

**Handläggare**  
Lisa Wallenberg  
Telefon: 08 508 25 246

**Till**  
Socialnämnden  
2020-12-16

## **Förslag till fördelning av medel till lokala utvecklingsprojekt och studiebesök 2021**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Socialnämnden godkänner förvaltningens förslag om fördelning av medel till lokala utvecklingsprojekt och studiebesök 2021.
2. Ärendet överlämnas till stadsdelsnämnderna för kännedom.

Fredrik Jurdell  
socialdirektör

Veronica Wolgast Carstorp  
avdelningschef

### **Sammanfattning**

Socialförvaltningens arbete med forskning- och utveckling ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. I detta ingår utlysning och fördelning av lokala utvecklingsmedel och medel för utbyte och lärande genom studieresor och studiebesök.

Årets ansökningar om lokala utvecklingsmedel och medel för studiebesök omfattar totalt 5 620 000 kronor. Socialförvaltningen föreslår att 3 110 000 kronor fördelas för lokala utvecklingsmedel och studiebesök. Förvaltningens förslag på fördelning av medel innebär att:

- 3 000 000 kronor avsätts till lokala utvecklingsprojekt
- 110 000 kronor avsätts för studiebesök/studieresor

Socialförvaltningen föreslår att lokala utvecklingsmedel till projekt och studieresor/studiebesök beviljas i enlighet med nedan förslag, för mer information se i bilaga 1 och 2.

<b>Förslag till fördelning av lokala utvecklingsmedel 2021</b>		
<i>Förvaltning</i>	<i>Projekt</i>	<i>Summa (kronor)</i>
Farsta	Våga anmäla våga vittna	500 000
Hägersten-Älvsjö	Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad i Hägersten-Älvsjö	350 000
Hässelby-Vällingby	RådRum i Hässelby-Vällingby-Civilsamhället som resurs för nyanländas etablering och väg till egen bostad	350 000
Hässelby-Vällingby	Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst	500 000
Skarpnäck	Familjeorienterat arbetssätt	500 000
Spånga-Tensta	Djärva initiativ	300 000
Spånga-Tensta	Den placerade Ungdomen och Nätverket	500 000
<b>Totalt</b>		<b>3 000 000</b>

<b>Förslag till fördelning av medel för utveckling och lärande 2021</b>		
<i>Förvaltning</i>	<i>Studiebesök till ort</i>	<i>Summa (kronor)</i>
Farsta	Barneverntjenesten i Stavanger, Norge.	25 000
Enskede-Årsta-Vantör	Skyddat boende i Helsingfors, Finland.	25 000
Socialförvaltningen	Sociolancen i Köpenhamn, Danmark.	25 000
Socialförvaltningen	Släktutredning och bouppteckning i Helsingfors, Finland.	25 000
Spånga-Tensta	Innovationsupphandling, kommun eller region.	10 000
<b>Totalt</b>		<b>110 000</b>

## Bakgrund

Socialförvaltningens arbete med forskning- och utveckling (FoU) ska bidra till utveckling av socialtjänsten och till bättre resultat för brukarna. FoU-arbetet ska främja evidensbaserad praktik och insatser som bygger på bästa tillgängliga kunskap samt vara

praktiknära, ha ett tydligt stockholmsperspektiv och vara ett komplement till statliga myndigheters forskning.

I FoU-arbetet ingår utlysning och fördelning av lokala utvecklingsmedel (LUM) och medel för utbyte och lärande genom studieresor och studiebesök (MUL). Utvecklingsmedel beviljas under förutsättning att socialnämnden beslutar om att avsätta medel i verksamhetsplanen för år 2021.

Ett övergripande syfte med socialförvaltningens lokala utvecklingsmedel är att projekt som beviljas medel ska ha strategisk betydelse för staden som helhet. Ansökningarna bedöms därför primärt utifrån detta. Ett sätt att stärka den strategiska betydelsen för staden är när utvecklingsmedel bidrar till projekt eller studieresor där stadsdelsförvaltningar kan samverka, utbyta erfarenheter och lära av varandra. I utlysningen för LUM 2021 framgår att projekt prioriteras utifrån följande:

- Strategisk betydelse för staden som helhet
- Underlätta ett mer sammanhållet stöd till den enskilde
- Genomförs utöver ordinarie verksamhetsutveckling
- Fokuserar på jämställdhet

### **Lokala utvecklingsprojekt (LUM)**

Ansökningarna för lokala utvecklingsprojekt till 2021 har prioriterats utifrån hur väl de uppfyller ovanstående kriterier.

