



## Sociala insatsgrupper i Skärholmen, år 2 SLUTRAPPORT

## Innehållsförteckning

1.	Inledning	3
1.1	Projektets bakgrund	3
1.2	Mål	4
1.3	Projektbeskrivning	5
2.	Arbetsätt och erfarenheter	7
2.1	Projektorganisation	7
2.2	Arbetsformen	8
2.3	Pågående och avslutade Sociala insatsgrupper	13
3.	Resultat	14
3.1	Måluppfyllelse	14
3.2	Nuvarande arbetsplan	17
3.3	Nuvarande arbetsuppgifter	17
3.4	Nuvarande avgränsning	19
3.5	Tidsplan	19
3.6	Projektbudget	19
4.	Avslutande reflektioner	20

## I. INLEDNING

Förvaltningen ansökte, i samråd med poliskontoret i Skärholmen, om 2 700 000 kronor hos Söderortsvisionen för projektet Sociala insatsgrupper. Pengarna planerade man att nyttja för två projektledare/samordnare/lotsar under två års tid. I december 2011 kom besked om att Söderortsvisionen beviljat 1 350 000 kronor till projektet. Beslut fattades då att två projektledare/samordnare/lotsar (funktionerna beskrivs härnäst endast som samordnare) skulle tillsättas under ett års tid för att utforma Sociala insatsgrupper tillsammans med närpolisen i Skärholmen. Samordnare tillsattes i januari och projektet startade 15 februari 2012.

När det första projektåret led mot sitt slut så ansökte och beviljades Skärholmens stadsdelsförvaltning fortsatta medel för en vidareutveckling av arbetssättet tillsammans med polisen och med målet att arbetsmodellen/arbetsättet Sociala insatsgrupper under året 2013 ska kunna implementeras i ordinarie verksamhet. Förvaltningen beviljades 1 400 000 kronor. Det är i huvudsak detta andra projektår – Sociala insatsgrupper i Skärholmen, år 2 – som redovisas nedan, men denna slutrapport är också en sammanfattning av projektet som helhet.

### I.1 Projektets bakgrund

Betänkandet *Kriminella grupperingar – motverka rekrytering och underlätta avhopp* (SOU 2010:15) presenterades i mars 2010 och den slutsats som kunde dras var att kriminella grupperingar allt mer kommit att framstå som ett allvarligt samhällsproblem. För att effektivt kunna motverka kriminella nätverk måste nyrekrytering till dessa nätverk förhindras, vidare måste personer som vill hoppa av grupperingar få hjälp och stöd att bryta sin kriminella livsstil. Ett av förslagen som presenterades i betänkandet var *Sociala insatsgrupper*, en strukturerad samverkansform på lokal nivå med socialtjänst, polis, skola och andra viktiga aktörer som individinriktat samverkar för att stödja den unge att upphöra med kriminella handlingar.

Rikspolisstyrelsen presenterade sin slutredovisning för det nationella projektet med Sociala insatsgrupper för regeringen den 31 oktober 2012. I *Utvärdering av sociala insatsgrupper - Individinriktad samverkan gällande unga i riskzonen (Ersta Sköndals högskola 2012)* kommer man fram till att det individinriktade strukturerade samverkansarbetet som sociala insatsgrupper innebär är ett effektivt sätt att arbeta och bidrar till att stödja och hjälpa.

Socialstyrelsen utkom samtidigt med en vägledning i det fortsatta arbetet *Samverkan i sociala insatsgrupper – vägledning för lokalt arbete i syfte att motverka en kriminell livsstil bland unga*. Socialstyrelsens vägledning redogör förslag för organisering av arbetet, men lämnar öppet för lokala variationer beroende av lokala förutsättningarna.

I Stockholms stad diskuteras vilka kriterier som måste ingå för att man ska få kalla det Social insatsgrupp, utifrån Rikspolisstyrelsens dokument, Socialstyrelsens vägledning och den nationella utvärderingen. Det har hitintills fastställts att *socialtjänsten har huvudansvaret* för att sociala insatsgrupper kommer till stånd, men att både polis och skola ska ingå som aktörer. Övriga aktörer kallas in utefter varje enskild individs situation och behov. *Samtycke* måste inhämtas från föräldrar och den unge. Det ska, om möjligt, stå specificerat vilken typ av information som ska få delas på mötena samt under hur lång tid samtycket gäller. *Nätverksmöten* med alla aktörer i den sociala insatsgruppen, inklusive aktuell individ och föräldrar, ska hållas minst var fjärde vecka. Ibland kan det vara lämpligt med tätare intervall, men riktmärket bör vara var fjärde vecka. Det är socialtjänsten som ska sammankalla till dessa möten. Till varje Social insatsgrupp skrivs en *individuell åtgärdsplan* som ska följas upp vid varje nätverksmöte. De ska utformas så att den unge och föräldrar lätt kan förstå vad som beslutats. Åtgärdsplanerna ska användas som ett arbetsmaterial och komplement till BBiC (Barns behov i centrum) genomförandeplan.

*Målgruppen* för social insatsgrupp är:

- Ungdomar som riskerar att rekryteras till kriminella nätverk eller utveckla en kriminell livsstil.
- Unga som behöver stöd för att lämna ett kriminellt nätverk eller en kriminell livsstil.

Det handlar om unga som uppvisar flertalet riskfaktorer när det gäller eget beteende, har förhållandevis få skyddsfaktorer och bedöms ha hög risk för återfall. De ska ha begått flera brott, ibland allvarliga och/eller ha anknytning till kriminella grupperingar. Det stöd och de insatser som ges ska vara individuellt anpassade efter behoven hos varje enskild individ.

## 1.2 Mål

### 1.2.1 Effektmål

Detta projekt är ett projekt vars effektmål har varit:

- Stadsdelen ska minska antalet dygn som ungdomar i målgruppen placeras på Statens institutionsstyrelse [SiS] eller på hem för vård och boende [HVB]. Målet ska följas upp årligen och jämföras med resultat från år 2011 till och med 2014.
- Stadsdelen ska mäta om antalet ansökningar hos förvaltningsrätten om vård enligt lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga [LVU] gällande målgruppen minskar.

