

## **Ordförandeutlåtande angående svar på tilläggsyrkande om åtgärder för att uppnå en budget i balans**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har ansvar för några av kommunens viktigaste verksamheter som tar hand om människor med störst behov, det är även den förvaltning som tar ett stort ansvar för kommunens förebyggande arbete. Tyresöborna ska känna sig stolta över den verksamhet som förvaltningen bedriver.

Förvaltningen har, tillsammans med sina medarbetare, under flera år utvecklat sitt arbetssätt för att ge bästa möjliga verksamhet till Tyresöborna. För att förstå utvecklingen behöver vi gå tillbaka ett par år.

År 2012 hade individ- och familjeomsorgen en "positiv" nettokostnadsavvikelse; det vill säga att kostnaden översteg referenskostnaden för verksamhetsområdet. År 2017 låg nettokostnadsavvikelsen på 21%. Det ska även tilläggas att året innan så slutade 60% av socialsekreterarna på barn- och ungdomsenheten.

Sedan valet 2018 är det ett nytt styre i kommunen och för oss politiker som suttit i nämnden under den här mandatperioden så har det varit tydligt vilket enormt arbete som förvaltningen lagt ned på att systematisera och utveckla sitt arbete för att bland annat ge god kvalitet till våra medborgare, ge rätt stöd i rätt tid, men inte minst för att få bättre kontroll över sina kostnader.

År 2020 låg nettokostnadsavvikelsen på -8%, vilket endast kan tolkas som att förvaltningen med gott ledarskap och systematiskt arbete skapat en effektiv verksamhet med fokus på verksamhet av kvalitet för våra Tyresöbor.

I tjänsteskrivelsen från kommunens ekonomidirektör så framgår det tydligt att det är två verksamhetsdelar som påverkar nämndens underskott. Det ena gäller de brukare som är över 65 år som enligt kommunens resursmodell borde belasta äldre- och omsorgsnämnden. Det andra är kostnader för att köpa platser på behandlingsskolor för våra barn och unga som annars inte får tillgång till den utbildning de har rätt till.

Att i kommande budgetprocess se över resursmodellen kring de personer som är över 65 år ser jag som positivt och nödvändigt, men oavsett i vilken nämnd kostnaden landar så är det viktigaste att våra äldre får den vård och omsorg de förtjänar. I slutändan är det hela kommunens ansvar att ta hand om våra mest utsatta i samhället.

Däremot så kommer det vara svårare att hitta andra lösningar för våra barn och unga som är i behov av behandlingsskolor. Vi lever med en skuld som vi kommer behöva stå för under flera år framåt. Under de snart fyra åren som jag suttit som ordförande i nämnden så har det tyvärr blivit tydligare än någonsin att den "inkluderings-reform" som genomfördes under förra mandatperioden endast orsakat ofrivillig skolfrånvaro hos allt fler barn och unga i Tyresö. Att dessa barn ska få chansen att erbjudas en skolgång som fungerar för dem är det enda alternativ för oss i styret, allt annat är otänkbart.

Med anledning av det ovan nämnda så framgår det tydligt i tjänsteskrivelsen att nämnden uppnår en budget i balans endast om vi föreslår åtgärder som antingen bryter mot lagen, eller åtgärder som kommer generera större kostnader framgent.

Jag har viss förståelse för att moderaterna i nämnden lagt tilläggsyrkandet som ärendet syftar till då de flesta ledamöter och ersättare byttes ut efter årsskiftet. Det är såklart inte lätt att på bara ett par månader sätta sig in i det utvecklingsarbete som förvaltningen utfört de senaste åren. Det är även lätt att fastna i den sista raden på ekonomirapporten som med röd text visar på ett prognostiserat underskott. Men jag tror samtidigt att hela nämnden förstår de utmaningar som finns vad gäller att sätta en budget för en verksamhet som innebär att vi ska prognostisera hur många familjer som i år kommer behöva familjebehandling, hur många barn som i år kommer behöva en kontaktperson, hur många anhöriga som kommer ta del av våra insatser och så vidare.

Det viktigaste är självklart att vi gör rätt insatser och gör det i rätt tid, både för att Tyresöborna ska få det stöd de behöver men också för att ha kontroll över kostnaderna. I de månadsrapporter som nämnden tar del av vid varje nämndsammanträde, och som finns tillgängliga för allmänheten via insyn.se så är det tydligt att förvaltningen utför ett systematiskt arbete som visar på ständiga förbättringar. Jag hoppas därför att tjänsteskrivelsen som nämnden får ta del av ska ge en större tydlighet för vilka verksamhetsdelar som påverkar nämndens underskott, och att vi därmed fokuserar på de faktiska utmaningar vi ser framåt bland annat gällande kriget i Ukraina och effekterna av pandemin som i stor utsträckning kommer påverka nämnden och förvaltningen.

Ajda Asgari