LUM kan beviljas för projekt under 1-3 år men ansökan om medel ska göras årligen. Det högsta beloppet att söka per år är 500 000 kronor. LUM ger möjlighet att komma igång med ett utvecklingsarbete men alla påbörjade projekt kan inte per automatik beviljas medel upp till tre år.

För att underlätta inför ansökan om LUM erbjuder socialförvaltningen en workshop som genomförs tillsammans med en forskarhandledare från Ersta Sköndal Bräcke Högskola. Syftet är att diskutera projektidéer och problemställningar samt tydliggöra kriterier och krav i ansökan.

### **Studieresor/studiebesök (MUL)**

MUL ska bidra till lärande genom erfarenhetsutbyte med kollegor inom liknande verksamheter och funktioner i andra städer eller länder. MUL beviljas inte för att delta i särskilda utbildningar eller konferenser. Det högsta beloppet att söka är 25 000 kronor.

Projekt och studieresor som finansierats via LUM och MUL ska rapporteras både gällande ekonomi och genomförande. Godkänd rapport är en förutsättning för att kunna ansöka om och beviljas medel kommande år.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för stadsövergripande sociala frågor och i socialförvaltningens FoU-råd där sex av socialtjänstens avdelningschefer ingår. Ärendet har behandlats i förvaltningsgruppen den 9 december. Rådet för funktionshinderfrågor har haft möjlighet att behandla ärendet den 10 december 2020.

### **Ärendet**

Lokala utvecklingsmedel ska bidra till utveckling inom socialtjänsten och medverka till att invånarna får likvärdiga och lika tillgängliga insatser oavsett var i staden de bor.

Ansökningsperioden för lokala utvecklingsmedel 2021 sträckte sig från 4 maj 2020 till 21 september 2020.

Varje förvaltning kan beviljas medel till max två ansökningar för lokala utvecklingsprojekt och max två ansökningar för studieresor.

De ansökningar inför 2021 som tagits emot omfattar totalt 5 620 000 kronor. Tolv ansökningar ingår i LUM och inkom från åtta stadsdelsförvaltningar samt socialförvaltningen. Dessa ansökningar omfattar 5 460 000 kronor. De sju ansökningar som ingår i MUL/studiebesök kom från fem stadsdelsförvaltningar samt från socialförvaltningen. Ansökningarna omfattar 160 000 kronor.

Förvaltningens förslag till fördelning är att:

- 3 000 000 kr avsätts till lokala utvecklingsprojekt (LUM)
- 110 000 kr avsätts för studiebesök/studieresor (MUL)

### **Återbetalning av beviljade medel**

Beviljade LUM eller MUL som inte kan användas ska återbetalas till socialförvaltningen. Senast den 7 juni 2021 ska berörd förvaltning meddela socialförvaltningen om återbetalning av medel kommer att ske. Meddelandet skickas till funktionsbrevlådan [fou.sof@stockholm.se](mailto:fou.sof@stockholm.se)

### Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen och FoU-rådet föreslår att lokala utvecklingsmedel (LUM) och medel för utveckling och lärande (MUL) beviljas i enlighet med nedan förslag, för mer information se bilaga 1 och 2.

