ronström (S)	23	X			
Mathias Tegnér (S)	24		X	Alfonso Morales (S)	
Marie Linder (S)	25	X			
Kristjan Vaigur (S)	26	X			
Therése Wisén (S)	27		X	Eija Räty (S)	
José Blanco Garcia (S)	28	X			
Sara Albornoz (S)	29		X	Jerry Svensson (S)	
Kjell Andersson (S)	30	X			
Marita Bertilsson (S)	31	X			
Lennart Jönsson (S)	32	X			
Karin Ljung (S)	33	X			
Anders Linder (S)	34	X			
Christina Tallberg (S)	35	X			
Anna Steele Karlström (FP)	36		X	Leif Lanke (FP)	
Mats Larsson (FP)	37	X			
Mats Lindblom (FP)	38	X			
Nomi Lind (FP)	39	X			
Jan Larsson (FP)	51	X			
Leif Kennerberg (KD)	40	X			
Anna Lund (KD)	41	X			
Henrik Gustavsson (C)	42	X			
Marie Åkesdotter (MP)	43	X			
Peter Bylund (MP)	44	X			
Maria Salomonsson (MP)	45	X			
Peter Söderlund (MP)	46	X			
Elisabet Hedlund (V)	47	X			
Ann Ödlund (V)	48	X			
Per Carlberg (SD)	49	X			
Henrik Mellström (SD)	50	X			

Tyresö kommun
Kommunfullmäktige

Närvarolista ersättare m fl: 2010-11-04

Namn:	Närvarande:	Närvarotid:
Jenny Jonsson (M)		
Martin Johem (M)		
Björn C Wallin (M)		
Gunilla Dahlberg (M)		
Susanne Sohlberg (M)	X	
Gunilla Hellgren (M)	X	
Helena Bergman (M)		
Sonja Gustafson (M)	X	
Peter Odelvall (M)		
Johan Engström (M)		
Ted Bondefalk (M)	X	18.00 – 20.00
Alfonso Morales (S)		
Anita Mattsson (S)		
Thomas Henriksson (S)		
Eija Räty (S)		
Jerry Svensson (S)		
Leif Holmgren (S)		
Ann-Sandin-Lindgren (S)	X	18.00 - 20.30
Leif Lanke (FP)		
Christina Melzén (FP)		
Margareta Ternstedt (FP)		
Mattias Eriksson (KD)		
Janis Salts (KD)		
Ulrica Riis Pedersen (C)		
Bengt Bergström (C)	X	
Ajda Asgari (MP)	X	
Pedro Nygren (MP)	X	
Anders Erixon (V)		
Tuula Tillikainen (V)		
Jörgen Bengtsson (SD)	X	
Marie Molin (SD)		
Närvarande tjänstemän:		
Bo Renman	X	
Dan Näsman	X	
Anita Brynje		
Kerstin Hedén	X	
Åke Skoglund		
Britt-Marie Lundberg Björk		
Birgitta Wigren		
Karin Hassler	X	
Marit Andersson	X	
Staffan Agesand	X	

TYRESÖ KOMMUN

Kommunfullmäktige

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Sammanträdesdatum
2009-05-14

UTDRAG

§ 63 Dnr 08/KS 239 611

Motion om "Centrumskolan" framtidens skola i centrum

Ärendebeskrivning
Marita Bertilsson (s), Marie Åkesdotter (mp) och Inger Gemicioglu (v) har lämnat in en motion om "Centrumskolan" – framtidens skola i centrum.

I motionen yrkas:

- att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser för årskurserna 6-9 i de centrala delarna av tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter

- att barn- och utbildningsnämnden fattar beslut om en sådan större verksamhetsförändring som påverkar valmöjligheterna för föräldrar och elever

- att ett program för upprustning av den skola där merparten av undervisningen kommer att förläggas tas fram

- att frågan om centrumskolornas ingående negativa ekonomiska balans i samband med nystarten regleras av barn- och utbildningsnämnden

Ärendets beredning
Motionen har behandlats av barn- och utbildningsnämnden.

Ordförandeförslag
Motionen anses besvarad.

Yrkande i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (s-gruppen) yrkar bifall till att-satserna 1, 3 och 4.

Beslutsgång i kommunstyrelsen
Ordföranden ställer proposition på yrkandet och finner att kommunstyrelsen har avslagit detsamma.

Kommunstyrelsen har därmed beslutat i enlighet med ordförandeförslaget.

§ 63 forts

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige

- Motionen anses besvarad

Reservation i kommunstyrelsen
Martin Nilsson (s-gruppen) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Protokollsanteckning i kommunstyrelsen
Till protokollet förs att Inger Gemicioglu (v) om hon hade haft rösträtt hade stött Martin Nilssons (s-gruppen) yrkande och att hon hänvisar till sitt yttrande lämnat i barn- och utbildningsnämnden.

Yttranden
Vid kommunfullmäktiges behandling av ärendet yttrar sig
Martin Nilsson (s), Mats Fält (m), Marita Bertilsson (s),
Berit Assarsson (m), Inger Gemicioglu (v), Marie Åkesdotter (mp),
Jerry Svensson (s) och Martin Huusmann (m).

Yrkanden
Marita Bertilsson (s-gruppen) yrkar bifall till motionen. Yrkandet biträds av vänsterpartiet och miljöpartiet.

Yrkandet avslogs utan omröstning.

Kommunfullmäktiges beslut

- Enligt kommunstyrelsens förslag

Reservationer
Socialdemokraterna, vänsterpartiet och miljöpartiet lämnar gemensam skriftlig reservation (bilaga).

Tyresö 2009-05-19

Reservation angående – Beslutet att inte ta fram ett bra underlag om Centrumskolan samt att inte ge skolan en chans till en bra nystart.

