



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (10)
2019-04-30

Treårsplan 2020-2022 Tertiäl 1 2019

Stockholm Business Region

Stockholms Stadshus AB	Org.nr 556415-1727			
Postadress	Besöksadress	Telefon	Fax	E-post
105 35 STOCKHOLM	Stadshuset, 3 tr.	08-508 290 00	08-509 290 80	info@stadshusab.se

Innehållsförteckning

Analys av ekonomisk utveckling samt verksamhetsförändringar.....	3
Investeringar	3
1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....	3
1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....	3
1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....	5
1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet	5
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt.....	5
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv	5
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....	8
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....	8
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	9
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden.....	9
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	9

Analys av ekonomisk utveckling samt verksamhetsförändringar

Stockholm Business Region (SBR) har i budget för 2019 med inriktning 2020 - 2021 erhållit nya ägardirektiv som innebär att verksamheten till viss del kommer att förändras. Verksamhet och projekt kommer prioriteras i enlighet med ägardirektiven.

SBR fyller redan en viktig funktion i att samordna och utveckla stadens verksamheters bemötande av näringslivets behov. Fokus på analys och förmåga att stödja berörda nämnder i arbetet med att förbättra samarbetet med stadens företag kring stadens myndighetsutövning kommer att kräva förstärkta insatser framöver.

Det nya ägardirektivet, verka för att det etableras en "One Stop Shop" för hantering av arbetskraftsinvandring kommer beroende av inriktning kräva särskild finansiering.

Den digitala utvecklingen går snabbt framåt, vilket ställer höga krav på organisationen i att möta och kommunicera och hela tiden utveckla och förstärka den digitala närvaron med näringsliv, besökare och talanger i Stockholm.

Hållbar tillväxt är en förutsättning för både samhällsutveckling och besöks- och företagsplatsens konkurrenskraft. Detta kommer att kräva nya affärsmodeller, innovation och nya samverkansmetoder.

Koncernens resultat efter finansnetto beräknas uppgå till noll kronor per år under åren 2020 – 2022, vilket överensstämmer med resultatkraven för perioden.

Intäkterna beräknas uppgå till 140 mnkr per år.

Rörelsekostnader inklusive personalkostnader och avskrivningar beräknas uppgå till -140,5 mnkr per år.







Finansiella kostnader/intäkter beräknas uppgå till 0,5 mnkr per år.















Investeringar

Under perioden 2019-2023 beräknas koncernens investeringar uppgå till 2 mnkr.





1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta med fler aktörer som stödjer nyföretagande för att fler personer, inte minst kvinnor och personer i ytterstaden, ska starta egna företag	 Fortsätta	Bolaget kommer under 2019 utreda möjligheten till en kundvalsmodell för nyföretagar- och innovationsrådgivning. Bolaget har för avsikt att under 2019 påbörja arbetet med fler företagsrådgivare samt att fortsätta bygga på med fler aktörer under 2020.
 Främja socialt företagande	 Fortsätta	Att främja socialt företagande är ett långsiktigt arbete som bolaget kommer att fortsätta med, bland annat via samarbete med Coompanion.
 I samverkan med arbetsmarknadsnämnden fortsatt	 Fortsätta	Bolaget har för avsikt att även fortsatt och i samverkan med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
erbjuda feriejobb som är meningsfulla och erbjuder ett första steg in på arbetsmarknaden, för att främja goda och jämlika uppväxtvillkor med särskild uppmärksamhet mot socioekonomiska förhållanden i stadsdelsnämndsområdena		arbetsmarknadsförvaltningen bidra till feriejobb via Summer Business Challenge eller genom aktivitet med likvärdigt fokus inom entreprenörskap.
 Säkerställa att verksamheter som tilldelas stöd ges långsiktiga förutsättningar för verksamheten	 Fortsätta	Bolaget arbetar fram arbetsformer för att säkerställa långsiktighet och kontinuitet vad avser stöd till verksamheter.
 Särskilt stödja eget företagande och entreprenörskap hos kvinnor, kvinnor med utländsk bakgrund samt utrikes födda	 Fortsätta	Bolaget har för avsikt att fortsätta satsningarna med uppsökande verksamhet för att kunna rikta insatser mot de inom målgruppen som har intresse av att starta eget företag. Under perioden kommer också ESF (Europeiska socialfonden) projektet "Entreprenörer i Sverige" fortsätta drivas (2018-2020). Projektet syftar till att koppla på entreprenörskapsutbildning tidigt i SFI-utbildningen för att snabbare kunna hjälpa nyanlända intresserade av att starta eget företag att komma igång med sin verksamhet.
 Ta fram arbetsplatser för Stockholmsjobb där anställningarna ska vara möjliga att kombinera med utbildning, vilket är särskilt prioriterat för unga som saknar gymnasiekompetens	 Fortsätta	Bolaget identifierar relevanta kontaktytor till besöksnäringen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.
 Verka för att nyanlända ges förutsättningar att snabbt etablera sig i Stockholm genom studier och arbete	 Avsluta	Bolaget bistår arbetsmarknadsförvaltningen i utformandet av ett etableringscenter för nyanlända.
 Verka för förbättrade förutsättningar för företagande på Järva.	 Fortsätta	Bolaget verkar långsiktigt för att förutsättningarna för företagande på Järva ska bli bättre.
 Vidareutveckla möjligheterna till introduktions-, praktik- och lärlingsverksamhet.	 Fortsätta	Bolaget identifierar relevanta kontaktytor till besöksnäringen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen.
 Öka samarbete med näringslivet och andra externa aktörer under samordning av arbetsmarknadsnämnden för att skapa fler möjligheter till praktik eller anställning	 Fortsätta	Bolaget har för avsikt att även fortsatt och i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen informera om möjligheten till praktikplatser vid kontakter med näringslivet samt vid behov bistå arbetsmarknadsförvaltningen med kontaktytor till näringslivet.

