

FÖRSLAG TILL BUDGET 2014 OCH INRIKTNING FÖR 2015 OCH 2016 FÖR KONCERNEN STOCKHOLM VATTEN

Förutsättningar och antaganden

Till grund för planeringen för treårsperioden ligger kommunfullmäktiges direktiv för Stockholm Vatten.

I Stockholm Vattens *Förslag till budget 2014 och inriktning för 2015 och 2016* ingår Stockholm Vatten AB och Stockholm Vatten VA AB. I sammanställningar och kommentarer har koncernens interna transaktioner eliminerats.

I *Förslag till budget 2014 och inriktning för 2015 och 2016* har effekterna av den föreslagna utredningen avseende Västerorts framtida avloppsrening inte beaktats då inga beslut har fattats vid upprättandet av detta förslag till budget. Förändringar av nuvarande hantering kommer för perioden 2014-2016 ekonomiskt främst att påverka koncernens upplåningsbehov och därmed räntekostnader.

I *Förslag till budget 2014 och inriktning för 2015 och 2016* har förändrad kostnadsbild hänförliga till **flytt av huvudkontoret** ej beaktats. För år 2014-2016 ingår intäkter och kostnader för Torsgatan med följande belopp:

	2014	2015	2016
Hysesintäkter	5 781	8 041	8 117
Fastighetskostnader	-12 550	-12 550	-12 550

När en flytt blir aktuell kommer dessa poster att ersättas av en i dagsläget okänd årlig hyreskostnad. Till detta kommer kostnader av engångskaraktär för flytten samt för anpassning och inredning av de nya lokalerna. Även dessa kostnader är okända till belopp och tidpunkt.

I budgetarbetet har eftersträövats att redovisa ett **resultat före finansnetto** i nivå med vad som redovisades i *Förslag till budget 2013 och inriktning för 2014 och 2015* med undantag av den satsning som görs avseende koncernens investerings- och projektorganisation. Bakgrunden till detta är att till denna nivå har bolaget möjlighet att påverka utfallet för intäkter och kostnader – till skillnad från finansieringskostnaden där stora förändringar kan ske beroende på omständigheter utanför bolagets kontroll. Budgetmålet på nivå resultat före finansnetto innebär avsevärt förbättrade resultat efter finansnetto för 2014 och 2015 jämfört med *Förslag till budget 2013 och inriktning för 2014 och 2015* då budgeterade räntenivåer sänkts med 0,4 procentenheter för respektive år.

Kommunfullmäktiges direktiv

Kommunstyrelsens förslag till budget 2013 för Stockholms stad och inriktning för 2014 och 2015 samt ägardirektiv 2013-2015 för koncernen Stockholms Stadshus AB, där Stockholm Vatten ingår, behandlades av kommunfullmäktige den 14 och 15 november 2012.

Bolagets mål och uppgifter

Bolaget ska med fortsatt tydlig miljöprofil säkerställa leverans av hälsosamt och gott vatten till hushåll och verksamheter i Stockholm och ombesörja avloppshantering av god kvalitet i området. Produktionen och driften ska ske med så liten miljöpåverkan som möjligt.

Bolaget ska värna om befintliga kunder och partners i regionen och även sträva efter nya samarbeten då bolaget har en god kapacitet och förmåga att tillhandahålla VATjänster även utanför kommungränserna. Bolaget bedriver ett kontinuerligt effektiviseringsarbete som ska fortsätta med fokus på en så låg vatten- och avloppstaxa som möjligt.

Stockholm bedriver ett ambitiöst miljöarbete kopplat till stadens vatten. En växande stad ställer hårda krav på ett fortsatt offensivt miljöarbete kring vattenhanteringen i staden.

Bolaget ska vara behjälpligt i trafik- och renhållningsnämndens uppdrag att samordna gatuarbeten med övriga ledningsdragande bolag i staden samt Trafikverket; SL och andra aktörer för att främja framkomligheten.