Kommunfullmäktige
2009-05-14 - §12 Motion om Centrumskolan, framtidens skola i centrum

Kommunfullmäktiges borgerliga majoritet valde obegripligt nog att besvara vår motion om Centrumskolan. Obegripligt nog eftersom Moderaterna och deras stödpartier inte på någon punkt svarat vad de avser göra för att ge Centrumskolan möjligheten till en bra nystart.

Inte heller har de svarat på vilket underlag de har för sitt beslut att successivt flytta all undervisning till Nyboda skola. Vi begärde gemensamt att alternativen skulle belysas och utredas. Orsaken är dels att vi hört oroande uppgifter om det stora renoveringsbehov som kan antas föreligga på Nyboda skola. Majoriteten vägrade i nämnd, kommunstyrelse och nu i kommunfullmäktige att presentera sådana analyser. Vi bad dem att bara redovisa det underlag de själva haft inför beslutet. Även detta vägrade de.
Av det kan vi bara dra slutsatsen att en sådan analys antingen inte gjorts alternativt att den visar uppgifter som majoriteten inte vill ska komma i offentlighetens ljus. Vilket som känns oroande och ansvarslöst. När kommunstyrelsens ordförande i debatten säger att man bara kan gissa kostnaden har vi för länge sedan passerat gränsen för vad vi kräver av ett ekonomiskt ansvarstagande ledarskap. Detta beslut kan visa sig vara ett av de dyraste för Tyresös skattebetalare.

Inte heller verkar majoriteten ha gjort en analys av vilka lokaler som är bäst lämpade ur ett pedagogiskt perspektiv. En allt större del av undervisningen utförs i en modern pedagogik i mindre grupper och med handledning av olika lärare, ofta ämnesövergripande. I Centrumskolans egen planering för det fortsatta arbetet är arbetet i arbetslag centralt. Det ställer naturligtvis krav på lokaler som är ändamålsenliga. Vilken skola som bäst uppfyller dessa krav har inte majoriteten analyserat.

Inte minst viktigt blir det eftersom de nödvändiga renoveringar av den skola som väl kommer bli Centrumskolan av majoritetens agerande kommer att skjutas på framtiden. I innevarande års budget har majoriteten anslagit tre (3) miljoner kronor till upprustning av Centrumskolan. För den oinvigde kan det framstå som mycket pengar men behovet är mångdubbelt större. Den totalrenovering som sannolikt kommer krävas för att möta renoveringsbehoven och få en attraktiv skola hamnar enligt de skattningar vi tagit del av på snarare över än under 100 miljoner kronor.

I fullmäktigedebatten gjorde kommunstyrelsens ordförande det sannolikt att sådana insatser inte är att vänta för Centrumskolan varken under 2010 eller 2011. Till dess är det tre miljoner som ska ge lite ny målarfärg och ytskikt som gäller.

Så bryter man inte en negativ utveckling. Därmed finns det mycket som talar för att den trend som Centrumskolorna befunnit sig i nu riskerar att fortgå – och det som en direkt konsekvens av de borgerliga partiernas ovilja att fatta nödvändiga beslut.

Ytterligare ett exempel på ett sådant beslut är majoritetens beslut att inte nu vilja hantera den ingående "skuld" som Centrumskolan har till kommunen. Det innebär att skolan och dess elever nu inte bara ska spara ihop så att man kommer i ekonomisk balans (vilket är ett högst rimligt krav) utan göra en vinst under ett antal år som ska återföras till kommunens kassa. I praktiken innebär det att nuvarande elever får ta konsekvenserna i form av sämre utbildning för att betala för tidigare skolledningars och politikers misslyckande. Det är ett orimligt krav som vi inte kommer att medverka till.

När vi skrev den gemensamma motionen var det efter en lång tids ryktesspridning i skolans värld. Många hade hört vad som skulle hända med Centrumskolan, men inga beslut hade fattats någonstans.
Den borgerliga majoriteten har alltsedan 2006 känt till att både Forellskolan och Nyboda skola har gått med underskott på grund av att färre elever söker sig till dessa skolor. Trots detta har de inte tagit till sig vad det innebär, utan överlämnat till förvaltningen att försöka lösa situationen. En förvaltning måste få direktiv från de som styr kommunen, så har inte skett.
Skolledningen fick till slut direktiv om den del som handlar om vilken skola som skulle avvecklas och arbetade då på en plan för detta. Vem som hade gett direktivet visste ingen. Beslutet hade inte fattats, och inga diskussioner med den innebörden hade förts, i varken Barn- och utbildningsnämnden eller Kommunstyrelsen.
Föräldrar, elever och personal hade inte fått tycka till.
Det var först efter vår motion som ärendet först fördes upp som information och sedan som beslutsärende.

Skolans organisering och verksamhet är kanske det viktigaste för Tyresös framtida utveckling. Vi vill, och är beredda att, ta ansvar. Vi efterlyser mer av gemensamma beslut för att ytterligare höja kvaliteten och resultaten i Tyresös skolor. Det förutsätter dock att det oengagemang, den ovilja att gemensamt diskutera och den oförmåga att grunda beslut på sakliga underlag och analyser som idag präglar skolpolitiken i Tyresö byts ut.

Nu säger sig majoriteten villa fatta beslutet, utan en analys, för att ge tydlighet gentemot föräldrar, elever och personal.
Samtidigt förvarnar kommunstyrelsens ordförande, i fullmäktigedebatten, att om det under resans gång kommer fram nya uppgifter så kan beslutet ändras. Vilken tydlighet kvarstår då? Vore det inte bättre att ta fram fakta innan man börjar en sådan här resa? Vore det inte bättre att lyssna på föräldrar, elever och lärare innan ett beslut fattas?

Vi i oppositionen känner oss oroliga över att den borgerliga majoriteten inte kan ge klara besked om Centrumskolans framtid. Vi i oppositionen anser att vi måste satsa på Centrumskolans framtid och göra allt för att den ska bli ett attraktivt alternativ till våra andra högstadieskolor.