### 1.2.2 Projekt mål

*Övergripande mål:*

- Projektet ska ta fram rekommendationer för hur Sociala insatsgrupper kan implementeras i ordinarie verksamhet i stadsdelen. Eftersom ett projekt är tidsbegränsat så krävs det att projektets åtgärder permanentas i förvaltningen för att placeringskostnader för målgruppen inte på nytt ska öka när projektet avslutas.
- Projektet ska medverka i den utvärdering av Sociala insatsgrupper i Stockholms stad, Botkyrka och Södertälje som kommer att genomföras av Ersta Sköndals högskola. Utvärderingen kommer att innefatta tre delstudier: effektstudie, programutvärdering och fallstudie. Utvärderingen kommer att påbörjas i början av 2013 och finansieras av förvaltningens FoU-medel samt länsstyrelsens och polismyndigheten i Stockholms län.

*Undermål:*

- Projektet ska föra dialog med andra enheter inom stadsdelen för att möjliggöra att berörda delar av organisationen involveras i arbetet med att implementera Sociala insatsgrupper i Skärholmens stadsdelsförvaltning.
- Projektet ska medverka i nätverket Sociala insatsgrupper i Stockholms stad som träffas var sjätte vecka.

### **1.3 Projektbeskrivning**

Projektets målgrupp är ungdomar som avancerar i sin kriminalitet och/eller är i riskzon att hamna i en kriminell livsstil. Med detta avses:

- De mest brottsaktiva ungdomarna i Skärholmens stadsdel mellan 12 och 18 år, men möjlighet till förlängning av insatsen finns till fram till och med att ungdomen fyller 19 år om den har påbörjats innan ungdomen fyllt 18 år.
- Ungdomar som uppvisar flertalet riskfaktorer som prognostiserar förhöjd risk för återfall i brottslighet.
- Ungdomar som begått grova brott, många brott på kort tid och/eller strategiska brott.
- Ungdomar som är ute och rör sig i riskmiljöer tillsammans med av polisen kända kriminella ungdomar och äldre.

Förstärkande faktorer är också:

- Ungdomar i målgruppen som riskerar placering.
- Ungdomar i målgruppen som har varit placerade och som ska hem från SiS, HVB eller som har suttit häktade.
- Ungdomar med ett tidigare eller pågående narkotikamissbruk.

Sociala insatsgrupper är en multimodal insats som sker i samarbete mellan socialtjänst och polis. Andra aktörer som finns kring ungdomarna ska i möjligaste mån bjudas in och förväntas efter överenskommelse delta i samarbete kring enskilda ungdomar. Detta kan gälla aktörer så som: skola, barn- och

ungdomspsykiatrin [BUP], Maria Ungdom öppenvårdsenhet, Arbetsförmedlingen/Jobbtorg, föreningar, samfund m.fl.

Om ungdomen avviker från upprättad plan ska snabb återkoppling ske och möte genomföras. Tanken är att alla aktörer kring ungdomen ska ha en gemensam planering och veta vad som skall genomföras. För ungdomen ska det kriminella beteendet upphöra och ersättas med för ungdomen och vårdnadshavare positiva mål på kortare och längre sikt.

### 1.3.1 Arbetsplan

Social insatsgrupp är ett biståndsbedömt beslut enligt 4 kap 1 § SoL eller 11 § LVU som alltid måste bedömas och beslutas av socialtjänsten.

När en ungdom ska ingå i en Social insatsgrupp lyfts frågan av socialtjänst eller polis på polisens gruppmöte *Ungdomar i fokus* som inträffar var tredje vecka. Alternativt så lyfts frågan om en ungdom ska bli aktuell av utredande socialsekreterare och bedömning om detta sker av samordnare och polisen från det lokala poliskontoret. Skolor och fältassistenter kan även föreslå att en ungdom ska ingå i en Social insatsgrupp i samband med att en orosanmälan sker till socialtjänsten eller vid ökad oro för en ungdom som redan är aktuell på Ungdomsgruppen. Konsultation sker då lämpligen med samordnare i samband med anmälan eller förslag.

Den som har en relation till ungdom och vårdnadshavare inhämtar *medgivande* från vårdnadshavare och ungdomen så att det som rör ungdomen utan sekretess kan behandlas i den sociala insatsgruppen. Vid samtycke planerar och organiserar samordnare tillsammans med familjen vilka aktörer som ska ingå i den Sociala insatsgruppen runt den unge.

Samordnare samlar muntligen in alla aktörers mål som ska gälla för den sociala insatsgruppens arbete framåt. Dessa sammanställs och skickas ut av samordnare efter *nätverksmötet*. Nätverksmöten sker en gång i månaden. På dessa möten går nätverket igenom den skriftliga *åtgärdsplanen* och aktörernas åtaganden till detta och kommande möte. Den nya åtgärdsplanen revideras och sammanställs efter nätverksmötet samt skickas därefter ut av samordnare.

Under projekttidens första ett och halvt år har de två samordnarna även haft rollen som ungdomslots. Ungdomslotsens funktion har inneburit att praktiskt ge stöd till ungdomen gällande att ta sig till möten, skola och fritidssysselsättning samt att motivera ungdomen till detta. I förekommande fall har det ansvarsområdet även krävt ytterligare resurser varför ungdomslotsfunktionen kompletterats genom en *ungdomscoach/kvalificerad kontaktperson*. Under projekttidens sista sex månader begränsades antalet tjänster från två till en vilket inneburit att lotsfunktionen i den

mån det varit möjligt har fått fyllas genom en *ungdomscoach/kvalificerad kontaktperson*.

### 1.3.2 Avgränsning

I projektplanen gjordes följande avgränsningar:

- Projektet kommer inte att rikta sig till unga vuxna 19-25 år som har en kriminell livsstil. Detta arbetar socialsekreterare på stadsdelens vuxenhet med tillsammans med andra aktörer.
- Projektet kommer inte att arbeta uppsökande mot ungdomar. Det arbetar stadsdelens fältassistenter med tillsammans med poliser i yttre tjänst.

### 1.3.3 Målgrupp för projektresultatet

Projektets resultat kommer användas av berörda chefer inom Skärholmen stadsdelsförvaltning för att de ska kunna fatta beslut om projektet skall vara en permanent del av ordinarie verksamhet inom förvaltningen. En slutrapport presenteras för Skärholmens stadsdelsförvaltning samt Söderortsvisionen under inledningen av första kvartalet 2014.

## 2. ARBETSSÄTT OCH ERFARENHETER

### 2.1 Projektorganisation

Projektorganisationen har till största delen fungerat bra under de två projektåren.