<b>Förslag till fördelning av lokala utvecklingsmedel 2021</b>		
<i>Förvaltning</i>	<i>Projekt</i>	<i>Summa (kronor)</i>
Farsta	Våga anmäla våga vittna	500 000
Hägersten-Älvsjö	Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad i Hägersten-Älvsjö	350 000
Hässelby-Vällingby	RådRum i Hässelby-Vällingby-Civilsamhället som resurs för nyanländas etablering och väg till egen bostad	350 000
Hässelby-Vällingby	Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst	500 000
Skarpnäck	Familjeorienterat arbetssätt	500 000
Spånga-Tensta	Djarva initiativ	300 000
Spånga-Tensta	Den placerade Ungdomen och Nätverket	500 000
<b>Totalt</b>		<b>3 000 000</b>

<b>Förslag till fördelning av medel för utveckling och lärande 2021</b>		
<i>Förvaltning</i>	<i>Studiebesök till ort</i>	<i>Summa (kronor)</i>
Farsta	Barneverntjenesten i Stavanger, Norge.	25 000
Enskede-Årsta-Vantör	Skyddat boende i Helsingfors, Finland.	25 000
Socialförvaltningen	Sociolancen i Köpenhamn, Danmark.	25 000
Socialförvaltningen	Släktutredning och bouppteckning i Helsingfors, Finland.	25 000
Spånga-Tensta	Innovationsupphandling, kommun eller region.	10 000
<b>Totalt</b>		<b>110 000</b>

**Bilaga 1 – Förslag lokala utvecklingsmedel 2021**

SDF och namn på projekt	Syfte/mål	Utvärdering	Ansökt om (Skr)	Beviljas (Skr)
Farsta - För Barnets Bästa	Projektet handlar om att ta fram en modell för att utveckla samverkansformer mellan skolan och socialtjänstens serviceinsatser. Fagersjöskolan i Farsta har utsetts till en pilotskola i detta arbete. Syftet är att genom tidiga insatser förebygga och få till snabbare stöd för barnets, elevens bästa i årskurs F-3. Forskning visar att tidiga insatser ger bättre resultat.	Liknande samverkansformer pågår redan i staden. Projektet anses därför inte ha strategisk betydelse för staden. Utifrån detta förslås att ansökan avslås.	500 000	0
Farsta - Våga anmäla våga vittna	Projektets syfte är att få fler ungdomar att göra en polisanmälan när de blivit utsatta för brott av en annan ungdom. I dagsläget finns ett stort mörkertal som aldrig polisanmäler att de blivit utsatta för brott. Fler polisanmälningar kan leda till att fler gärningspersoner lagförs. Målet är att ungdomen ska våga anmäla och våga vittna genom att stöd som finns i ungdomens närmiljö via fältassistenter, vårdnadshavare, skola, polis och stödcentrum samordnas.	Projektet som helhet har stor strategisk betydelse för staden. Ansökan föreslås därför bli beviljad.	500 000	500 000
Hägersten-Älvsjö- Civilsamhället som resurs för nyanländas väg till egen bostad i Hägersten-Älvsjö	Projektet vill möjliggöra för civilsamhället att bidra till bostadsvägledning för nyanlända. Vägledningen ska tillhandahållas av volontärer. Den ska vara av god kvalitet och ligga i linje med stadens förhållningssätt och utgå ifrån kvalitetssäkrade material och metoder. Vägledningen blir på så sätt ett betydelsefullt komplement till stadens egna insatser.	Ett lyckat projektresultat kan ha stor betydelse för enskilda individers självständighet samt över tid spara både tid och kostnader för staden. Projektet är strategiskt viktigt för staden och bör till viss del beviljas. För bästa resultat vill förvaltningen framhäva vikten av samverkan med Hässelby-Vällingby som planerar att genomföra ett liknande projekt. Förvaltningen förslår att delar av den sökta summan beviljas. Utifrån att projektet även kan bidra till att stärka individers	500 000	350 000

