

**Handläggare**  
Ingemar Flygare  
08-508 26 205**Till**  
Trafiknämnden  
2025-05-22

## **Drift och underhåll av hissar, rulltrappor, öppningsbara broar samt slussar 2026-2032. Upphandling**

### **Förslag till beslut**

1. Trafiknämnden beslutar att godkänna upphandling gällande drift och underhåll av hissar samt rulltrappor till ett belopp om ca 75 miljoner kronor samt ger trafikkontoret i uppdrag att genomföra upphandlingen och teckna avtal inom ramen för beslutet.
2. Trafiknämnden beslutar att godkänna upphandling gällande drift och underhåll av öppningsbara broar samt slussar till ett belopp om ca 50 miljoner kronor samt ger trafikkontoret i uppdrag att genomföra upphandlingen och teckna avtal inom ramen för beslutet.

Gunilla Glantz  
FörvaltningschefPeter Granström  
Avdelningschef

### **Sammanfattning**

Trafiknämndens respektive avtal för drift och underhåll av hissar och rulltrappor samt avtal för drift och underhåll av öppningsbara broar och slussar löper ut kring årsskiftet 2025/2026. Med anledning av detta behöver trafikkontoret genomföra nya upphandlingar inom verksamhetsområdena.

Avtalen avses tecknas för en tid av två (2) år med möjlighet att förlänga kontraktet ytterligare två (2) år + två (2) år + ett (1) år. Avtalens sammanlagda värde beräknas till ca 125 mnkr i 2026 års penningvärde. I avtalssumman är medtaget kalkylerade kostnader för drift av tillkommande anläggningar i Slussen.

Kontoret föreslår att trafiknämnden beslutar att godkänna upphandling av drift- och underhållsavtal enligt lämnat förslag.

## Introduktion till upphandlingen

### Bakgrund

Inom trafiknämndens bestånd av tekniska anläggningar finns bland annat hissar, rulltrappor, öppningsbara broar och slussar. För att upprätthålla en god drift- och underhållsstandard krävs noggrann planering och hög teknisk kompetens, i syfte att erhålla en hög funktionstillgänglighet och lång teknisk livslängd i anläggningsbeståndet. Sedan lång tid tillbaka har trafikkontoret upphandlat leverantörer för drift och underhåll av dessa anläggningar.

Trafiknämnden fattade beslut om nuvarande drift- och underhållsavtal (22 april 2021-04-22, Dnr T2021-00266) vilka. Dessa avtal löper ut omkring årsskiftet 2025/2026. Med anledning av det behöver kontoret genomföra en ny upphandling alternativt överta verksamheten i egen regi. Kontorets bedömning är att det inom överskådlig tid inte är möjligt att överta verksamheten i egen regi, se nedan under avsnittet ”Upphandlingarnas omfattning och strategiska vägval”.

### Drift och underhåll av hissar och rulltrappor

Trafiknämndens nu gällande avtal för drift och underhåll av hissar samt rulltrappor löper ut 2025-12-31. Anläggningsbeståndet utgörs idag av 19 hissar och 13 rulltrappor. Under 2025 kommer ytterligare fyra (4) rulltrappor och fyra (4) hissar att tillkomma i samband med att kontoret tar över driften av nya offentliga ytor inom Slussenområdet. Ett nytt avtal föreslås tecknas för en tid av två (2) år med möjlighet att förlänga kontraktet ytterligare två (2) år + två (2) år + ett (1) år, det vill säga maximalt sju (7) år.

Avtalets sammanlagda värde för hela perioden beräknas till ca 75 mnkr i 2026 års penningvärde. I avtalssumman är medtaget kalkylerade kostnader för drift av de tillkommande anläggningarna i Slussen.

### Drift och underhåll av öppningsbara broar och slussar

Nämndens nu gällande avtal för drift- och underhåll av öppningsbara broar samt slussar löper ut 2026-02-28. Anläggningsbeståndet utgörs idag av sex (6) öppningsbara broar. Under 2025 och 2026 kommer kontoret att ta över ansvaret för ytterligare två (2) öppningsbara lågbroar samt för Victoriaslussen med avbördnings- och slussfunktion, samtliga inom Slussenområdet. Ett nytt avtal föreslås tecknas för en tid av två (2) år med möjlighet att förlänga kontraktet ytterligare två (2) år + två (2) år + ett (1) år, det vill säga maximalt sju (7) år.

Avtalets sammanlagda värde för hela perioden beräknas till ca 50 mnkr i 2026 års penningvärde. I avtalssumman är medtaget kalkylerade kostnader för drift av de tillkommande anläggningarna i Slussen.

### Mål och syfte

Syftet med upphandlingarna är att kunna bibehålla en hög funktionstillgänglighet för stadens medborgare, företagare och besökare.

Målet är att teckna kontrakt med en entreprenör per avtal för att utföra de uppdrag som avses nödvändiga för en effektiv drift och underhåll av anläggningsbeståndet som ärendet avser.

### Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom trafikkontoret.