Ägardirektiv för 2013-2015

- fokusera på kärnverksamheten och fördjupa arbetet med att finna alternativa driftsformer i det fortsatta effektiviseringsarbetet
- omlokalisera bolagets huvudkontor i syfte att skapa en mer effektiv och ändamålsenlig lokalanvändning
- fortsätta arbetet med att minska administrativa och indirekta produktionskostnader
- arbeta med att utveckla service och tillgänglighet gentemot brukare och kund
- delta i planeringen för ett växande Stockholm i nya stadsdelar med behov av teknisk infrastruktur
- tillsammans med andra myndigheter utveckla och intensifiera arbetet så att stadens mål om lokalt omhändertagande av dagvatten uppnås enligt dagvattenstrategin
- intensifiera arbetet med sjörestaureringar enligt vattenprogrammet
- bistå med kompetens gentemot fastighetsägare som ämnar installera avfallskvarnar i sina fastigheter
- bidra till att öka biogasproduktionen
- beakta effekter av ett förändrat klimat
- följa upp av kommunfullmäktige beslutade indikator

Stockholm Vatten AB	2012	2013	2014	2015
Resultat efter finansnetto (mnkr)	20	-8	-41	-67
Avkastning på totalt kapital (%)	3,2	-	-	-
Investeringar (mnkr)	695	700	1100*	1100*

* För år 2014 och 2015 ingick 400 MSEK per år avseende planerade åtgärder vid Bromma avloppsreningsverk. Med beaktande av den föreslagna utredningen avseende Västerorts framtida avloppsrening utgår dessa belopp till dess beslut i frågan har fattats.

Ekonomisk sammanfattning

Koncernen Stockholm Vattens **resultat efter finansnetto** beräknas uppgå till 6,2 MSEK för 2014, -8,0 MSEK för 2015 och -36,3 MSEK för 2016. Förlusterna är hänförliga till Stockholm Vatten VA AB och kan mötas med upplösning av den obeskickade reserven så att bolaget redovisar ett nollresultat efter skatt och bokslutsdispositioner och det registrerade aktiekapitalet lämnas intakt.

Koncernens huvudsakliga intäkt – **VA-avgifter i Stockholm och Huddinge** – har för perioden 2014-2016 bedömts öka med 1,0% per år, från 928,3 MSEK 2014 till 946,9 MSEK 2016.

Intäkter från grannkommuner beräknas under treårsperioden öka från 151,1 MSEK 2014 till 155,8 MSEK 2016.

Intäkterna avseende **anläggningsavgifter** och **ledningsflytt** antas öka från 34,8 MSEK 2014 till 38,5 MSEK 2016.

Intäkter från **försäljning av rågas** för uppgradering till biogas för fordonsbränsle antas öka från 30,3 till 32,6 MSEK under samma period.

Övriga rörelseintäkter, inklusive energiförsäljning till Hammarbyverket, fett och septic samt kartor beräknas öka något under perioden.

Aktiverat arbete för egen räkning har bedömts till 58,8 MSEK för vart och ett av åren 2014-2016.

Rörelsens kostnader för varor, tjänster och personal antas totalt öka från 845,0 MSEK 2014 till 884,6 MSEK 2016.

Avskrivningar beräknas öka från 276,5 MSEK 2014 till 282,5 MSEK 2016.

Räntekostnaderna beräknas öka från 186,6 MSEK 2014 till 216,5 MSEK 2016.

Koncernens normala **investeringsutrymme** beräknas till 700 MSEK per år för perioden 2014-2016.

Koncernens resultat efter finansiella poster

MSEK	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016
Externa intäkter	1 245,2	1 255,5	1 274,3	1 288,5
Aktiverat arbete	55,0	58,8	58,8	58,8
Externa kostnader	-826,4	-845,0	-856,8	-884,6
Rörelseresultat	473,8	469,3	476,2	462,7
Avskrivningar	-265,4	-276,5	-282,9	-282,5
Resultat före finansnetto	208,4	192,8	193,3	180,2
Finansnetto	-197,6	-186,6	-201,3	-216,5
Resultat efter finansnetto	10,7	6,2	-8,0	-36,3
Jämförelsestörande poster	-2,0	-	-	-
Resultat före skatt	8,7	6,2	-8,0	-36,3
Ägarens resultatkrav enligt "Förslag till budget 2013 och inriktning för 2014 och 2015"	-8,0	-41,0	-67,0	

Koncernen Stockholm Vattens **resultat efter finansnetto** beräknas uppgå till 6,2 MSEK för 2014, -8,0 MSEK för 2015 och -36,3 MSEK för 2016.

Förlusterna är hänförliga till Stockholm Vatten VA AB och kan mötas med upplösning av den obeskattade reserven så att bolaget redovisar ett nollresultat efter bokslutsdispositioner och skatt och det registrerade aktiekapitalet lämnas intakt.