Under projektets första år har en av projektledarna bytts ut i augusti 2012, vilket medförde att det inledande utvecklingsarbetet tog längre tid än planerat. Därefter har dock de två samordnarna inom projektets två år haft tid att utforma en arbetsform och utveckla arbetsrollen som samordnare samt arbeta för en implementering i ordinarie verksamhet. Under projektets andra år avbröt dock en av samordnarna sin tjänst i förtid i augusti 2013 och återstående samordnare gick på föräldraledighet i oktober 2013. En vikarierande samordnare tillsattes från och med 1 september 2013 och har slutfört projektet.

Styrgruppen har fungerat väl och ingen av medlemmarna har bytts ut. Styrgruppen har sammanträffats regelbundet och återkoppling från denna till samordnare har fungerat väl.

Under det första projektåret bestod referensgruppen av representanter från polisen, skolan, fritiden, barnavårdsutredare och behandlare från socialtjänsten. Det var då

svårt att få till en fungerande referensgrupp, i den mening att gruppen har kunnat bidra med synpunkter på arbetssätt och dess effekter, då flera av medlemmarna saknade kunskap om arbetsmetoderna i Sociala insatsgrupper.

Samordnare har även ingått i nätverket Sociala insatsgrupper i Stockholms stad under båda projektåren. Denna grupp har träffats regelbundet var fjärde till sjätte vecka och har samordnats av Utvecklingsenheten på Socialförvaltningen. I nätverket ingår samordnare från andra stadsdelar och särskilt kvalificerade kontaktpersoner från Socialförvaltningen. I nätverket har det utbytt erfarenheter och förts diskussioner om gemensamma rutiner och mallar gällande Sociala insatsgrupper inom Stockholms stad. Det har även förts diskussioner om arbetssätt och dess effekter gällande Sociala insatsgrupper i Skärholmen och i de övriga stadsdelarna. Samordnare valde därför under det andra projektåret att istället ha denna grupp som en referensgrupp till projektet.

En medlem från styrgruppen har även ingått i ett chefsnätverk med fokus på Sociala insatsgrupper och inom Stockholms stad. Även de har träffats regelbundet var fjärde till sjätte vecka och har samordnats genom Socialförvaltningen.

## 2.2 Arbetsformen

### 2.2.1 Uppstart och utformning av arbetet

Projektets första år inleddes med att samordnare undersökte genom studiebesök hur andra kommuner och stadsdelar arbetat fram Sociala insatsgrupper. I Skärholmen har vi inspirerats av hur Södertälje kommun valt att arbeta och vi har anpassat delar av det arbetssättet till arbetet i Skärholmen och utifrån Skärholmens lokala förutsättningar. Södertälje ingår i det nationella projektet och har kommit långt i arbetet med sociala insatsgrupper.

Samordnare har under hela projekttidens två år haft löpande kontakt med Åsa Levander, projektsamordnare i Stockholms stad för det nationella projektet för Sociala insatsgrupper. Åsa har informerat om det nationella projektet samt samordnat möten och kontakter för dem som startar upp Sociala insatsgrupper över staden.

Vi har i Skärholmen valt att utforma arbetssättet för Sociala insatsgrupper i tätt samarbete med socialsekreterare från Barn- och ungdomsenheten samt poliser från det lokala poliskontoret i Skärholmen. Samordnare har även haft samtal med kontaktsekreterare, fritiden och fältverksamheten samt familjebehandlare från Resursenheten. Samordnare har även haft samtal gällande arbetssättet med Maria Ungdoms öppenvårdsenhet.



Samordnare har gjort en informationsfolder och ett informationsblad om Sociala insatsgrupper i Skärholmen, vilken har skickats ut till grundskolor och fritidsverksamheten i stadsdelen (se bifogade bilagor 7-8). Informationsbladet delas även ut till aktörer vid uppstart av en individuell insatsgrupp. Vi har även deltagit och informerat i samverkansmötena *Barn i riskzon* och chefssamverkan i stadsdelen.

Samordnare har utbildats i påverkansprogrammet Vägvalet genom stiftelsen *Kriminalitet som livsstil* och högskoleutbildningen *Unga, våld och maskulinitet* 7.5 hp via Ungdomsstyrelsen/Linköpings universitet. Tanken är att samordnare ska kunna erbjuda samtal med ungdomarna och deras föräldrar om våld och annan kriminalitet.

Samordnare har utbildats i *ESTER* och *SAVRY*. *ESTER* är ett strukturerat bedömningsinstrument som bidrar med scanning, identifiering samt gradering av risk- och skyddsfaktorer för normbrytande beteende. *SAVRY* är ett strukturerat beslutsstöd för bedömning av risk/skyddsfaktorer bland ungdomar med känt antisocialt utagerande beteende. Både *SAVRY* och *ESTER* är även utvecklade för att mäta utveckling under och efter vidtagna åtgärder. Både *SAVRY* och *ESTER* är utvecklade utifrån vad internationell och nationell forskning har påvisat vara faktorer som har en särskilt stark betydelse för risken att återfalla i brott eller på sikt utveckla livsstilskriminalitet. Tanken är att användande av instrumenten ska kunna identifiera de mest betydelsefulla faktorerna för var ungdom, rikta åtgärder mot dem och därigenom öka möjligheterna att avbryta en utveckling som utifrån forskning annars innebär en förhöjd risk för återfall i brott och utvecklande av en kriminell livsstil.

Samordnare har även utbildats i värdebaserat ledarskap och dynamisk projektledning vid Folkuniversitetet i Stockholm. Utbildningen omfattade sex tillfällen under sex veckor och totalt tjugofyra studietimmar. Utbildningens innehåll syftar till att utveckla samordnarens förmåga att starta upp, leda och utvärdera arbetet i de sociala insatsgrupperna genom kreativare och roligare metoder. Det har utvecklat samordnarens förändringskompetens, handlingskompetens, relationskompetens och samordnarens kunskap om hur ett fungerande projekt kan skapas. Tanken är att samordnaren ska kunna skapa en bärande struktur och engagemang som finns kvar hos den sociala insatsgruppens aktörer även efter det att arbetet i den sociala insatsgruppen avslutats.

Samordnare har haft regelbundna möten med enhetschefen på Barn- och Ungdomsenheten om hur arbetet med Sociala insatsgrupper i Skärholmen har fortskridit och då främst avhandlat svårigheter, fördelar och nackdelar med olika arbetssätt. Samordnare har också haft ett tätt samarbete med socialsekreterare på enheten, som haft en ungdom med insatsen, och de har på så sätt kunnat följa upp insatsens arbete kontinuerligt. Socialsekreterarna har också bidragit till att utveckla arbetet gällande Sociala insatsgrupper, vilket bland annat skett genom att

samordnare gemensamt med Ungdomsgruppen arbetat fram en modell gällande hur arbetsfördelningen ska vara mellan socialsekreterare och samordnare när insatsen pågår (se bifogade bilagor 1-3).