		<p>psykiska hälsa föreslås att möjlighet till ytterligare finansiering via Uppdrag psykiskt hälsa ses över under 2021.</p>		
<p>Hässelby-Vällingby-RådRum i Hässelby-Vällingby – Civilsamhället som resurs för nyanländas etablering och väg till egen bostad</p>	<p>Syftet med projektet är att möjliggöra för volontärer inom civilsamhället att bidra till samhällsvägledning för nyanlända, med särskild fokus på att möjliggöra rådgivning gällande vägar till egen bostad. Nyanländas behov styr emellertid rådgivningen. Behov skiljer sig mellan individer och förändras över tid, vilket kommer att forma innehållet i rådgivningsverksamheten. Vägledningen ska tillhandahållas av volontärer. Den ska vara av god kvalitet och ligga i linje med stadens förhållningssätt och utgå ifrån kvalitetssäkrade material och metoder. Vägledningen blir på så sätt ett betydelsefullt komplement till stadens egna insatser.</p>	<p>Ett lyckat projektresultat kan ha stor betydelse för enskilda individers självständighet samt över tid spara både tid och kostnader för staden. Projektet är strategiskt viktigt för staden och bör till viss del beviljas. För bästa resultat vill förvaltningen framhäva vikten av samverkan med Hägersten-Älvsjö som planerar att genomföra ett liknande projekt. Förvaltningen förslår att delar av den sökta summan beviljas. Utifrån att projektet även kan bidra till att stärka individers psykiska hälsa föreslås att möjlighet till ytterligare finansiering via Uppdrag psykiskt hälsa ses över under 2021.</p>	500 000	350 000

<p>Hässelby-Vällingby- <i>Ett systematiskt, skyndsamt och tryggt förändringsarbete för en modern och hållbar socialtjänst</i></p>	<p>Behov av stöd förändras över tid och för att möta upp behov behövs ett omfattande förändringsarbete inom socialtjänstens BoU. Med stöd av LUM önskar stadsdelsförvaltningen att påskynda ett förändringsarbete utan att påverka linjeverksamheten negativt; skapa oro bland medarbetare samt äventyra rättssäkerheten. För att kunna skapa ett tryggt och skyndsamt förändringsarbete behövs ett processtöd som säkerställer ett samspel mellan linjeverksamhet och ovan pågående pilot. För en sammanhållen socialtjänst behövs vidare en plan för implementering av förändrade arbetsätt i linjeverksamhet.</p>	<p>Samhällsutvecklingen ställer krav på modernisering av socialtjänsten. Förändrade behov och förutsättningar bland invånare samt kommande förändringar inom socialtjänstlagen kräver nya arbetsätt. Projektet kan bidra till strategisk utveckling i staden och ansökan bör därför beviljas.</p>	500 000	500 000
<p>Kungsholmen- <i>Att prata sex och samlevnad med din tonåring</i></p>	<p>Projektet syftar till att skapa kunskapshöjning om normer, värderingar och sexuell hälsa för vårdnadshavare och ge grundläggande verktyg i kommunikation med barn och unga.</p>	<p>Medel för utvecklingsarbete inom ungdomsmottagningar finns troligen tillgängligt via Uppdrag psykisk hälsa under 2021 varvid ansökan avslås.</p>	310 000	0
<p>Norrmalm- <i>Tillsammans för barnen, ett utvecklingsarbete för delaktighet</i></p>	<p>Projektet ska undersöka hur barn och deras föräldrar upplever stadsdelsförvaltningens arbete. Hur upplever barn och deras föräldrar kontakten med familjeenheten och vuxenheten? Vilken kunskap har barnen och föräldrarna om socialtjänstens arbete och hur delaktiga har de känt sig i kontakten med förvaltningens enheter? Syftet är att ta tillvara barns och deras föräldrars erfarenheter för att utveckla arbetet ytterligare.</p>	<p>Utifrån att denna typ av projekt redan pågår i staden anses projektet inte ha strategisk betydelse för staden. Med hänvisning till detta bör ansökan avslås.</p>	150 000	0



