

Handläggare
Anna Larsson
Telefon: 08-508 14 623

Till
Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd
2020-05-28

Skrivelse om generella effektiviseringar inom Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd

Svar på skrivelse från (V)

Förvaltningens förslag till beslut

Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd godkänner förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på skrivelsen.

Anders Carstorp
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Hassan Jama m.fl. (V) har 2019-11-21 lämnat in en skrivelse om generella effektiviseringar inom Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd. I skrivelsen vill de veta hur den borgerliga majoritetens så kallade generella effektiviseringar 2019 prioriterats och genomförts samt hur verksamheterna påverkats av dessa åtgärder.

Förvaltningen svarar att generella effektiviseringar är en term som används i det kommunövergripande budgetarbetet innan budgetramarna fördelas till stadens olika nämnder. På stadsdelsnämnds nivå utförs därför inga direkta åtgärder med anledning av dessa. Den totala budgetramen för respektive verksamhetsområde och stadsdelsnämnd är det som direkt påverkar omfattning och dimensionering av verksamheterna.

Förvaltningen svarar specifikt på de särskilda frågor som framgår i skrivelsen.

Bakgrund

Stadsledningskontoret (SLK) är kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens förvaltning och ansvarar för att centralt samordna stadens verksamheter för att säkerställa god måluppfyllelse och optimering av stadens resurser. Det övergripande ansvar för styrning, utveckling och uppföljning innefattar bland annat ekonomistyrning och finansstrategi, där budgetarbete och fördelning av budgetramar utgör en viktig del.

I samband med att det årliga budgetarbetet genomförs centralt i staden används så kallade generella effektiviseringar där syftet delvis handlar om att upprätthålla ett tryck på verksamheten att öka nyttan för målgruppen till oförändrad eller minska kostnad. På så sätt frigörs också resurser för de prioriteringar som ytterst kommunfullmäktige beslutar om. Detta förfarande har använts oavsett politiskt styre i staden och under flera mandatperioder.

Denna budgettekniska beredning sker innan budgetramarna fördelas till stadens olika nämnder i enlighet med det av kommunfullmäktige beslutade resursfördelningsmodellen för staden

Syftet med resursfördelningsmodellen är att fördela den av kommunfullmäktige beslutade budgeten så rättvist som möjligt med hänsyn tagen till de varierande behoven i de olika stadsdelsnämnderna.

Utgångspunkten för de ingående delarna av resursfördelningsmodellen är att de ska ge objektiva mått på de behov av insatser som finns i respektive stadsdelsnämnd. Kraven är att de;

- Ska mäta behov
- Vara objektiva
- Inte gå att påverka
- Vara möjliga att uppdatera
- Vara förståeliga (transparenta)
- Vara accepterade
- Ej vara kostnadsdrivande

Resurserna fördelas i enlighet med modellen på tre sätt;

Demografi och socioekonomiska förhållanden

- befolkningens storlek
- befolkningens sammansättning
- levnadsförhållanden (socioekonomiska variabler)

Fördelning efter prestationer

- förskoleverksamhet
- personer med funktionsnedsättning

Anslag

- avser främst vissa kommunövergripande verksamheter

Stadsdelsförvaltningarna/nämnderna har därigenom mycket svårt för att inte säga omöjligt att beskriva hur just de generella effektiviseringarna påverkat respektive stadsdelsförvaltning.

Den totala budgetramen för respektive verksamhetsområde är det som i praktiken påverkar omfattningen av verksamhet och därmed utgör såväl möjligheter som begränsningar.

Ärendet

Hassan Jama m.fl. (V) har 2019-11-21 lämnat in en skrivelse om generella effektiviseringar inom Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd. I skrivelsen vill de veta hur den borgerliga majoritetens så kallade generella effektiviseringar 2019 prioriterats och genomförts samt hur verksamheterna påverkats av dessa åtgärder.

Hassan Jama m.fl. (V) skriver i budgeten för 2019 att den borgerliga majoriteten i staden lagt ut nedskärningar i form av så kallade generella effektiviseringar på många av stadens välfärdsverksamheter för att minska stadens budget och kunna sänka skatten.

I skrivelsen har man ställt ett antal frågor av särskilt intresse. Förvaltningens svar kommer i anslutning till varje fråga.

