

Projektplan – Loudden

Författare:	My Valldor Blücher
Version:	1



Figur 1. Loudden markerat på Stockholmskarta.

1 Innehåll

1	Projektet	3
1.1	Projektbakgrund	4
1.1.1	Allmänt	4
1.1.2	Historik	4
1.1.3	Dagsläge.....	6
1.2	Beskrivning av projektet	6
1.3	Geografiskt område	8
2	Mål och syfte.....	9
2.1	Styr- och strategidokument	9
2.1.1	Vision.....	11
2.2	Projektmål	11
2.3	Utvärderingskriterier	12
2.4	Omfattning och avgränsningar	12
2.5	Kritiska milstolpar.....	12
3	Projektorganisation	13
3.1	Stadens projektgrupp.....	13
3.2	Stödfunktioner till projektgruppen.....	14
3.3	Konsultstöd planprogram	14
4	Projektförutsättningar	15
4.1	Huvudtidplan.....	15
4.2	Ekonomi	15
4.3	Avtal	16
4.4	Dokumenthantering.....	16
4.5	Riskhantering	16
4.6	Kvalitetssäkring.....	16
4.7	Kommunikation.....	17
5	Rapportering/ändringslogg	17
5.1	Ändringslogg.....	17
6	Bilagor.....	18

1 Projektet

Detta är en projektplan för genomförandet av projektet Loudden. Loudden är ett delområde i Norra Djurgårdsstaden. Loudden består av de två områden i Norra Djurgårdsstaden som ligger längst söderut, tidigare benämnda Loudden, Louddens oljehamn, och Containerterminalen, Containerhamnen. Projektet benämns fortsättningsvis endast Loudden och utgörs av programområdesgränsen enligt bilden nedan, se figur 2.



Figur 2. Louddens programområdesgräns.

Projektplanen är ett gemensamt styrdokument för Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret.

Syftet med projektplanen är att beskriva projektets omfattning, organisation och mål för att säkerställa att projektet genomförs inom givna tekniska, ekonomiska och tidsmässiga ramar. Projektplanen är ett verktyg för att följa upp projektets framdrift och stämna av om projektet fortlöper i rätt riktning mot utsatta mål.

Projektplanen för Loudden är en fördjupning av den övergripande projektplanen för [Norra Djurgårdsstaden](#) som behandlar alla delområden på en mer övergripande nivå.

Denna projektplan har upprättats under utredningsfasen och kommer följa projektet genom planering och vidare in i genomförandeskedet. Projektplanen är ett levande dokument som utgår från godkänt projektdirektiv och ska uppdateras under

projektets gång efter behov och beslutas av Norra Djurgårdsstadens ledningsgrupp.

1.1 Projektbakgrund

1.1.1 Allmänt

Stadsutvecklingsområdet Norra Djurgårdsstaden är en del av Stockholm som sträcker sig från Hjorthagen i norr till Loudden i söder, se projektplan för [Norra Djurgårdsstaden](#). Det är ett av Stockholms största stadsutvecklingsområden där omfattande bebyggelse och anläggningar planeras och genomförs.



Figur 3. Norra Djurgårdsstaden, NDS.

Loudden har varit plats för containerterminal och oljedepå. Oljedepån har bedrivits både ovan mark och i utsprängda bergum.

1.1.2 Historik

År 2002 fattades beslut i Exploateringsnämnden (sammanträde i nämnden 2002-12-17) att oljehanteringen på Loudden skulle avvecklas "Även om ingen omedelbar lösning finns på problemet...". "Staden skall finna en lämpligare plats för denna hantering."

Förhandlingar mellan Staden, Hamnen och verksamhetsutövarna på Loudden (oljebolagen) har pågått fram till maj 2019 då alla oljebolag accepterat avvecklingsbeslutet och signerat överenskommelsen om avveckling och sanering. Oljebolagen avvecklar sin verksamhet under 2019 och har därefter 2 år på sig att riva sina byggnader och anläggningar samt sanera marken de arrenderat. Containerterminalen har under 2020 flyttat till en ny anläggning i Norvik. Marken på Loudden blir tillgänglig för

Staden från och med augusti 2022 med undantag för de bergrum som kräver fortsatt rening, främst bensinbergrummet där reningsperioden uppskattas till mellan 5 och 8 år med start 2021. Under februari 2020 upphörde Loudden att vara ett skyddsobjekt enligt beslut hos Länsstyrelsen.