Beslut fattades om att det skulle vara två samordnare/ungdomslotsar som startade upp och utformade Sociala insatsgrupper i Skärholmen. Det har varit givande att vara två personer i projektuppdraget då arbetsmodellen varit helt ny och behövt uppfinnas efterhand. Samordnare har också märkt att det krävdes två tjänster för att kunna hålla igång flera Sociala insatsgrupper då detta har varit aktuellt. Det tar mycket tid i anspråk att starta upp en Social insatsgrupp och samordna gruppen kring ungdomen och vi vet att det arbetet måste ske omgående för att inte motivationen hos den unge och vårdnadshavare ska avta. Det krävs även ett intensivt arbete inledningsvis med ungdomen för att hen ska klara av sina åtaganden.

Samordnare har också upplevt att det har varit bra att under projekttiden vara två personer med delade funktioner – att båda tjänsterna har både samordnar- och lotsfunktionen. Detta då de olika funktionerna i perioder tar mer eller mindre tid och att samordnare kan vara flexibla och göra det arbete som behövs göras utan att begränsas av en allt för snäv arbetsbeskrivning. Eftersom arbetet också är påfrestande och i perioder stressigt är det bra att kunna hjälpas åt och växla roller om det blir ojämnt i arbetsfördelning. Det har också medfört en snabb väg till reaktion och återkoppling till ungdomar, föräldrar och aktörer i den Sociala insatsgruppen.

Under de avslutande tre månaderna av projektåret har antalet anställda för projektet minskats från två till en. Utifrån det fattades beslut om att fokusera arbetsuppgifterna till främst samordnande sådana. Det bestämdes utifrån de förändrade förutsättningarna att ungdomslotsfunktionen istället skulle fyllas av en särskilt kvalificerad kontaktperson eller ungdomscoach. Med anledning av den förändring som skedde har samordnare tillsammans med kontaktsekreterare på enheten arbetat fram ett arbetssätt gällande aktualisering av en särskild kvalificerad kontaktperson i en Social insatsgrupp (se bifogad bilaga 2).

Då arbetet med sociala insatsgrupper från och med 1 januari 2014 kommer att ingå i ordinarie verksamhet, så kommer organisering återigen att ske med utgångspunkt i två samordnare. Det innebär att de dubbla funktionerna återigen kan etableras i arbetssättet. I de fall det utöver samordnare/ungdomslots kommer finnas behov av ytterligare stöd genom en särskilt kvalificerad kontaktperson finns möjligheten att utgå från det framtagna arbetssättet för aktualisering av en särskilt kvalificerad kontaktperson i en Social insatsgrupp (se bifogad bilaga 2).

## 2.2.2 Arbetet och positionen inom organisationen

Sociala insatsgrupper, och dess samordnare, är organisatoriskt lokaliserat till myndighetsutövning avseende barn och ungdomar och inom Barn- och ungdomsenheten. Samordnarens arbetsuppgifter gränsar och tangerar i vissa fall de arbetsuppgifter som socialsekreterare har och vi tycker därför att det är lämpligt att Sociala insatsgrupper fortsatt fått tillhöra myndighetsutövning. Det finns fördelar att behålla närheten och samsynen med beslutsfattande socialsekreterare och det finns även fördelar vad avser dokumentationsarbete. Att Social insatsgrupp ligger under samma enhet som de socialsekreterare som ska besluta och följa upp insatsen gör det lätt för socialsekreterare att vara med i utformandet av insatsen som måste vara en prestigelös insats som kan vara både väldigt flexibel och individanpassad.

Samarbetet med andra enheter inom socialtjänsten har fungerat bra i de flesta fall, men har i vissa fall tyvärr inte kunnat utvecklas på önskvärt sätt. Det är oklart varför, men det kan hänga samman med att projektets uppdrag i dessa fall angränsat andra enheters arbetsuppgifter. I den inledande fasen av projektet gjordes en avgränsning vad gäller arbetsfördelning mellan Sociala insatsgrupper och fältassistenter, men tyvärr inte med andra enheter. Under projektets gång har dock samordnare vid flera tillfällen informerat andra enheter om Sociala insatsgrupper och har även fört diskussioner för att hitta samarbetsformer. Det hade varit önskvärt att berörda delar av organisationen i stadsdelen bättre skulle ha involverats i uppstarten av Sociala insatsgrupper och att exempelvis särskilt intresserade medarbetare på så vis lättare skulle ha kunnat knytas till arbetet med Sociala insatsgrupper.

Som ovan nämnts så har samordnare samtalat med fältverksamheten i Skärholmen vid ett antal tillfällen och informerat dem om projektet. Överenskommelse har även gjorts om att fältverksamheten inte deltar i det övergripande arbetet utan att de kan medverka som aktör i en enskild Sociala insatsgrupp med en, för dem känd, ungdom. Detta har fungerat väldigt väl.

Fältassistenter har också kunnat engagera ungdomar från Sociala insatsgrupper på ett mer strukturerat sätt så att de fått en organiserad sysselsättning. Detta har främst skett genom att ungdomarna har erbjudits praktik, sommarlovs- och/eller vinterlovsarbete via 127festivalen som är ett projekt inom fältverksamheten. Detta samarbete har varit oerhört viktigt för vårt arbete med ungdomarna. Det har inneburit att vi har kunnat planera ungdomarnas sommarlov så att de inte går sysslolösa samtidigt som de upplever att de får göra något viktigt och roligt. Ungdomarna har på så vis kunnat upprätthålla en struktur under sommaren som har motverkat att de återfallit i destruktivt beteende. Ungdomarna har fått arbetslivserfarenhet och har klarat av skolan på ett bättre sätt vid terminsstart. Ungdomarna har även erbjudits att ingå i junior- och/eller arbetsgrupper som har haft regelbundna träffar under terminerna gällande förarbete inför 127festivalen. Under hösten 2013 så har fältverksamhetens projekt 127festivalen även utökats

till ytterligare två delar kallade 127fritid och 127skola i vilka ungdomarna har kunnat engageras. Aktuella ungdomar har varit väldigt nöjda över den positiva bild som fältassistenter/projektledare har kunnat förmedla till övriga aktörer gällande ungdomen.