Intäkter

MSEK	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016
VA-avgifter Stockholm och Huddinge	919,2	928,3	937,6	946,9
VA-avgifter grannkommuner	148,5	151,1	153,5	155,8
Anläggningsavgifter	31,6	34,8	36,8	38,5
Rågas	29,6	30,3	31,5	32,6
Övriga affärsintäkter	116,3	110,9	115,0	114,7
Totalt	1 245,2	1 255,5	1 274,3	1 288,5

Koncernens **externa intäkter** antas öka från 1255,5 MSEK 2014 till 1288,5 MSEK 2016.

- **VA-avgifterna från Stockholm och Huddinge** antas öka med 1,0% per år för perioden 2014-2016. Den beräknade intäktsökningen överensstämmer med beräknad produktionsökning och med antagen befolkningsökning.
- **VA-avgifter från grannkommuner** beräknas under treårsperioden öka från 151,1 MSEK 2014 till 155,8 MSEK 2016. Intäktsökningen är främst hänförlig till ökade försäljningsvolymmer.
- Intäkterna avseende **anläggningsavgifter** och ledningsflytt antas öka från 34,8 MSEK 2014 till 38,5 MSEK 2016. Här ingår även anläggningsavgifter beräknade enligt särtaxa.
- Intäkter från **försäljning av rågas** för uppgradering till biogas för fordonsbränsle antas öka från 30,3 MSEK till 32,6 MSEK under samma period.
- För **Övriga affärsintäkter** beräknas inga större förändringar under perioden. Här ingår försäljning av **energi till Hammarbyverket**, försäljning av **kartor** liksom intäkterna för **fett och septic**, vilka alla beräknas öka något under perioden.

Kostnader

MSEK	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016
Råvaror och förnödenheter	185,0	187,1	189,1	194,1
Övriga externa kostnader	344,8	352,0	354,1	363,7
Personalkostnader	296,6	305,9	313,7	326,8
Totalt	826,4	845,0	856,8	884,6

Koncernens **externa rörelsekostnader** antas öka från 845,0 MSEK 2014 till 884,6 MSEK 2016. I *Förslag till budget 2014 och inriktning för 2015 och 2016* har generella kostnadsökningar antagits endast för personalkostnader. För varor och tjänster har varje kostnadspost har bedömts utifrån kända och beräknade förändringar.

Kostnaden för **råvaror och förnödenheter** beräknas öka med 7,0 MSEK från 2014 till 2016 och är hänförligt till bedömd ökad prisnivå. Ca 65% av kostnaden avser kostnader för energi, vilket innebär att förändringar i energipriset kan få stor påverkan på koncernens resultat.

Övriga externa kostnader beräknas öka med 11,7 MSEK från 2014 till 2016 och merparten av ökningen förväntas 2016. Främst är det kostnader för entreprenader, t ex last- och spolbilar samt grävmaskiner, som beräknas öka på grund av nya, dyrare avtal.

Som Övrig extern kostnad redovisas även behandlingsavgiften till SYVAB där årskostnaden, med nu gällande anslutningsavgift beräknas öka från 62,0 MSEK 2014 till 65,2 MSEK 2016.

De totala **personalkostnaderna** bedöms öka med i genomsnitt 3% per år för perioden 2014-2016.

Avskrivningar beräknas öka från 276,5 MSEK 2014 till 282,5 MSEK 2016. Ökningen är hänförlig till fortsatta investeringar om ca 700 MSEK per år.

Räntekostnaderna beräknas utifrån av stadens enhet för finansstrategi angiven genomsnittlig ränta till 2,60% 2014, 2,65% 2015 och 2,70% 2016 och antas öka från 186,6 MSEK 2014 till 216,5 MSEK 2016.

En avvikelse i den faktiska genomsnittliga räntan med 0,5%-enheter jämfört med den beräknade räntan innebär förändrade räntekostnader med ca 40 MSEK på årsbasis.

Investeringar

MSEK	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016
Investeringsutrymme	695	700	700	700
-varav exploateringar	256	250	250	250

Koncernens årliga investeringsutrymme beräknas utifrån kassaflödesperspektiv givet de ovan budgeterade resultaten och med beaktande av tillgängliga personella resurser, både internt och på konsultbasis.

