



PM 2008:90 RI (Dnr 123-294/2008)

Verksamhetsberättelse 2007 för Kommunfullmäktige m.m.

Borgarrådsberedningen föreslår kommunstyrelsen besluta följande

1. Verksamhetsberättelse 2007 för Kommunfullmäktige m.m. godkänns och överlämnas till stadens revisorer.
2. I samband med den centrala beredningen av verksamhetsberättelsen för 2007 beaktas ombudgetering till 2008 med 18,3 mnkr för rotlar och partikansliers verksamhet.
3. I samband med den centrala beredningen av verksamhetsberättelsen för 2007 beaktas ombudgetering till 2008 med 8,1 mnkr för projekten DUR, BBIC, GLAS2 samt Agresso 5.5.

Föredragande borgarrådet Kristina Axén Olin anför följande.

Ärendet

Kontoret har uppfyllt sina generella åtaganden och redovisar dessutom ett ekonomiskt överskott på 71,6 mnkr exkl. investeringar. Ombudgetering till 2008 begärs med 26,4 mnkr.

Beredning

Ärendet har initierats av stadsledningskontoret och KF/KS kansli.

Mina synpunkter

Jag instämmer i stadsledningskontorets och KF/KS kanslis bedömning och föreslår att borgarrådsberedningen föreslår kommunstyrelsen besluta följande

1. Verksamhetsberättelse 2007 för Kommunfullmäktige m.m. godkänns och överlämnas till stadens revisorer.
2. I samband med den centrala beredningen av verksamhetsberättelsen för 2007 beaktas ombudgetering till 2008 med 18,3 mnkr för rotlar och partikansliers verksamhet.
3. I samband med den centrala beredningen av verksamhetsberättelsen för 2007 beaktas ombudgetering till 2008 med 8,1 mnkr för projekten DUR, BBIC, GLAS2 samt Agresso 5.5.

Stockholm den 10 april 2008

KRISTINA AXÉN OLIN

Bilagor

1. Rapportbilagor stadsledningskontoret och KF/KS kansli
2. Uppföljning av kommunfullmäktiges mål
3. Ska-krav i Budget 2007
4. Internkontroll

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Särskilt uttalande gjordes av borgarråden *Carin Jämtin* och *Roger Mogert* (båda s) och *Ann-Margarethe Livh* (v) enligt följande.

Kommunfullmäktiges verksamhetsberättelse 2007 bekräftar att den moderatledda majoriteten inte fokuserar på kommunens huvuduppgift att driva och utveckla välfärden. Istället framgår tydligt att de politiska prioriteringarna framförallt är privatiseringar och införande av ett ökat marknadstänkande i bland annat äldreomsorgen och idrotten samt i stöd och service till personer med funktionsnedsättningar.

De nya kö-system som stadsledningskontoret har tagit fram bygger på vilken plats i kön stockholmaren har. Behoven ska inte längre styra vem som får en förskoleplats, en lägenhet i ett önskat äldreboende eller i en gruppbostad. Vi får ett kö-samhälle i Stockholm, där de som har pengar kan köpa sig tilläggstjänster medan övriga får hålla tillgodo med en plats i kön.

Under rubriken Högre kvalitet i omsorgen finns avrapporteringar om IT-stöd och hänvisningar till insatser kring valfrihet. Det står ingenting om stadsledningskontorets roll att leda och underlätta kompetens- och metodutveckling i välfärden och om att säkerställa att alla stockholmare får den kvalitet i välfärden de har rätt till. Istället har stadsledningskontoret under året ägnat sig åt att utveckla IT-plattformar, informera och stödja avknoppning och utförsäljningar samt upprätta system för internkontroll. Såväl IT-utveckling och internkontroll är viktigt, men det leder till utveckling av välfärden endast om det parallellt drivs ett metodiskt utvecklingsarbete och om nödvändiga resurser tillförs. Tyvärr har moderaternas ledning av stadsledningskontoret inte lyckats med detta. Därför kan vi heller inte förvänta oss de framsteg och den förstärkning av skolan, förskolan, äldreomsorgen och socialtjänsten i Stockholm som så väl behövs.

Intressant är också att stadsledningskontoret inte verkar ha lyckats att ta fram ett system för hur vårdnadsbidraget ska hanteras två månader innan det enligt plan ska införas. Istället för att forcera fram ett illa berett förslag, som dessutom är feltänkt i grunden, borde pengarna som är avsatta för detta i budget användas till att stärka stadens gymnasieskolor. Där skulle 35 miljoner göra verklig nytta!