För Socialdemokraterna, Miljöpartiet och Vänsterpartiet i kommunfullmäktige

Marita Bertilsson (s)

Marie Åkesdotter (mp)

Inger Gemicioglu (v)

TYRESÖ KOMMUN

Dnr. 2008/KS 239

MOTION

miljöpartiet de gröna Tyresö

Vänsterpartiet

2008-12-11

"Centrumskolan" – framtidens skola i centrum

Skolorna i de centrala delarna av Tyresö – Forellskolan och Nyboda skola får enligt befolkningsprognosen minskat elevantal de kommande åren. Det kommer inte att finnas elevunderlag för att fylla två 6-9 skolor, varför det i praktiken finns behov att samordna verksamheterna vid de båda skolorna och organisatoriskt skapa *en skola* – Centrumskolan. Det kan finnas olika alternativ att möta de förändrade förutsättningarna för de två kommunala grundskolorna i centrum. Men den borgerliga majoriteten har utan att redogöra för skälen därtill ensidigt valt att Forellskolan successivt ska minskas. Utifrån dessa förutsättningar har skolledningen och personalen gjort ett berömvärt arbete och presenterat ett förslag, som givet utgångspunkten kan visa sig vara det bästa möjliga.

De elever som idag studerar på Nyboda och Forellskolan trivs på sina respektive skolor. Det är orätt mot dessa elever och föräldrar att inte nogsamt och öppet undersöka, vilket som är det bästa alternativet till den framtida "Centrumskolan" (som kan bestå av en eller flera byggnader). Genom att undvika att involvera föräldrar och elever i denna process har den moderata nämndsledningen i praktiken berövat föräldrar och elever möjligheten att påverka sitt skolval.

Oavsett vad som blir huvudalternativet så erfordras en upprustning, både av inne- och utemiljön, i de lokaler som ska utgöra den nya skolan.
Målsättningen måste vara en attraktiv modern skola med modern it-teknik och pedagogiskt och studiemässigt optimal miljö. Om så behövs kan med fördel en skolarkitekt anlitas för att åstadkomma detta. För att skapa största möjliga delaktighet måste stor vikt läggas vid elevers, föräldrars och personalens synpunkter.

"Centrumskolan" är idag ett arbetsnamn. Kommunen bör för att markera nystarten anordna en namntävling för att ta fram ett namn som väl matchar den nya skolan. För att garantera möjligheterna till en nystart bör också frågan om den ingående skulden behandlas av Barn- och utbildningsnämnden så att inte nystarten onödigt belastas av gamla ekonomiska problem.

Vi föreslår:

- att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6 – 9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter,
- att barn- och utbildningsnämnden fattar beslut om en sådan större verksamhetsförändring som påverkar valmöjligheterna för föräldrar och elever.
- att ett program för upprustning av den skola där merparten av undervisningen kommer att förläggas tas fram.
- att frågan om centrumskolornas ingående negativa ekonomiska balans i samband med nystarten regleras av Barn- och utbildningsnämnden.

Märtta Bertilsson (s) Marie Åkesdotter (mp) Inger Gemicioglu (v)

TYRESÖ KOMMUN

Barn- och utbildningsnämnden

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Sammanträdesdatum
2009-02-11

Protokollsutdrag

§ 3

Dnr 2009/BUN 043-043

Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Barn- och utbildningsnämndens beslut

1. Nämnden beslutar att notera redovisningen och godkänner inriktningen på det framtida utvecklingsarbetet på enheten Nyboda/Forellen.
2. Nämnden beslutar att förvaltningen får i uppdrag att utreda profilklassernas framtida inriktning. Detta uppdrag ska återrapporteras till nämnden i juni 2009.
3. Nämnden beslutar att förvaltningen och enhetsledningen får i uppdrag att redovisa fördjupade rapporter om utvecklingen vid enheten vid nämndens sammanträden i april, september och december 2009.
4. Nämnden beslutar att föreslå komunfullmäktige att motionen anses besvarad med hänvisning till nämndens beslut i ärendet.

Reservation
Lovisa Lagerström Lantz (s) inkommer med en reservation avseende punkterna 1 och 4.

Ersättaryttrande
Marie Åkesdotter (mp) inkommer med ett ersättaryttrande.
Inger Gemicioglu (v) inkommer med ett ersättaryttrande.

Beskrivning av ärendet
Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin. Sedan 2007 bildar Nyboda skola en gemensam resultatenhet med Forellskolan. Inför 2009 har enheten planerat omfattande förändringar i organisationen, och man arbetar nu fullt ut som en enhet, Centrumskolan. I och med ledningens och personalens arbete med den nya organisationen, och med hjälp av det stöd som förvaltningen föreslår nämnden att ge enheten, finns nu förutsättningar för Centrumskolan att nå balans i ekonomin och samtidigt utveckla kvaliteten i arbetet med eleverna.

Motion om Centrumskolan – framtiden skola i centrum
Från kommunstyrelsen har nämnden fått en motion om Centrumskolan – framtidens skola i centrum, för yttrande. Motionen är inlämnad av Marita Bertilsson (s), Marie Åkesdotter (mp) och Inger Gemicioglu (v).

TYRESÖ KOMMUN

Barn- och utbildningsnämnden

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Sammanträdesdatum
2009-02-11

Ordförandeutlåtande
Med detta beslut om enheten Nyboda/Forellens framtida inriktning ges tydliga besked i flera frågor. Nämnden ser Nyboda skola som den långsiktiga lösningen på behovet av platser i de senare årskurserna i centrumområdet. Samarbetet mellan Nyboda skola och Forellskolan har utvecklats på ett positivt sätt och bör permanentas. Den nystart, både vad gäller verksamhetens pedagogiska innehåll och ekonomiskt, som detta beslut innebär förutsätter investeringar i Nyboda skola, både i lokalerna och skolgården.

Tyresö kommer även i framtiden att behöva en skola för grundskolans senare årskurser i centrumområdet. Nyboda skola i samverkan med Forellskolan blir denna enhet. Mot bakgrund av de långsiktiga planerna för Tyresö centrum minskas antalet elevplatser i första hand vid Forellskolan. De lokaler som lämnas används för andra ändamål.