Sedan 2011 har markmiljöutredningar pågått i varierande omfattning för att undersöka markmiljöförhållandena på Loudden. Undersökningar har genomförts i flera steg och omfattat både mark, sediment, vatten i mark och berg.

Sedan 2015 har ett antal bullerutredningar genomförts för att kartlägga bullersituationen på platsen, främst med hänsyn till Frihamnens verksamhet. Det lågfrekventa bullret från Frihamnen har identifierats som en utmaning för planeringen av området.

Under 2017 och 2018 genomfördes ett antal utredningar för att beskriva förutsättningarna i Loudden inför kommande planprogram. Utredningarna som genomfördes behandlade bland annat: dagvatten, energisystem, inventering av befintlig kaj- och pirkonstruktion, kulturmiljö, siktlinjeanalys, landskapsarkitektur, social hållbarhet, inventering av befintliga ledningar, ekologi, riskanalys och trafik innefattande godshantering, kollektivtrafik samt parkeringsstrategi.

Ekologiutredningen resulterade i att rödklassade vattensalamandrar upptäcktes på Loudden. För att möjliggöra exploateringen av området byggdes en ny damm 2018 i Nationalstadsparken intill Kaknästornet. Salamandrar flyttades under 2019 och 2020 och flytten har nu slutförts. Ekologiutredningen pekade också på gynnsamma förhållanden för fladdermöss i orterna till bergrummen. Därför genomfördes inventering av fladdermöss vid två tillfällen, men inga fladdermöss återfanns.

Utredningsbeslut i Exploateringsnämnden fattades den 1 februari 2018. StartPM för Stadsbyggnadskontoret fattades i Stadsbyggnadsnämnden den 31 januari 2018.

I början av år 2018 planerade projektgruppen att genomföra parallella uppdrag och tog fram ett upplägg för detta. Projektet pausades dock under våren 2018 och startades upp igen under hösten 2018. Anledningen till att projektet pausades var att flertalet projektmedlemmar byttes ut varför ett omtag kring mål och vision för Loudden blev nödvändigt.

Upphandling av strukturplanarkitekt och landskapsarkitekt för planprogrammet genomfördes under hösten 2019 och planprogramarbetet inleddes i slutet av 2019.

I december 2020 fattade Exploateringsnämnden genomförandebeslut för förvaltningen av markområdet Loudden i väntan på kommande exploatering i och med att Stockholms Hamnars arrende för området upphör i och med omförhandlingen av markavtalet och marken återgår till staden.

1.1.3 Dagsläge

Den grupp som arbetar med framtagandet av strukturen och planprogrammet utgörs av ett designteam, där ingår representanter från Exploateringskontoret, Trafikkontoret, Stadsbyggnadskontoret samt upphandlade konsulter. Under 2020 har designteamet skissat kring olika scenarion för Loudden kopplat till olika knäckfrågor. Under tidig höst landade designteamet i ett förslag på strukturplan som nu ligger till grund för fortsatt arbete.

Fortsatta markmiljöutredningar pågår för att komma fram till effektivaste sättet att sanera marken med hänsyn till miljö, ekonomi och tid. Diskussioner med miljöförvaltningen kring marksaneringen samt reningen av bergrummen pågår.

Samordning mellan Staden och Hamnen är aktuellt nu och under hela projektet då Frihamnen kommer finnas kvar i anslutning till planprogramområdet.

Den pågående pandemin har påverkat projektet på olika sätt. Avvecklingsprocessen försenas då oljebolagen som river och sanerar sina arrendeområden påverkas på olika sätt. Hittills har ett av bolagen återkommit med önskemål och behov av tidsförlängning. Stockholms Hamnar i samråd med Staden har accepterat en tidsförlängning om 7 månader. Detta resulterar i att oljebolagens saneringsarbeten ska vara färdigställda under juli 2022.

Planeringsprocessen har flyttat över till digitala verktyg och möten, men processen löper på enligt plan.

1.2 **Beskrivning av projektet**

Utredningsbeslutets bilaga ”Projektdirektiv” och Start PM beskriver vad som ska planeras i Loudden. Där framgår att följande ska utredas för Loudden:

- Ca 4000 st. bostäder
- En skola (f-9)
- Idrottsanläggningar; idrottshall, simhall
- Förskolor
- Kontor
- Centrumändamål
- Gator
- Parker
- Torg
- Annan service

Omfattningen av projektet Loudden sträcker sig från start planprogramarbete till genomförandets avslut när hela området är utbyggt. Inledningsvis arbetas ett planprogram fram för hela området, detta arbete startade upp hösten 2019 och avslutas preliminärt i slutet av år 2021. Därefter kommer planprogramområdet detaljstuderas och detaljplaner tas fram, detaljplanearbetet väntas starta upp under 2022.