Angående uppföljningen av målen i kommunfullmäktiges budget så förefaller redogörelsen delvis förvrängd och i vissa fall till och med felaktig. Järvaborna lär inte hålla med om att Järva förnyas på ett bra sätt när deras bostäder ska rivas och säljas. Valfriheten för äldre kan knappast sägas öka när staden inte garanterar kommunala äldreboenden som alternativ. Personer med funktionsnedsättning som inte tillfrågas om de vill att deras gruppbostad ska konkurransutsättas lär inte hålla med om att valfriheten delvis har ökat. Stadens system för styrning och uppföljning är betydelsefullt för att kunna utveckla kvaliteten i stadens verksamheter. Men för att verklig styrning ska vara möjligt krävs korrekt och relevant information. Grunderna för bedömningarna måste öppet redovisas. Dessutom måste brukarnas uppfattning komma fram. Felaktig information riskerar att skada både politikens verktyg och dess förtroende.

Särskilt uttalande gjordes av borgarrådet *Yvonne Ruwaida* (mp) enligt följande.

Den upprättade verksamhetsberättelsen är svår för oss i opposition att göra en fullständig analys av då den är väldigt ytligt redovisad. Exempelvis uppföljning av målen är helt klart en bedömningsfråga om de anses uppfyllda eller inte.

Det ser ut som att verksamheten har varit väldigt upptagen med de mer kortsiktiga omstruktureringarna som pågår och inte har mäktat med ledningen av det långsiktiga utvecklingsarbetet i de kommunala verksamheterna. Det är inte någon större förankring av förändringsarbetet mellan majoritet och oppositionen. Tydligt är det när man ser på Visionsdokumentet "Vision Stockholm 2030", som ska vara styrande för den långsiktiga utvecklingen av Stockholm, där det är enbart en knapp majoritet i kommunfullmäktige som står bakom visionen. Detta kan ge långsiktiga negativa konsekvenser då visionen som kompass inte får den tyngd den borde ha.

Eftersom detta är en verksamhetsberättelse för det första året för den borgerliga majoriteten är det lite för tidigt att göra analyser av en del åtgärder som är igångsatta så som jobbtorget. Även om vi redan nu kan konstatera att ett av de större vallöften som gav var att arbetslösa skulle få sysselsättning inom fem dagar har bytts mot att man i bästa fall får en handlingsplan inom fem dagar för att sedan under några månader vänta på åtgärder.

Det oroar oss, även om det inte är överraskande, att man inte har använt de medel som var planerat att användas inom miljömiljarden. En tolkning man kan göra är att den styrande borgerliga majoriteten inte har ambitioner eller idéer på hur dessa medel kan användas för att möta klimathotet. En ytterligare faktor här är naturligtvis att det idag inte finns tillräckligt med tjänstepersoner som kan bistå majoriteten med idéer och kunskap.

Utvecklingen av stadens styrmodell ser vi som positivt. Samtidigt har andra styrmöjligheter så som upphandlingspolicyn urholkats samt lagts under en tjänstemanna styrd nämnd där det inte finns någon möjlighet till politisk insyn, effekterna detta bör analyseras.

Kommunstyrelsen

Särskilt uttalande gjordes av *Carin Jämtin, Roger Mogert, Tomas Rudin och Teres Lindberg* (alla s) och *Ann-Margarethe Livh* (v) med hänvisning till det särskilda uttalandet av (s) och (v) i borgarrådsberedningen.

Särskilt uttalande gjordes av *Stefan Nilsson* (mp) med hänvisning till det särskilda uttalandet av (mp) i borgarrådsberedningen.

ÄRENDET

Kontoret har uppfyllt sina generella åtaganden och redovisar dessutom ett ekonomiskt överskott på 71,6 mnkr exkl. investeringar. Ombudgetering till 2008 begärs med 26,4 mnkr.

BEREDNING

Stadsledningskontorets och KF/KS kanslis gemensamma tjänsteutlåtande daterat den 5 februari 2008 är i huvudsak av följande lydelse.

I tabellen nedan redovisas nettoutfall jämfört med budget.

Mnkr	Justerad VP 2007	Bokslut 2007	Avvikelse VP-Bokslut
SLK	540,3	495,0	45,3
Politisk organisation	97,7	72,8	24,9
Omstrukturering	50,0	50,8	-0,8
Bidrag	205,7	203,1	2,6
LIP	0,0	0,0	0,0
KLIMP	0,0	0,0	0,0
Miljömiljarden	0,0	0,0	0,0
Kompetensfonden	0,0	0,0	0,0
KF/KS kansli	10,7	10,9	-0,2
Summa netto	904,4	832,7	71,6
Investeringar	3,5	3,0	0,5

Avvikelsen består dels av *lägre kostnader* främst avseende ej förbrukade medel för omstrukturering av lokaler, utvecklingsåtgärder för PA-system, vakanta tjänster och sena rekryteringar samt för den politiska organisationen. Dessutom består avvikelsen av lägre kostnader och intäkter för IT, Miljömiljarden, LIP, KLIMP samt omstrukturering av personal.

Kontorets kostnader och intäkter har minskat kraftigt jämfört med 2006 på grund av att delar av verksamheten har avslutats, t.ex. Kompetensfonden, LIP-projektet och Miljöavgiftsprojektet, eller flyttats till andra förvaltningar, t.ex. flyktingbidrag och äldreomsorg.