Enhetens ambitiösa arbete med att utveckla den pedagogiska verksamheten och samarbetet mellan de två skolorna fortsätter. Målet är att enheten ska ha elever som aktivt sökt sig till sin skola. Studieresultaten ska vara jämförbara med de i kommunens övriga skolor.

För att ge stöd åt enhetens pedagogiska utveckling kommer en centralt finansierad konsult att arbeta med Nyboda/Forellen. Det nya projektet Tyresö återvändarskola – för elever med stor ogiltig frånvaro – kommer att ägna en stor del av resurserna åt arbete med Nyboda/Forellen. Ett särskilt projekt med syfte att ge flickor goda förebilder fokuseras också i första hand på denna enhet. Det nya systemet för sociodemografisk ersättning som införs 1 juli 2009 kommer att gynna enheten.

Profilklasserna är en viktig del av Nyboda skolas verksamhet. Intresset för att söka till dessa har varierat. Det är angeläget att se över nuvarande inriktning och kostnader och att överväga eventuella förändringar. Dessa klasser ska vara attraktiva och bör kunna dra till sig många intresserade elever från hela Tyresö kommun.

Ekonomin ska komma i balans under budgetåret 2009. Ekonomisk balans är nödvändig för enhetens egen verksamhet, det ekonomiska ersättningssystemets trovärdighet och kommunens ekonomi i stort, särskilt i en tid präglad av ekonomisk oro. Samma villkor måste gälla för alla enheter Att budgeten hålls – inom de ramar som resultatenhetssystemet ger - är ett grundkrav. Därav kravet på tydligare uppföljning av enhetens arbete under året

Förvaltningsledningen och förvaltningens ekonomiavdelning följer enhetens ekonomi mycket nära och ger stöd till arbetet. Regelbundna möten och

Utdragsbestyrkande

Justerandes sign

löpande rådgivning underlättar arbetet med att skapa ekonomisk balans under året.

Under bokslutsarbetet har enhetens underskott kunnat reduceras med tre miljoner kronor – inklusive dagens beslut om överföring av nämndens överskott till enheten – vilket ger ett resterande underskott på fyra miljoner kronor. Enheten förblir ansvarig för att arbeta in detta underskott. Dessa förutsättningar är rimliga och gör det möjligt att på ett långsiktigt sätt arbeta med enhetens utveckling och ekonomi.

Nyboda skola är i behov av en upprustning. Det gäller både lokalerna och skolgården. Den nystart som behövs måste åtföljas av en investeringssatsning som gör det möjligt för skolan att möta eleverna på ett mer positivt sätt. Vissa av dessa insatser är inte särskilt kostsamma och borde kunna genomföras relativt snart, andra kräver planering och större insatser av resurser och blir en fråga för budgetarbetet inför år 2010. Förvaltningen utreder i samverkan med tekniska kontoret vilka insatser som krävs och vilka ekonomiska resurser dessa kommer att ta i anspråk.

Förslagen i motionen som lämnats av Marita Bertilsson (s), Marie Åkesdotter (mp) och Inger Gemicioglu (v) behandlas både i nämndens bokslut och i detta ärende.

Den förändringsprocess som pågår vid enheten idag är positiv. Det stöd som verksamheten får enligt förslaget och bokslutet bedömer vi ger skolorna och eleverna goda förutsättningar inför framtiden. I och med att nämnden godkänner inriktningen på det fortsatta arbetet, fattas ett beslut om verksamhetsförändring.

Upprustning av Nyboda skola är högt prioriterad och kommer till att börja med att behandlas i samband med översynen av investeringsprogrammet för 2009 i mars.

Beslut angående enhetens ingående negativa balans fattas i samband med bokslutet för 2008.

Nämnden föreslås i och med detta att anse motionen besvarad

Ordförandens forslag till beslut
Barn- och utbildningsnämndens beslut
1 Nämnden beslutar att notera redovisningen och godkänner inriktningen på det framtida utvecklingsarbetet på enheten Nyboda/Forellen.

TYRESÖ KOMMUN

Barn- och utbildningsnämnden

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL
Sammanträdesdatum
2009-02-11

2. Nämnden beslutar att förvaltningen får i uppdrag att utreda profilklassernas framtida inriktning. Detta uppdrag ska återrapporteras till nämnden i juni 2009.
3. Nämnden beslutar att förvaltningen och enhetsledningen får i uppdrag att redovisa fördjupade rapporter om utvecklingen vid enheten vid nämndens sammanträden i april, september och december 2009.
4. Nämnden beslutar att föreslå komunfullmäktige att motionen anses besvarad med hänvisning till nämndens beslut i ärendet.

Yrkande
Ingela Carlsson (s) yrkar avslag till attsats 1 och 4 och bifall till attsats 2 och 3.

Tilläggsyrkande
Ingela Carlsson (s) yrkar bifall till motionens 1, 3 och 4 punktsatser.

Protokollsnotering
Inger Gemicioglu (v) anmäler att hon vid rösträtt hade bifallit socialdemokraternas yrkande.

Beslutsgång
1. Ordförandens förslag attsats 1 ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden bifallit ordförandeförslaget.
2. Därefter bifaller nämnden ordförandens förslag till attsats 2 och 3.
3. Ordförandens förslag attsats 4 ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden bifallit ordförandeförslaget.
4. Ingela Carlssons (s) tilläggsyrkande ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden avslagit tilläggsyrkandet.

Bilaga
1. Tjänsteskrivelse.

Reservation

§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Från Socialdemokraternas sida tycker vi det är bra att frågan om Nyboda och Forellen äntligen kommer upp för politiskt beslut. Vi hade dock gärna sett att frågan hade fått en djupare analys och att olika alternativ med konsekvensanalyser hade presenterats i enlighet med den gemensamma motionen från (S), (V) och (MP).

