

Handläggare
Anna Lindskog
Telefon: 08-508 25 248

Till
Socialnämnden
2018-12-11

Förslag till fördelning av medel till lokala utvecklingsprojekt och studiebesök 2019

Förvaltningens förslag till beslut

1. Socialnämnden godkänner förvaltningens förslag om fördelning av medel till lokala utvecklingsprojekt och studiebesök 2019.
2. Ärendet överlämnas till stadsdelsnämnderna för kännedom.

Peter Svensson
tillförordnad förvaltningschef

Veronica Wolgast
avdelningschef

Sammanfattning

Utvecklingsarbetet inom socialtjänsten i Stockholms stad ska bidra till bättre resultat för brukarna genom att stödja stadsdelsförvaltningarna inklusive socialförvaltningen i att etablera en evidensbaserad praktik och erbjuda insatser baserade på bästa tillgängliga kunskap. I årets ansökningsomgång om lokala utvecklingsmedel inkom ansökningar för totalt 11 336 230 kronor (23 utvecklingsprojekt och 16 studiebesök). I detta ärende föreslås fördelning av lokala utvecklingsmedel samt studiebesök för totalt 3 510 450 kronor. Förvaltningens förslag på fördelning av medel innebär att:

- 3 175 000 kronor avsätts till lokala utvecklingsprojekt
- 335 450 kronor avsätts för studiebesök/studieresor

Förvaltningen föreslår att medel till lokala utvecklingsprojekt och studieresor/studiebesök beviljas i enlighet med förslag i bilaga 1 och 2.

Ärendets beredning

Ansökningar om lokala utvecklingsmedel har beretts vid avdelningen för stadsövergripande sociala frågor och i socialtjänstens FoU-råd som består av sex avdelningschefer. Ärendet har behandlats i förvaltningsgruppen den 5 december 2018. Rådet för funktionshinderfrågor har haft möjlighet att behandla ärendet den 6 december 2018.

Bakgrund

Genom lokala utvecklingsmedel finns möjlighet att stärka ett utvecklingsarbete med mål om att skapa jämlika levnadsförhållanden i en sammanhållen stad. Utvecklingsarbetet inom socialtjänsten i Stockholms stad ska bidra till bättre resultat för brukarna genom att stödja stadsdelsförvaltningarna i att etablera en evidensbaserad praktik och erbjuda insatser baserade på bästa tillgängliga kunskap. Det ska också bidra till en utveckling av socialtjänsten där invånarna får likvärdiga och lika tillgängliga insatser oavsett var i staden de bor. FoU-verksamheten ska bedrivas nära praktiken, ha ett tydligt Stockholmsperspektiv och vara ett komplement till statliga myndigheters forskning.

Lokala utvecklingsmedel är en möjlighet att komma igång med ett utvecklingsarbete men det innebär inte automatiskt att alla påbörjade projekt kan beviljas medel för hela projekttiden.

Projektmedel tillsätts under förutsättning att socialnämnden beslutar om att avsätta medel i verksamhetsplanen för år 2019. Inriktning för 2019 års medel är:

- Underlätta ett mer sammanhållet stöd till den enskilde
- Förebyggande arbete
- Tidiga och kunskapsbaserade insatser
- Jämställdhet
- Ett tydligt barnperspektiv

Lokala utvecklingsprojekt

Ansökningarna har prioriterats utifrån hur väl de uppfyller följande kriterier:

- Är av strategisk betydelse för staden som helhet
- Har en idé om forskningsanknytning

För att underlätta för stadsdelsförvaltningarna i deras ansökningsprocess har workshops inför ansökan med en forskare

från Ersta-Sköndals högskola erbjudits vid två tillfällen. Syftet var att ge återkoppling på utvecklings- och projektidéer.

Studieresor/studiebesök

Syftet med studieresorna/studiebesöken är att ge möjlighet till praktiskt lärande i dialog med kollegor, med jämförbara arbetsuppgifter eller positioner i andra städer och länder.