Staden ska vara en attraktiv plats för boende, företag och besök

Kommunstyrelsen ska:

Genomföra ett särskilt projekt avseende Järvaområdet

- I september 2007 tog kommunfullmäktige ett inriktningsbeslut för Järvalyftet. En central och en lokal politisk styrgrupp, samt en tjänstemannastyrgrupp tillsattes under hösten.
- Den centrala politiska styrgruppen beslutade enhälligt om en målbild för Järvalyftet som innehåller fyra huvudområden:
 - Bra boende och en mer varierad stadsmiljö
 - Trygghet i vardagen
 - Stärkt utbildning och bra språkundervisning
 - Fler jobb och ökat företagande

Tillsätta en styrgrupp för arbetet att ta fram två fotbollsarenor

- Styrgrupp är tillsatt
- Agera för att avskaffa stopplagen för ombildning av hyresrätter till bostadsrätter
- Kontakter med ansvarigt departement har tagits

Genomföra ett särskilt projekt avseende arbetet med att hjälpa stockholmare från bidrag till arbete

- Jobbtorg Stockholm har planerats enligt beslut i kommunfullmäktige och kommunstyrelsen. Personal har anställts, lokaler hyrts, IT-anslutningar har dragits, processbeskrivningar m.m. har tagits fram under året så att Jobbtorg Stockholm var startklart 2 januari 2008.

Kommunstyrelsens mål:

Verka för att Stockholm-Mälardregionen ska bli norra Europas ledande tillväxtregion

- Kontoret har lett arbetet med att ta fram en långsiktig och samlad vision för Stockholms utveckling och för en hållbar tillväxt i projektet "Vision Stockholm 2030". Visionen fastställdes av kommunfullmäktige i juni 2007 och har konkretiserats i kommunfullmäktiges budget för 2008. Kontoret har färdigställt en Framtidsutredning om Stockholms ekonomiska utveckling på lång sikt.
- Representanter för staden har valts in i styrelsen för United Cities and Local Governments samt omvalts till styrelsen för Eurocities. Stockholm har utsetts till värdstad för Eurocities årsmöte 2009.

Nå en ändamålsenlig infrastruktur i Stockholm-Mälardregionen

- Kontoret har lett arbetet inom staden med att samordna ståndpunkterna inför Cederschiöldsförhandlingarna, tagit fram underlag åt de förtroendevalda. I nära samverkan med trafikkontoret har kontoret fört dialog med Cederschiöldsförhandlingens medarbetare samt i olika fora med bl.a. Vägverket och ansvarigt departement.

Nå målen för bostadsbyggandet

- Kontoret har tillsammans med stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret beslutat att tillsätta en projektledare för 15K-arbetet inom staden. Kontoret diskuterar med stadsbyggnadskontoret och exploateringskontoret om strategier för att möjliggöra 1000 lägenheter i City.

Bidra till bilden av Stockholm som en attraktiv plats att bo och verka i, besöka och återvända till

- Kontoret har arbetat med förslag till ny internationell strategi.
- Kontoret har arrangerat guidade visningar och mottagningar för internationella gäster samt besöksprogram för professionella grupper och politiska besökare. Kontoret har arrangerat internationella evenemang som t.ex. firandet av Europadagen, Cisco Public Services Summit och Routes.
- Kontoret har arbetat med informationsinsatser om fattade beslut för att säkerställa att dessa nått ut till stadens medarbetare och invånare. En ny struktur för stockholm.se har tagits fram och lansering av ny hemsida planerats. Till intranätet har ytterligare förvaltningsanordningar anslutits.

Öka tillgängligheten till stadens tjänster

- Såväl e-tjänstprogrammet som projektet kontaktcenter ska öka tillgängligheten. En arbetsgrupp för e-tjänstprogrammet har bildats och en beslutsstruktur för start av e-tjänster har tagits fram. Knappt 200 mnkr har betalats ut i bidrag för ökad tillgänglighet inom ramen för kommunfullmäktiges beslut. En styrgrupp har tillsatts för kontaktcenter och undersökningar av möjliga lösningar har genomförts liksom en kart-

läggning av vilka verksamhetsområden och processer som lämpligen ska hanteras i kontaktcenter.

- Inom ramen för uppdateringen av e-strategin har kontoret genomfört övergripande processgenomgångar inom stadens kärnverksamheter och utarbetat förslag till ny e-strategi.
- Kontoret har utarbetat ett förslag om utveckling av e-tjänster "Snabb och lättillgänglig service för stockholmarna". Behov och planer för utveckling och införande av e-tjänster har inventerats. Det har resulterat i en uppräkningslista av IT-satsningar som bidrar till att uppnå stadens inriktningsmål.
- Uppgraderingen av GroupWise webbaccess, GroupWise-klienten och Mobile-sync-projekten är försenade på grund av resursbrister hos leverantörerna. Projekten beräknas vara klara under första kvartalet 2008.
- Stockholm webb, och då framför allt intranätet, har under året drabbats av driftstörningar. Kontoret har i samarbete med leverantörerna deltagit i felsökningsarbetet och en översyn av avtalet har påbörjats.

