

TJÄNSTESKRIVELSE

Tyresö kommun
Kommunstyrelseförvaltningen
Sigbrith Martinsson
Ekonomichef
08-5782 9140

2016-09-13
1 (2)

Diarienummer
2016/KS 0196 016

Kommunstyrelsen

Svar på revisionsrapport om ekonomistyrning

Förslag till beslut

- Kommunstyrelseförvaltningens skrivelse antas som kommunstyrelsens svar på revisionsrapporten om ekonomistyrning.

Kommunstyrelseförvaltningen



Bo Renman
Kommundirektör



Sigbrith Martinsson
Ekonomichef

Beskrivning av ärendet

De förtroendevalda revisorerna har låtit PwC genomföra en granskning av kommunens ekonomistyrning. Utifrån granskningsresultatet är revisorernas sammanfattande bedömning att kommunstyrelsens och nämndernas ekonomistyrning inte i alla delar upplevs fungera effektivt och ändamålsenligt, främst vad gäller områdena rutiner kring stöd och information samt budgetprocessen.

Revisorerna rekommenderar kommunstyrelsen att analysera resultatet samt vidta relevanta åtgärder för att stärka ekonomistyrningen. Revisorerna önskar få

skriftligt svar med anledning av granskningsresultatet senast den 14 oktober 2016.

Kommunstyrelseförvaltningen har tagit fram förslag till svar på revisionsrapporten och föreslår att förvaltningens skrivelse antas som kommunstyrelsens svar på revisionsrapporten.

Kommunstyrelseförvaltningen kan efter analys av enkätsvaren konstatera att chefernas kännedom om verksamhetens mål och resultat är god. De områden som har det svagaste resultatet rör framför allt budgetprocess och information och rutiner kring uppföljning samt IT-stöd. Nedan redovisas några aktiviteter som påbörjats och hur förvaltningen avser att gå vidare.

För att förbättra budgetprocessen har ett utvecklingsprojekt genomförts inom socialförvaltningen och som förvaltningen tillämpar i pågående arbete med verksamhetsplan och budget för 2017. Målet är att utifrån socialförvaltningens erfarenheter skapa en kommungemensam process för nämndplan och enheternas arbete med budget. Vi bedömer att den nya processen kommer att kunna tillämpas fullt ut under 2017.

Ett nätverk för styrprocessen har bildats där representanter för stödfunktioner och förvaltningsrepresentanter som stöttar cheferna i planerings- och uppföljningsprocessen kan diskutera och utbyta erfarenheter. De olika aktiviteterna i styrprocessen framgår numera av ett "årshjul" som en del i beslutsstödsystemet.

För att förbättra och utveckla IT-stödet kommer organisation kring beslutsstödet förstärkas för att möta chefernas behov och för att kvalitetssäkra information i och utbildning om beslutsstödsystemet. Dessa insatser bedömer vi kommer att ge positiv effekt för chefernas möjligheter att planera och följa upp sin ekonomi.

Slutligen kommer svaren i enkäten att användas för förvaltningens fortsatta utveckling av processtöd till cheferna i deras verksamhetsplanering.