

Handläggare
Kajsa Rydergård
Telefon: 08-508 31 944
Gabriel Marawgeh
Telefon: 08-508 28 337**Till**
Kulturnämnden
2017-10-17

Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation. Svar på remiss från kommunstyrelsen

Förslag till beslut

Kulturförvaltningen och Stadsarkivet föreslår att kulturnämnden beslutar

- att som svar på remissen överlämna förvaltningarnas tjänsteutlåtande till kommunstyrelsen
- att förklara beslutet omedelbart justerat

Robert Olsson
KulturdirektörLennart Ploom
Stadsarkivarie

Sammanfattning

Stadsledningskontoret har tagit fram ett förslag på förstärkt gemensam inköps- och upphandlingsorganisation, samt en genomförandeplan för detta. Stadsledningskontoret föreslår att kommunkoncernen Stockholms stad inför ett nytt arbetssätt inom inköp, baserat på modellen ”kategoristyrning”. Arbetssättet innebär att verksamhet och inköp knyts samman i kategoriteam som tillsammans arbetar fram strategier och förbättringsförslag för respektive inköpskategorier. Stadsledningskontoret bedömer att det nya arbetssättet innebär en besparingspotential om ca 4 % av inköpsvolymen inom de inköpskategorier som kommer att omfattas av kategoristyrning. Införandet sker under en treårsperiod, och kostnaden för införandet beräknas till 20 miljoner kronor.

Kulturförvaltningen och Stadsarkivet tillstyrker stadsledningskontorets förslag och ser positivt på att Stockholms stad får ett mer sammanhållet och systematiskt arbetssätt kring inköp och därmed också bättre möjligheter till effektivare avtalsuppföljning. Förvaltningarna delar även bedömningen att ett införande av kategoristyrning skulle bidra till att säkerställa

rätt kvalitet, bättre och effektivare efterfrågan på varor och tjänster samt sänkta kostnader vid inköp och att göra staden till en attraktiv avtalspart.

Underlag för beslut

Remiss av ”Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation”, dnr 171-1308/2016, daterad 2017-09-14. Remisstiden sträcker sig till 2017-10-25.

Ärendet

Stadsledningskontoret har tagit fram ett förslag på förstärkt gemensam inköps- och upphandlingsorganisation, samt en genomförandeplan för detta. Förslaget har arbetats fram av projektet Verksamhetsnära Inköp utifrån den översyn som gjorts av kommunkoncernens organisation för inköp och upphandling.

Stadsledningskontoret föreslår att kommunkoncernen Stockholms stad inför ett nytt arbetssätt inom inköp, baserat på modellen ”kategoristyrning”. Arbetssättet, som redan används inom ett flertal inköpsorganisationer inom privat och offentlig sektor, innebär att verksamhet och inköp knyts samman i kategoriteam som tillsammans arbetar fram strategier och förbättringsförslag för respektive inköpskategorier. Exempel på kategorier är lokalvård, vård och omsorg, tekniska konsulter och livsmedel.

Målen med införandet av kategoristyrning är ”rätt kvalitet enligt verksamhetens behov”, ”lägre totalkostnad” och att ”staden ska vara en attraktiv avtalspart”. Införandet av kategoristyrning skulle enligt förslaget göra kommunkoncernens upphandlings- och inköpsorganisation mer överblickbar samt tydliggöra roller och ansvar.

Stadsledningskontoret bedömer att det nya arbetssättet innebär en besparingspotential om ca 4 % av inköpsvolymen inom de inköpskategorier som kommer att omfattas av kategoristyrning.

Införandet av kategoristyrning sker enligt förslaget under en treårsperiod, och kostnaden för införandet beräknas till 20 miljoner kronor. Det nya arbetssättet förutsätter införandet av ett inköpsråd med ett stödjande kategorikontor under stadsledningskontoret; en kategoriorganisation med kategoriteam och kategoriråd inom utpekade kategorier; ett komplett kategoriträd; löpande analyser av inköpsutgifterna samt en gemensam kategoriprocess. Ansvar för och deltagandet i kategoriteam som fördelas till enskilda nämnder och

bolagsstyrelser, underställs kommunfullmäktiges beslut för respektive kategori, och arbetet kommer att ske inom ramen för nämndernas befintliga budget.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom administrativa staben på kulturförvaltningen samt utvecklingsstaben på Stadsarkivet.

Jämställdhetsanalys

Kulturförvaltningen och Stadsarkivet delar stadsledningskontorets uppfattning att en jämställdhetsanalys inte är relevant i föreliggande ärende.

Förvaltningens synpunkter

Kulturförvaltningen och Stadsarkivet tillstyrker stadsledningskontorets förslag och ser positivt på att Stockholms stad får ett mer sammanhållet och systematiskt arbetssätt kring inköp och därmed också bättre möjligheter till effektivare avtalsuppföljning jämfört med stadens nuvarande inköps- och upphandlingsorganisation. Förvaltningarna delar även bedömningen att ett införande av kategoristyrning skulle bidra till att säkerställa rätt kvalitet, bättre och effektivare efterfrågan på varor och tjänster samt sänkta kostnader vid inköp och därmed göra staden till en attraktiv avtalspart. Förvaltningarna anser också att stadsledningskontoret i sitt förslag har beaktat eventuella risker med ett införande av kategoristyrning, exempelvis gällande värdeläckage vid redan låsta avtal.

Exakt hur organisationen kring inköpsråd, kategoriråd och kategoriteam kommer att fungera samt hur ansvaret kommer att fördelas är dock inte klart definierat i det här skedet. Det gör att det kan vara svårt att få en tydlig bild av förslagets samlade effekter för kulturförvaltningen och Stadsarkivet.

Bilaga

Remiss av ”Förstärkt gemensam upphandlings och inköpsorganisation”, dnr KS 171-1308/2016