Svar på frågor

Generella effektiviseringar är en budgetteknisk hantering centralt på Stadsledningskontoret (SLK) som sker i budgetarbetet innan budgetramarna fördelas till stadens olika nämnder. På stadsdelsnämnds nivå utförs inga åtgärder utifrån så kallade generella effektiviseringar. Den totala budgetramen för respektive verksamhetsområde är det som påverkar omfattningen av verksamheterna.

1. *Har de generella effektiviseringar som genomförts under 2019 i någon av nämndens verksamheter påverkat:*

- *tillsättningar vid pensionsavgångar*
- *tillsättning av vakanta tjänster och/eller vikarier under t.ex. föräldraledigheter*
- *personalens möjligheter till löneökningar och kompetensutveckling?*

Förvaltningens svar

I samband med tillsättningar av tjänster är det verksamhetens behov som avgör. En bedömning sker utifrån ett helhetsperspektiv och det går inte att svara generellt på frågan. Årligen inventeras medarbetarnas behov av kompetensutveckling. Den kompetensutveckling som är relevant för uppdraget genomförs.

2. *Har de generella effektiviseringar som genomförts under 2019 inom förskolan påverkat:*

- *personaltätheten i verksamheten*
- *personalen i pedagogiska verksamheter möjlighet till planeringstid*
- *schemaläggning*
- *barn som deltar i förskolans möjligheter till utflykter och vistelser utanför förskolan?*

Förvaltningens svar

Förvaltningen arbetar utifrån kommunfullmäktiges riktmärken om 4,9 barn/ personal 16 barn/ grupp. Förvaltningen har inte kunnat se att några förändringar efter budgettilldelningen 2019.

3. *Har de generella effektiviseringar som genomförts under 2019 inom stöd och service för personer med funktionsnedsättning påverkat:*

- *bedömning av enskildas ansökningar av insatser enligt SoL och LSS*
- *valet av insatser när de ska verkställas*
- *hur många ärenden socialsekreterare och biståndshandläggare ska handlägga?*

Förvaltningens svar

Generella effektiviseringar är en budgetteknisk hantering centralt på Stadsledningskontoret (SLK) som sker i budgetarbetet innan budgetramarna fördelas till stadens olika

nämnder. På stadsdelsnämnds nivå utförs inga åtgärder utifrån så kallade generella effektiviseringar.

4. *Om något av ovanstående har påverkats av de generella effektiviseringarna på vilket sätt?*

Förvaltningens svar

På stadsdelsnämnds nivå utförs inga särskilda åtgärder utifrån så kallade generella effektiviseringar.

5. *Vilka övriga åtgärder har gjorts för att möjliggöra de generella effektiviseringarna? Finns det exempelvis dokumenterade och utvärderade ekonomiska effekter som resultat av genomförd digitalisering, automatisering, nya evidensbaserade arbetsmetoder eller av innovationer, som motsvarar kostnadsminskningen?*

Förvaltningens svar

Det är professionens särskilda uppdrag att arbeta med utveckling av metoder och arbetssätt för att säkerställa att verksamheten ryms inom den av kommunfullmäktige och stadsdelsnämnd beslutade budgeten men också att det sker i enlighet med lagstiftning och riktlinjer för verksamhetsområdet. Det ingår också i professionens uppdrag att genomföra och utnyttja digitaliseringen och dess möjligheter likväl som nya evidensbaserade arbetsmetoder eller av innovationer för att realisera detta.

6. *Bedömer förvaltningen att dessa åtgärder kommer att påverka verksamheten utöver innevarande år?*

Förvaltningens svar

Förvaltningens bedömning är att åtgärderna kommer påverka verksamheten redan innevarande år. Hur mycket och på exakt vilket sätt är däremot inte lika lätt att särskilja i ett snabbt föränderlig omvärld.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av staben i samverkan med administrativa avdelningen, avdelningen för social omsorg barn och unga, avdelningen för social omsorg vuxen och avdelningen för social omsorg äldre.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen svarar att generella effektiviseringar är en budgetteknisk hantering centralt på Stadsledningskontoret (SLK) som sker i budgetarbetet innan budgetramarna fördelas till stadens

olika nämnder. På stadsdelsnämnds nivå utförs inga åtgärder utifrån så kallade generella effektiviseringar. Den totala budgetramen för respektive verksamhetsområde är det som påverkar omfattningen av verksamheterna. Stadsdelsförvaltningarna kan således inte se hur dessa generella effektiviseringar påverkar respektive stadsdelsförvaltning

Bilaga

Skrivelse om generella effektiviseringar inom Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd