



**STOCKHOLMS  
STADSHUS AB**  
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (15)  
2020-01-30

# Utfallsrapport VB 2019

## Stockholm Parkering

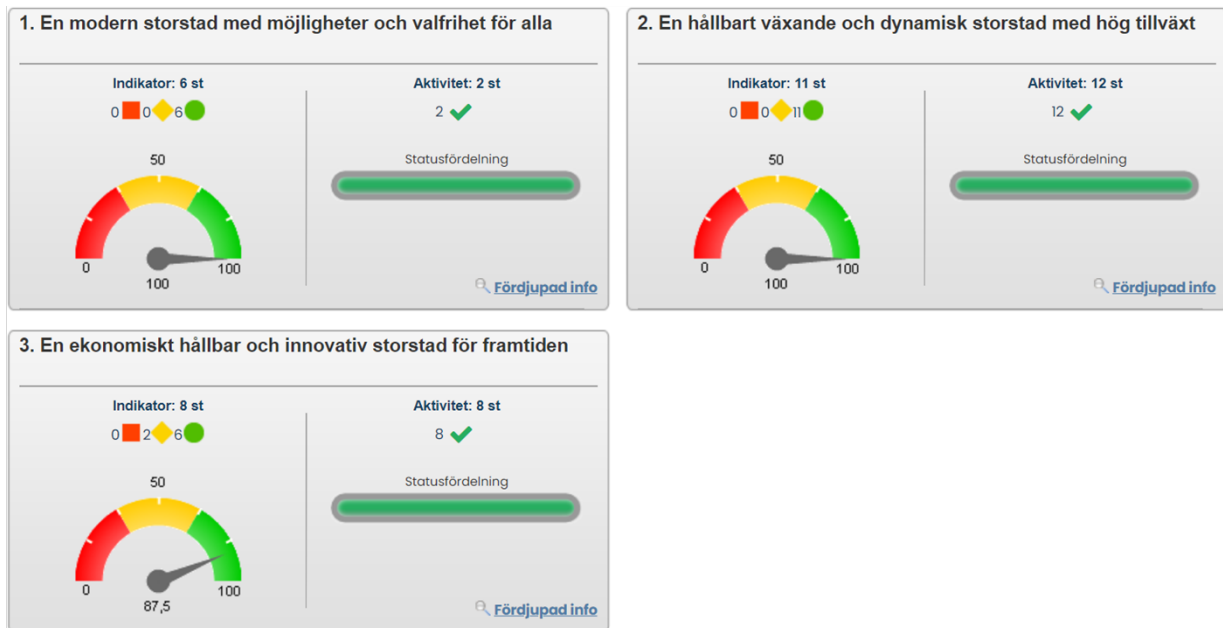
---

Stockholms Stadshus AB	Org.nr 556415-1727			
Postadress	Besöksadress	Telefon	Fax	E-post
105 35 STOCKHOLM	Stadshuset, 3 tr.	08-508 290 00	08-509 290 80	info@stadshusab.se

## Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande kommentar.....</b>	<b>3</b>
<b>Analys av ekonomisk utveckling.....</b>	<b>3</b>
<b>1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort.....</b>	<b>5</b>
<b>1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i.....</b>	<b>5</b>
<b>1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet .....</b>	<b>6</b>
<b>2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv .....</b>	<b>6</b>
<b>2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet.....</b>	<b>7</b>
<b>2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring.....</b>	<b>8</b>
<b>2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö .....</b>	<b>9</b>
<b>3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden.....</b>	<b>11</b>
<b>3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser.....</b>	<b>11</b>
<b>3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....</b>	<b>13</b>

## Sammanfattande kommentar



## Analys av ekonomisk utveckling

### Årsbokslut

Resultatet efter finansnetto uppgår till 156,5 mnrk före skatt och bokslutsdispositioner, vilket är 8,2 mnrk lägre jämfört med föregående år. Bolaget har stängt anläggningen P-snurran på grund av flertalet tekniska problem, vilket resulterat i en nedskrivning om 8,1 mnrk. Exkluderas nedskrivningen är årets resultat 0,1 mnrk lägre jämfört med föregående år.

