

Tyresö kommun  
Kommunstyrelseförvaltningen  
Ingrid Bardh  
Investeringsstrateg  
08-5782 7206  
ingrid.bardh@tyreso.se

**TJÄNSTESKRIVELSE**

2020-11-23

1 (2)

Diarienummer

2020/KS 0234 003

Kommunstyrelsen

## **Investeringspolicy för Tyresö kommun och dess bolag**

### **Kommunstyrelseförvaltningens förslag till kommunstyrelsen för beslut i kommunfullmäktige**

1. Investeringspolicy för Tyresö kommun och dess bolag fastställs.
2. Investeringspolicy ersätter den investeringsprocess som fastställdes av kommunstyrelsen 2013-05-28 § 90.

Kommunstyrelseförvaltningen



Stefan Hollmark  
Kommundirektör

Torstein Tysklind  
Ekonomichef

### **Beskrivning av ärendet**

Kommunens gällande investeringsprocess fastställdes vid ett beslut i kommunstyrelsen 2013-05-28 § 90. Dokumentet fastställer ett ramverk för hur arbetet med investeringar ska genomföras i kommunen

Inom kommunens verksamheter pågår ett omfattande investeringsarbete med årliga utgifter för cirka en halv miljard kronor årligen. Vid ett flertal tillfällen har det blivit tydligt att styrningen av investeringar inte är tillräckligt effektiv och att processen inte alltid följer den fastställda ramen.

Tyresö kommuns projektmodell ska användas i alla projekt inom kommunen. Den beskrivning och stöd för arbete i projekt som finns är inte anpassad till stora investeringsprojekt som löper över många år och flera etapper. Styrning och genomförande av strategiska investeringsprojekt har därmed inte följt projektmodellen, och beslut om genomförande har fattats med otillräckliga underlag. Effekten blir att flera projekt vid genomförande visar sig mer kostsamma än planerat. Därför har ekonomiavdelningen tagit fram förslag till en ny policy för investeringar, där en tydligare koppling till projektmodellen beskrivs.

Policyn omfattar även en beskrivning av kopplingen mellan investeringsprojekt och de ekonomiska besluten i kommunplan och investeringsprogram, samt en praktisk hantering av de mer detaljerade underlagen i kommunstyrelsens plan för strategiska investeringar.

Ärendet återremitterades vid kommunstyrelsens möte 2020-10-06 § 150, för översyn av de delar av policyförslaget som gäller bolag.

Avsnitten som gäller bolagen har omarbetats och dess innehåll har godkänts av Tyresö bostäders styrelse vid möte 2020-11-16. Bolagen hanteras i avsnitt 3 i Investeringspolicyn.

Policyn har också kompletterats med ett nytt avsnitt 2.7, som beskriver hur prövning av barnets bästa hanteras i samband med investeringar.

### **Handlingar som ingår i beslutet**

Investeringspolicy för Tyresö kommun och dess bolag, bilaga 1