Projektet arbetar med utvecklingen av Loudden och samordningen med omkringliggande verksamheter, fastighetsägare och ledningsdragande verk. Faktorer som går att påverka eller som är förutsättningar för projektet hanteras inom projektet. Faktorer som ligger utanför projektet och hanteras i andra sammanhang eller av andra parter ingår inte i detta projekt. Exempel på sådana faktorer som inte ingår i projektet Loudden är till exempel:

- Kollektivtrafikförsörjningen Norra Djurgårdsstaden
- Östlig förbindelse

Kollektivtrafikförsörjningen av Norra Djurgårdsstaden är inte beslutad. En utredning av olika alternativ har tagits fram av trafikförvaltningen och både alternativ med buss och spårvagn inkluderas i denna. I planeringen av Loudden måste projektet hålla öppet för båda dessa alternativ tills beslut om val av kollektivtrafiklösning fattas.

Östlig förbindelse-utredningen har avbrutits men för att möjliggöra en Östlig förbindelse i framtiden presenteras under 2019 ett förslag till riksintresseprecisering av Trafikverket. Beslut kring riksintresseprecisering väntas till sommaren 2021. Omfattningen av riksintresset för Östlig förbindelse i Frihamnen

är intressant för projektet Loudden då det påverkar möjligheterna att exploatera området. I planeringen av Loudden måste projektet hålla området kring Frihamnen öppet fram tills att riskintressepreciseringen presenteras och därefter ta ställning till fortsatt planering.

Denna typ av faktorer bevakas av projektet men hanteras inte inom projektet. Arbetet i projektet måste dock förhålla sig till dessa faktorer.

1.3 Geografiskt område



Figur 4. Planöversikt Norra Djurgårdsstaden med Loudden inringat.

Området Loudden sträcker sig från Frihamnen söderut till Nationalstadsparken, se figur 4. Frihamnen är den del av Norra Djurgårdsstaden som kommer planeras och utvecklas sist vilket gör att viss hänsyn måste tas i planeringen av Loudden för att Frihamnen ska ha bra förutsättningar att utvecklas framöver.

En utmaning är att Södra Värtan, beläget på andra sidan Frihamnen från Loudden sett, utvecklas innan Loudden och det kan då uppstå ett behov av en koppling mellan områdena på sikt. Detta är inte en del av projektet Loudden men kan komma att bli en gemensam fråga för projekten Loudden och Södra Värtan längre fram.

2 Mål och syfte

Louddens mål har formulerats utifrån Norra Djurgårdsstadens övergripande mål tillsammans med stadens styrdokument. Norra Djurgårdsstaden har i uppdrag att tillskapa nya bostäder och arbetsplatser mm i ett växande Stockholm. Norra Djurgårdsstaden har utpekats som ett av stadens miljöprofilområden, vilket medför användande av specificerade hållbarhetskrav.

2.1 Styr- och strategidokument

För att säkerställa att projektet bedrivs i linje med övergripande styr- och strategidokument anges dessa och deras påverkan på projektet.

- **Stadens Vision**

"Vision 2040 – Möjligheternas Stockholm".

Visionen för Stockholm innehåller ett antal olika delar.

Stockholms ska vara en mångsidig storstad för alla, en stad

där människor kan växa. Alla ska ha likvärdiga

förutsättningar och möjligheter att forma sitt egna liv. En

trygg stad fri från diskriminering. Invånarna ska känna sig

delaktiga och ha inflytande. En likvärdig och hållbar skola för

alla. En tillgänglig stad för alla.

För detta projekt innebär detta att Loudden ska bli en del av innerstaden, en funktionsblandad stad. Människor har olika förutsättningar varför vi har dessa i åtanke vid planeringen av LSS, särskoleklasser, kollektivtrafikplanering osv.

- **Översiktsplan**

Översiktsplanen omfattar fyra mål:

Stockholm ska vara en **växande stad** som lockar människor, företag och besökare från hela världen. Staden ska säkerställa bostäder och samhällsfunktioner för alla likväl som god tillgänglighet.