Vi ser framemot den fortlöpande återkoppling till nämnden som blev fastlagd i och med nämndens beslut. Denna typ av återkommande och fördjupad rapportering har vi efterlyst under en längre tid.

Den borgerliga majoriteten avslog motionens förslag om utredning av alternativa lösningar och konsekvensanalyser. Mot den bakgrunden är det oerhört viktigt att det i den fortsatta planen för Nyboda/Forellen finns en uppdaterad riskanalys. Syftet med denna är naturligtvis att tidigt kunna sätta in åtgärder för att minimera riskerna. En sådan riskanalys efterlystes av oss vid sammanträdet.

Vi reserverar oss härmed till förmån för motionens första, tredje och fjärde att-sats och i konsekvens med detta reserverar vi oss även mot nämndens beslut att bifalla ordförandens första att-sats.

För den socialdemokratiska gruppen

Lovisa Lagerström Lantz
090216

Socialdemokraterna i Tyresö Adress: Björkbacksvägen 37 (gaveln) Postadress: 135 40 Tyresö
Telefon: 08-712 80 30 E-post: sap.tyreso@telia.com Hemsida: www.socialdemokraterna.se/tyreso

miljöpartiet de gröna Tyresö

Ersättaryttrande till Barn- och utbildningsnämnden 11 februari 2009

§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

- Miljöpartiet hade om vi haft rösträtt ställt oss bakom det pågående utvecklingsarbetet.
- Vi hade också bifallit tredje och fjärde att-satserna i vår (s, mp, v) motion "Centrumskolan – framtidens skola i centrum", inlämnad 11 december 2008 som behandlades samtidigt;
  - Att ett program för upprustning av den skola där merparten av undervisningen kommer att förläggas tas fram.
  - Att frågan om centrumskolornas ingående negativa ekonomiska balans i samband med nystarten regleras av Barn- och utbildningsnämnden.

Miljöpartiet ställer oss bakom sammanslagningen av Nyboda skola och Forellen till en enhet under arbetsnamnet Centrumskolan. I vår motion yrkade vi i den första att-satsen på "att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ, som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6-9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter." Med hänsyn till nuvarande situation (där rektorn som ledde utredningen om Nyboda och Forellskolans framtida organisering sagt upp sig och en tillfällig rektor anställts på konsultbasis) är det nu viktigast att personal och elever på skolorna får arbetsro. Vi hade dock helst sett en utredning med flera alternativ.

Vi vill att ett konkret program/en plan för upprustning av Centrumskolans inre och yttre miljö tas fram, i enlighet med vår motion. Den borgerliga majoriteten har gjort en prioriteringsordning inför 2009 års investeringsprogram, men ingen konkret plan.

Miljöpartiet ifrågasätter ärendebeskrivningen och problematiken kring det uppkomna budgetunderskottet: "Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin..." Vi menar att Nyboda skola och Forellskolan i åratal missgynnats av den borgerliga majoriteten som låtit Nybodas lokaler chansera och inte skapat rimliga förutsättningar för skolorna. Nyboda skolas idrottshall är till och med i så dåligt skick så att Arbetsmiljöverket har ett vitesföreläggande av 1 miljon kronor. Tyresö kommun måste senast 5 augusti 2010 åtgärda ventilation och undersöka (och eventuellt åtgärda) misstänka fuktskador i dusch- och omklädningsrum.

Miljöpartiets uppfattning är att det vikande elevunderlaget är en faktor till Centrumskolans budgetunderskott. Men istället för att vända problematiken till något positivt har den borgerliga majoriteten fördjupat krisen, vilket gjort att skolan hamnat i en ond spiral. Det går inte att enbart att hänvisa problemet till vikande elevunderlag samtidigt som vi har skolval i kommunen. Kunskapsskolan har t ex inte särskilt stort elevunderlag men tycks trots detta locka till sig elever. Inte mindre okänsligt blir det när föreningsgården tar över lokaler i Nyboda skola och en upprustning sker omedelbart. Vilka signaler sänder det till barn och personal i skolan?

Centrumskolans budgetunderskott är trots vissa avskrivningar uppe i ca 4 miljoner kronor. Nyboda skola har i åratal haft stora (ofrivilliga) budgetunderskott och för att få ekonomin i balans krävs åtgärder som inköpsstopp, personalinskränkningar, vikariestopp, större undervisningsgrupper, försämrat elevstöd mm. Den borgerliga majoriteten säger att de gör en satsning på Centrumskolan, men det blir ju inte mycket till satsning när enheten samtidigt ska bära med sig ett så stort budgetunderskott in i en ny organisation. Vi anser att detta måste ställas under prövning. Tyresö kommun är skyldig att erbjuda en rättvis och likvärdig skola i hela kommunen.

Marie Åkesdotter
för miljöpartiet de gröna i Tyresö

VÄNSTERPARTIET I TYRESÖ

Vänsterpartiet

2009-02-14

ERSÄTTARYTTRANDE
BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDENS SAMMANTRÄDE 2009-02-11
§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Vänsterpartiet hade om vi haft rösträtt yrkat bifall till förslaget om sammanslagningen av Nyboda skola och Forellen till en enhet under arbetsnamnet Centrumskolan.

Samtliga oppositionspartier lämnade den 10 februari in en motion med namnet "Centrumskolan – framtidens skola i centrum". I vår motion yrkade vi i den första att-satsen på "att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ, som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6-9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter."

Eftersom den rektor, som lett utredningen om Nyboda och Forellskolans framtida organisering, nu har sagt upp sig och en tillfällig rektor har anställts på konsultbasis, så har förhållandena för de båda skolorna förändrats. Vi anser fortfarande att det varit på sin plats att utreda olika alternativ, men i den nu uppkomna situationen, så är det viktigt att komma fram till ett beslut, så att personal och elever på de båda skolorna kan få arbetsro och förverkliga intentionerna i planen.