Med en självfinansieringsgrad om 40% uppgår det totalt investeringsutrymme för åren 2014-2016 till 700 MSEK per år. Det av verksamheten sammanställda totala investeringsbehovet, utifrån idag kända fakta, uppgår till 2372 MSEK för perioden 2014-2016 varav 601 MSEK avser investeringar i exploateringsområden.

Det är i dagsläget inte möjligt att med rimlig precision ange hur investeringsutrymmet om 700 MSEK kommer att fördelas mellan koncernens olika verksamheter, med ett undantag – investeringar i exploateringsområden beräknas till ca 250 MSEK för vart och ett av åren 2014-2016. Förslag till fördelning mellan koncernens verksamheter kommer att tas fram av Investeringsrådet i samband med respektive års detaljbudget och med tillämpning av etablerade prioriteringsprinciper.

Prioriteringen innebär att de projekt som av lagkrav eller andra omständigheter bedöms som *tvingande* har prioritet ett. Investeringar i exploateringsområden är också att betrakta som *tvingande* med prioritet ett. Därefter prioriteras de investeringar som bedöms *företagsekonomisk lönsamma*, det vill säga att det är dyrare att avstå från investeringen (risk för haveri, ökade driftkostnader etc.) än att genomföra den. Därefter prioriteras de *samhällsekonomiskt lönsamma* investeringarna. Investeringsrådets arbete pågår kontinuerligt då förändringar avseende beslutade och påbörjade investeringsprojekt kan medföra behov av omprioritering avseende övriga investeringar.

Investeringar vattenverk

Investeringarna under perioden syftar till att säkerställa kvalitet och tillgänglighet samt utveckla reningsprocesserna vid vattenverken. Det gör även en satsning på att säkra den framtida vattenkvaliteten i Bornsjön. Bland de större planerade projekten under perioden kan nämnas:

- För att stärka skyddet mot mikrobiologisk påverkan på dricksvattnet genomförs installation av **UV-ljus** vid Norsborgs vattenverk. UV ersätter den momentana desinfektionen på utgående dricksvatten som idag görs med klor. UV har, till skillnad från klor, även en god avdödnings effekt på virus och parasiter, som t.ex. cryptosporidium. Installationen på östra Norsborgsverket genomfördes under perioden 2011-2012.

För västra verket startar installationen 2013 och beräknas vara färdig senast 2014. Då installationen vid västra verket är tekniskt komplicerad beräknas kostnaderna där bli högre än vid tidigare installationer, ca 39 MSEK.

- Två **snabbfiltergrupper**, 33-års snabbfilter på Lovö samt snabbfilter på västra Norsborgsverket behöver nya filterbottnar och nya styrsystem. Upprepade haverier och driftstörningar i dessa filtergrupper innebär kapacitetsbegränsningar och mycket underhållsarbete. På Lovö planeras genomförandet ske 2014-2015 till en kostnad av 34 MSEK och på Norsborg under åren 2014-2016 till en kostnad av 50 MSEK.
- Genomförda risk- och sårbarhets- analyser visar ett fortsatt behov av arbete med **ökad säkerhet**. Förbättrat skalskydd, larmsystem och kameror planeras under perioden med en total utgift om 4,5 MSEK.
- Övertagandet av **jordbruket vid Bornsjön** innebär behov av investeringar i ekonomibyggnader och en torkanläggning för spannmål. För 2014 beräknas investeringskostnaden till 10 MSEK.
- **Vattenkvaliteten i Bornsjön** har under en längre period visat tecken på försämring. Orsaken är internbelastningen av fosfor som periodvis innebär kraftigare algblomningar och därmed ytterligare försämringar. För att säkra Bornsjöns status som reservvattentäkt planeras en utpumpning av fosforrikt bottenvatten med efterföljande fosforreduktion vilket innebär att en god ekologisk status på sikt kan uppnås i sjön. Ledningar, pumpar och anläggning för fosforreduktion är kostnadsuppskattat till 45 MSEK och anläggningen beräknas tas i drift 2015.