Stockholm ska vara en **sammanhängande stad** där det är naturligt att röra sig mellan olika stadsdelar och besöka nya platser. Människor ska kunna mötas och olika stadsmiljöer ska vara tillgängliga för alla invånare.

Stockholm ska ha en mångfald av identitetsstarka stadsdelar med levande centrum och **god offentlig miljö**. Stadens alla delar ska erbjuda bra livsmiljö, väl gestaltade trygga miljöer som inbjuder till delaktighet och lokalt engagemang.

Stockholm ska vara en **klimateffektiv och tålig** stad med effektiv markanvändning och transporteffektiv stadsstruktur.

Staden ska vara tålig och kunna möta klimatförändringar och andra påfrestningar.

För Loudden innebär detta en tät stadsdel med goda kommunikationer och kopplingar till övriga staden. Området ska locka människor och utredningar tas fram för att säkerställa områdets handels- och arbetsplatspotential för att bli attraktiv för företag och marknad. Projektet ska lägga fokus på bostadsmålet och hållbarhetsmålen.

- **Budget**

Gemensamt budgetmål för Exploateringskontoret och Stadsbyggnadskontoret är att säkra ett hållbart samhällsbyggande och uppfylla bostadsmålet om 140 000 bostäder till 2030 med tillhörande infrastruktur och samhällsservice. Stockholm ska byggas attraktivt, hållbart och tätt och vara en levande och socialt hållbar stad. Stockholm ska vara fossilbränslefritt senast 2040. Nämnderna ska skapa fysiska strukturer som gör det lätt att leva och resa miljövänligt och som minskar transporter.

Som del av miljöprofilområdet Norra Djurgårdsstaden hamnar hållbarhetsmålen centralt i planeringen av Loudden. Även bostadsmålet ligger i fokus som ett av förvaltningarnas viktigaste mål.

- **Program för planering av området Hjorthagen-Värtahamnen-Frihamnen-Loudden**

Enligt programmet från 2002 framgår att Loudden ska planeras för ca 5000 st. bostäder. Där anges att området ska ha en innerstadskaraktär med bostäder, kontor, lokaler, skola, förskolor samt erforderliga friytor. Vidare anges behov av park och bollplan. Man påtalar också att hänsyn behöver tas till transporter av farligt gods samt buller från fartyg i hamnen.

Bullerfrågan är en central planeringsförutsättning för Louddens planprogram.

- **Program för hållbar stadsutveckling (uppdatering pågår)**

Program för hållbar stadsutveckling publicerad 2017 är ett styrdokument med hållbarhetsmål för hela Norra Djurgårdsstaden samlat i fem strategier.

Levande stad fokuserar på människan genom formandet av en attraktiv och levande stadsmiljö.

Tillgängligt och nära handlar om den täta och tillgängliga

staden som ger underlag för hållbara transportsätt.

I Norra Djurgårdsstaden skapas flexibla och robusta lösningar som bidrar till **resurshushållning och klimatansvar** för att möta en föränderlig framtid.

Låt naturen göra jobbet beskriver hur ekosystem kan nyttjas för ett rikt växt- och djurliv och för människors hälsa och välmående.

I Norra Djurgårdsstaden stimuleras **engagemang och inflytande** för att skapa motivation och förankring på platsen, men även för att sprida kunskap och erfarenheter.

- **Utredningsbeslut Loudden i Norra Djurgårdsstaden
Dnr E2017-04429**

Exploateringsnämnden godkände projektdirektivet för projektet Loudden. I projektdirektivet framgår att Loudden ska utredas för: ca 4000 st. bostäder, skola (f-9), idrottsanläggningar i form av idrottshall och simhall, förskoleavdelningar, kontor, centrumändamål, gator, parker, torg och annan service. Kryssnings- och färjeverksamheten i Frihamnen ska vara kvar och samordnas med exploateringen av området.

- **Startpromemoria för fördjupat program för del av fastigheten Ladugårdsgärdet 1:4 m.fl., Loudden m.m., del av Norra Djurgårdsstaden i stadsdelen Ladugårdsgärdet (bostäder, kontor, skola, idrottshall, förskolor, parker, torg, m.m.)
Dnr 2017-00231**

I programförslaget eftersträvas innehållsmässigt en blandning av funktioner: bostäder, kontor, handel, kultur, service, skola, förskolor, bad och idrottshall som binds ihop av allmänna platser såsom gator, torg och parker. Hamnen fortsätter den befintliga färje- och kryssningsverksamheten på Frihamnspiren och utvecklar sin kryssningsverksamhet inom programområdet.