Omsättningen uppgår till 617,7 mnrk, vilket är 11,0 mnrk högre jämfört med föregående år. Hyresintäkterna uppgår till 288,8 mnrk och har ökat med 14,9 mnrk jämfört med föregående år. De ökade hyresintäkterna beror på nya anläggningsuppdrag, ökad beläggning samt hyreshöjningar.

Intäkterna för besöksparkeringar uppgår till 273,5 mnrk, vilket är 0,5 mnrk högre än föregående år. Intäkter från kontrollavgifter uppgår till 41,6 mnrk och är 2,7 mnrk lägre än föregående år.

Rörelsekostnaderna uppgår till 453,6 mnrk. Jämfört med föregående år har kostnaderna ökat med 20,0 mnrk. Hyreskostnaderna är 2,4 mnrk högre än föregående år och uppgår till 244,9 mnrk. Övriga driftskostnader uppgår till 101,0 mnrk, vilket är 4,6 mnrk högre jämfört med föregående år. Personalkostnaderna uppgår till 53,6 mnrk, vilket är 3,2 mnrk högre jämfört med föregående år. Av- och nedskrivningar uppgår till 54,1 mnrk och är 9,8 mnrk högre än föregående år, vilket främst beror på nedskrivning av anläggningen P-snurran.

### Stora projekt och investeringar

Investeringarna för helåret uppgår till 227,0 mnrk, varav 210,8 mnrk avser stora investeringar, vilket är 37,0 mnrk lägre än budgeterad volym. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av senareläggningar av byggstarter för nya investeringsprojekt: Klockelund P-hus, P-hus Farsta Strand och Älvsjö Kabelverket.

### Marknadsinformation

Utifrån stadens vision, de tre inriktningsmålen och ägardirektiven har Stockholm Parkering en

egen vision för att tydligare nå målen. Bolagets vision är: Vi skapar utrymme för Stockholm att växa.

Bolaget frigör gatuutrymme för det växande Stockholm genom att bygga nya parkeringsanläggningar och nyttja anläggningarna optimalt. Det frigjorda utrymmet kan vid sidan av ett nettotillskott av parkeringsplatser öka utrymmet för den rörliga trafiken, bussar, cyklar och ett mer levande gaturum.

Stockholm Parkerings affärsidé är att genom att vara aktiva, effektiva, tillgängliga och verka för trygghet och god miljö bidra till ett klimatsmart Stockholm.

Stockholm Parkerings kvalitetsarbete har under lång tid syftat till att tillhandahålla rena och ljusa parkeringsanläggningar där miljöarbetet är prioriterat. För att lyfta arbetet ytterligare med ambition att få genomslag i all verksamhet har Stockholm Parkering valt att fokusera på fem kärnvärden.

- Tillgängligt
- Aktivt
- God miljö
- Effektivt
- Tryggt

#### *Marknadsförutsättningar*

Stockholm Parkering genomför löpande marknadsundersökningar för att öka förståelsen av behov och önskemål från bolagets kunder, exempelvis utökade öppettider, ökade möjligheter till att ladda elfordon som i sin tur medför ökad beläggning. Att kontinuerligt se över och anpassa taxor och hyror på respektive anläggning är också ett viktigt inslag.

#### *Risker – minskade intäkter*




- Under perioden 2019-2021 kommer stora delar av Norra Djurgårdsstaden att färdigställas vilket medför minskade intäkter för bolaget då gatumarksparkeringen övergår till Trafikkontoret.
- Bolaget ser över de ekonomiska risker som begränsningarna av trafiken i city, Söderledstunneln och Slussen innebär på grund av stadens ombyggnadsprojekt. Bolaget har flera anläggningar i närområdet som bolaget äger själva eller hyr till fast hyra. Omsättningsförändringar får direkt genomslag på bolagets resultat.
- Bolaget omförhandlar löpande befintliga avtal. Förlust av flera avtal kan innebära minskade intäkter för bolaget.
- Lönsamheten i nya avtal är generellt sämre än i äldre avtal.
- Vid en konjunkturedgång ligger många av bolagets hyror kvar på en hög nivå samtidigt som intjäningsförmågan minskar.
- Begränsningar för biltrafiken kan leda till lägre beläggning.
- Bolaget bygger stora anläggningar i stadens nya utvecklingsområden som delvis ska finansieras genom parkeringsköp. Anläggningarnas storlek innebär ökad exponering och finansieringsformen är en risk om övrigt byggande förskjuts.

## 1. En modern storstad med möjligheter och valfrihet för alla

### 1.1 I Stockholm är människor självförsörjande och vägen till arbete och svenskkunskaper är kort

Stadens mål är att långtidsarbetslösheten ska minska. Insatserna ställer ökade krav på bolagen att ta emot långtidsarbetslösa, praktikanter, traineer, samt erbjuda handledning och introduktion.

Stockholm Parkering har tagit emot sammanlagt 21 feriearbetare under året, vilket är betydligt fler än budgeterade 5. Bolaget har även tagit emot och tillhandhållit platser för 11 kommunala visstidsanställningar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	 Antal tillhandahållna platser för feriejobb	21	5	
	<b>Analys</b> Bolaget har prioriterat feriearbetande ungdomar 2019 med totalt 21 tillhandahållna platser för feriejobb. 17 sommarjobbade ungdomar har arbetat på huvudkontoret och i driften under veckorna 24-32, därutöver erbjöd bolaget 4 ungdomar feriearbete i driften under höstlovet vecka 44.			
	 Antal tillhandahållna platser för kommunala visstidsanställningar	11	11	
	<b>Analys</b> Bolaget har under året tillhandahållit 11 platser för kommunala visstidsanställningar.			
	 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	0	0	







### 1.2. Stockholm är en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i

Stockholm Parkering medverkar till ett tryggare och säkrare Stockholm genom att avlasta gatunätet och bidra till bättre stadsmiljö. Bolagets underjordiska garage möjliggör att den frigjorda ytan i stället kan användas till levande stadsmiljö. Det är av stor betydelse att alla känner sig trygga i parkeringsgarage när allt fler hänvisas till dessa. Prioriterade trygghet- och säkerhetsfrågor är exempelvis att det ska finnas mobiltäckning i bergrumsgarage.



Under året har bolaget periodvis utökat bevakningen vid flera anläggningar. Bolaget har vidare varit i kontakt med stadsdelsförvaltningar och har ett nära samarbete med polis och fastighetsägare. Andra viktiga inslag har varit återkommande möten med väktarbolag för de områden där kunder upplever störst otrygghet. Bolaget har medverkat i sammarverkansgrupper för områdena City, Rågsved och Järva samt samarbetat med stiftelsen Tryggare Sverige.

Stockholm Parkering gör årligen kundundersökningar bland hyresgästerna. Årets undersökning fick ett NKI-resultat om 74. Rapporten visar att den upplevda tryggheten i anläggningarna har

ökat för tredje året i rad.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta att arbeta med att öka trygghet och trivsel för kunderna	 Antal anläggningar som uppfyller Premium-normen.	11	11	
	 Utfall nöjd kund-index.	74	70	
 Upprätthålla en god beredskap för att hantera oförutsedda händelser inom respektive ansvarsområde, vilket bl a innebär att berörda funktioner utbildas och övas kontinuerligt samt att upprätta planer för ledning och kommunikation.	 Andel genomförda åtgärder inom ramen för risk- och sårbarhetsanalys (RSA)	100 %	100 %	
				 Utbilda och öva bolagets krisledningsgrupp under året.
				<b>Analys</b> Krisledningsgruppen har haft utbildning i scenariot cyberattack under året.

