

Tyresö kommun

**PM**

2019-10-21

1 (8)

Anna-Lena Engstedt

## **Uppföljning av plan för förbättrat resultat för verksamheterna inom arbetsmarknads- och socialsektorn**

## Bakgrund

Med anledning av att individ- och familjeomsorgen visar ett nedåtgående ekonomiskt resultat har verksamheten fått i uppdrag att ta fram en plan för att förbättra resultatet.

Arbetet med att ta fram åtgärder har skett i tre olika arbetsgrupper bestående av enhetschefer och i vissa fall gruppledare. Arbetsgrupperna har varit barn och familj, beroende och socialpsykiatri samt arbetsmarknad och försörjningsstöd.

Med utgångspunkt från den framtagna. Övergripande planen har enhetscheferna tagit fram konkreta handlingsplaner som beskriver hur man ska arbeta för att nå målen.

Dessa handlingsplaner följs upp ungefär var tredje vecka för att snabbt kunna identifiera avvikelser och åtgärda dessa.

## Barn- och ungdomsvård

### 1. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller tonåringar

**Målsättning:** Minska antalet helårsplaceringar.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 1,6 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 3 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Befintlig insatsgrupp får ett förstärkt och tydligare uppdrag gällande hemtagningar med fokus på vad som behöver göras för att placerade ungdomar ska kunna flytta hem alternativt flytta till stödboende. Insatsgruppen skall även ta in nödvändig expertis för att kunna skapa alternativ på hemmaplan.

**Status:** Arbetet har påbörjats. Översyn av personalläget på Barn- och ungdomsenheten pågår för att frigöra ytterligare resurser till detta arbete.

- **Åtgärd 2:** Identifiera ungdomar i riskzonen som behöver insatser i öppenvård för att undvika placeringar. Vad kan göras för att hitta alternativ till placering eller att möjliggöra snabb hemtagning. Redan innan en placering inleds skall det finnas en hemtagningsplan.

**Status:** Kartläggningen är genomförd och arbetet med att hitta alternativa insatser pågår.

- **Åtgärd 3:** Enhetschefer och gruppleddare inom samtliga enheter inom barn- och ungdom får i uppdrag att kartlägga vilka insatser som behöver utvecklas på hemmaplan för att erbjuda adekvata insatser i Tyresö.

**Status:** Uppstart av ett par olika pilotärenden med riktade insatser av våra ungdomsbehandlare pågår. Insatsen MST (Multisystemisk Terapi) kommer inledningsvis att upphandlas externt och effekten utvärderas. En MST-behandling kostar lika mycket som en månad på HVB.

## 2. Minska antalet vårddygn i HVB vad gäller föräldrar med barn

**Målsättning:** Undvika externa placeringar av föräldrar med barn.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 1 helårsplacering.

- **Åtgärd:** Erbjuder mer kvalificerade insatser på hemmaplan genom att se över kriterierna för beviljad familjebehandling för att på det sättet frigöra familjebehandlare på Resursenheten att kunna fokusera på IFA (intensivt familjearbete).

**Status:** Kriterierna för familjebehandling har setts över. Personal på Barn och ungdomsenheten och mottagningen för barn- och unga har informerats om en striktare bedömning gällande omfattning och längd av insatsen familjebehandling.

## 3. Rekrytera jourfamiljer till barn för att undvika placeringar i konsulentstödda jourfamiljer

**Målsättning:** Inga barn placeras i konsulentstödda jourfamiljer.

**Ekonomisk effekt:** Placering i ett köpt jourfamiljehem motsvarar ca 2 000 kr/dygn medan placering i ett arvoderat motsvarar ca 1 000 kr/dygn.

- **Åtgärd:** Rekrytera fler jourfamiljer för att bättre kunna motsvara de placerade barnens behov.

**Status:** Familjevården har förstärkt rekryteringsteamet med en halv tjänst genom intern omfördelning av befintliga resurser. Det finns nu 1,8 tjänster som arbetar specifikt med jourhem, rekrytering, matchning och handledning.

## Beroende och socialpsykiatri

1. Anpassa verksamheten för en fungerande boendekedja, ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården samt anordna en träfflokal för målgruppen

**Målsättning:** Minska antalet helårsplaceringar.

**Ekonomisk effekt:** En helårsplacering motsvarar ca 0,7 Mkr. Målsättningen är att minska HVB med motsvarande 5 helårsplaceringar.

- **Åtgärd 1:** Beredskap för att ta emot utskrivningsklara personer från sjukvården.

