



Handläggare  
Anna Boman  
proVarmdo

Diarienummer  
14US/0068

Kommunstyrelsen

## Utbildningsstyrelsens ansökan om del av AFA-medel för strukturåtgärder

Utbildningsstyrelsen ansöker om medel för strukturåtgärder enligt följande:

### **Strukturåtgärd: IKT satsning**

**Summa ansökta medel: 8000 tkr**

#### **Beskrivning, åtgärder och tidsplan**

Under våren sker en upphandling av en gemensam skolportal för proVarmdos grundskolor, där sedan både förskolor och gymnasieskolor kan anslutas. En skolportal är en digital helhetslösning för bl a pedagogisk och administrativ kommunikation för lärare, elever och vårdnadshavare. Under april och maj sker utbildning och implementeringen av systemet och till höstterminen ska systemet implementeras.

Rekrytering av IKT-strateg till proVarmdos ledningsstöd pågår för att skapa bättre förutsättningar för en helhetssyn och en fortsatt långsiktig planering för IKT-användningen för verksamheterna utifrån behov och utveckling på området.

Under våren 2014 pågår ett arbete med IKT-strategi för skolan. Utvecklingen inom IKT innebär nya förutsättningar och möjligheter i den pedagogiska verksamheten och en gemensam IKT-strategi för skolorna möjliggör en utveckling och ett säkerställande av IKT-arbetet som kommer alla skolor till del. IKT-strategin utarbetas med hjälp av projektet LIKA under SKL's ledning, som omfattar ett verktyg för utvärdering och utveckling av skolans digitalisering, där en bedömning av en skolas "mognadsgrad vad gäller IT" görs. Med hjälp av verktyget kan sedan en IKT-strategi utarbetas.

IKT-strategin kommer att vara långsiktig. Då IKT-strategi för skolan inte upprättats tidigare kommer det att finnas behov av satsningar framför allt i form av kompetensutveckling för medarbetare, dels för att skapa bättre grundläggande förutsättningar, dels för att möjliggöra en likvärdig mognadsgrad hos kommunens skolor. Resultatet av inventeringen som sker inom ramen för LIKA är avgörande var val av satsningar. Nödvändiga åtgärder kan i dagsläget beskrivas enligt följande:

- Kompetensutveckling.
  - Behov av kompetensutveckling inom IKT finns även inom gymnasiet

- och förskolan och vissa gemensamma satsningar kan göras.
- Digitala resurser till skolportalen
    - Digitala resurser består av bland annat lärplattformar, kompenserande hjälpmedel, E-libU (e-böcker som är tillgängliga för alla elever). <http://elibublogg.wordpress.com/>. Många av lärplattformernas licenser är en engångskostnad vilket innebär att de inte faller bort år två.
    - Övriga implementerings- och uppstartskostnader i form av kompetensutveckling
  - Övriga uppstartskostnader för att möjliggöra implementering av IKT strategi. Exempel på möjliga satsningar är öppna nätverk och system för fjärrundervisning.
  - Kommunikation som strategiskt verktyg för att öka verksamheternas attraktionskraft
    - På uppdrag av utbildningsstyrelsen ska proVarmdo i juni 2014 presentera en plan för att öka skolornas attraktionskraft. I samband med satsningar på teknologi bör även satsning göras på kommunikation. Hur marknadsför vi våra verksamheter? Hur får vi fram positiva nyheter och lyfter positiva exempel.
    - Implementering av planen, uppstartskostnader i form av främst kompetensutveckling.

Första halvåret 2014 kan detaljerad projektplan utarbetas, och genomförandet av satsningar och åtgärder genomförs under andra halvåret 2014.

## Strukturåtgärd: Kompetensutveckling

**Summa ansökta medel: 4000 tkr**

### Beskrivning, åtgärder och tidsplan

Nya krav och förutsättningar, ständig utveckling och stärkande av verksamheternas kvalitet kräver fortbildning och kompetensutveckling. Tvärorganisatoriska satsningar på kompetensutveckling gynnar möjligheterna att nå gemensamma mål och verka i samma riktning för likvärdighet och helhetssyn. Intentionen är att kompetensutveckling kan ske i samverkan med utbildningsstyrelsens övriga verksamheter: kulturskola, kost, fritidsgårdar och bibliotek för att uppnå större effekt och ta vara på den mångfald av verksamheter som finns representerade under utbildningsstyrelsen. Exempel på satsningar:

- Ledarskapsutbildning för förskolechefer utifrån förskolans reviderade läroplan (Lpfö 98, rev 2010)
- Särskilt stöd (flera yrkeskategorier, förskola och skola)
- Kompetensutveckling för förskolepersonal för kvalitetsarbete utifrån Lpfö 98, rev 2010
- Kompetensutveckling i språkförstärkande och språkfördjupande insatser (skola)

Projektplan utarbetas under våren och insatser genomförs under sen vår samt höst 2014.

---

## **Strukturåtgärd: ekonomi och budget i balans**

**Summa ansökta medel: 3210 tkr**

### **Beskrivning, åtgärder och tidsplan**

Farstavikens skola Kvarnberget och Gustavsbergs gymnasium har redovisat negativa resultat de senaste 11 respektive 4 åren, och har idag ackumulerade underskott om ca 5,7 respektive 8,4 mkr. Detta trots ett stort antal beslutade planer och vidtagna åtgärder.

Verksamheterna påverkas av olika givna förutsättningar och en budget i balans kräver en tydlig bild av dessa förutsättningar och strategier för att hantera utmaningar i form av t ex demografi och underlag eller övriga omvärldsfaktorer som varit svåra att förutse och påverka. Det finns därför ett behov av att ta in extern kompetens för att analysera verksamhet och ekonomi och komma med förslag till åtgärder. Efter färdigställd analys används resterande del av medlen till åtgärder för att hantera strukturella problem i form av minskning och nedskrivning av ackumulerat underskott. Analysen bör vara färdigställd i början av hösten 2014, och åtgärder vidtas innan årets slut.

FÖRSLAG