Ärendet

Förvaltningens lokala utvecklingsmedel ska bidra till utveckling inom socialtjänsten och medverka till att invånarna får likvärdiga och lika tillgängliga insatser oavsett var i staden de bor.

Ansökan för 2019 var öppen mellan 1 augusti 2018 – 26 oktober 2018.

Varje förvaltning kan beviljas medel till högst två ansökningar för lokala utvecklingsprojekt och högst två ansökningar för studieresor.

Under ansökningsperioden inkom ansökningar för totalt 11 336 230 kronor. De 23 ansökningarna om lokala utvecklingsprojekt som skickades in till förvaltningen kom från 12 stadsdelsförvaltningar och socialförvaltningen. Ansökningarna uppgick till 10 950 780 kronor. De 16 ansökningarna om studiebesök inkom från 10 stadsdelsförvaltningar och från socialförvaltningen. Ansökningarna uppgick till 385 450 kronor.

Förvaltningens förslag till fördelning innebär att:

- 3 175 000 kr avsätts till lokala utvecklingsprojekt
- 335 450 kr avsätts för studiebesök/studieresor

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen föreslår att medel till lokala utvecklingsprojekt och studieresor/studiebesök beviljas i enlighet med förslag i bilaga 1 och 2. Majoriteten av de lokala utvecklingsprojekt som har ansökt om medel har föreslagits ett mindre belopp på grund av högt söktryck.

Bilaga 1

Utvärdering och förslag lokala utvecklingsprojekt

Stadsdelsförvaltning och Namn på projektet	Syfte/mål	Utvärdering	Ansökt om (SKR)	Beviljas (SKR)
Spånga-Tensta: Förstudie av öppenvården (BoU) i Spånga-Tensta stadsdelsförvaltning	Med hjälp av en förstudie ta fram en tydlig beskrivning av öppenvården. Syftet är att påbörja en resa mot en evidensbaserad praktik där de enskilda brukarna får ett sammanhållet och kunskapsbaserat stöd. Effektmålen är bland annat en beskrivning av vilka behandlingar öppenvården genomför, aktuella klientgrupper, tydliggöra alla processer, undersöka hur man individanpassar samt identifiera uppföljningsinstrument utifrån brukarperspektiv.	Resultatet anses inte vara av strategiskt intresse för staden då den beskrivna utvecklingen till stor del ingår i ordinarie arbete. Med hänsyn tagit till detta bör ansökan avslås.	493 000	0
Hässelby-Vällingby: Utvecklingsarbete inom ekonomiskt biståndspersoner med missbruk/psykisk ohälsa	Utveckla arbetsmetoder och rutiner för att erbjuda effektiva insatser och ett sammanhållet stöd. Öka kunskapen om målgruppen. Vilka insatser finns tillgängliga hos andra huvudmän. Vad behövs för att möjliggöra arbetsrehabilitering och närma sig arbetsmarknaden och självförsörjning? kan en case manager underlätta?	Att ta reda på vilka insatser som finns tillgängliga för målgruppen inom respektive huvudman borde ingå i ordinarie verksamhet varvid medel till en metodutvecklare inte bör godkännas. Att testa case management inom försörjningsstöd för att se om personer kommer snabbare ut i egen försörjning kan dock ha en strategisk betydelse för staden varvid en del medel till detta föreslås beviljas.	750 000	175 000