**Status:** Arbetet med att omstrukturera Hästskons stöd och boendeenhet har påbörjats. Bemanning för ytterligare en vaken nattpersonal har gjorts. För att ha tillgång till fler utredningsplatser har byte av lokaler mellan två avdelningar inletts.

- **Åtgärd 2:** Undvika eller korta ned externa placeringar av psykiskt funktionsnedsatta och samsjukliga genom uppbyggnad av en boendekedja där tränings- och försökslägenheter ingår.

**Status:** Avvaktar nämndbeslut gällande nedläggning av det kommunala boendestödet för att kunna gå vidare.

- **Åtgärd 3:** Erbjudna en träfflokal som komplement till boendestöd.

**Status:** Avvaktar nämndbeslut gällande nedläggning av det kommunala boendestödet för att kunna gå vidare.

## 2. Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter med stödboende

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Undersöka möjligheten att omvandla Källans lokaler till ett behandlingscenter (Måsen) med ett antal stödboendeplatser. Genom att utnyttja Källans lokaler till både dagbehandling och stödboende tillgodoses både Måsens behov av större lokaler och verksamheten kan erbjuda ett bra stödboende till rimlig kostnad.

**Status:** Utredning av ärendet kommer att ske med start i mitten av november.

## 3. Kartlägga köpta stödboendeplatser hos Vuxenenheten som skulle kunna hänvisas till Försörjningsstödsenheten

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Kartlägga hur många personer som nu bor i köpt stödboende hos Vuxenenheten som skulle kunna hänvisas till Försörjningsstödsenheten med motiveringen att de antingen är under utredning eller är färdigbehandlade vad gäller beroendet. Som första steg kartlägga hur många personer detta kan röra sig om under ett år och sedan ta fram vilka konsekvenser detta får för en enskilde och verksamheterna.

**Status:** Kartläggningen har påbörjas. Många av de personer som är placerad i köpt stödboende har visat sig ha omfattande stödbehov varför kartläggningen kommer att ta något längre tid.

#### 4. Kartlägga gruppen "övrig vuxen"

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden

**Ekonomisk effekt:** Återkommer efter utredning

- **Åtgärd:** Skapa en rutin för att de personer som har en oklar problematik kommer rätt inom socialtjänsten.

**Status:** Rutin för att hantera dessa personer håller på att skapas.

#### 5. Förkorta placering i skyddat boende

**Målsättning:** Minska externa placeringar och förkorta placeringstiden.

**Ekonomisk effekt:** Placering i ett köpt skyddat boende motsvarar ca 2 300 kr/dygn. Målsättningen är att minska köpt skyddat boende med motsvarande 2-3 helårsplaceringar.

- **Åtgärd:** Striktare bedömning vad gäller skyddsbehov. Detta för att kunna avsluta placeringen när skyddsbehovet inte längre föreligger. Samarbete med Försörjningsstödsenheten för att möjliggöra andra boendeformer.

**Status:** Kriterierna för behov av skyddat boende har setts över. Personal på Relationsvårdsenheten har informerats om en striktare bedömning gällande omfattning och längd av insatsen.

### Försörjningsstöd och arbetsmarknad

1. Utveckla samverkan mellan enheterna för att fler personer ska komma ut i egen försörjning

**Målsättning:** Motverka effekterna av Arbetsförmedlingens neddragningar samt minska antalet personer som beviljas ekonomiskt bistånd.

**Ekonomisk effekt:** Oförändrade kostnader för ekonomiskt bistånd.

- **Åtgärd:** Tillskapa ett samverkansteam för vuxna arbetslösa i Tyresö för att ta fram en ny struktur för hanteringen av arbetslösa som vänder sig till arbetsmarknadsenheten och Försörjningsstödsenheten. Förutsätter samverkan med Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet Östra Södertörn för att kunna ske inom ram.

**Status:** Det pågår diskussioner med Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen hur vi kan rigga ett team. Arbetsförmedlingen har svårt att kunna säga hur deras roll ska se ut i projekt med kommuner kan dagsläget inte meddela hur och vilka resurser man kan lägga i ett sådant team. Man är dock positiva till samverkan och vi försöker hitta lösningar med att få en arbetsförmedlare som arbetar mot Tyresö på 50 % under tiden då Arbetsförmedlingen genomgår sin reformering.

Samordningsförbundet har finansiella möjligheter att stötta upp ett team men det är ännu klar hur mycket och vilka tjänster som man kan komma att bekosta. De avvaktar besked från ESF-gällande MIA-projektet förlängning där det kan finnas finansiering för utökning av tjänster. Besked om detta fås i februari 2020.