<p>Skarpnäck - <i>Familjeorienterat arbetsätt</i></p>	<p>Projektets viktigaste syfte och mål är att familjer/brukarna får ett sammanhållet stöd. Familjen ska förstå vem som gör vad och antalet möten kan till viss del begränsas genom att socialtjänsten organiserar sig annorlunda. Stödbehov ska kunna formuleras gemensamt med både föräldra-/vuxen- och barnperspektivet inbegripet. Under det tredje året ska projektet utvärderas för att påvisa om metoden (med ett bredare underlag) används fullt ut i bedömningsprocessen. Hur påverkas bedömningarna av att ha ett bredare underlag? Har socialtjänsten de insatser som ett familjeorienterat arbetsätt visar behov av (eller hur behövs befintliga insatser anpassas) och vad kännetecknar dessa insatser?</p>	<p>Arbetet är av strategiskt viktigt för staden då ett mer sammanhållet stöd kan bli nödvändigt bland annat utifrån förslaget om nya SoL. Då vissa budgetposter anses ingå i ordinarie verksamhet bör ansökan till viss del beviljas.</p>	<p>500 000</p>	<p>500 000</p>
<p>Socialförvaltning en, Framtid Stockholm- <i>Alla barn i centrum (ABC) Ett universellt gruppstöd till föräldrar med barn i åldern 0-2 år</i></p>	<p>Projektet har tagit fram en ny metod av en gruppledarutbildning baserad på ABC-programmen som riktar sig till åldrarna 0-2 år i syfte att främja barns psykiska hälsa. Under 2021 kommer arbetet påbörjas med att utvärdera ABC. I den första utvärderingen kommer föräldrareträffar och gruppledarutbildning utvärderas. Genom enkäter kommer föräldrar svara på frågor som handlar om de blir mer stärkta i sitt föräldraskap efter att de har deltagit i ABC och om de upplever sitt barn hälsa och utveckling som mer positiv.</p>	<p>Arbetet är strategiskt viktigt för staden men anses ingå i ordinarie verksamhetsutveckling och bör därför avslås.</p>	<p>500 000</p>	<p>0</p>

Socialförvaltning en, socialjouren- <i>Islandsprojektet -        Stockholm</i>	Det övergripande syftet med projektet är att utveckla och förbättra processerna och samverkan mellan socialjour, polis och sjukvård vid akuta våldshändelser i familjer med barn, samt att utveckla kopplingen/överlämningen till ordinarie socialtjänst.	Det är strategiskt intressant för staden att en befintlig metod testas och utvecklas utifrån lokala förhållanden. Samverkan och ett mer sammanhållet stöd för den enskilde är i fokus genom att överlämning mellan socialjouren och aktuell sdf blir tydligare. Forskning finns kopplad till projektet för att säkerställa uppföljning och konsultation under processen. Socialförvaltningen har erhållit medel i budget 2021 för att jobba vidare med Islandsprojektet varvid ansökan avslås.	500 000	0
Spånga-Tensta- Djärva Initiativ – <i>Förbättrat stöd        till sysselsättning        till unga        personer med        psykisk        funktionsnedsätt        ning</i>	Förstudie kring unga vuxna mellan 18-30 år med psykisk funktionsnedsättning som saknar sysselsättning. Det övergripande syftet för studien är att ta fram ett underlag för att utveckla förvaltningens arbetsätt för att få ut fler unga med psykisk funktionsnedsättning i sysselsättning och på så sätt bidra med goda exempel till staden i helhet. Syftet är att: (i) genomföra en kvalitativ kartläggning av samtliga aktörer och deras uppdrag som genom sysselsättnings- och arbetsmarknadsinsatser kommer i kontakt med målgruppen (ii) presentera ett eller flera förslag för fortsatt utveckling av förvaltningens arbete för att få ut unga med psykisk funktionsnedsättning i sysselsättning, exempelvis genomförandeprojekt, ytterligare studier eller implementering i verksamhet.	Flera liknande kartläggningar har genomförts. Ytterligare en förstudie kring målgruppen anses inte bidra strategiskt i stadens arbete med målgruppen. Däremot är det av strategiskt intresse för staden att hitta snabbare och fungerande metoder/vägar för målgruppen att komma ut i arbete, studier eller sysselsättning. Ansökan bör därmed delvis beviljas.	500 000	300 000