### 2.2.3 Arbetet med ungdomen och föräldrar

Samordnare har under utformandet av Sociala insatsgrupper fått erfara att ungdomar och föräldrar ofta behöver mycket struktur och stöd i att komma ihåg och ta sig till besökstider för att träffa exempelvis läkare, behandlare och skolpersonal. Samordnare har sett att det krävs en nästintill daglig kontakt i början för att påminna och efterfråga om de önskar ytterligare stöd för att klara av sina åtaganden. Det är få av de ungdomar och föräldrar som samordnare har arbetat med under projektåren som själva efterfrågar stöd, däremot tar de gärna emot stöd om de tror att stödet kan vara till hjälp för dem.

Vidare har samordnare arbetat mycket med motivation när det gäller arbetet med ungdom och föräldrar. Det har gällt både motivation till att orka fortsätta arbeta för en förändring och motivation till att ta emot ytterligare insatser eller förändrade insatser.

Det finns en stor vinst i detta sätt att arbeta, tror vi, då det inte riskerar att kännas som ett nederlag eller sammanbrott för familjen utan som ett sammanhållet arbete mot målet. Efterhand som ungdom och föräldrar klarar av sina åtagande själva eller får ytterligare stöd exempelvis i form av särskilt kvalificerad kontaktperson eller familjebehandling glesar samordnare ut kontakten med familjen och hör av oss då det hänt något eller i ett uppföljningssyfte.

Samordnare har skapat och använt en sida på Facebook för att skicka meddelanden till ungdomar och så att de kan svara utan att det kostar pengar för dem. Vi har också märkt att det för några av ungdomarna har varit lättare att ta till sig information skriftligt samt ett bekvämare sätt för dem att meddela oss vad som händer i deras liv och vad de önskar hjälp med. Vi tror att denna kontakt är mindre hotfull, då många ungdomar är vana vid att använda datorn i sociala relationer och kanske är mindre vana att berätta saker i ett möte med en representant för socialtjänsten. Det finns också utrymme för dem att skicka iväg sina funderingar när de faktiskt funderar – det vill säga efter kontorstid och på helger. Samordnare har då svarat dem så snart det varit möjligt.

Samordnare har också använt Facebooksidan som ett sätt att vidarebefordra information om till exempel sommarjobb/jullovjobb samt fritidsaktiviteter efter skoltid. Samordnare har valt att inte ”vara vän” med några av ungdomarna på Facebook då det skulle kunna vara ett övertramp i deras integritet utan istället endast skicka meddelande till ungdomarna. Samordnare har dock valt att ha Facebooksidan ”öppen” och vara ”vänner” med andra professionella som exempelvis representanter för fältverksamheter, Fryshuset i Stockholm, Process

kedjan/X-cons samt fritids-/ungdomsverksamheter och jourer. Detta har också medfört att samordnare snabbt fått information om aktuella fritidsaktiviteter för ungdomar i staden och stadsdelen.

#### 2.2.4 Arbetet med övriga aktörer

Vid flera tillfällen har vi under pågående arbete i en Social insatsgrupp förändrat dess sammansättning. Detta har framför allt skett efter det att insatsen pågått en period, då det först efter hand tydliggörs vad ungdomen och föräldrarna behöver ytterligare eller istället för de insatser som tillsatts innan den Sociala insatsgruppen tillsattes eller i ett akut skede. Aktörerna i den Sociala insatsgruppen kan således variera över tid, men har alltid ett tydligt individfokus.

Samordnares uppdrag mellan nätverksmötena är att samordna nätverket och att följa upp den sociala kontrollen. Detta arbete sker genom att ha en kontinuerlig kontakt med alla aktörer i den Social insatsgruppen och följa upp så att aktörerna kan klara av sina åtaganden samt vara ett stöd för dem om de av någon anledning behöver göra avsteg från den ursprungliga planeringen. Samordnare har också kunnat vara ett stöd för andra professionella genom att påminna ungdomen och föräldrarna om tider, möten samt att praktiskt hjälpa dem att ta sig till möten och andra tider som är viktiga för att planeringen ska hålla och att alla åtaganden till nästa nätverksmöte ska klaras av. Samordnare har även stöttat professionella aktörer om de måste träffa ungdomen eller föräldrarna vid ett akut och/eller krisartat skede.

Samordnare har framför allt haft svårt att få till ett fungerande samarbete med flertalet skolor, då de ibland har avböjt medverkan och uppgett att de inte kan avsätta resurser för att närvara regelbundet på nätverksmöten. Samordnare har dock förstått att även andra som arbetar med Sociala insatsgrupper över staden och nationellt har haft samma problem. Samordnare har därför lyft denna fråga till ett flertal forum så som: styrgruppen, referensgruppen, chefsamverkan i stadsdelen, nätverket- och chefsnätverket för Sociala insatsgrupper i Stockholms stad samt Utbildningsförvaltningen. Förhoppningen är att denna fråga avhandlas på en högre nivå där ansvariga chefer kan fatta beslut om vad som ska gälla samverkan generellt och avseende Sociala insatsgrupper specifikt.

### 2.3 Pågående och avslutade Sociala insatsgrupper

Sociala insatsgrupper i Skärholmen har haft sjutton pågående ärenden sedan mars 2012. Det är femton pojkar och en flicka mellan 13-18 år som haft/har insatsen. Elva ungdomar har avslutats, nio enligt plan och två ungdomar har avbrutit insatsen på eget initiativ.

Ungdomarna har haft ett destruktivt beteende i form av upprepade kriminella handlingar. Tre av ungdomarna har fått insatsen i samband med att de flyttat hem

från SiS-institution och fyra har fått insatsen under tiden att de har varit häktade och vid hemflytt från det. Av de fjorton ungdomarna som haft insats Social insatsgrupp har tolv haft en kortare eller längre stödkontakt med Maria Ungdom.

Två av ungdomarna har haft vård med stöd av LVU och övriga ungdomar med stöd av SoL. Tre av ungdomarna har dömts till ungdomsvård i form av insatsen, men insats har startats upp föregående domslut, och två ungdomar har fått åtalsunderlåtelse då de samtyckt till insatsen i samband med yttrande enligt 11 § LuL.

Den Sociala insatsgruppens sammansättning har varierat beroende på ungdomen och dess familj men socialtjänst, skola/sysselsättning och polis har alltid ingått. Övriga aktörer som deltagit har varit fältverksamheten, BUP Skärholmen, Maria Ungdom, fritidsverksamheten, Process Kedjan/X-cons och insatsgivare som beviljats via socialtjänsten – som exempelvis särskild kvalificerad kontaktperson/ungdomscoach, familjebehandlare, behandlingsskola, stödboende och sysselsättning/praktik.