2.1.1 Vision

En vision för Loudden tas fram under planprogramarbetet. När visionen är fastställd och förankrad kommer projektplanen att uppdateras.

2.2 Projektmål

Projektmål tas fram för Loudden när visionen fastställts.

Som utgångspunkt för programarbetet ska följande eftersträvas:

- 4 000 bostäder

- En skola f-9 för 900 elever
- Två idrottshallar
- En 7-spelsplan
- En 11-spelsplan
- En friidrottsanläggning
- En simhall

2.3 Utvärderingskriterier

Utvärderingskriterierna formuleras i samband med att projektmålen formuleras.

2.4 Omfattning och avgränsningar

Projektet Loud den omfattar planeringen och genomförandet av utbyggnaden av hela planprogramområdet.

I detta tidiga skede, planprogramskedet, omfattar projektet att ta fram ett planprogram för Loud den. Som underlag för planprogrammet ska ett flertal utredningar tas fram, dels för att få tillräcklig kännedom om platsen och dess specifika förutsättningar men också för att säkerställa genomförbarheten av planprogrammet ur tekniska och ekonomiska perspektiv.

Samtidigt som planprogrammet tas fram pågår avvecklingen av oljehamnen i Loud den. Avvecklingen sker genom att bolagen som verkat på platsen river sina anläggningar och byggnader och därefter sanerar marken. Denna process hanteras främst av Stockholm Hamnar men Exploateringskontoret deltar i rollen som markägare.

2.5 Kritiska milstolpar

För att projektet ska kunna genomföras krävs att vissa beslut fattas. De aktuella kritiska milstolparna punktats nedan:

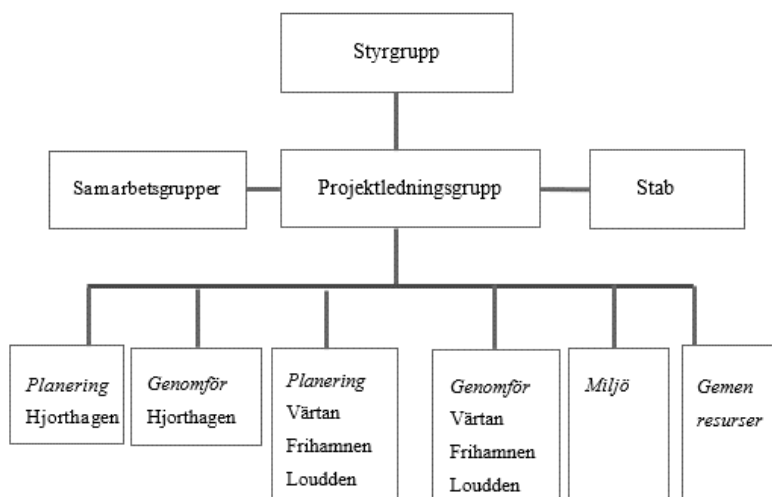
- Riksintresset för Hamn upphör för Loud den.
- Oljebolagen river och sanerar sina arrendeområden och lämnar området senast juli 2022.
- Bullret från färjeverksamheten kan hanteras.
- En tillfredsställande trafiklösning kan säkerställas för Loud den anpassad till riksintressepreciseringen för Östlig förbindelse.

De uppnådda milstolparna hittills:

- Rödklassade salamandrar har flyttats till ny ersättningsdamm.
- Oljeverksamheten har avvecklats.
- Containerverksamheten har flyttat till ny anläggning i Norvik.

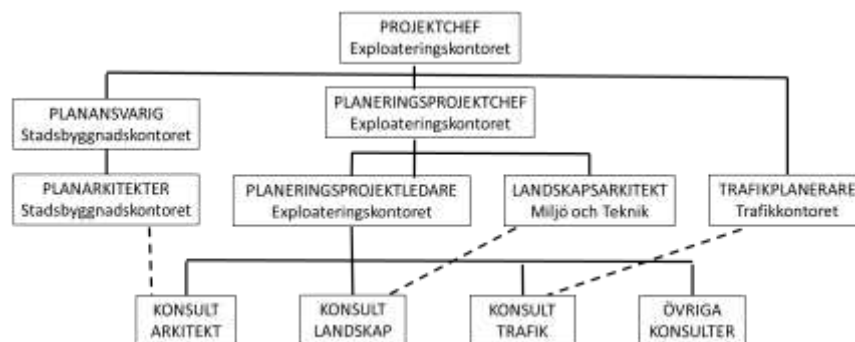
3 Projektorganisation

Projektet Norra Djurgårdsstaden i sin helhet är organiserat enligt nedanstående organisationsschema. Varje delprojekt har sedan sin egen organisationsstruktur för projektfrågor.