#### 1.4. I Stockholm får människor i behov av stöd insatser i tid präglade av hög kvalitet, evidens och rättssäkerhet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att stockholmarna som kommer i kontakt med kommunkoncernen ska behandlas och bemötas likvärdigt och respektfullt.				 Fortsatt arbete och utbildning i bemötande. Utföra externa stickprovskontroller av bemötandenivån hos kundservice.
				<b>Analys</b> Utbildning och stickprovskontroller har genomförts under året.

## 2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

### 2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Stockholm Parkering arbetar för att staden ska ge goda möjligheter för fler att starta företag och ser positivt på mångfald bland leverantörerna. I större upphandlingar ber Stockholm

Parkering anbudsgivarna att specificera varukorgen och dela upp varorna inom flera områden. Båda insatserna bidrar till att öka småföretagarnas möjligheter att lämna anbud.

Bolaget genomförde under 2019 en kvantitativ studie med syfte att kartlägga den ekonomiska betydelsen av parkeringsgarage för det lokala näringslivet. Slutsatsen blev att det ekonomiska värdet av att parkera var betydande för näringsverksamheten.





		✓ Genomföra undersökning av parkeringens betydelse för det lokala näringslivet.
		<b>Analys</b> Undersökning är genomförd av Sweco. Rapporten har presenterats för bolagets ledningsgrupp och styrelse.






### 2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Stockholm Parkering bygger infrastruktur med el-bilsladdning vilket ger förutsättningar för fler att skaffa el-bil. Bolaget samarbetar även med poolbilsföretag som ger möjlighet till effektivare användning av bilen. Bolaget tar samhällsansvar genom att installera uthyrningsbara cykelboxar och genom att sköta driften av renodlade cykelparkeringsanläggningar.



Totalt antal laddplatser per den sista december var 1611, varav 1000 finns vid besöksparkeringar och 611 på uthyrda parkeringsplatser. Bolaget har under året infört förmånliga parkeringsmöjligheter för tvåhjuliga el-MC för att öka incitamentet för fler att köpa laddbar MC.

Stockholm Parkering har inrättat två nya infartsparkeringar under året, en vid anläggningen Blackebergshallen i Bromma och en i Arenagaraget nära Globen. Därtill har bolaget en pågående dialog och erfarenhetsutbyte om infartsparkeringar med ett flertal olika intressenter runt om i Storstockholm.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Avlasta gatunätet från söktrafik och parkerade fordon genom att finansiera byggandet av nya garage, bidra till hållbar mobilitet och ha en hög beläggning i de anläggningar bolaget förfogar över	  Den genomsnittliga beläggningen i förhyrda anläggningar.	90 %	90 %	
 Delta i stadens planarbete för att möjliggöra en minskning av antalet gatuparkeringar och öka andelen				✓ Kontinuerliga möten under året med Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
parkeringar på tomtmark				
				<p><b>Analys</b></p> <p>Fortsatt kontinuerliga möten har hållits gällande tomträttsavgälder för P-köp och mobilitetshubbar.</p> <p>Bolaget kommer att delta i projekt med Miljöförvaltningen avseende mobilitetshubbar som kommer att delfinansieras av CNCA/MC-Knight Foundation.</p>
 Tillgodose behovet av ett ökat antal parkeringsplatser för infart och utfart, bland annat genom samverkan med exploateringsnämnden, AB Storstockholms Lokaltrafik och berörda grannkommuner	  Antal nya anläggningar som kan nyttjas för infartsparkering.	2	1	
	  Andel miljöbränsle i stadens etanol- och biogasfordon	97 %	95 %	

#### 2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Initiera förslag till nya parkeringsgarage för att möjliggöra en minskning av gatuparkeringarna och stödja framkomligheten i staden				 Tillämpa och genomföra framtagna förslag i investeringsplanen.
				<p><b>Analys</b></p> <p>Flera projekt är försenade av andra aktörer som bolaget är beroende av för att fullfölja projekten, i form av exempelvis Stadsbyggnadsnämnd, Exploateringsnämnd och byggaktörer. Bolaget kommer därför inte kunna påbörja flera byggprojekt enligt ursprunglig plan.</p>





















Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Utveckla det internationella perspektivet i sin kommunikation för att kunna kommunicera med fler än bara svensktalande invånare				 Bolaget nyttjar resursen att kundservice hanterar ett flertal av världens stora språk.
				<b>Analys</b> Under året har kundservice erbjudit utökad service genom att vid ett flertal tillfällen svara på andra språk än engelska och svenska. Därtill har en inventering gjorts inom bolaget om hur många språk som behärskas.