Investeringar befintligt ledningsnät

Investeringarna under perioden syftar i huvudsak till att säkerställa leveransen av dricksvatten till kunderna och att säkerställa en säker avledning av avloppsvatten från kunderna. Detta arbete omfattar ett stort antal projekt med beräknad investeringsvolym 1,0 – 3,0 MSEK per projekt och ett begränsat antal beloppsmässigt stora projekt. Bland de större planerade projekten under perioden kan nämnas:

- **Björnkulla vattentorn** ligger i Flemingsberg, Huddinge. Tornet försörjer bland annat Huddinge sjukhus och Södertörns Högskola. Tornet är en så kallad högzonsreservoar och säkerställer vattenmängden i området. Anläggningen byggdes 1973, är dryga 100 m högt och har en volym på 5000 m³ vatten. Takets livslängd bedöms nu vara uppnådd och för att säkerställa anläggningens och vattnets kvalitet kommer dess tak att byggas om. Projektet beräknas kosta 8 MSEK och kommer att utföras 2013-2014.
- För att säkerställa leveranssäkerheten till centrala Huddinge, Huddinge sjukhus och grannkommuner kommer befintlig vattenledning i dimension 1200 mm att kompletteras med en ny ledning i samma dimension mellan **Albysjön och Talldalsvägen** i Huddinge. Genom denna åtgärd möjliggörs att befintlig ledning kan renoveras istället för att, på längre sikt, bli utbytt mot en ny ledning. Byggstart planeras till 2014 och projektet bedöms kosta 130 MSEK varav 120 MSEK belastar 2014-2016.
- Till följd av kraftig nederbörd under sommaren 2012 rapporterades runt 80 stycken källaröversvämningar. Sedan dess pågår ett stort utredningsarbete med att fastställa varför översvämningarna inträffat och vilka åtgärder Stockholm Vatten kan göra på ledningsnätet för att minimera framtida översvämningar. Under 2013 har ett flertal delutredningar avslutats och genererat investeringsprojekt för att öka ledningsnätets kapacitet. Under 2013 kommer ytterligare delutredningar att avslutas vilka komma att generera fler projekt. Omfattningen av dessa är dock i dagsläget ej fastställda men ett flertal översvämningssrelaterade projekt kommer att genomföras under perioden 2014-2016.

Investeringar exploateringsområden

Exploateringar i Stockholm och Huddinge har de senaste fem åren uppgått till drygt 200 MSEK per år och behovet bedöms öka till ca 250 MSEK per år de kommande tre åren. Här finns dock en osäkerhet vad gäller omfattningen, planeringen för investeringar av denna typ styrs till stor del av andra aktörer. Bland de större projekten under perioden ingår:

- **Gladö kvarn** är ett befintligt fritidshusområde i södra Huddinge där andelen permanent boende ständigt blir fler. I dagsläget pågår ett detaljplanearbete för att ge förutsättningar för att bygga om och ut gatunätet och ett nytt ledningsnät. Under perioden 2013 – 2018 beräknas 560 nya fastigheter införas i Stockholm Vattens verksamhetsområde. För att möjliggöra en byggnation måste ledningar för såväl vatten som spillvatten dras fram till området. Det totala kostnaden för byggnationen bedöms bli 250 MSEK varav 150 MSEK bedöms belastas perioden 2014-2016.
- Byggnationen av **Förbifart Stockholm** innebär att ett flertal ledningar måste flyttas. En stor del av kostnaden härrör till omläggning av befintliga huvudvattenledningar, främst i Kungens kurva där två huvudvattenledningar berörs på en sträckning av ca 1400 m. Ytterligare omläggningar på huvudvattenledningsnätet kommer att ske i vid byggnationen av trafikplats Vinsta vid Bergslagsvägen. Utöver dessa kommer även självfallsledningsnätet att påverkas vid ett antal punkter. Investeringen bedöms uppgå till 30 MSEK för 2013 och 60 MSEK för perioden 2014-2016.

- År 2013 beräknas projektet **Slussen** starta. Inledningsvis kommer arbetena att omfatta flytt av befintliga ledningar för att möjliggöra arbeten på Slussen huvudsakliga anläggning. Utöver budgeterade arbeten kommer även angränsande delprojekt att påbörjas. I dagsläget har Stockholm Vatten ej rådighet över tidpunkt eller omfattning för dessa projekt, varför de är utelämnade från denna kalkyl men dess kostnad för perioden 2014 – 2016 väntas vara flertalet hundra miljoner kr. Kalkylen uppdateras successivt då mer information finns tillgänglig. I dagsläget beräknas investeringen för Stockholm Vattens del till 50 MSEK och dessa arbeten omfattar endast förberedande arbeten.