Huvudprojektet Norra Djurgårdsstaden har tagit fram en projektorganisation som gäller generellt för alla ingående delprojekt. För detaljerade beskrivningar samt beskrivningar av alla ingående roller se ”[Projektorganisation NDS](#)”. Nedan beskrivs övergripande den styrande organisationen och de befattningar som ingår i projektgruppen.

Projektet Loudden har nedanstående organisationsschema.



3.1 Stadens projektgrupp

Namn	Projekttroll	Organisatorisk tillhörighet	Rapporterar till	Kontaktuppgifter
Kristin Quistgaard	Bitr. PC, planeringschef (PPC)	Exploateringskontoret	Projektchef	kristin.quistgaard@stockholm.se Telefon: 08-508 26 559

	Värtan, Loudden, Frihamnen			
Vakant	Planeringsprojektledare Loudden	Exploateringskontoret	Planeringsprojektchef	
Andreas Rostvik	Planansvarig	Stadsbyggnadskontoret	FC SBK resp. PC	andreas.rostvik@stockholm.se 08-50827581
Anders Åström	Planarkitekt	Stadsbyggnadskontoret	Sektionschef	anders.e.astrom@stockholm.se 08- 50827101
Markus Hellberg	Planarkitekt	Stadsbyggnadskontoret	Sektionschef	markus.hellberg@stockholm.se 08- 508 27 463
Lars Ström	Landskapsarkitekt	Exploateringskontoret		lars.t.strom@stockholm.se 08-508 264 71
Cecilia Sjödin	Trafikplanerare	Trafikkontoret	Planeringsprojektchef	cecilia.sjodin@stockholm.se 08-508 262 40

3.2 Stödfunktioner till projektgruppen

Namn	Projektroll	Organisatorisk tillhörighet	Rapporterar till	Kontaktuppgifter
Jenny Zadrén	Projektcontroller	Exploateringskontoret	Projektchef	Jenny.zadren@stockholm.se 08-508 264 38
Martin Ottosson	Kommunikatör	Exploateringskontoret	Projektchef	Martin.ottosson@stockholm.se 08-508 264 42
Christina Salmhofer	Hållbarhetsstrateg	Exploateringskontoret	Projektchef	Christina.salmhofer@stockholm.se 08-508 263 28
Fredrik Bergman	Genomförande- projektchef	Exploateringskontoret	Projektchef	Fredrik.bergman@stockholm.se 08-508 262 73
Vakant	Genomförande- projektledare	Exploateringskontoret	Genomförande- projektchef	
Vakant	Projekteringsledare	Exploateringskontoret	Genomförande- projektchef	
Stephan Wrang	Arbetsmiljö- samordnare	Exploateringskontoret	Genomförande- projektchef	Stephan.wrang@extern.stockholm.se 070-652 0416
Sofia Billersjö	Markmiljöexpert	Exploateringskontoret	Genomförande- projektchef	sofia.billersjo@stockholm.se 08-508 266 41

3.3 Konsultstöd planprogram

Namn	Projektroll	Organisatorisk tillhörighet	Rapporterar till
Björn Ekelund Nisse Örnberg Maria Gregorio Puig	Arkitekt	Warm in the winter	Stadsbyggnadskontoret Anders Åström, Markus Hellberg
Lars Nilsson	Trafikplanerare	Norconsult AB	Trafikkontoret Cecilia Sjödin

Emelie Brunge Bengt Isling	Landskapsarkitekt	Nyréns Arkitektkontor	Stadsbyggnadskontoret Anders Åström, Markus Hellberg
Lars Ekholm	Akustik	Structor	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Anna Koffman	Ekologi	Calluna	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Mari Ferring	Kulturmiljö	WSP Sverige AB	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Henrik Mistander	Riskutredare påseglingsrisk	Structor	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Joakim Nordlund	Riskutredare bergum	Nitroconsult	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Yvonne Andersson	MKB	Structor	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Håkan Svensson	Expertstöd bergum	Kemakta konsult AB	Exploateringskontoret Sofia Billersjö/ Planeringsprojektledare
Camilla Andersson	Dagvatten	Ramböll	Exploateringskontoret Planeringsprojektledare
Helena Fürsth	Markmiljö	WSP Sverige	Exploateringskontoret Sofia Billersjö