I vår motion föreslår vi också att förvaltningen tar fram ett program/en plan för upprustning av de båda skolorna både vad gäller inre och yttre miljö. Förvisso säger den borgerliga majoriteten att de ska ta itu med frågan och diskutera investeringar vid uppföljning av 2009 års investeringsprogram, men en konkret plan lyser med sin frånvaro. Vänsterpartiet anser att en investeringsplan snarast måste tas fram.

Frågan om Nyboda och Forellskolans underskott är inte heller löst. I dagsläget har skolorna ett underskott på 4 miljoner kronor. Det är ett stort underskott att bära med sig in i en ny organisation och kräver omedelbara besparingar. Vi menar att detta underskott måste ställas under prövning och eventuellt avskrivas för att den nya Centrumskolan ska få en rimlig chans till en bra start. Vi kommer att återkomma i den frågan.

För oss i Vänsterpartiet är det av oerhört stor vikt att Centrumskolan nu får en rimlig chans att bli "framtidens skola i centrum". Det innebär att vi som ansvariga politiker måste se till att de har goda ekonomiska förutsättningar för att klara av sitt åtagande och att skolorna behöver rustas upp både in och utvändigt för att bli en attraktiv skolenhet, som med stolthet kan ta emot nya elever.

För Vänsterpartiet i Tyresö

Inger Gemicioglu/ersättare (v) i barn- och utbildningsnämnden

Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Förslag till beslut

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden att:

- notera rapporten om Nyboda skola och centrumskolan.

Birgitta Wigren
Förvaltningschef

Ulrica Andersson
Verksamhetsstrateg

Sammanfattning

Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin. Sedan 2007 bildar Nyboda skola en gemensam resultatenhet med Forellskolan. Inför 2009 har enheten planerat omfattande förändringar i organisationen, och man arbetar nu fullt ut som en enhet, Centrumskolan. I och med ledningens och personalens arbete med den nya organisationen, och med hjälp av det stöd som förvaltningen föreslår nämnden att ge enheten, finns nu förutsättningar för Centrumskolan att nå balans i ekonomin och samtidigt utveckla kvaliteten i arbetet med eleverna.

Tillbakablick

År 2004 beslutade barn- och utbildningsnämnden om verksamhetsförändring vid Nyboda skola. Förskolan Gunghästen, som tidigare tillhört enheten Nyboda/Gunghästen, flyttades till en annan resultatenhet. Höstterminen 2005 flyttades även verksamheten i förskoleklass samt skolår 1-5 över till andra enheter, med undantag av musikklasserna i skolår 4 och 5. Förändringen berodde på ett minskande barnantal i centrumområden och en överkapacitet i områdets f-5-skolor. Nyboda skola kompenserades ekonomiskt för förändringen under övergångstiden, och det ekonomiska underskott som skolan hade vid 2004 års slut avskrevs.

Vid utgången av 2005 hade skolan ett ekonomiskt underskott på 746 000 kronor. Eftersom personaltätheten var för stor i förhållande till skolans intäkter hade skolledningen svårt att planera för en budget i balans. En anledning kan ha varit att skolan fick svårare att planera för exempelvis sjukfrånvaro i musikklassernas skolår 4-5. Man får skolpeng motsvarande f-5-

verksamhet, men har inte samma möjligheter som andra att disponera personal med hjälp av skolbarnsomsorg. I samband med verksamhetsförändringen beslutades även att den socioekonomiska tilldelningen, som innebär en uppräkning av skolpengen med 7 procent, skulle beräknas på Nyboda skolas elevantal exklusive profilklasser.

I oktober 2005 gjorde Arbetsmiljöverket en inspektion på Nyboda skola. Verket framförde kritik mot arbetsmiljön och skolan anmodades att inkomma med en åtgärdsplan. Inspektionen försvårade planerade och påbörjade åtgärder i form av personalminskningar, som därför sköts på framtiden.

Våren 2006 var fortfarande kostnaderna större än skolans intäkter. Personalminskningar planerades, men kostnader för övertalig personal gjorde att effekten dröjde. Under våren 2006 tog skolan fram en långsiktig budgetplan. Avbetalningsplanen var baserad på en successiv nedtrappning av kostnaderna. I december 2007 skulle underskottet uppgå till 640 000 kronor, för att i december 2008 vara helt reglerat.

Från och med år 2007 blev Nyboda skola och Forellskolan en gemensam enhet med en rektor. Rektor Jan Bideke fick i uppdrag att utveckla enheten pedagogiskt och som arbetsplats för elever och personal.

Inför hösten 2007 fick Nyboda skola färre sökande elever till skolår 6 än vad man budgeterat för. Skolans elevantal uppgick till 513 elever vid höstterminens start, ett lägre antal än ledningen budgeterat för, vilket förklaras både med elevminskning i området och att färre elever valt Nyboda i skolvalet. Vid 2007 års utgång hade skolan ett ekonomisk underskott på 1,8 miljoner kronor. Forellskolan hade vid 2007 års utgång ett underskott på 770 000 kronor. I februari 2008 beslutade barn- och utbildningsnämnden att avskriva det tidigare ackumulerade underskottet från 2005 och 2006, totalt 1 135 000 kronor. För 2007 års underskott fick rektor i uppdrag att ta fram en ny avbetalningsplan.

Höstterminen 2008 hade resultatenheten totalt 848 elever, en minskning från föregående år med 116 elever. Vid 2008 års utgång hade resultatenheten ett totalt ekonomiskt underskott på 4,4 miljoner kronor inklusive ingående balans, 2,1 miljoner kronor för året.

Pågående arbete på enheten

Under hösten 2008 inledde ledningen vid resultatenheten ett förändringsarbete med personal, elever och föräldrar som en del i den nya avbetalningsplanen. Enhetens ledning tog fram ramar och förslag till en ny organisation, som under terminen presenterades för

personalen, föräldraråden och nämnden. I december 2008 gick ett informationsbrev om organisationsförändring ut till samtliga föräldrar och elever vid enhetens skolor.