Valfriheten ska öka

Kommunstyrelsen ska:

Utreda formerna för vårdnadsbidrag

- Kontoret har lämnat förslag till yttrande på departementspromemorian för vårdnadsbidraget. Riksdagen beslutar om Lag om kommunalt vårdnadsbidrag under våren och den ska gälla från den 1 juli 2008.

Utreda formerna för valfrihetssystem, utforma valfrihetsmodeller

- Kontoret har utarbetat ett förslag till kommunfullmäktige avseende valfrihetssystem inom vård- och omsorgsboenden för äldre. Kommunfullmäktige har fattat beslut om att systemet ska införas 1 juli 2008. Kontoret har förberett införandet genom att utarbeta och utreda pengsystem, ersättningsmodell, vårdbehovsmätningar, informations-system, förfrågningsunderlag m.m.
- Kontoret har även påbörjat en utredning av valfrihetssystem inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning.

Kommunstyrelsens mål:

Möjliggöra utökad valfrihet för medborgarna

- Kommunfullmäktige har fattat nödvändiga beslut för att införa valfrihet inom vård- och omsorgsboenden för äldre under 2008. Det kommer att innebära att valfriheten för personer som beviljas plats på ett boende kommer att öka.
- För att tydliggöra valfriheten och underlätta valet för föräldrar som söker plats i förskola har nya regler tagits fram av kontoret. Kommunfullmäktige har fattat beslut om reglerna och att ett nytt köhanteringssystem ska utvecklas. Systemet och reglerna kommer att införas under 2008.

Möjliggöra för medarbetare i staden som så önskar att knoppa av verksamheter

- Informationsinsatser och utbildningar har genomförts och nätverksmöjligheter har skapats för att underlätta för intresserade medarbetare att knoppa av verksamheter. Konsultinsatser har upphandlats för att ge stöd till de enheter som kommit så långt i processen att en avknoppning är nära förestående. Mer än tusen personer har deltagit på informationsträffar och utbildningar. Beslut om avknoppningar har fattats av nämnder men avslag har också förekommit. I avvaktan på en statlig utredning har utbildningsnämnden under senare delen av året avstått från att behandla ärenden om avknoppning av skolor.

Verka för nya och växande företag som erbjuder invånarna service med kommunal finansiering inom de områden där det finns valfrihetssystem

- Kontoret har fört dialog med företag och organisationer t.ex. Almega och Svenskt näringsliv för att ta reda på vad Stockholms stad kan göra för att underlätta företagandet.
- Upphandlingarnas förfrågningsunderlag har utformats för att underlätta för mindre och för nybildade företag att delta i upphandlingar.
- En upphandlingspolicy har tagits fram för att stödja nämnderna i deras upphandlingar. Upphandlingsutbildningar har genomförts.
- Kontoret har deltagit i Nuteks arbete med regelförenkling.

Skola för kunskap

Kommunstyrelsen ska:

Fortsätta utvecklingen av IT-stöd inom de pedagogiska verksamheterna genom bl.a. ett nytt verktyg för samarbete och kommunikation mellan elever, lärare och vårdnadshavare inom för- och grundskola.

- Från projektet Stockholm Skolwebb rapporteras att hälften av alla grundskolor är inne i systemet. Funktionerna för redovisning av frånvaro på betygen samt för skriftlig information och registrering av läsutveckling har införts.
- Projekt Stockholm Skolwebb överfördes vid årsskiftet till Utbildningsförvaltningen.

Kommunstyrelsens mål:

Verka för att säkerställa kompetensförsörjningen inom skola och förskola.

- Kontoret har marknadsfört staden som arbetsgivare bland annat med riktad information till nyexaminerade förskollärare.

Underlätta valfrihet samt verksamhetsplanering inom förskola, grundskola, gymnasieskola, vuxenutbildning samt grund- och vuxensärskola.

- En ny planeringsmetodik för förskolorna har utvecklats tillsammans med representanter från stadsdelsförvaltningarna och utbildningsförvaltningen inom ramen för ILS webb. Utöver stadens verksamhetsplan ska förskolor, i enlighet med läroplanens mål, även ta fram en arbetsplan. I det nya webbaserade verktyget har dessa integrerats med varandra och mynnat ut i en verksamhetsplan/arbetsplan. Övriga skolformer har motsvarande kravställare och arbetet med en integrering av dessa fortsätter under 2008.

Underlätta jämförelser av såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska resultat inom pedagogiska verksamheter i staden samt med andra kommuner.

- Arbete pågår med att utveckla stadens webb-ILS i syfte att kunna göra jämförelser i staden. Staden ingår även i ett nätverk för jämförelser mellan Stockholm, Göteborg och Malmö, där jämförelser inom det pedagogiska området är prioriterat.

