

KOMMUNFULLMÄKTIGES KOMPLETTERANDE ÄGARDIREKTIV

Uppdatering av programmet för upphandling och inköp

FÖRSLAG TILL BESLUT

Styrelsen för SGA Fastigheter AB beslutar

1. Stockholms stads program för inköp 2020-2023 enligt bilaga till tjänsteutlåtandet antas.
2. Beslutet i ärendet justeras omedelbart.

Stockholm 2020-11-26

Mats Viker
VD

BAKGRUND

Varje år beslutar kommunfullmäktige (KF) om budgeten för Stockholms stad. Där framgår vilka ägardirektiv och uppdrag som bolagen ska arbeta med under året. Dessutom beslutar KF i budgeten om olika inriktningar för hela staden samt antar olika styrdokument. Utöver budgetbeslutet beslutar KF löpande under hela året om stadsövergripande program, strategier för hela staden och policys som gäller hela kommunkoncernen. Dessa är att anses som kompletterande ägardirektiv.

Eftersom bolagen inom bolagskoncernen ägs av moderbolaget Stockholms Stadshus AB tillkommer moderbolagets styrelse som ett organ med övergripande ansvar. Aktiebolagsrättsligt medför detta att KF inte kan utöva ägarrollen direkt i förhållande till dotterbolagen, utan ägarrollen måste utövas genom det kommunägda moderbolagets styrelse, där styrelsen beslutar om bl.a. de kompletterande ägardirektiven. Eftersom bolagen är egna juridiska personer måste sedan varje enskilt bolag i sin tur fatta beslut i respektive

styrelse.

Ärendet KF har behandlat ärenden, där beslut fattats, som är att betrakta som kompletterande ägardirektiv m.m. för bolag inom koncernen Stockholms Stadshus AB, däribland SGA Fastigheter.

Nedan återfinns ett utdrag/kortare sammanfattning av ärendet från KF, som SGA Fastigheter indirekt berörs av.

I KF:s ärende finns bilagor där bolaget/styrelsen kan få mer information:

- protokollsutdrag där det framgår vad KF beslutat och om det varit några särskilda uttalanden eller reservationer från ledamöterna i KF. I vissa ärenden kan dessa politiska kommentarer vara av intresse för bolagen för att förstå beslutet bättre.

- utlåtande där det framgår vad ansvarigt borgarråd anser. Utlåtandet kan ge ytterligare information om ett ärende och beslut.

- styrdokumentet eller motsvarande, som beslutet avser.

I första hand fattar KF beslut som rör hela kommunkoncernen (d.v.s. förvaltningar och bolag), eftersom KF så långt som möjligt behöver ha en likriktning av styrningen och uppföljningen. Stadsövergripande program, policys m.m., där det i programmet talas om "bolag/bolagsstyrelser och nämnder" ska därmed antas av bolagen, eller på annat sätt hanteras av styrelsen. I övriga program, policys m.m. där det tydligt är en specifik verksamhet som utpekats, och där bolaget inte har några beröringspunkter – eller där det kan vara direkt lagstridigt kan bolaget naturligtvis avstå eller fatta beslut i tillämpliga delar. I vissa fall har koncernledningen, som stöd till bolagens omvärldsbevakning, inkluderat KF:s beslut även om de endast indirekt påverkar bolagskoncernen eller vissa verksamheter. Utgångspunkten ska vara att program, policys m.m. i sin helhet ska antas.

Ärendet

SGAF har genomfört en analys av KF:s ärende och beslut för att se hur detta berör bolagets verksamhet och hur det ska hanteras och tillämpas i verksamheten.

KF:s kompletta ärenden finns att hämta från <https://edokmeetings.stockholm.se>.

Uppdatering av programmet för upphandling och inköp

Kommunfullmäktige beslutade 2020-08-31, § 13, efter minoritetsåterremiss från

kommunfullmäktige den 15 juni 2020, om uppdatering av programmet för upphandling och inköp.

I samband med budget 2019 fick kommunstyrelsen i uppdrag att uppdatera Stockholms stads program för upphandling och inköp, med fokus på strategier för ökad valfrihet, mångfald och hållbarhet. Ärendet behandlades i kommunfullmäktige den 15 juni 2020, men minoritetsåterremitterades. Stadsledningskontoret fick i uppdrag att återkomma med kommentarer och förtydliganden.

Utgångspunkten vid utarbetandet av förslaget till program för inköp har varit att synliggöra och förstärka inköpsarbetets strategiska betydelse för utveckling av stadens verksamheter. Betoning har bland annat lagts på vikten av kostnadseffektivitet, innovation, utveckling av beställarkompetensen samt en aktiv uppföljning av stadens inköp.

Stadsledningskontoret har även uppdaterat programmet med hänsyn till resultatet av de beslut i kommunfullmäktige gällande utveckling av inköpsarbetet som uppnåtts inom ramen för arbetet i Projekt VINST.

Programmet har uppdaterats respektive förstärkt inom följande områden:

Justering till kommunfullmäktiges nya inriktningsmål

Betoning av att inköpsarbetet ska bidra till kostnadseffektivitet, en väl fungerande konkurrens och en mångfald av aktörer

Mål för inköpsarbetet

Benämningen av programmet, från upphandling och inköp, till enbart inköp.

Tillägg av kommunkoncernens gemensamma inköpsprocess och processramverk

Betoning på frågor gällande miljö och klimat inom inköpsarbetet, inklusive djurskydd och etisk handel

Fokus på samverkan inom kommunkoncernen gällande bland annat kategoribaserat arbetssätt

Justering av obligatoriska roller/funktioner för samordning av inköpsarbetet i staden

Giltighetstid för programmet

I samband med att stadens gemensamma inköpsprocess tagits fram, har betoningen legat på att det är hela inköpsprocessen, från behov till betalning, som är avgörande för ett effektivt inköpsarbete. Målet är en sammanhållen digital inköpsprocess. För att tydligare ange vikten av att beakta hela inköpsprocessen, med betoning på förarbete och en aktiv avtalsförvaltning, är benämningen på programmet "Stockholms stads program för inköp".

I programmet framgår det att förvaltningar och bolag ska bidra med resurser till det gemensamma kategoribaserade arbetssättet under programmets giltighetstid. Syftet är att

detta arbete på lång sikt ska resultera i ett effektivt inköpsarbete, med en stor potential för samverkan över hela kommunkoncernen.

Programmet för inköp ska fungera som inriktning och målbild för kommunkoncernens inköpsarbete under den aktuella perioden, åren 2020-2023. Frågor om hur de övergripande målen ska genomföras i praktiken behandlas i de tillämpningsanvisningar som kommer tas fram av stadsledningskontoret.

SGA Fastigheter är sedan våren 2020 inne i stadens nya system för upphandling- och avtalsförvaltning, Kommers. Det innebär att bolaget på så sätt är inkopplat i kommunkoncernens arbete med att få en bättre översikt av de inköp som sker och avtal som tecknas. I övrigt så stämmer programmets inriktning i stort sett väl med de arbetsätt som SGA Fastigheter redan tillämpar.

Bilaga

Stockholms stads program för inköp 2020-2023