## 2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Bolaget har bytt ut flertalet tjänstefordon som drivs av gas till el för minska fossilberoendet. Vid årets slut bestod fordonsflottan av 72 procent el eller elhybrider. Resterade fordon drivs av gas.

Bolaget har under året gjort en inventering av mikroplaster inom verksamheten. Undersökningen visar att det inte finns mikroplaster i varken byggnadsmaterial eller annat material som bolaget använder. Däremot kan bolaget konstatera att det uppstår mikroplaster som en konsekvens av slitaget från bildäck.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Ansvara för byggande och drift av cykelgarage	 Antal cykelgarage där bolaget ansvarar för driften.	2	2	
	 Antal cykelparkeringsplatser i bolagets parkeringsgarage.	722	700	
 Arbeta för en fossilbränslefri organisation 2030 genom att fasa ut användningen av fossil energi i egen och upphandlad verksamhet				 Genomföra energikartläggningar på två anläggningar.
				<b>Analys</b> Bolaget har genomfört totalt åtta energikartläggningar, bland annat i garagen Vartofta, Medborgarplatsen och S:t Eriksplan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Kartläggningen har resulterat i slutsatsen att ny led-teknik är det som ger den största energibesparingen för parkeringsanläggningarna.
 Arbeta med att energieffektivisera sina verksamheter så att stadens mål om minskad energieffektivisering uppnås	  Elanvändning kwh per kvadratmeter	23	32	 Avsluta minst två el-abonnemang på ytor där solcellsautomater installerats
				<b>Analys</b> Bolaget har avslutat sju el-abonnemang vid markparkering där solceller har installerats för att driva automaterna.
 Arbeta med hållbar mobilitet där cykel och parkeringsplatser för bilpool i attraktiva lägen är en integrerad del				 Särskilt underlätta för bilpoolsföretag som erbjuder el-laddning.
 Fortsätta utbyggnaden av laddningsmöjligheter i bolagets anläggningar samt se över möjligheterna att inrätta laddgator på nya ytor som arrenderas från trafiknämnden. för att uppnå målet om 4 000 publika laddplatser till 2022	  Antal laddplatser i bolagets anläggningar.	1 611	1 500	 Att hos trafiknämnden aktualisera möjligheten med laddgator på befintliga arrenden, samt föreslå nya arrenden där laddgator kan installeras.
				<b>Analys</b> Bolaget har haft möte med Trafikkontoret(TK) som väntar besked om frågans juridiska aspekter. TK vill i första hand upplåta yta till externa laddaktörer. Om utfallet blir för lågt kommer TK att utreda på nytt.
 Skapa fler cykelparkeringsplatser som en integrerad del i en mobilitetslösning	  Antal anläggningar med cykelparkeringsplatser.	45	45	

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Utredda förutsättningarna för att differentiera avgifter för MC och moped så att eldrivna har lägre avgift än fossildrivna				 Utredda förutsättningarna för lägre avgift för eldrivna MC och moped.
				<b>Analys</b> Rapport har lämnats till styrelsen den 3 oktober 2019.
	 Andel bygg- och anläggningsentreprenader i stadens regi som uppfyller stadens krav avseende användning av Byggvarubedömningen (BVB) eller därmed jämförliga system	100 %	100 %	 Ställa krav på att användningen av kemiska produkter som innehåller utfasningsämnen och prioriterade riskminskningsämnen ej används.
				<b>Analys</b> Bolaget har under året genomfört aktiviteten i alla relevanta upphandlingar
				 Ställa krav på att miljö- och hälsofarliga ämnen ej används i upphandlade varor och tjänster.
				<b>Analys</b> Bolaget har under året genomfört aktiviteten i alla relevanta upphandlingar
	 Köpt energi (GWh)	5,2 GWh	5,2 GWh	
	 Årlig energiproduktion baserad på solenergi (MWh)	15 MWh	0 MWh	 Bolaget flesta egna anläggningar är under jord och saknar förutsättningar för solceller på tak, vidare sker bolagets elförbrukning främst nattetid. Bolaget kommer under 2019 att byta ut samtliga gamla automater. De 232 automater som ligger ovan jord kommer att ha solceller.
				<b>Analys</b> Bolagets samtliga automater utomhus har solceller.













### 3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

#### 3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Stockholm Parkering strävar alltid efter att utveckla effektiviteten och tillhandahålla tjänster till marknadsanpassade priser med hög kvalitet. Bolaget fokuserar ständigt på att investeringar ska ha god styrning, effektivitet och hög kostnadsmedvetenhet. Planerade projekt analyseras regelbundet för att kunna genomföras med rimliga avkastningskrav och utan risk för nedskrivningar. Bolaget följer regelbundet upp utfallet ända ned på anläggningsnivå och

utvecklar ständigt prognosmodellen för att förutse utfallen.

Under året har bolaget tecknat nya ramavtal avseende tekniska konsulter, vilket väntas ge ökad kostnadseffektivitet. I övrigt är bolagets syn att i första hand nyttja intern kompetens. Externt nyttjande av konsultstöd ska vara låg. Vid varje nyrekrytering övervägs alltid nyttan.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Bevaka och tillvarata de möjligheter som erbjuds att delta i innovations- och samverkansprojekt som finansieras av EU:s fonder och program				 Fortsatt deltagande i forskningsprogrammet avseende autonoma och uppkopplade fordon.
				<b>Analys</b> Under året har projektet med VTI, bolaget och miljöförvaltningen pågått och slutredovisats.
 Genomföra prisjusteringar när marknaden så medger				 Aktivt följa marknadsutvecklingen och genomföra prisjustering.
				<b>Analys</b> Bolaget har genomfört prisjusteringar under året.
	  Andel administrations- och indirekta kostnader	6,3 %	6,3 %	
	  Avvikelse investeringsbudget, %	-14,02 %	264,0 mnkr	
	<b>Analys</b> Avvikelsen förklaras huvudsakligen av senareläggningar av byggstarter för nya investeringsprojekt: Klockelund P-hus, P-hus Farsta Strand och Älvsjö Kabelverket.			
	  Resultat efter finansnetto(mnkr)	156,5 mnkr	121,0 mnkr	
				  Fastighetsnämnden ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Stads Parkering AB slutföra översynen av garage som arrenderas av Stockholms Stads Parkering AB med inriktningen att dessa anläggningar förs över till bolaget.
				<b>Analys</b> Fastighetsnämnden och Stockholm Parkering har tagit ett inriktningsbeslut i enlighet med ägardirektivet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				att slutföra översynen av garage som arrenderas med inriktningen att dessa anläggningar förs över till bolaget.

### 3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Stockholm Parkering har högt ställda mål om en effektiv organisation med hög kostnadseffektivitet. Bolaget ska leverera hög kvalitet utifrån vad medborgare och kunder har rätt att förvänta sig. Bolaget arbetar ständigt med digitaliseringens möjligheter, kontinuerlig kompetensutveckling och effektiv lokalanvändning.

#### *Innovation*

Bolaget har under året byggt en ny cykelanläggning i Ropsten. Garaget som var ett pilotprojekt är Sveriges första helautomatiska cykelgarage. Cykelgaraget invigdes den 17 maj 2019.

Under 2019 installerade bolaget nya parkeringsautomater. Flertalet av automaterna utomhus är solcellsdrivna. De nya automaterna är färre än tidigare och saknar papperskvitton. Insatserna bidrar till både effektiviserat underhåll och ökad hållbarhet.