Hässelby-Vällingby: Personer med funktionsnedsättning etablerar sig på arbetsmarknaden	Personer ska lättare kunna gå från daglig verksamhet till den reguljära arbetsmarknaden. Ta fram ett arbetssätt för att öka förutsättningarna för målgruppen på den reguljära arbetsmarknaden.	Att arbeta för att personer inom daglig verksamhet går vidare till reguljära arbeten borde kunna ske genom upphandlade verksamheter inom LOV. I annat fall borde sdf kunna starta en verksamhet som jobbar med supported employment. Då det redan finns verksamheter som jobbar på det beskrivna sättet bör ansökan avslås.	750 000	0
Bromma: Den ständiga boendefrågan	Genomföra och sammanställa en kartläggning över Stockholms stads arbete med osäkra boendeförhållanden. Projektets syfte är att stärka, förbättra och utveckla Bromma stadsdelsförvaltnings arbete med att förebygga osäkra boendeförhållanden genom att dra lärdom från andra stadsdelar. Syftet är även att öka kunskapen om hur de olika stadsdelsförvaltningarna arbetar för att förebygga osäkra boendeförhållanden.	Kunskapen som kartläggningen ska resultera i finns redan i de stadsövergripande nätverken för Bolotsar och för vräkningsförebyggande arbete. I budget för 2018 (s.101, andra stycket) finns beskrivet en satsning på Bolotsar med fokus på barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Medel och stöd till den här satsningen finns redan. Då projektet inte kommer tillföra något nytt till staden och det till stor del handlar om att utveckla Brommas struktur för ordinarie arbete så bör ansökan avslås.	317 000	0

Kungsholmen (Medsökande Östermalm och Norrmalm): Etableringscoach	Stärka nyanlända ungdomarnas etablering i samhället och stötta dem i att bli självförsörjande och självständiga. Ge ungdomarna tillgång till samordnad "samhällsvägledning". Majoriteten av målgruppen har uppehållstillstånd	Om testet med etableringscoach faller väl ut kan det underlätta för stadens samtliga sdf. Kostnaden för de tänkta träffarna bör kunna minska om man använder egna lokaler och personal inom staden. Projektmedel bör beviljas utifrån ett stadsövergripande intresse summan minskas dock då man kan utnyttja befintliga resurser.	589 000	250 000
Kungsholmen: Digitalisera aktiviteter för funktionshindrade inom Daglig verksamhet	Skapa nya aktiviteter som fångar brukarnas intresse och ökar motivationen att lära sig nya saker. Ökad kunskap om hur digitala hjälpmedel kan stödja brukare inom daglig verksamhet.	Det framgår inte vad som ska göras inom projektet. Stimulansmedel för en ökad satsning på digitala hjälpmedel riktad mot funktionsnedsättning har precis delats ut och satsningen bör kunna genomföras med dessa medel. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.	750 000	0
Norrmalm (i samverkan med Kungsholmen och Östermalm): På barnets sida	Kunskapsutveckling gällande barn som lever i hög konfliktnivå mellan sina föräldrar. Ta fram flödesschema för handläggningen. Utverka samverkansformer och arbetsmetoder där våra olika kompetenser tas tillvara. Undvik onödiga omvägar eller väntetider.	Då liknande arbete genomförs i staden bland annat via "BIF-grupper" anses inte projektet vara av strategiskt intresse för staden. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.	165 000	0

Norrmalm: HBTQ och Normkritik	Säkra att HBTQ-personers rättigheter blir tillgodosedda i verksamheten. Stärka enhetens kompetens för att säkerställa lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck. Samtliga inom vuxenenheten ska delta i stadens utbildning 2,5 arbetsdagar.	Projektet har inte någon strategisk nytta för staden då det enbart innebär deltagande i befintlig kurs. Det finns heller ingen forskning kopplad till projektet. . Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.	45 000	0
Östermalm: AKKdigi	Förstudie för att med 4 personer som bor på våra verksamheter i att använda appen Widgit Go tillsammans med utbildad personal. Syftet är att få större delaktighet i insatserna från den enskilde och göra individanpassat material.	Stimulansmedlen för välfärdsutveckling finns tillgängliga för precis det som projektet beskriver (inköp av appar, utbildning av personal m.m.). Staden har även tagit fram egna appar så som exempelvis Kul i stan som ska öka självständigheten för den beskrivna målgruppen. Med hänvisning till ovanstående bör ansökan avslås.	66 780	0
Östermalm: Nya startpunkten	Ökad brukarmedverkan genom en träfflokal för brukare som drivs till stor del av brukarna själva. Brukarnas synpunkter tas tillvara och möjligheterna till delaktighet ökar.	Projektet uppfyller några av kraven. Man söker bland annat medel för ett halvår åt en projektledare som kan stötta i starten av träfflokalen. Projektet är strategiskt viktigt för staden då det kan bana väg för fler brukarledda träfflokaler. Då det har visat sig svårt att hitta lämplig lokal under förstudien och svårigheterna kan antas kvarstå en bit in på 2019 beviljas en del av den sökta summan.	450 000	200 000