Ingen i målgruppen för Sociala insatsgrupper och som är aktuell på Ungdomsgruppen i Skärholmen har placerats på SiS-institution sedan juni 2012. En har placerats på HVB under en kortare period (tre månader) för avgiftning.

### **3. RESULTAT**

#### **3.1 Måluppfyllelse**

Den långsiktiga nyttan/effekten med projektet kan inte till fullo mätas inom ramen för projekttidens två år, men projektet föreslår att beställaren följer upp effekten om ett år för att se om den blivit den avsedda. Detta kan bland annat ske genom att ta del av resultatet av ett av de övergripande projektmålen gällande medverkan i den utvärdering som genomförs av Ersta Sköndal högskola – se vidare nedan.

##### **3.1.1 Effektmål**

Det var möjligt att redan under projektets första år utröna en effekt vad gäller minskade vårddygn på Statens institutionsstyrelse [SiS] och/eller på hem för vård och boende [HVB] för ungdomar i målgruppen. Detta har nämligen kraftigt minskat under projektperioden. Detsamma gäller antalet ansökningar hos förvaltningsrätten om vård enligt lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga [LVU].

Under 2011-02-15 till 2012-02-15 placerades sju ungdomar i målgruppen på SiS och efter projektet startade 2012-02-15 har endast en ungdom placerats på SiS.



Den ungdom som under projektets gång placerades på SiS med stöd av 6 § LVU kunde flytta tillbaka hem med stöd genom en Social insatsgrupp. Det var heller inte nödvändigt att ansöka om vård enligt 1 och 3 §§ LVU gällande samma ungdom då insatsen kunde ske på frivillig väg. Ytterligare två av de ungdomar, som innan projektet Sociala insatsgrupper startades, var placerade på SiS flyttade tillbaka hem med stöd av insatsen enligt LVU. Sedan slutet av juni 2012 har ingen i målgruppen varit placerad på SiS men en på HVB. Placering på HVB skedde under tre månader med syfte att uppnå drogfrihet. Stadsdelen har heller inte gjort någon ansökan om vård enligt LVU gällande målgruppen sedan dess.

Resultatet går även att se i Barn- och Ungdomsenhetens budget då kostnaden för ungdomar i målgruppen placerade på SiS under perioden 2012-01-01 till 2012-07-30 uppgick till 2 169 150 kr. Vi kunde inom projektet starta upp med de första ungdomarna i mars 2012. Under perioden 2012-08-01 till och med 2013-12-31 uppgår kostnaden för målgruppen på SiS till 148 300 kr.

Utöver den minskade kostnaden så innebär detta också att vården och förändring för ungdomen och dess föräldrar sker med utgångspunkt i, eller i nära anslutning till, hemmiljön och att ungdomen därför fortsatt kan vara en del av samhället och vardagslivet genom att exempelvis etablera nya sociala nätverk i uppväxtmiljön och gå kvar i sin skola. Det finns en mängd forskning som påtalar risken och/eller den utökade risken för fortsatt kriminellt beteende vid placering och inlåsning av ungdomar. I Brottsförebyggande rådets rapport *Strategiska brott bland unga på 00-talet* (2011:21) görs en genomgripande sammanställning av de tillgängliga metastudier som finns angående hjälpsamma insatser för att förebygga återfall i brott på individnivå. Rapporten konstaterar att multimodala insatser är vad som har visat sig ge bäst resultat i arbete med ungdomar som begått och riskerar att begå brott. Sociala insatsgrupper utgör just exempel på en multimodal insats som möjliggör förändringsarbete kontinuerligt över tid.

### 3.1.2 Projektmål

Projektet har haft en nära dialog med enhetschefen för Barn- och Ungdomsenheten gällande hur Sociala insatsgrupper kan implementeras i ordinarie verksamhet i stadsdelen. Dessa rekommendationer om att projektets åtgärder permanentas i förvaltningen har förts vidare till projektets styrgrupp, ledningsgruppen och avdelningschefen för socialtjänsten samt stadsdelsnämnden.

Rekommendationerna har främst grundats på att projektet redan tidigt kunde uppvisa ett positivt resultat gällande minskade placeringskostnader för målgruppen. Det tydliggjordes i slutrapporten för projektets första år och har även uppmärksammats genom minskade kostnader i Barn- och Ungdomsenhetens budgetutfall gällande placering på SiS och HVB. Projektet har påtalat att arbetssättet och projektets åtgärder måste permanentas i förvaltningen för att placeringskostnader för målgruppen inte på nytt ska öka när projektet avslutas.

I maj 2013 beslutade avdelningschefen för socialtjänsten att projektet Sociala insatsgrupper kommer att vara ett permanent arbetssätt i Skärholmen och därmed en del i ordinarie verksamhet på Barn- och Ungdomsenheten. En tjänst som samordnare utlystes och tillsattes i juni 2013 och en tjänst som samordnare utlystes och tillsattes i november 2013, båda för tillträde i januari 2014 efter det att projektet avslutats.

Under april 2013 påbörjades den utvärdering av Sociala insatsgrupper i Stockholm stad, Botkyrka kommun och Södertälje kommun som Ersta Sköndal högskola ska genomföra på uppdrag av Stockholm stad, Polismyndigheten i Stockholms län samt Länsstyrelsen i Stockholm. Utvärderingen kommer att innefatta tre delstudier: effektstudie, programutvärdering och fallstudie. Sociala insatsgrupper i Skärholmen deltar i denna utvärdering och har skickat in data till ansvariga forskare.

Syftet med Ersta Sköndals utvärdering är att jämföra deltagare i Sociala insatsgrupper med ungdomar som får andra insatser av socialtjänsten, med egen kriminalitet som ensam eller bidragande orsak, så som öppenvårdsinsatser eller institutionsplacering. Forskningsprojektet kommer att undersöka vad ungdomar, föräldrar och personal har för erfarenheter av Sociala insatsgrupper och vad ungdomarna har för bakgrund samt om insatsen påverkar deras brottslighet. Resultatet kommer att slutredovisas i mars 2014.

Projektet har haft en nära dialog med främst fältverksamheten, Resursenheten inom stadsdelen gällande arbetssättet och implementering av Sociala insatsgrupper i Skärholmen. Samordnare och fältassistenter har kontinuerligt diskuterat och utvärderat samarbetet gällande målgruppen. Det har tydliggjorts hur arbetssätten i projekten Sociala insatsgrupper och 127festivalen gemensamt har kunnat motverka att ungdomarna i målgruppen återfallit i destruktivt beteende samt att ett antal placeringar kunnat avväjas till följd av detta samarbete.

