

Diarienummer
2018/ KS 0001 001

Kommunstyrelsen

Kommundirektörens rapport december 2018

Bo Renman slutar och ny kommundirektör börjar i februari

Stefan Hollmark tillträder som ny kommundirektör i Tyresö den 5 februari. Han kommer närmast från arbetet som koncernchef för Telge AB i Södertälje. Telgekoncernen består av ett flertal bolag som ägs av Södertälje kommun.

Bo Renman har arbetat som kommundirektör i Tyresö i 9 år. Han slutar under februari efter en kortare tids överlämning.

Granskning av äldreomsorgen i kommunal regi

Hemtjänsten i kommunal regi har ett bekymmersamt ekonomiskt läge där resultatet successivt har försämrats de senaste åren. På kommundirektörens uppdrag har kvalitetsenheten genomfört en granskning av verksamheten ur både kvalitets- och ekonomiperspektiv i syfte att tydliggöra förbättrings- och effektiviseringsområden. Översynen visar sammanfattningsvis god brukarnöjdhet, att personalen har hög kompetens, god personalkontinuitet och stort brukarfokus. De administrativa rutinerna behöver effektiviseras, arbetsscheman behöver revideras kontinuerligt och digitala lösningar för effektivisering behöver utvecklas. Rapporten lämnas till socialförvaltningen som bearbetar förslagen och rapporterar till socialnämnden.

Rapporten bifogas under meddelanden.

Tf socialchefen Irene Hededal har nu beslutat att en liknande fördjupad granskning ska genomföras av Björkbackens vård- och omsorgsboende. Verksamheten har ett bekymmersamt ekonomiskt läge, har haft hög personalomsättning i vissa grupper och kvalitetsresultaten utifrån brukarundersökningen har kraftigt försämrats under 2018.

Kommunhusprojektet

Hysesavtalet för kommunhuset löper ut 2023 och ett projekt pågår för att utreda förslag kring var den centrala administrationen ska vara placerad framöver. Ett lokal- och funktionsprogram tas fram i samverkan med representanter från olika enheter och en arbetsplatsstrategi ska presenteras den 1 mars.

Riktlinjer för lokalförsörjning - uppföljning

Kommunfullmäktige beslutade 2017-02-23 om riktlinjer för lokalförsörjning. Kommundirektören har i uppdrag att följa upp tillämpningen av riktlinjerna och lämnar följande rapport.

Lokalkostnader utgör en betydande del av verksamhetens kostnader och syftet med riktlinjerna är att skapa samsyn, att kommunen ska arbeta med lokalförsörjning efter en enhetlig strategi och att kostnaderna optimeras. I riktlinjerna tydliggörs viktiga strategier och principer samt ansvar och roller i lokalförsörjningsprocessen. En strategisk lokalgrupp organiseras med lokalstrateg och fastighetschef under ledning av stadsbyggnadschefen. Förvaltningarna utser lokalsamordnare som har i uppgift att årligen ta fram lokalbehoven. Bedömningen är att lokalgruppen utgör navet i processen och lokalstrategen har en nyckelroll.

En första långsiktig lokalförsörjningsplan antogs av kommunstyrelsen i januari 2018. Planen ska revideras varje år och planeringen är att en bearbetad ny plan ska tas upp i kommunstyrelsen i januari 2019.

Kommundirektören har under processen beslutat förstärka den strategiska lokalgruppen med economichef, chefen för medborgarfokus och tekniska kontoret samt seniorkonsult. Under 2018 har lokalgruppen prioriterat arbete för att stärka samsyn och samverkan med förvaltningarna och förvaltningarnas prioritering av lokalfrågorna har successivt förbättrats.

Dessvärre har tjänsten som lokalstrateg varit vakant under en längre tid. Lokalförsörjningsprocessen fungerar därmed inte fullt ut och för några av de utredningsuppdrag som föreslås måste därför extern konsult/utredare anlitas. Rekrytering av lokalstrateg pågår. Även tjänsten som fastighetschef har varit vakant och en tillfällig konsult har anlitas. Tjänsten är nu tillsatt sedan juni i år.

Kommundirektörens bedömning är att tillämpningen av riktlinjerna utifrån rådande omständigheter inledningsvis har fungerat relativt väl. Processen och samverkan behöver dock utvecklas och ansvarsfördelningen i förvaltningen tydliggöras ytterligare. Den centrala rollen för den strategiska lokalgruppen behöver stärkas och det behöver förtydligas att lokaler och mark inte kan tas i anspråk utan förankring i lokalgruppen.

Riktlinjerna behöver kompletteras med en strategi för kommunalt fastighetsägande i enlighet med kommunledningsutskottets uppdrag. Denna fråga har högsta prioritet när en ny lokalstrateg har tillträtt.

Ekonomisk rapport

Som ett komplement till den reguljära ekonomiska uppföljningen lämnar economichefen redogörelse för händelser och risker som påverkar kommunens ekonomi. Månadsuppföljning per oktober bifogas.



Bo Renman
Kommundirektör