4 Projektförutsättningar

4.1 Huvudtidplan

Nr	Milstolpe	Beskrivning	Tidplan	Datum för beslut
1	Utredningsbeslut och Start PM (+reviderade)	Till och med avslutat planprogram	Q1 2018 - Q4 2021	2018-02-01
2	Inriktningsbeslut (+reviderade)	Inför start detaljplan	Q3 2022 - Q4 2024	Prel. Q2 2022
3	Genomförandebeslut (+reviderade)	Inför start produktion	Q1 2025 - Q3 2035	Prel. Q4 2024
4	Slutredovisning	Inför projektavslut	Q4 2035	

För detaljerad tidplan över projektet, se bilaga 1. Tidplan.

4.2 Ekonomi

Utredningsbeslutet har en total budget om 47 miljoner kronor. Ett reviderat utredningsbeslut lyfts i Exploateringsnämnden våren 2021.

I samband med planprogrammet tas en successivkalkyl fram.

4.3 Avtal

Avtal som har tecknats i projektet och som återstår att teckna.

Avtalstyp	Avtalspart	Beskrivning	Datum
Genomförandeavtal avveckling Loudden oljehamn	Stockholm Hamnar	Reglerar hur avvecklingen ska genomföras, tider och ekonomi.	2021
Genomförandeavtal avveckling Containerterminalen	Stockholm Hamnar	Reglerar hur avvecklingen ska genomföras, tider och ekonomi.	2021
Markanvisningsavtal			
Överenskommelse om exploatering			
Exploateringsavtal			
Genomförandeavtal ledning			
Hysesavtal			

4.4 Dokumenthantering

All dokumentation, så som utredningar, provtagningsresultat, skisser, minnesanteckningar och liknande sparas på projektets interna projektplats på DIS, Loudden & Containerhamnen. För planprogramarbetet används projektplats på Byggnet, Loudden.

4.5 Riskhantering

Riskbedömningen ska synliggöra potentiella risker och möjligheter samt skapa förutsättningar för att hantera dem. En riskanalys är under framtagande och väntas klar under Q1 2021, därefter kommer riskarbetet följas upp regelbundet.

4.6 Kvalitetssäkring

Projektet kommer att följa stadens gemensamma projektstyrningsmodell och att obligatorisk dokumentation lagras i SSIP och lokalt.

För att kvalitetssäkra arbetet med planprogrammet kommer utkast och skisser skickas för granskning både internt, till olika förvaltningar och i viss utsträckning externa sakkunniga.

4.7 Kommunikation

Avstämningsmöten hålls regelbundet med kommunikatören för projektet.

En intressentanalys togs fram under hösten 2020, se bilaga 2 Intressentanalys.

En kommunikationsplan ska upprättas med start januari 2021.

5 Rapportering/ändringslogg

All rapportering under projektet skapar förutsättningar för kommande beslut. Här beskrivs hur projektet ska hantera all kommande rapportering utifrån styrmodell och ordinarie rutiner.

Ändringsloggen ska behandla eventuella avsteg från projektplanen och i övrigt innehålla en logg över operativa beslut och ändringar som tas i projektet. Syftet är att det ska vara möjligt att förstå hur projektet utvecklats över tid. I övrigt ska rapporteringen innehålla:

- ändringar som påverkar projektets ekonomi
- ändringar som påverkar projektets tidplan
- beslut tagna under möten samt övergripande beslut som rör projektet
- beslut som tas i den löpande verksamheten och som påverkar utformningen av den allmänna platsen

5.1 Ändringslogg

Beslut och ändringar i projektet sparas på DIS för projektet Loudden & Containerhamnen i Fråga/Svar listan. Varje projektmedlem ansvarar för att hålla denna lista uppdaterad.

Om ändringar inte ryms inom ramarna för projektet ska beslutsunderlag för ändringen beredas till ledningsgruppen för eventuellt reviderat beslut. För mer information se SSIP/processplatsen.

<https://SSIP.stockholm.se/processplatsen/Sidor/default.aspx>

6 Bilagor

Bilaga 1. Tidplan

Bilaga 2. Intressentanalys