Södermalm: Öppna KASAM gruppen	En mötesplats för personer med långvarig beroendeproblematik där man också kan utveckla nya metoder.	Projektet uppfyller kravet på ett sammanhållet stöd. Verksamheten som beskrivs dvs. att personer med mångårigt missbruk erbjuds en plats dit de kan gå för att diskutera, få information och öka sin motivation finns redan på flera platser i staden, både via kommunala verksamheter och privata/ideella organisationer. Projektet kan därmed inte anses ha ett strategiskt värde för staden och bör i och med det avslås.	300 000	0
Södermalm: Södermalmsmodellen Ärendeforum	Fortsätta utveckla gemensamt arbetssätt (MålUppfyllelseSkala-mål) för SDFs samtliga boendestödsverksamheter. Skapa ett nätverk i staden för boendestödjare. Södermalms boendestödsgrupp ska utvecklas till ett resursteam dit andra sdf kan vända sig med utvecklingsfrågor i arbetet kring boendestöd.	Projektet är av strategiskt intresse för staden och under 2019 planeras det för att involvera ytterligare tre stadsdelsförvaltningar i arbetet samt kunna fungera som resursteam för staden. Med hänsyn taget till ovanstående bör ansökan beviljas. Obs. stadens intention när det gäller stadsövergripande nätverk är att behov och beslut avgörs av avdelningscheferna. Nätverket som nämns i ansökan bör därmed enbart fokusera på spridning av metoden till intresserade parter.	330 000	250 000

Enskede-Årsta-Vantör: Samlarteamet	Utveckla metoder och arbetsätt för att stötta personer med samlarsyndrom. Bistå enskilda. Bättre arbetsmiljö för personalen. Minska kostnader för sanering och vräkningar. Utveckla samarbetet med psykiatri och KI.	Projektet har genomfört en förstudie och arbetet med målgruppen under 2018. Under 2019 ska metodarbetet och samarbetet med KI fördjupas samtidigt som tjänsterna erbjuds till flera sdf. Staden bör fortsätta att utveckla arbetet och sprida resultatet. Förslag att ansökan delvis beviljas.	750 000	450 000
Enskede-Årsta-Vantör: En jämställd hälsa	Skapa rutiner och samarbete mellan EÅVs sdf och Rågsveds Vårdcentral. Minska de sjukskrivna kvinnornas sjukskrivningsgrad, förbättra deras hälsa och deras deltagande i arbetslivsinriktad rehabilitering som ett led mot självförsörjning. Tanken är att jobba ungefär som SIP-samordnarna som finns inom BoU. Ändrat arbetsätt leder förhoppningsvis till minskad sjukskrivningsgrad och ökat självständigt liv.	Skapa rutiner och bättre samarbete mellan EÅVs sdf och Rågsvedsvårdcentral ingår i ordinarie arbete. Delvis syftar projektet till att utveckla arbetet med SIP. Inom uppdrag psykisk hälsa pågår satsningar inom SIP och medel borde kunna tas från den satsningen. Med hänsyn taget till ovanstående föreslås avslag.	570 000	0