Möjliggöra utökad valfrihet för medborgarna

- Se ovan under rubriken Valfriheten ska öka

Möjliggöra för medarbetare i staden som så önskar att knoppa av verksamheter.

- Se ovan under rubriken Valfriheten ska öka

Verka för att nya och växande företag som erbjuder invånarna service med kommunal finansiering inom de områden där det finns valfrihetssystem.

- Se ovan under rubriken Valfriheten ska öka

Högre kvalitet i omsorgen

Kommunstyrelsen ska:

Fortsätta utvecklingen av IT-stöd inom vård- och omsorgsverksamheter

- Kontoret har tillsammans med äldreförvaltningen medverkat vid specifikation och fastställande av utvecklingsbehov för ett IT-baserade kundvalssystem inom äldreomsorgen. Det innebär nya användningsområden för det befintliga IT-stödet.
- Kontoret har också deltagit vid framtagandet av underlag för genomförande av e-tjänster inom området.
- Satsningen på IT inom omsorgen inleddes med ett system som bl. a. innehåller uppgifter om alla brukare och vilken omsorg de har rätt till. Parallellt togs ett system för den legitimerade personalens rapportering enligt hälso- och sjukvårdslagen i drift. Ett system för schemaläggning och verksamhetsplanering testas för närvarande av några enheter.

Utreda möjligheterna att införa en värdighetsgaranti för funktionshindrade

- Kontoret avvaktar den statliga utredning som tillsatts.

Samordna arbetet med att ta fram en plan för planering, utbyggnad och omstrukturering av vård- och omsorgsboenden

- En kartläggning har påbörjats av särskilda boenden för äldre där även en bedömning av efterfrågan och det framtida behovet av olika boendeformer beaktas. Ett underlag väntas under första kvartalet 2008.

Möjliggöra utökad valfrihet för medborgarna

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Möjliggöra för medarbetare i staden som så önskar att knoppa av verksamheter

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Verka för nya och växande företag som erbjuder invånarna service med kommunal finansiering inom de områden där det finns valfrihetssystem

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Kommunstyrelsens mål:

Säkra chefs- och kompetensförsörjning

- Kontoret har genomfört chefs- och ledarutvecklingsinsatser för chefer inom omsorgen
- Kontoret har genomfört olika utvecklingsinsatser för stadens förvaltnings- och bolagschefer.

Öka medborgarinsynen inom omsorgen.

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Möjliggöra utökad valfrihet för medborgarna

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Möjliggöra för medarbetare i staden som så önskar att knoppa av verksamheter

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

Verka för att nya och växande företag som erbjuder invånarna service med kommunal finansiering inom de områden där det finns valfrihetssystem

- Se under rubriken Valfriheten ska öka

En trygg och snygg stad

Kommunstyrelsen ska:

Arbeta för att staden får en modern och effektiv säkerhetsorganisation

Se nedan under rubriken Säkra att staden har en fungerande organisation för katastrofer, kriser och andra extraordinära händelser.

Genomföra en översyn av resursfördelningssystemet för stadsmiljö till följd av ändrat ansvarsförhållande för gator, städning och vinterväghållning

- Resultatet av översynen av resursfördelningssystemet för stadsmiljön har inarbetats i budget 2008.

Revidera stadens brottsförebyggande program

- Kontoret har i samverkan med socialtjänstförvaltningen reviderat det brottsförebyggande programmet. Programmet kommer att föreläggas kommunfullmäktige för beslut under första halvåret 2008.

Agera gentemot staten för att få en ökad polisnärvaro och fler poliser till Stockholm samt för att permanenta de mobila polisstationerna på Medborgarplatsen och Stureplan, få till stånd ambulerande mobila polisstationer i ytterstaden för att öka den polisiära närvaron under kvällar och helger

- Kontoret agerar inom ramen för Centrala Brottsförebyggande rådet. Staden är representerad i länets polisstyrelse.

Utreda möjligheten att inrätta stadsvakter

- Kontoret agerar inom ramen för Centrala Brottsförebyggande rådet. Staden är representerad i länets polisstyrelse.

Kommunstyrelsens mål:

Säkra att staden har en fungerande organisation för katastrofer, kriser och andra extraordinära händelser.

- Kommunstyrelsen har beslutat om en plan för uppbyggnad av Stockholms stads krishanteringsförmåga 2007 med inriktning för 2008. Syftet är att skapa en helhetsyn på säkerhetsarbetet, d.v.s. både att förebygga och hantera allvarliga händelser. Ett nytt riskhanteringsråd som leds av stadsdirektören har inrättats.
- Den centrala krislednings- och kriskommunikationsplanen som beslutats av kommunfullmäktige testades vid den nationella samverkansövningen, SAMÖ 2007. De utvecklingsområden som identifierades utifrån erfarenheterna från övningen har varit utgångspunkter i det fortsatta arbetet. Bland annat har en ny krislednings- och kriskommunikationsplan tagits fram och ett stadsövergripande arbete har inletts med stadens säkerhetssamordnare. Ett stadsövergripande incidentrapporteringssystem har tagits fram tillsammans med S:t Erik Försäkrings AB vilket blir en viktig del i stadens risk- och sårbarhetsarbete. Som ett led i utvecklingsarbete har en rad kontakter knutits med regionala och nationella myndigheter och andra aktörer.
- FOI har kontrakterats för att genomföra en förstudie inför framtagande av modell för risk- och sårbarhetsanalyser i staden.