Ledningen planerar för en resultatenhet med 750 elever på ett par års sikt och för att möta det vikande elevantalet är målet att utveckla Nyboda skola och Forellskolan till en skola, Centrumskolan. För att utnyttja lokalerna på ett effektivt sätt, planerar man för att fylla lokalerna på Nyboda skola maximalt, och frigöra lokaler på Forellskolan för annan verksamhet. Musik- och idrottsklasserna finns på Nyboda skola, liksom samundervisningsklass och liten klass. Särskolan finns på Forellskolan. Den framtida utformningen och inriktningen på arbetet i profilklasserna är ännu inte närmare klarlagt på enheten.

Elever söker från och med hösten 2009 enbart till Centrumskolan, och fördelas årskursvis på de två delenheterna. Eleven går dock hela sin skoltid, fyra år, vid samma delenhet. Hösten 2009 börjar alla enhetens skolår sex-elever vid Nyboda skola, där de fullföljer sin utbildning till och med skolår nio.

Arbetet med den yttre ramorganisationen följs under våren 2009 av ett arbete med den inre organisationen. Hela personalen är involverad i utvecklingsarbetet och ledorden är "Eleven i centrum" samt "Vi tar det bästa av två kulturer och gör något ännu bättre". De positiva sidorna av sammansalgningen tas tillvara och fokus under terminen kommer att ligga på utveckling för elevernas bästa.

I diskussioner och arbetsgrupper har ett antal viktiga ståndpunkter formulerats:

- Minsta möjliga flytt av elever
- Lugn och trygg start för skolår sex
- Arbetslag, en fast grupp vuxna runt en elevgrupp
- Ökad elevtrygghet genom att samma lärare följer eleverna i fyra år
- Utveckla en organisation som håller på sikt
- Genomför en successiv övergång till slutgiltig organisation.

Utifrån dessa ståndpunkter har personalen delat in sig i arbetsgrupper och identifierat de områden där det finns behov av samverkan, gemensamma utgångspunkter och gemensamma dokument för hela enheten. Arbetsgrupperna arbetar exempelvis med ett gemensamt värdegrundsdokument, lokala kursplaner, arbetslagsorganisation, en plan för lokalanvändning och gemensamma elevvårdsrutiner. I arbetsgrupper, ledning och olika forum för medinflytande kommer våren 2009 att användas till att konkretisera planerna för en kvalitetshöjning i verksamheten som ska genomföras fullt ut under läsåret 2009/2010.

Ledningen har i förvaltningens sammanställning av önskemål angående underhåll och investeringar angett de behov man ser på enheten. Om man behöver prioritera bland önskemålen har ledningen uttryckt en målsättning att i första hand se över lokaler till skolår sex samt gemensamma lokaler på Nyboda skola. Exempelvis målning av väggar krävs för att förbättra synintrycket och öka trivseln i lokalerna. Enheten kommer även att satsa på nya, enhetliga möbler, i första hand till skolår sex, samt ny AV-utrustning. Under läsåren 2009/10 samt 2010/11 önskar man successivt upprusta skollokalerna, utrustningen, den pedagogiska miljön och utemiljön vid framför allt Nyboda.

Rektor Jan Bideke lämnade sitt uppdrag i januari 2009. Under våren 2009 kommer en rektor från ett bemanningsföretag att leda enhetens arbete och förvaltningen räknar med att rekrytera en ny rektor till höstterminen 2009.

Centrala satsningar

I budget för 2009 fick grundskolorna i Tyresö kommun en ökad ekonomisk tilldelning med 9 miljoner kronor. 225 000 kronor av denna tilldelning satsas särskilt på stöd till Centrumskolan. Satsningen kommer bland annat att gå till att en extern konsult utgör ett stöd i förändringsarbetet till enhetens ledning. Barn- och utbildningsnämnden har i den extra tilldelningen till grundskolan även anslagit 550 000 kronor till en särskild satsning på Tyresö Återvändarskola, en lösning för elever som inte kommer till skolan. De elever återvändarskolan kommer att arbeta med kräver särskilt stöd, som tar stora resurser i anspråk. Då många av de aktuella eleverna är inskrivna vid Centrumskolan idag, kommer den centrala stödsatsningen att frigöra resurser i enhetens egen budget.

En ny modell för beräkning av det sociodemografiska tillägget till skolpengen kommer att genomföras från och med halvårsskiftet 2009. För Centrumskolan kommer den nya fördelningen att innebära en ökad ersättning. Enligt det tidigare systemet skulle enheten ha fått 180 000 kronor i socioekonomisk ersättning för andra halvåret 2009, men i det nya systemet kommer tilldelningen att bli 600 000 kronor.

I samband med bokslut 2008 har förvaltningen låtit drygt 2,5 miljoner kronor i personalkostnader från Centrumskolan belasta den förvaltningsgemensamma potten för övertalig personal. Dessutom kommer barn- och utbildningsförvaltningen att föreslå nämnden att föra över det överskott som finns efter 2008 års bokslut, 415 000 kronor, till enheten för avskrivning av ackumulerat underskott.

I arbete med investeringar och planerat underhåll av lokaler kommer Centrumskolan särskilt att prioriteras. Investeringarna planeras och prioriteras av förvaltningens ledningsgrupp i samverkan med kommunens fastighetsavdelning. Då lokalerna på framför allt Nyboda delvis är i dåligt skick, behövs såväl underhåll som nyinvesteringar för att en positiv nystart ska slå igenom även i lokalerna.

En satsning på goda förebilder för flickor i form av ett projekt under 2009 med två amerikanska fotbollsspelare som kommer att arbeta deltid med att möta flickor i kommunens skolor, kan också utgöra ett stöd för verksamheten.