Skarpnäck: Familjeorienterat arbetssätt	<p>Familjer får ett sammanhållet stöd. Barnperspektivet lyfts fram särskilt inom missbruk och socialpsykiatri samt i familjer med långvarigt ekonomiskt bistånd. Det förebyggande arbetet lyfts genom att behov hos barn som anhöriga uppmärksammas tidigare och tydligare. Invånarna i Skarpnäck får stöd från en sammanhållen socialtjänst.</p>	<p>Förvaltningen siktar på ett treårigt projekt med syfte att erbjuda en sammanhållen socialtjänst. Arbetsmetoder och synsätt är av stort strategiskt intresse för staden. Samverkan med Socialstyrelsen är etablerad och forskare kommer att kopplas in. Det kan dock vara svårt att komma igång det första året och en del aktiviteter kan med stor sannolikhet behöva flyttas till år två. Med hänsyn tagit till detta beviljas en del av summan.</p>	750 000	175 000
Farsta: Utvärdering av Kristeamet	<p>Använda projektets resultat för att vidareutveckla och anpassa verksamhetens stöd till familjerna samt sprida kunskap till andra sdf.</p>	<p>Kristeamet har under 2018 jobbat med att stötta familjer. För att undersöka om arbetssättet leder till de förbättringar man trots behöver en strukturerad uppföljning göras. Utan uppföljning blir det svårt att utvärdera och eventuellt sprida resultatet. Uppföljningen bör kunna genomföras på kortare tid varvid en del av den sökta summan bör beviljas.</p>	700 000	200 000
Farsta: Utvärdering av LIHF	<p>Är LIHF en framkomlig väg som leder till en positiv förändring för ungdomen och dess familj?</p>	<p>Att intervjua 4 familjer om LIHF har lett till en positiv förändring borde kunna göras på kortare tid. Förslag att del av summan beviljas.</p>	700 000	200 000

Hägersten-Liljeholmen (inklusive Bromma): MALK - Mätinstrument Avseende Livskvalitet	Projektets syfte är att skapa en kvalitetsmodell som mäter kvalitetskriterier som påverkar livskvaliteten för brukare som bor i LSS-bostad. Vidare vill man utbilda brukare och personal kring dessa kriterier och brukarens rättigheter. insatserna. Utforma en informationsplattform för att öka brukarens egenmakt.	Den del av projektet som under 2019 satsar på att med hjälp av fokusgrupper fortsätta utvecklingen av kvalitetsmodellen bör få möjlighet att avsluta sitt arbete under 2019 (årshjul, ansvarsfördelning och säkring av nödvändiga resurser). Med hänsyn tagit till ovanstående bör del av summan beviljas.	475 000	300 000
Skärholmen. Medsökande Spånga-Tensta. Ett samarbete med Bromma kommer att påbörjas under 2019: Kartläggning av åtgärder gällande svarthandel med hyreskontrakt och otillåten andrahandsuthyrning	Utredda konsekvenserna för främst barnfamiljer av den nya lagen som behandlar svartkontrakt och otillåten andrahandsuthyrning. På vilket sätt behöver socialtjänstens arbete anpassas till nya lagen. Fördjupa samarbetet med hyresvärdar i syfte att snabbare kunna identifiera framförallt barnfamiljer som kan komma att beröras av lagändringen.	Projektet är av stort strategiskt intresse för staden. Flera sdf kommer kunna ta del av resultatet i form av bland annat kartläggningar och hur man bör/kan rusta sig inför att nya lagen träder i kraft. Projektet har pågått under två år och man bör kunna genomföra de tänkta aktiviteterna på halvtid eller under 6 månader. Del av summan bör med hänsyn till detta beviljas.	750 000	350 000
Socialförvaltningen: Placeringsamordnare på Boende- och behandlingsenheten	Projektet beräknas pågå under tre år. Det första året syftar till att genom en förstudie kartlägga vilka behov målgruppen som är inskrivna i slutenvården har och hur boende- och behandlingsenheten kan möta upp dessa. Återinläggningar inom slutenvården minskas. Servicen underlättar för socialekreterare i stadsdelarna.	Projektet har en strategisk betydelse för staden. Första året är dock tänkt att drivas som en förstudie och starta i liten skala. Med hänsyn taget till detta bör del av den sökta summan beviljas.	500 000	175 000