Starta arbetet i stadens centrala brottsförebyggande råd för att öka tryggheten för medborgare och besökare.

- Centrala brottsförebyggande rådet har beslutat om innehållet och strukturen för rådets arbete.

Tillgänglighet

- Inom ramen för kontorets arbete med införande av e-tjänster och kontaktcenter för stadens invånare, besökare och företag har hänsyn tagits till tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning. Information om att samverkan med brukar- och handikapporganisationerna ska ske har lämnats vid uppföljningar, utbildningar och i dialogen med förvaltningar och bolag. Frågor kring budget, valfrihet, avknoppning och upphandling har varit uppe för samråd i centrala handikapprådet. Samverkan har skett med brukarorganisationer avseende valfrihetssystemets införande inom området personer med funktionsnedsättning.
- Kontoret ingår i projektgruppen ”Värdig entré”, ett samarbete mellan Statens fastighetsverk, Stockholms stad och EIDD/Design för alla.
- Juridiska avdelningen har under verksamhetsåret flyttat till Hantverkargatan 3 A. Lokaler har renoverats och anpassats efter avdelningens verksamhet. Flytten har inneburit ökad framkomlighet för funktionsnedsatta.
- Kontoret har startat ett projekt, Open Eyes, i samarbete med TeliaSonera och Tieto-Enator för att skapa karriärvägar för unga funktionshindrade.

Ekonomisk hushållning och sänkt skatt

Kommunstyrelsen ska:

Utveckla och förbättra uppsikten över stadens verksamheter bl.a. genom att ta en aktivare roll i stadens internkontrollarbete

- En ny metod för risk- och väsentlighetsanalys utifrån kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet samt indikatorer utvecklats inom ramen för ILS webb. Under 2008 kommer denna del att utvecklas till ett komplett underlag för förvaltningarnas internkontrollplaner. En utbildningsdag har genomförts.

Systematisera stadens arbete med uppföljning, styrning, utvärdering m.m. i syfte att effektivisera stadens verksamheter och underlätta angelägna prioriteringar

- Revideringen av stadens styrmodell har inneburit ett ökat fokus på verksamhetsuppföljning samt analys av resultat. Verktyget ILS webb underlättar kommunikationen av fattade beslut och stödjer hela organisationen i verksamhetsplanering och uppföljning.
- En upphandling av banktjänster, kontanthantering samt kortlösning för bidragsutbetalning har genomförts. Under hösten har utbildning och informationsinsatser samt införandet av nya rutiner genomförts.
- Kontoret har utrett förutsättningarna för gemensam service inom ekonomiadministrationen. Förslaget är utskickat på remiss till samtliga nämnder. Alla stadens nämnder föreslås avropa ekonomiadministrativa tjänster.
- En upphandling av nytt lokaladministrativt system har genomförts. Systemet testas av två förvaltningar.
- Förberedelserna inför versionsbyte i ekonomisystemet påbörjades under hösten. Kontoret begär ombudgetering till 2008 med 1,0 mnkr p.g.a. tidsförskjutningar och senareläggning av tester inom projektet.
- Översynen av resursfördelningssystemet stöd och service till personer med funktionsnedsättning har avslutats.
- En översyn pågår av stadens pensionsförvaltning för att utreda förutsättningarna att försäkra pensionsåtagandena.

En översyn av kapitalförvaltningen för donationsmedel har skett.

Med utbildning och information öka kunskapen om stadens styrning och uppföljning bland stadens förtroendevalda och anställda

- En utbildningsdag har genomförts av risk- och väsentlighetsanalys för samtliga förvaltningar. Utbildningen vände sig till ekonomichefer och administrativa chefer. Även ledamöterna i ekonomiutskottet har fått ekonomiutbildning under året.

Utveckla stadens uppföljning genom att i större utsträckning mäta, jämföra och offentliggöra resultatet av stadens olika verksamheter

- Kontoret deltar som representant för staden i Sveriges kommuner och landsting (SKL) och Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA) i ett jämförelseprojekt vilket syftar till att göra jämförelser av kostnader och kvalitet mellan landets kommuner.
- Staden främjar forskningsinsatser inom kommunerna i Stockholms län genom att delta i styrelsen för Institutet för kommunal ekonomi (IKE) samt Handelshögskolan.