Hållbara mobilitetstjänster ökar kundnyttan. Laddplatser och boxar har varit mest efterfrågade under året. Uttag från varuutlämningsboxar växer för varje månad, där Odenplans cykelgarage har flest boxar.

Bolaget är störst i landet på storskalig utbyggnad av el-bilsladdning i parkeringsanläggningar med nyttjande av lastbalansering. Vid årets slut hade bolaget tre anläggningar med 100 procent laddplatser.

#### *Medarbetare*













Bolaget skapar goda förutsättningar för ett hållbart arbetsliv genom hälso- och friskvårdsinsatser, kompetensutveckling, tidiga insatser vid sjukskrivning och rehabilitering och fackliga samverkansavtal. Syftet är att vara en attraktiv arbetsgivare som utvecklar medarbetarna. Ett aktivt arbete bedrivs för att bibehålla låga sjukskrivningstal.














#### *Lokaler*

Bolaget arbetar ständigt med att utvärdera hur lokalerna kan nyttjas så effektivt som möjligt. Under året har bolaget flyttat och placerat om arbetsplatser på huvudkontoret för att maximera arbetseffektiviteten och öka tillgängligheten av kontorsytorna.

#### *Upphandling/Inköp*

Under året har bolaget utökad antalet heltidsanställda upphandlare från en till totalt två. Förändringen väntas resultera i en optimerad upphandlingsfunktion och kostnadseffektivare inköp för bolaget. Bolaget har under året haft två leverantörsgenomgångar där samtliga avdelningschefer deltog för att följa upp årets inköp och säkerställa att bolagets regler för upphandling följs.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Arbeta för att ha en kostnadseffektiv och ändamålsenlig lokalanvändning för att frigöra lokaler för annan användning eller avveckling				 Fortsatt utvärdering av effektivt nyttjande av bolagets lokaler.
				<b>Analys</b> Under året har bolaget genomfört förändringar i bordsplaceringen för ett effektivare nyttjande av kontorsytorna.
 Ha en långsiktig planering för att behålla, utveckla samt rekrytera verksamhetskritisk kompetens.	   Aktivt Medskapandeindex	80	80	 Lyfta fram medarbetarens betydelse för det växande Stockholm.
				<b>Analys</b> Samtliga avdelningar har arbetat med avdelningsvisa verksamhetsplaner. Varje medarbetares individuella mål har reviderats i linje med stadens och bolagets mål och ägardirektiv. Målen har följts upp under medarbetarsamtal.
 Säkerställa att stadens upphandlingar används som ett medel att kvalitetsutveckla verksamheterna samt driva utvecklingen i innovativ och ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar riktning.				 Genomföra intern kontroll av upphandlingsfunktionen.
				<b>Analys</b> Under året har aktiviteten genomförts och bolaget har dessutom utökat upphandlingsfunktionen med ytterligare en resurs.  Internt stickprov har genomförts under hösten för mindre direktupphandlingar.
 Utveckla sin innovationsförmåga och arbeta systematiskt med att sprida och ta till sig goda exempel på effektiva arbetssätt				 Fortsatt systematiskt arbete att uppmuntra medarbetarna att komma med idéer som bidrar till effektivare nyttjande av parkeringsytor och uppkopplade ytor.
				<b>Analys</b> Mall är framtagen och kommer att införas i personalens rutiner och dokumentation.
				 Öppna för fler pilotprojekt med mobilitetstjänster i bolagets anläggningar.
				<b>Analys</b>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Bolaget har hållit flera möten med flera olika aktörer som vill vara verksamma inom mobilitetsområdet. Mötena väntas resultera i nya pilotprojekt under 2020.
	   Aktivt Medskapandeindex	80	80	
	  Andel upphandlade avtal där en plan för systematisk uppföljning har tagits fram	90 %	90 %	
	  Index Bra arbetsgivare	85	84	
	   Sjukfrånvaro	4,8 %	4,7 %	
	<b>Analys</b> Enstaka långtidsjukskrivningar har påverkat sjukfrånvaron negativt.			
	   Sjukfrånvaro dag 1-14	3,0 %	3,5 %	