Investeringar avloppsreningsverk

Investeringarna vid avloppsreningsverken syftar till att dels upprätthålla funktionen och driftsäkerheten dels uppfylla nya krav på verksamheten. De största planerade projekten under perioden är:

- **Åtgärder för förtjockning av primärslammet Henriksdal** – i syfte att öka TS-halten i primärslammet för att få minskad volym primärslam, och därmed ett mindre behov av uppvärmning av slam i rötkamrarna samt ett bättre utnyttjande av rötkammarvolymen. Målet är att minska energiåtgången och öka gasproduktionen. För att uppnå detta behöver primärslamsutpumpningen med vidhörande rörsystem byggas om. Ytterligare åtgärder för att öka gasproduktionen är att införa tvåstegsrötning. Arbetet beräknas ske mellan 2014-2015 och total investeringsutgift beräknas till 25 MSEK.
- **Nya överskottslamcentrifuger Henriksdal** – befintliga centrifuger har begränsad kapacitet och begränsar idag bortförandet av slam från reningsprocessen. Investeringen ska samordnas med åtgärder för förtjockning av primärslammet. Arbetet beräknas ske mellan 2014-2015 och total investeringsutgift beräknas till 20 MSEK.
- **Slamutlastningen Bromma reningsverk** – åtgärder behöver genomföras på slamutlastningen för att reducera luktstörningarna på omgivningen. Arbetet beräknas ske mellan 2014-2015 och total investeringsutgift beräknas till 30 MSEK.
- **Valsta slamlager** – det finns en brist på lagringsytor för rötslam i Stockholmsområdet och därför planerar vi för en utbyggnad av lagringskapaciteten på vårt slamlager. Det är strategiskt viktigt för Stockholm Vatten att säkra upp lagringsytor för att kunna mellanlagra rötslammet i 6 månader (hygienisering) för att kunna sprida det på jordbruksmark. Brist på lagringsytor kan leda till att slammet inte kan användas för jordbruksändamål (återföring av fosfor) eller att kostnaden för omhändertagandet av rötslammet ökar för bolaget. Arbetet beräknas ske mellan 2014-2015 och total investeringsutgift beräknas till 40 MSEK.

Övriga investeringar

Under perioden planeras vissa mindre investeringar i kontorsfastigheter och i administrativa system.

Finansiering

Koncernens balansräkning

MSEK	Budget 2013	Budget 2014	Budget 2015	Budget 2016
Anläggningstillgångar	7 848,0	8 271,5	8 688,5	9 106,0
Omsättningstillgångar	350,0	350,0	350,0	350,0
Summa tillgångar	8 198,0	8 621,5	9 038,5	9 456,0
Eget kapital	281,0	287,2	279,1	242,9
Avsättningar	45,0	30,0	30,0	30,0
Långfristiga skulder	15,0	15,0	14,0	13,0
Kortfristiga skulder	7 857,0	8 289,3	8 715,4	9 170,1
Summa eget kapital och skulder	8 198,0	8 621,5	9 038,5	9 456,0

Räntebärande skuld	7 071	7 491	7 911	8 331
---------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Soliditet %	3,4	3,3	3,1	2,6
--------------------	------------	------------	------------	------------

Fortsatta investeringar leder till ökad balansomslutningen, totalt med 834,5 MSEK från 2014 till 2016. Värdet av bolagets anläggningstillgångar ökar med årets investering minskat med årets avskrivningar.

Den räntebärande skulden ökar med 60% av investeringsutgiften och beräknas vid utgången av 2016 uppgå till 8331 MSEK.

Koncernens beräknade förluster under perioden i kombination med den ökade balansomslutningen medför sjunkande soliditet (soliditet beräknas som eget kapital delat med balansomslutningen).

Personal

Medeltalet anställda i koncernen antas i *Förslag till budget 2014 och inriktning för 2015 och 2016* uppgå till ca 400 givet oförändrad verksamhet och lokalisering. En flytt av huvudkontoret kan medföra behov av ytterligare personal för att säkerställa våra servicemål mot kunderna.

Stockholm Vatten står inför stora pensionsavgångar under den närmaste tioårsperioden och i samband med dessa prövas varje återbemannning av tjänst för att på bästa sätt följa ägarens krav på effektivisering.