1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i









Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Upprätthålla en god beredskap för att hantera oförutsedda händelser inom respektive ansvarsområde, vilket bl a innebär att berörda funktioner utbildas och övas kontinuerligt samt att upprätta planer för ledning och kommunikation.	 Fortsätta	I syfte att upprätthålla en god beredskap för att hantera oförutsedda händelser sker bl.a. en löpande översyn av rutiner etc. inom ramen för bolagets ordinarie verksamhet.
 Öka verksamhetens robusthet genom åtgärder som baseras på årliga risk- och sårbarhetsanalyser	 Fortsätta	Risk- och sårbarhetsanalyser genomförs årligen inom ramen för bolagets ordinarie verksamhet.

















1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Integrera jämställdhetsperspektiv där det är relevant vid beslutsfattande, planering och utförande av verksamheten	 Fortsätta	Bolaget arbetar kontinuerligt och långsiktigt med att integrera jämställdhetsperspektivet i sin interna och externa verksamhet.
 Säkerställa att stockholmarna som kommer i kontakt med kommunkoncernen ska behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt.	 Fortsätta	Bolaget genomför löpande kompetenshöjande insatser för personal.







2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta för att utländska universitet etablerar filialer i Stockholm	 Fortsätta	Bolaget arbetar långsiktigt med att marknadsföra Stockholms attraktiva miljö för innovation och högre utbildning samt den arena där akademi, etablerade stora och små företag samt start-ups samverkar.
 Arbeta med strategier för stadens företagsområden	 Avsluta	En strategi för hur staden kan värna och utveckla Stockholms renodlade verksamhetsområden kommer tas fram under 2019.
 Bidra till att utveckla modellen "En väg in" för stadens entreprenörer	 Avsluta	Bolaget kommer under 2019 utreda modell avseende "en väg in" för stadens entreprenörer.
 Bidra till framtagandet av en	 Avsluta	Bolaget kommer under 2019 samverka med stadsledningskontoret för att ta

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
näringslivspolicy för Stockholm		fram en näringslivspolicy för staden.
 Bidra till framtagandet av en strategi för att stärka Stockholm som finanscentrum	 Avsluta	Bolaget kommer under 2019 arbeta fram en strategi avseende hur Stockholm kan stärka sin position som finanscentrum.
 Bidra till regionens fortsatta tillväxt och sysselsättning	 Fortsätta	Bolaget arbetar långsiktigt med att förbättra näringslivsservicen i det regionala partnerskapet inom Stockholm Business Alliance (SBA) samt med att ta fram ett beslutsunderlag för kommunerna inom SBA vad gäller näringslivsutveckling. Arbetet görs i syfte att följa utvecklingen och bedriva insatser för att stärka Stockholms konkurrenskraft och öka tillväxten.
 Bidra till Stockholms internationella tillgänglighet genom bland andra Connect Sweden	 Fortsätta	Bolaget bedriver fortsatt linjeutveckling tillsammans med aktörer som önskar bidra till ökad internationalisering samt genomför marknadsaktiviteter och delegationsresor med partners inom Connect Sweden.
 Bistå i arbetet med en integrationspakt med näringslivet	 Avsluta	Bolaget kommer under 2019 bistå arbetsmarknadsförvaltningen i arbetet med att upprätta en integrationspakt med näringslivet för att bidra till att sänka trösklarna in på arbetsmarknaden för nyanlända.
 Fortsätta samordna arbetet med etablering av serverhallar.	 Fortsätta	Arbetet är långsiktigt och bolaget fortsätter verka för etablering av gröna serverhallar i Stockholm samt med samordningen avseende etablering av serverhallar i Stockholmsregionen.
 Främja Stockholm som en av Europas mest öppna och kreativa städer	 Fortsätta	Arbetet att kommunicera Stockholm som en öppen och kreativ stad är långsiktigt. Bolaget verkar också för att stärka förutsättningarna för stadens kulturella och kreativa näringar i samverkan med kulturförvaltningen.
 Främja utländska etableringar och investeringar i Stockholmsregionen	 Fortsätta	Det proaktiva och strategiska investeringsfrämjande arbetet inom utvalda fokusområden fortsätter. Syftet är att driva kapital, kompetens och jobb till Stockholmsregionen.
 Förbättra förutsättningarna för näringslivet i Stockholm	 Fortsätta	Bolagets kommer även fortsatt att bidra till att stadens service till näringslivet förbättras samt att den i ökad utsträckning digitaliseras för att underlätta att starta, driva och utveckla företag i Stockholm. Arbetet görs med fokus på ett







Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
		förbättrat företagsklimat.
 I samarbete med berörda nämnder arbeta för utveckling av områden där stadens nämnder och bolagsstyrelser kan göra mest nytta och ge störst positiv effekt för företagandet i Stockholm	 Fortsätta	Bolaget verkar långsiktigt i större stadsutvecklingsprojekt för att näringslivets förutsättningar och möjligheter analyseras i syfte att få med näringslivsperspektivet redan i planeringsfasen.
 I samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna kartlägga möjligheterna för ökad tillväxt inom respektive stadsdels geografiska område genom en lokal näringslivsanalys	 Fortsätta	Tillväxt- och arbetsmarknadsanalysen kommer devis att uppdateras under 2019. Bolaget ser ett behov av att även fortsatt följa utvecklingen med analyser både på stadsdelsnivå samt övergripande för staden.
 I samverkan med kommunstyrelsen inrätta ett Mayor's Advisory Board för formaliserad och kontinuerlig dialog mellan stadens politiska ledning och näringslivsföreträdare	 Fortsätta	Advisory Board kommer att inrättas under 2019 och två möten planeras under året. Därefter fortsätter aktiviteten inom bolagets ordinarie verksamhet under kommande år.
 Inom sina ansvarsområden främja nyföretagande och start up-verksamhet med fokus på ytterstaden	 Fortsätta	Arbetet med att positionera Stockholm som en plats för start-up bolag med fokus på ytterstaden är långsiktigt och beräknas fortsätta under kommande år.
 Marknadsföra Stockholm internationellt för att attrahera människor och investeringar till regionen	 Fortsätta	Arbetet med att marknadsföra och positionera Stockholm internationellt för att attrahera människor och investeringar till regionen fortsätter.
 Samarbeta med stadsdelsnämnderna och stödja dem i deras arbete med det lokala näringslivet	 Fortsätta	Bolaget samarbetar fortlöpande med berörda stadsdelsnämnder avseende deras arbete med det lokala näringslivet, handlingsplaner för ökad tillväxt och lokala näringslivsdialoger.
 Samverka för att säkerställa ökat företagande, fler arbetsplatser och goda förutsättningar för ett bra företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv i Stockholm	 Fortsätta	Bolaget samverkar med ett långsiktigt perspektiv med berörda förvaltningar och bolag inom staden för att säkerställa ett ökat företagande och fler arbetsplatser. Arbetet sker bland annat genom tillväxtanalys samt genom att bolaget bidrar med näringslivsperspektivet i större stadsutvecklingsprojekt.
 Underlätta för innovativa och klimatsmarta företag att etablera sig i Stockholm	 Fortsätta	Bolaget avser att fortsätta med att stärka och paketera lokala utvecklingsprojekt för internationell marknadsföring samt att via etableringsservice underlätta för innovativa och klimatsmarta företag att etablera sig i Stockholm.
 Uppmuntra företag som satsar på innovationer och miljösmart	 Fortsätta	Bolaget uppmuntrar innovativa företag genom innovations- och





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
teknik		accelerationsstipendiet.
 Utveckla kommunikation och skapa tydliga kontaktvägar och effektiv myndighetsutövning för att underlätta näringslivets etablering och utveckling	 Fortsätta	Bolaget kommer under året, i samverkan med berörda förvaltningar och bolag att utreda process och organisationer för en stadsövergripande servicekedja för etableringsförfrågningar. Implementering beräknas kunna påbörjas under 2020.
 Verka för att det etableras en "One Stop Shop" för hantering av arbetskraftsinvandring då det skulle underlätta en navigering mellan statliga myndigheter	 Fortsätta	Bolagets arbete med att verka för en "One Stop Shop" för arbetskraftsinvandring påbörjas under 2019 och beräknas pågå också under de närmsta åren.
 Verka för fler arbetsplatser och möjligheter till företagsetableringar i de södra delarna av staden	 Fortsätta	Bolaget bistår berörda förvaltningar och bolag i det strategiska arbetet för att öka antalet arbetsplatser i Stockholms södra delar.