I större utsträckning än tidigare följa upp facknämndernas verksamheter både ekonomiskt och verksamhetsmässigt bl.a. genom jämförelser med motsvarande verksamheter i andra kommuner

- Kontoret har arbetat med metoder för prioriteringar av angelägna investeringar samt utveckling av kalkylmallar som används vid beräkningar av investeringskostnader.

Införa den av fullmäktige beslutade informationstekniska plattformen som ligger till grund för ett effektivt införande av e-tjänster i staden

- Beslut om Informationsteknisk plattform (ITP) har fattats av KF.

Utveckla en gemensam IT-strategi för staden och Stockholm Stadshus AB inklusive dotterbolagen

- Ett förslag till nytt IT-program (IT-policy/IT-strategi) har utarbetats. Arbetet med att ta fram ett förslag till ny e-strategi med underliggande strategier för geografiska informationssystem (GIS), mobilitet (m-strategi) och telefoni har påbörjats.
- En genomgripande modernisering av stadens metakatalog har avslutats. Metakatalogen svarar för att användarinformation och lösenord hålls synkroniserade mellan olika IT-system och möjliggör åtkomst till stadens verksamhetssystem. Syftet var att förenkla och förbättra funktionaliteten.

Säkerställa en fortsatt god försörjning på förvaltnings- och bolagschefsnivå

- Kontoret har presenterat ett förslag till utvecklingsinsatser för förvaltnings- och bolagschefer. Utvecklingsprogram för högre chefer inom bolag och förvaltningar har startat liksom ett program för unga chefer.
- Bilförmån för högre chefer har införts.
- En kartläggning av vilket stöd och vilka utvecklingsinsatser förvaltnings- och bolagsdirektörer efterfrågar har genomförts.

Utveckla de finansiella målen

- Utveckling av de finansiella målen har skett och inarbetats i kommunfullmäktiges budget 2008.

Inventera stadens lokaler och utarbeta en gemensam lokalpolicy

- En ny ordning har utarbetats för inventering och planering av stadens lokaler. Enhetliga riktlinjer har tagits fram för att underlätta och säkra att lokalfrågorna hanteras likvärdigt och rationellt inom staden. Eftersom förutsättningarna varierar inom olika verksamhetsområden krävs ett flexibelt förhållningssätt varför ingen generell lokalpolicy utarbetats.

Agera för att påverka de statliga byggreglerna för nya förskolor som underlättar flexibel byggnation

- Frågan hanteras 2008 när kontoret tar fram förslag till ny förskoleplan.

Samordna större projekt som involverar flera nämnder samt i vissa fall även kommuner, statliga myndigheter m.m.

- Samordning har skett kontinuerligt inom ramen för respektive avdelning och stabs ansvarsområden.

Kommunstyrelsens mål:

Säkra ett effektivt resursutnyttjande i staden

- Kontoret har uppmärksammat verksamheterna på kommande EU-lagstiftning.
- Kontoret har genomfört en förstudie om införandet av en stadsgemensam IT-service.
- Kontoret har reviderat modellen för verksamhetsutveckling med stöd av IT. Ett förslag till ny modell lades fram under året.
- Kontoret har genomfört en studie för att mäta stadens kommunikationskostnader. Ett förslag till metod för att mäta IT-kostnader i hela staden har lagts fram. Benchmarking för 2007 har genomförts och en preliminär rapport har lämnats.
- Under året startades KITT-avtalets telefoniprojekt om för att säkerställa ett funktionellt stöd till telefoniansvariga i staden.

Skapa förutsättningar för verksamhetseffektivisering genom upphandling och konkurrensutsättning

- Se ovan under Valfriheten ska öka

Skapa förutsättningar för sänkt skatt genom verksamhetseffektiviseringar

- Kontoret har på olika sätt stöttat och bistått förvaltningarna i deras arbete med upphandling och konkurrensutsättning t.ex. genom besök på ett 20-tal förvaltningar för att informera om upphandlingspolicyn, avknoppning och valfrihet. Upphandlingsutbildningar har erbjudits förvaltningarna.
- Kontoret har utrett olika lösningar för gemensam service.
- Kontoret har medverkat till EU-finansiering av olika projekt om ca fyra miljoner.

Skapa förutsättningar för staden ska vara en attraktiv arbetsgivare

- En webb-baserad undersökning till samtliga avdelnings- och enhetschefer har genomförts för att få bättre kunskap om bl.a. chefernas situation och hur de uppnår framgång i sitt ledarskap.
- Avdelnings- och enhetschefer har erbjudits att delta i utvecklingsgrupp, mentorprogram och chefskörkort.
- Som en del av stadens arbete med kompetensförsörjning har kvalitetssäkring av rekryteringsprocessen inletts och upphandling av annons- och rekryteringsverktyg har påbörjats.
- Inom området arbetsmiljö, hälsa och rehabilitering har en stadsövergripande rehabiliteringsprocess tagits fram och en upphandling av företagshälsovård för stadens förvaltningar och bolag har genomförts.
- En partsgemensam översyn av stadens samverkansavtal har genomförts med anledning av nytt kollektivavtal.
- Inom området jämställdhet, mångfald och antidiskrimineringsarbete har förvaltningarnas planer följts upp och redovisats.
- Nelson Mandela-priset har delats ut.
- Ett samarbetsavtal har tecknats med Karolinska Institutet och kontoret har deltagit i Stockholms Akademiska Forum.
- Kontoret har svarat för arbetsrättslig rådgivning och utbildning i samband med avknoppning och konkurrensutsättning av verksamhet.