Samordnare har fortsatt medverkat i nätverket Sociala insatsgrupper i Stockholms stad var sjätte vecka. Nätverket har även vid ett par tillfällen utökats till att omfatta hela Stockholms län och dessa större nätverksträffar kommer att ske kontinuerligt cirka var sjätte månad. Samordnare har även tagit initiativ till ett nätverk för Sociala insatsgrupper i Stockholms söderorter i vilket stadsdelarna Skärholmen, Hägersten-Liljeholmen, Farsta, Enskede-Årsta-Vantör och Älvsjö ingår. Syftet med detta nätverk är få en ökad samsyn och samarbete i de södra stadsdelarna gällande skolor, polismyndigheten och ungdomsgrupperingar. Nätverket träffas cirka varannan månad.



### 3.2 Nuvarande arbetsplan

Projektsamordnare har under projekttidens gång i samarbete med socialsekreterare, lokala poliskontoret och i samråd med styrgruppen gjort en del ändringar från ovan beskriven arbetsplan. Arbetsplanen ser i dagsläget ut såhär:

*Förslag* till Social insatsgrupp lyfts av socialsekreterare eller polis:

- Socialsekreterare lyfter förslag till insats efter en behovsbedömning av om en aktuell ungdom tillhör målgruppen och diskuterar sedan möjligheten för insats med samordnare som sedan tar upp förslaget med polisen.
- Polisen lyfter förslag till insats på möten hos Söderortspolisen som kallas "Ungdomar i fokus" där de ungdomar som är mest brottsaktiva i stadsdelen diskuteras. På dessa möten deltar alla arbetsgrupper inom polisen i Söderort som arbetar med unga lagöverträdare. Samordnare närvarar vid dessa möten som inträffar var tredje vecka och inhämtar då polisens förslag.

Polis, socialsekreterare och samordnare *beslutar gemensamt* om en ungdom är aktuell för Social insatsgrupp och har gemensamt uppdraget att motivera ungdomen och föräldrarna till att tacka ja till insatsen. Det formella beslutet om insats beviljas av socialsekreterare/biträdande enhetschef via SoL eller LVU. Insatsen kan även ske via dom som påföljd ungdomsvård enligt BrB.

Det *motiverande* arbetet med ungdomarna för socialtjänstens del sker ofta i samband med att ett yttrande ska skickas, inför en hemflytt från avslutad behandling på HVB/SiS eller kaotisk familjesituation på grund av många polisanmälningar på kort tid. Samordnare kan delta i det motiverande arbetet genom besök på socialkontoret, HVB/SiS och häktet samt kontakt via telefon, SMS, Facebook.

De ungdomar som föreslagits för Social insatsgrupp ligger kvar för motivation under en period även om de tackar nej till insatsen i ett första skede, oftast tas frågan om Social insatsgrupp upp ett flertal gånger igen då ungdomen påträffas ute av polis, misstänks för nya brott och i samband med att socialsekreterare ska skriva yttrande och förslag till ungdomskontrakt.

### 3.3 Nuvarande arbetsuppgifter

Projektsamordnare har även i samarbete med socialsekreterare, lokala poliskontoret och i samråd med styrgruppen utvecklat arbetssättet/-uppgifterna för samordnaren. Det ser i dagsläget ut såhär:

När ungdomen och föräldrarna tackar ja till insatsen och att *sekretessen* (se bilaga 4) i den Sociala insatsgruppen kan brytas mellan myndigheterna träffar samordnare ungdomen och föräldrarna för *inskrivningsintervjuer* (se bilaga 5-6) för att ta fram deras mål med insatsen samt vad de tycker är viktigt att prioritera.

Samordnaren sätter, tillsammans med socialsekreteraren, samman en *Social insatsgrupp* som utgör ett professionellt nätverk utifrån ungdomens behov och utgör en kombination av behandling och social kontroll. Den Sociala insatsgruppens sammansättning är föränderlig över tid då den alltid utgår från ungdomen och föräldrarnas behov.

Därefter påbörjas *nätverksmötena* med ungdomen, föräldrarna samt professionella knutna till den Sociala insatsgruppen och sker därefter löpande var fjärde vecka. Samordnaren kallar till dessa och håller i mötet samt dokumenterar det.

Vid nätverksmötena görs en *åtgärdsplan* (se bilaga 9) där ungdom, föräldrar och alla professionella har åtaganden till nästa nätverksmöte. Åtgärdsplanen upprättas av samordnare och skickas ut till alla i den Sociala insatsgruppen efter varje nätverksmöte. I åtgärdsplanen står också beskrivet vad professionella ska göra om de inte kan utföra sina åtaganden till nästa nätverksmöte, vilket ofta handlar om att de ska ta kontakt med samordnaren. Samordnaren formulerar även en *BBIC genomförandeplan* gällande insatsen.

Samordnarens främsta uppgifter är 1. *Samordna nätverket* och 2. *Följa upp den sociala kontrollen*. Detta arbete sker genom att ha en kontinuerlig kontakt med alla aktörer i den Sociala insatsgruppen och genom att påminna om tider, möten samt praktiskt hjälpa ungdomen och föräldrarna att ta sig till möten och andra tider som är viktigt för att planeringen ska hålla och alla åtaganden till nästa nätverksmöte ska klaras av.

Samordnaren *dokumenterar* löpande i journalform gällande insatsen samt kontakter samordnare har under insatsens gång. Samordnaren dokumenterar i samma system som socialsekreterare för att socialsekreterare ska ha full insyn i ärendet, vilket möjliggör ett tätt samarbete med myndighetsutövande socialsekreterare för att insatsen ska vara flexibel och individanpassad med individuella lösningar för ungdomarna. Samordnaren sammanställer också ungdomens och föräldrarnas utveckling och uppfyllda mål vid avslutad insats i en avslutande skriftlig sammanfattning.

Samordnare har ytterligare arbetsuppgifter som bland annat beskrivs i bilaga 1-3.