2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet









Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Minska kommunkoncernens klimatpåverkan genom ökad andel ekologiska och klimatsmarta livsmedel i verksamheterna samt genom att minska matsvinnet och genom att minska verksamheternas tjänsteresor med flyg	 Fortsätta	Inom ramen för den ordinarie verksamheten sker ett löpande arbete för att minska bolagets klimatpåverkan.

2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Reformera evenemangsstödet bland annat till mer affärsmässighet när det gäller kommersiella evenemang, och utvecklad kontroll och uppföljning av evenemangsbidrag till ideella aktörer	 Avsluta	Evenemangsstödet kommer under 2019 reformeras i enlighet med bolagsstyrelsens mål.
 Stärka samarbetet med de övriga kommunerna i länet kring besöksnäringens utveckling	 Fortsätta	Bolaget bedriver regional samverkan kopplat till utvecklingen av skärgården som besöksdestination i projektet Stockholm Archipelago samt genom samverkan med Region Stockholm och de närliggande kommuner som bedriver utvecklingsarbete gentemot besöksnäringen.
 Utveckla besöksdestinationen	 Fortsätta	Arbetet med att utveckla Stockholm som besöksdestination i



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
Stockholm tillsammans med näringslivet		samverkan med näringslivet är långsiktigt.
 Utveckla det internationella perspektivet i sin kommunikation för att kunna kommunicera med fler än bara svensktalande invånare	 Fortsätta	Bolaget arbetar tillsammans med stadens förvaltningar och andra bolag för en ökad internationalisering.
 Verka för att underlätta filmproduktion i Stockholmsregionen för svenska och utländska filmare och produktionsbolag.	 Fortsätta	Bolaget arbetar tillsammans med näringsliv och stadens berörda förvaltningar och bolag för ökad kännedom om - och efterlevnad av - stadens antagna filmstrategi







2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Marknadsföra Stockholm som en klimathuvudstad gentemot entreprenörer och investerare	 Fortsätta	Bolagets arbete med att marknadsföra Stockholms styrkor som en hållbar stad inom jämställdhet, socialt företagande, kreativitet och öppenhet fortsätter.
 Minska mängden avfall som uppkommer i verksamheterna. Där det är möjligt ska avfallet återanvändas, materialåtervinnas eller energiåtervinnas.	 Fortsätta	I bolaget sker ett fortlöpande arbete för att minska onödigt emballage, att avfall sorteras för vidare bearbetning, att eventuellt farligt avfall sorteras för korrekt omhändertagande samt att verksamheten ska vara fri från kemiska produkter som innehåller utfasningsämnen eller prioriterade riskminskningsämnen.
 Stärka Stockholms ställning som klimatsmart konferensstad	 Fortsätta	Bolaget lyfter kontinuerligt fram goda exempel från mötesindustrin till arrangörer och kunder samt utreder utvecklingsbehov för att stärka Stockholms position som hållbar besöksdestination.
 Vid stöd till evenemang arbeta aktivt med ett miljöperspektiv	 Fortsätta	Inom ramen för bolagets ordinarie verksamhet inhämtas en redogörelse, över hur arbetet med miljöfrågor ser ut i förbindelse med evenemanget vid samtliga ansökningar. Kommunikationsinsatser gentemot arrangörer om stadens verktyg för hållbara evenemang genomförs.

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Arbeta för att ha en kostnadseffektiv och ändamålsenlig	 Fortsätta	Arbeta för att säkerställa en kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning sker fortlöpande

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
lokanvändning för att frigöra lokaler för annan användning eller avveckling		inom ramen för bolaget ordinarie verksamhet.
 Delta i "Digital Demo Stockholm" och övriga relevanta samarbetsarenor där nya digitala tjänster testas och utvecklas	 Fortsätta	Bolaget bidrar kontinuerligt med näringslivsperspektivet i stadens digitaliseringsarbete.
 Ha en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens.	 Fortsätta	I bolagets ordinarie verksamhet pågår ett kontinuerligt arbete för att behålla, utveckla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens.
 Säkerställa att stadens upphandlingar används som ett medel att kvalitetsutveckla verksamheterna samt driva utvecklingen i innovativ och ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar riktning.	 Fortsätta	Inom ramen för bolagets ordinarie verksamhet genomförs riktade utbildnings- och informationsinsatser för att säkerställa att stadens upphandlingar bl.a. används som ett medel att kvalitetsutveckla verksamheterna.