<p>Spånga-Tensta- <i>Den placerade Ungdomen och Nätverket</i></p>	<p>Förstudie ska genomföras som en grund för en ny arbetsmodell. Arbetsmodellen med tillhörande manual och verktyg med tydligt fokus på nätverkets delaktighet före, under och efter ungdomens placering. En tydligare arbetsmodell kommer underlätta arbetet med nätverket och också öka förutsättningen för ungdomens egen delaktighet i samband med placeringen och bibehålla positiva förändringarna av placeringen. Manualen ska underlätta socialsekreterarnas arbete med nätverket före, under och efter placeringstiden.</p>	<p>Projektet är strategiskt intressant för staden utifrån tillämpning av § 22 LVU kombinerat med eftervård. Med hänsyn till ovanstående bör ansökan beviljas.</p>	<p>500 000</p>	<p>500 000</p>
<p><b>Totalt</b></p>			<p><b>5 460 000</b></p>	<p><b>3 000 000</b></p>

## Bilaga 2 - Förslag studiebesök/studieresor 2021

SDF	Ort och syfte	Förslag till beslut	Summa
Farsta	Norge, Oslo. Norska myndigheten NAV. Syftet med studieresan är att besöka ett av Oslos NAV kontor. Nav är indelat i NAV-lokalt och NAV-förvaltning. Besöket hos NAV-lokalt är för att se hur de arbetar med klienter som lider av sjukdomen ME/CFS (myalgisk encefalomyelit/ chronic fatigue syndrome), benämns även som kroniskt trötthetssyndrom, vid utredning och uppföljning av rehabiliterande insatser.	Avslag- Målgruppen anses vara så pass liten att kostnaden för ett fysiskt studiebesök inte bör beviljas.	0
Farsta	Norge, Stavanger, Barneverntjenesten i Stavanger. Norge anses vara i framkant när det gäller forskning och arbetssätt gällande våld i nära relationer och hur det påverkar barn. I Stavanger har man länge arbetat med att förbättra och säkerhetsställa processen i socialtjänsten för barn. Barneverntjenesten i Stavanger har ett nära samarbete med "Forandringsfabrikken" vilket är en organisation som arbetar med barns rättigheter i socialtjänsten, denna organisation är vi intresserade av att besöka.	Beviljas	25 000
Norrmalm	Finland, Helsingfors. Verksamheten Ohjaamo Helsinki. Norrmalms stadsdelsförvaltning utreder möjligheten att starta ett ungdomsinformationscenter, liknande ett medborgarkontor för unga. I Helsingfors finns sedan 2015 verksamheten Ohjaamo – ett vägledningscenter för unga. Centret kom till utifrån erfarenheten att unga föredrar face to face kontakt (fysiska möten) framför onlinetjänster. Syftet med ett studiebesök är att lära mer om och ta del av de erfarenheter som finns i ett vägledningscenter för unga.	Avslag. MUL ges till utveckling av socialtjänsten vilket. Denna ansökan anses inte falla inom ramarna för hur medlen kan användas.	0
Social-förvaltningen	Danmark, Köpenhamn. Besöka Sociolancen i Köpenhamn som är ett implementerat samarbete mellan Köpenhamns stad och sjukvård för att undersöka om det finns möjligheter att utveckla något liknande samarbete i Stockholm.	Beviljas	25 000

Enskede-Årsta-Vantör	Finland, Helsingfors, skyddat boende. Besöka en statlig socialtjänst och dra lärdomar hur det går att förbättra arbetet med barnperspektivet och implementera arbetssätt för att säkerställa att de minderåriga barn som medföljer vid skyddsplaceringar synliggörs. Undersöka hur socialtjänsten kan samverka kring familjen. Hitta former för samverkan för utredningsenheten barn och ungdom, som ansvarar för barnet/barnen under den vuxna personens placeringstid, ett arbete som idag görs i Finland.	Beviljas	25 000
Socialförvaltningen	Finland, Helsingfors. Syfte med studieresan är att få en förståelse hur socialtjänsten arbetar i Finland och att få kunskap om hur släktutredning och bouppteckning går till. Besöka de myndigheter som samverkar under processen såsom, Polismyndigheten och Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata.	Beviljas	25 000
Spånga-Tensta	Besöka kommun eller region som genomfört innovationsupphandling av välfärdstjänster. Lära sig mer om innovationsupphandling och undersöka hur den metoden kan tillämpas inom arbetet med de nya boendena med särskild service SoL samt stödboendet inom socialpsykiatri.	Beviljas	10 000
<b>Totalt</b>			<b>110 000</b>