Som ovan nämnts så har samordnarna under projekttidens första ett och halvt år även haft rollen som ungdomslots. Under de avslutande tre månaderna av projektår två har antalet anställda för projektet minskats från två till en. Utifrån det fattades beslut om att fokusera arbetsuppgifterna till främst samordnande sådana. Från och med januari 2014 så kommer organisering återigen att ske med utgångspunkt i två samordnare. Det innebär att de dubbla funktionerna kan återetableras i arbetssättet. I de fall det utöver samordnare/ungdomslots kommer finnas behov av ytterligare stöd genom en särskilt kvalificerad kontaktperson

finns möjligheten att utgå från det framtagna arbetssättet för aktualisering av en särskilt kvalificerad kontaktperson i en Social insatsgrupp (se bifogad bilaga 2).

### 3.4 Nuvarande avgränsning

I projektplanen gjordes följande avgränsningar som fortsatt är gällande:

- Projektet kommer inte att rikta sig till unga vuxna 19-25 år som har en kriminell livsstil. Detta arbetar socialsekreterare på stadsdelens vuxenhet med tillsammans med andra aktörer.
- Projektet kommer inte att arbeta uppsökande mot ungdomar. Det arbetar stadsdelens fältassistenter med tillsammans med ungdomspoliser i yttre tjänst.

### 3.5 Tidsplan

Samordnare har inte haft svårt att hålla tidsplanen för projektet. Detta trots att en av samordnarna avbröt sin tjänst i förtid från och med 19 augusti 2013 och återstående samordnare gick på föräldraledighet från och med 11 oktober 2013. En vikarierande samordnare tillsattes från och med 1 september 2013 och har slutfört projektet. Samordnare har inom projektet haft tid att utforma en arbetsform och har utvecklat arbetsrollen som samordnare samt även haft möjlighet till att avsätta tid för utveckling/utvärdering och implementering av arbetsformen Sociala insatsgrupper i Skärholmen.

### 3.6 Projektbudget

Beviljat projektmedel var totalt 2 700 000 kronor för två år.

	Budget	År 1	År 2	2 år totalt	Diff
Samordnare	2 200 000	1 107 704	1 129 902	2 237 606	- 37 606
Kostnader för samordnare (IT, telefoni, etc.)	100 000	107 068	97 796	204 863	- 104 863
Annonskostnad, marknadsföring	100 000	1 825	1 825	3 650	96 350
Studiebesök	100 000	-	8 107	8 107	91 893
Två konferenser med sociala insatsgruppen	200 000	51 858	195 075	246 933	- 46 933
<b>summa</b>	<b>2 700 000</b>	<b>1 268 455</b>	<b>1 432 705</b>	<b>2 701 159</b>	- 1 159

Projektet har anställt två samordnare på heltid.

I kostnader för samordnare ingår IT, telefoni, handledning samt administration. Annons och marknadsföringskostnader har blivit betydligt lägre än budgeten på grund av att projektet kunde använda förvaltningens egna resurser för design och tryck.

Del av budgeten för studiebesök användes för utbildning samt konferens.

#### 4. AVSLUTANDE REFLEKTIONER

Projektet Sociala insatsgrupper i Skärholmen inleddes i februari 2012 och avslutas nu i december 2013. Under denna period har sexton ungdomar haft insatsen och det har beslutats att arbetsmodellen ska implementeras i ordinarie verksamhet hos Skärholmens stadsdelsförvaltning.

Utöver det som ovan har beskrivits gällande projektets måluppfyllelse, så har vi kunnat utröna en rad tydliga vinster gällande detta sätt att arbeta på med ungdomar i den aktuella målgruppen.

Ungdomar har över lag uttryckt sig positivt om insatsen utifrån att det är fler vuxna som ser dem och kan beskriva en mer nyanserad bild för alla i insatsgruppen. Positiva ungdomar har uttryckt att det är bra för dem att ha polisen med på möten då de kan lära känna de poliser som närvarar. Ungdomarna har också sagt att polisen/skolan får en annan bild av ungdomen samt kan se positiva förändringar och ansträngningar som ungdomarna gör. Ungdomarna har uttryckt att de är nöjda med samordnaren som kan hjälpa dem, vid exempelvis kaosartade situationer, i kontakt med andra vuxna så som skola, föräldrar och polis. Ungdomarna har också tyckt att den praktiska hjälp de får i form av skjuts till exempelvis Maria Ungdom och läxläsning varit bra. Samordnare har även uppmärksammat att arbetssättet medfört att ungdomarna sköter sina åtaganden på ett bra sätt samt att de går att nå per telefon, SMS, Facebook och genomför utredningar på BUP och/eller Maria Ungdom enligt planering.

De flesta föräldrarna har också varit positiva till arbetet i den Sociala insatsgruppen då de får kontakt med fler personer som har kontakt med deras barn. Föräldrar har fått telefonnummer och kan ringa exempelvis polisen och fältassistenten de träffat på möten då de känner oro gällande sin ungdom. Föräldrar har också genom kontakt med polisen fått en mer nyanserad bild av sina ungdomars umgänge och vad de gör då de är ute med kompisar.

En annan tydlig och central vinst som samordnare sett med arbetsformen är att alla de ungdomar som har haft en Social insatsgrupp har minskat antalet kriminella handlingar som de misstänkts för. De flesta ungdomarna har inte begått, såvitt polisen vet, ytterligare kriminella handlingar efter uppstart av Social insatsgrupp.

Samordnare har också upplevt att det blivit en mer nyanserad diskussion om ungdomars umgänge, kriminella handlingar och riskmiljöer med alla inblandade – ungdomar, föräldrar och professionella. Detta då polis och socialtjänst med flera, möts regelbundet och tillsammans pratar om enskilda händelser och observationer som gjorts sedan förra mötet. Detta har inneburit att ungdomen har kunnat prata om sitt eget ansvar i förhållande till sina handlingar och sina val av vänner.

Det har också varit tydligt att det faktum att alla aktörer får en övergripande bild av hur det fungerar för ungdomen just nu, både positivt och det som inte fungerar lika bra, har medfört att sammanbrott och akuta situationer har kunnat lösas relativt snabbt så att situationen inte har eskalerat. Detta är troligtvis den främsta anledningen till att placering av ungdomar har kunnat undvikas.

Samverkan innebär en ökad insyn i vad andra aktörer gör och en ökad förståelse för vad som brister när samarbete inte fungerar. Vi tror att ett sådant helhetsperspektiv vid flera tillfällen har varit orsaken till att samverkanspartners engagerat sig lite extra och gjort lite mer för ungdomen. Sammanfattningsvis ser vi endast stora vinster med att professionella samlas i Sociala insatsgrupper för att gemensamt ta ansvar för målgruppen då samarbetet sker mer friktionsfritt eftersom alla arbetar mot samma mål med gemensamma resurser.