## Förslag till upphandling

### Behovs- och marknadsanalys

Trafiknämnden har en stor mängd anläggningar som har uppnått sin tekniska livslängd och som har viss bristande hållbarhet där mindre underhållsåtgärder behövs för att säkerställa en hög funktions-tillgänglighet. Historiskt har kontoret med goda erfarenheter handlat upp drift och underhåll av dessa anläggningar på liknande sätt som föreslås i detta ärende.

Tillgången på kompetens för drift- och underhållstjänster för de typer av anläggningar som ärendet avser bedöms som relativt begränsad. Kontoret har erfarenhet av att arbeta med ett fåtal leverantörer och historiskt har antalet inlämnade anbud varit lågt i liknande upphandlingar.

### Upphandlingarnas omfattning och strategiska vägval

Upphandlingarna ska leda till ett nytt avtal för drift och underhåll av hissar och rulltrappor, samt ett nytt avtal för öppningsbara broar och slussar. Upphandling sker enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling.

I avtalen ingår arbeten som intrimning av styrfunktioner och optimering av motordrifter, beredskap samt olika former av inspektioner och tillsyn. Avtalet kommer även att inkludera bedömning av felanmälningar från Tyck till och eventuella åtgärder föranledda av inkomna synpunkter.

De strategiska vägval som kommer göras avseende kravställning i upphandlingarna innefattar bland annat följande:

- Krav på sysselsättningsfrämjande insatser kommer att ställas, omfattning avgörs i samråd med arbetsmarknadsförvaltningen.
- Krav på särskilda arbetsrättsliga villkor kommer att ställas.
- Krav på efterlevnad av de uppdaterade gemensamma miljökraven för entreprenader kommer att ställas i den mån de är relevanta för denna typ av kontrakt, ett urval kommer att göras i samråd med trafikkontorets och miljöförvaltningens experter. Dessa miljökrav är en överenskommelse mellan Göteborg, Malmö och Stockholms stad samt Trafikverket och gäller alla upphandlingar av entreprenörer som dessa organisationer gör. Den senast reviderade överenskommelsen fastställdes av kommunfullmäktige 2024-01-29 (Dnr KS 2023/1196).
- Utöver de gemensamma miljökraven kommer upphandlingen att ta hänsyn till kommunfullmäktiges krav på fordon vid upphandling av transporttjänster. Den 14 juni 2021 fattade kommunfullmäktige beslut om krav på tunga fordon (Dnr KS 2020/1422) och den 8 november 2021 fattade kommunfullmäktige beslut om krav på lätta fordon (Dnr KS 2021/1436).

Kravställningen i upphandlingen kommer att utformas så att anbudsgivarna i sina anbud redovisar en dokumenterad erfarenhet, kunskap och kapacitet som påvisar förmågan att utföra uppdraget.

Avvägningar har gjorts gällande möjligheten att bedriva den typ av verksamhet som ärendet handlar om i egen regi. Det skulle innebära ett stort åtagande som verksamheten inte är mogen för eftersom det krävs kvalificerad mekanisk kompetens och dygnetruntberedskap. Kontoret bedömer även att upphandlade leverantörer har bättre förutsättningar för att hantera varierande volymer under året och rekrytera samt lära upp personal i en bransch med personalbrist. Att bedriva den här typen av arbeten i egen regi skulle kräva stora investeringar i personal, teknisk special- utbildning och utrustning. Upphandlingens upplägg, med en uppdelning i tvåårsperioder med möjlighet till förlängning, möjliggör att ställningstagandet om egen regi kan omprövas om förutsättningarna skulle förändras.

Upphandling sker enligt Lag (2016:1145) om offentlig upphandling.

## Risk- och konsekvensanalys

Då anläggningarna nyttjas av olika trafikslag och av många nyttjare anser kontoret att det är särskilt viktigt att upphandla erfaren kompetens inom respektive teknikområde. Vid haveri i någon av anläggningarna kan det medföra långa driftsstopp och stora ekonomiska konsekvenser. Flera av anläggningarna har förbrukat sin tekniska livslängd vilket måste tas i beaktning för planering av åtgärder. Kontoret vill undvika oplanerade stopp och främja en säker och effektiv användning av anläggningarna

## Tidplan och genomförande

### Avtalstid

Kontoret avser att teckna avtal för en tid av två (2) år med möjlighet att förlänga kontraktet ytterligare två (2) år + två (2) år + ett (1) år. Maximal avtalstid blir sju (7) år vilket tidigare har visat sig vara fördelaktigt för att locka nya leverantörer som då kan se en möjlighet att få lönsamhet med ett längre avtal. Avtalen förväntas börja gälla under våren 2026.

### Ekonomi

Kontorets beställningssumma beror på de volymer av arbete som beställs under de olika avtalstiderna. Värdet för de nya avtalen beräknas uppgå till sammanlagt ca 125 mnkr i 2026 års penningvärde, inklusive förlängningsoptioner, baserat på de kostnader som kontoret haft under de senaste åren för motsvarande entreprenader. I avtalssumman är medtaget kalkylerade kostnader för drift av tillkommande anläggningar i Slussen. Avtalen kommer till huvuddelen belasta driftbudgeten men även till en viss del investeringsbudgeten.

## Slut