Socialförvaltningen: Brukarskola på boende- och behandlingsenheten	Skapa en modell för att systematiskt erbjuda kurser och aktiviteter som underlättar för den enskilde att nå större autonomi och så självständig boendeform som möjligt.	Under genomförande år 2018 har det visat sig vara svårt att få med målgruppen på planerade aktiviteter. Med hjälp av kontaktpersoner på de deltagande boendena bör man kunna minska personalkostnaden. Projektet bör skala ner och försöka få igång en fungerande mindre verksamhet varvid hälften av den sökta summan bör beviljas.	750 000	450 000
Summa beviljade medel			10 950 780	3 175 000

Bilaga 2
Utvärdering och förslag studiebesök/studieresor 2019

Stadsdelsförvaltning	Ort och syfte	Beviljas summa	Förslag till beslut
Rinkeby-Kista	Malmö. Hur arbetar man med barnperspektivet inom socialpsykiatri. Målgrupp i Rinkeby-Kista liknar den i Malmö.	22 950	Beviljas sökt summa
Spånga-Tensta	Oslo. Nordisk konferens om våld och behandling ATV	0	Avslag då konferenser inte anses uppfylla kriteriet kring praktiskt lärande och utbyte.
Hässelby-Vällingby	Oslo. MST-CAN team. Utveckling av insats som möjliggör för barn att bo kvar hemma trots omsorgsbrister från vårdnadshavarna.	25 000	Beviljas sökt summa
Hässelby-Vällingby	Frome England. Samtliga personliga ombud i Stockholms stad ska ta del av specifikt arbetssätt för att minska ensamhet för brukare.	12 500	Beviljas sökt summa
Norrmalm	Norge Trondheim och Steinkjer. Ta del av hur man har byggt upp budget- och skuldrådgivningen.	25 000	Beviljas sökt summa
Norrmalm	Oslo. Nordisk konferens om våld och behandling ATV	0	Avslag då konferenser inte anses uppfylla kriteriet kring praktiskt lärande och utbyte.
Östermalm medsökande Södermalm, Kungsholmen och Norrmalm	Frome England. Samtliga personliga ombud i Stockholms stad ska ta del av specifikt arbetssätt för att minska ensamhet för brukare.	25 000	Beviljas sökt summa
Södermalm	Oslo. Familjerätten vill utveckla arbetet med barnperspektivet. Studiebesök på Familjevernkontor och Alternativ till våld.	25 000	Beviljas sökt summa
Enskede-Årsta-Vantör	Östersund. Besöka MICA, vägar ut i arbete för personer inom LSS och socialpsykiatri.	25 000	Beviljas sökt summa

Enskede-Årsta-Vantör	Göteborg. Nyanländas etablering på bostadsmarknaden	25 000	Beviljas sökt summa
Skarpnäck	Frome England. Samtliga personliga ombud i Stockholms stad ska ta del av specifikt arbetssätt för att minska ensamhet för brukare.	25 000	Beviljas sökt summa
Älvsjö	Region Skåne. Ska besöka verksamheter som arbetar med case management för ett mer sammanhållet stöd till den enskilde.	25 000	Beviljas sökt summa
Skärholmen	St. Pauls senior services San Diego USA. Ta del av ett program för att jobba med strategiska frågor kring kompetensförsörjning.	25 000	Beviljas sökt summa
Skärholmen	Köpenhamn, Handikappenshus. Ta del av anpassningar kring rum, ljud, färger m.m.	25 000	Beviljas sökt summa
Socialförvaltningen	Paris. Besöka en NGO som jobbar preventivt mot prostitution och människohandel samt ungdomar	25 000	Beviljas sökt summa
Socialförvaltningen	Oslo, Berlin eller London. Studera mottagande av kvotflyktingar.	25 000	Beviljas sökt summa
Summa beviljade studiebesök		335 450 kr	