Slutsats

Det påbörjade utvecklingsarbetet kommer att leda till en verksamhet med hög kvalitet för eleverna vid Centrumskolan. Inriktningen att använda och utveckla de bästa delarna ur skolkulturerna vid Nyboda skola och Forellskolan, innebär att mycket positiva erfarenheter kommer att ligga till grund för det fortsatta arbetet och personalens starka sidor tas tillvara i arbetet. De fokusområden som ledningen formulerat i samverkan med personalen och de arbetsgrupper som bildats visar på en vilja att tillsammans fokusera på elevernas bästa. Ledningens engagemang och personalens delaktighet kommer att leda till ökad trivsel även i personalgruppen.

Med de åtgärder som genomförs och planeras idag, anser förvaltningen att enheten ska ha en budget i balans på årsbasis år 2010. Det ackumulerade underskottet kommer enheten dock att behöva en mer långsiktig avbetalningsplan för att arbeta in.

TYRESÖ KOMMUN

Kommunfullmäktige

SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum
2009-05-14

Plats och tid	Hörsalen C3L, Bollmora gårdsväg Torsdag 14 maj 2009, kl. 18.00 - 22.10
Beslutande	
iga deltagare	
Utses att justera	Susann Ronström Mats Fält
Justeringens plats och tid	Kommunhuset, kommunstyrelseförvaltningen, vån 4 Onsdagen den 20 maj 2009 kl 10.00

Underskrifter

Sekreterare ..... Paragrafer 51 - 66
Fredrik Fahlander

Ordförande .....
Jan Larsson

Justerande .....
Susann Ronström Mats Fält

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ	Kommunfullmäktige
Sammanträdesdatum	2009-05-14
Datum för anslags uppsättande	2009-05-22
Datum för anslags nedtagande	2009-06-12
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelseförvaltningen vån 6
Underskrift	Fredrik Fahlander

Tyresö kommun

Kommunfullmäktige

Närvarolista ledamöter

2009-05-11

Ordinarie:	Nr	Närv	Förh.	Tjänstgörande ersättare	Ersättare:
Berit Assarsson (m)	1	X			
Mats Fält (m)	2	X			
Hans Lindberg (m)	3	X			
Kerstin Bergsman (m)	4	X			
Olle Chevalier (m)	5		X	Nils Frykman (m)	
Fredrik Saweståhl (m)	6	X			
Matilda Lundh (m)	7		X	Dick Bengtson (m)	
Herman Fältström (m)	8		X		
Lilian Edberg (m)	9	X			
Andreas Jonsson(m)	10		X		
Ossian Lundström (m)	11		X	Erkki Vesa (m)	
Martin Huusmann (m)	12	X			
Christina Hinnas (m)	13		X		
Gerd Dufberg	14	X			
Sven A Svennberg (m)	15	X			
Ann-Christin Svensson (m)	16		X	Rolf Lovén (m)	
Mikael Onegård (m)	17	X			
Gunilla Hellgren (m)	18	X			
Ted Bondefalk (m)	19	X			
Gunilla Dahlberg (m)	20	X			
Björn C Wallin (m)	21	X			
Kalle Strokirk (m)	22	X			
Susann Rönström (s)	23	X			
Kristjan Vaigur (s)	24	X			
Marita Bertilsson (s)	25	X			
Mathias Tegnér (s)	26	X			
Ingela Carlsson (s)	27		X	Lennart Jönsson (s)	
Anders Linder (s)	28	X			
Sara Albornoz (s)	29	X			
Kjell Andersson (s)	30	X			
Christina Tallberg (s)	31	X			
José Blanco Garcia (s)	32		X	Ann-Britt Avelin (s)	
Anita Mattsson (s)	33		X	Carl-Johan Karlson (s)	
Thomas Henriksson (s)	34		X	Monica Schelin (s)	
Marie Linder (s)	35		X	Rune Jansson (s)	
Jerry Svensson (s)	36	X			
Monica Öhnell Thorn (s)	37	X			
Alfonso Morales (s)	38	X			
Anna Steele Karlström (fp)	39	X			
Jan Larsson (fp)	51	X			
Mats Larsson (fp)	40	X			
Kerstin Malmberg (fp)	41	X			
Leif Kennerberg (kd)	42	X			
Rode Kennerberg (kd)	43		X	Janis Salts (kd)	
Jenny Magnusson (c)	44		X	Bertil Axelsson (c)	
Bengt Bergström (c)	45	X			
Marie Åkesdotter (mp)	46	X			
Peter Bylund (mp) från 18.50	47	X		Johan Rydén (mp) 18.00-18.55	
Lilian Nylinder (mp)	48	X			
Inger Gemicioglu (v)	49	X			
Elisabet Hedlund (v)	50	X			

Tyresö kommun
Kommunfullmäktige

Närvarolista ersättare m f l

2009-05-14

Namn:	Närvarande:	Närvarotid:
Stefan Moberg (m)		
Nils Frykman (m)		
Marianne Broberg Bondefalk (m)		
Dick Bengtson (m)		
Erkki Vesa (m)		
Li Björk (m)		
Carl Thure Lindell (m)		
Rolf Lovén (m)		
Lena Arvidsson (m)		
Anna Jimmerfors		
Stefan Engström		
Lennart Jönsson (s)		
Ann-Britt Avelin (s)		
Carl-Johan Karlson (s)		
Monica Schelin (s)		
Rune Jansson (s)		
Eija Räty (s)		
Ömer Tüysüz (s)		
Gunnar Frisell (s)		
Margareta Ternstedt (fp)		
Ingvar Persson (fp)		
Janis Salts (kd)		
Viktorija Salts (kd)		
Bertil Axelsson (c)	X	18.00-19.30
Lars Lagerstedt (c)		
Björn E Stenström (mp)		
Johan Rydén (mp)		
Gunilla Andersson (v)		
Tuula Tiilikainen (v)		
Martin Nilsson Oppositionsråd (s)	X	
Närvarande tjänstemän:		
Staffan Isling		
Kerstin Hedén		
Anita Brynje		
Dan Näsman		
Elisabeth Argus		
Åke Skoglund		
Britt-Marie Lundberg Björk		
Birgitta Wigren		