- Kontoret har utvecklat hanteringen av arbetsrättsliga tvister. Detta har medfört att skadeståndsbeloppen minskat.
- En utredning av stadens löne- och PA system har genomförts och en styrgrupp har tillsatts.
- Seminarier för blivande pensionärer samt gruppinformation om pensionen har genomförts till medarbetare fyllda 60 år.

Ekonomisk uppföljning

Utfall jämfört med budget

I tabellen nedan redovisas utfall jämfört med budget.

Mnkr	Justerad VP 2007	Bokslut 2007	Avvikelse VP-Bokslut
SLK			
Kostnader	750,9	653,9	97,1
Intäkter	-210,6	-158,8	-51,8
Netto	540,3	495,0	45,3
Politisk organisation			
Kostnader	97,7	74,1	23,6
Intäkter	0,0	-1,3	1,3
Netto	97,7	72,8	24,9
Omstrukturering			
Kostnader	102,0	66,7	35,3
Intäkter	-52,0	-15,9	-36,1
Netto	50,0	50,8	-0,8
Bidrag			
Kostnader	205,7	203,1	2,6
Intäkter	0,0	0,0	0,0
Netto	205,7	203,1	2,6
LIP			
Kostnader	3,7	0,0	3,7
Intäkter	-3,7	0,0	-3,7
Netto	0,0	0,0	0,0
KLIMP			
Kostnader	22,5	21,0	1,5
Intäkter	-22,5	-21,0	-1,5
Netto	0,0	0,0	0,0
Miljömiljarden			
Kostnader	255,3	173,7	81,6
Intäkter	-255,3	-173,7	-81,6
Netto	0,0	0,0	0,0
Kompetensfonden			
Kostnader	10,0	10,4	-0,4
Intäkter	-10,0	-10,4	0,4
Netto	0,0	0,0	0,0

KF/KS kansli

Kostnader	12,4	12,9	-0,5
Intäkter	-1,7	-2,0	0,3
Netto	10,7	10,9	-0,2

Totalt

Summa kostnader	1 460,2	1 215,8	244,4
Summa intäkter	-555,8	-383,1	-172,7
Summa netto	904,4	832,7	71,6

Investeringar

Kostnader	3,5	6,1	-2,6
Intäkter	0,0	-3,1	3,1
Netto	3,5	3,0	0,5

Avrundningsdifferenser förekommer i tabellen

SLK

Kontoret har uppfyllt sina åtaganden, och lämnar dessutom ett ekonomiskt överskott på 45,3 mnkr. Överskottet jämfört med budget består dels av *lägre kostnader*, 97,1 mnkr, främst avseende ej förbrukade medel avsatta för omstrukturering av lokaler, utvecklingsåtgärder för PA-system samt vakanta tjänster och sena rekryteringar. Genom omprioriteringar har kontoret ej ianspråktagit budgeterade intäkter avseende IT.

Politisk organisation

Nettokostnaderna är 24,9 mnkr lägre än budgeterat, varav 18,3 mnkr föreslås ombudgeteras till 2008 för rotlar och partikansliers verksamhet. Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 3,8 mnkr. Intäkterna, 1,3, mnkr, utgörs av ersättning för styrelseuppdrag.

Omstrukturering

Extra medel har avsatts 2007 för omstruktureringarkostnader. Kontoret prognostiserade att 52 mnkr skulle tas i anspråk, för vilka en omslutningsförändring begärdes i tertialrapport 2. Ett större antal anställda än förväntat valde det tillfälliga erbjudandet om pension, vilket medförde att kontoret fick en lägre kostnad/intäkt än beräknat.

Bidrag

Ersättningar till utomstående organisationer och föreningar är 2,6 mnkr lägre än budgeterat. Överskottet beror främst på lägre kostnader för stiftelsen Hotellhem och STIM.

Investeringar

Kontoret har under 2005 och 2006 organiserat arbetet med PC-uthyrning inom ramen för projektet PC 2005. Mot bakgrund av det begränsade behovet av nya investeringar avslutades projektet 2006. De inköp som gjorts inom projektet skrivs av enligt gällande regler.

Utfall jämfört med prognoser under året

Kontorets utfall för 2007 visar ett överskott med 71,6 mnkr, före ianspråktagande och överföring av resultatenhetens resultat, exkl. investeringar. I tertialrapporterna har prognostiserats ett nollresultat.

Avvikelse från prognoserna redovisas främst inom de stadsövergripande områdena omstrukturering av lokaler, omstrukturering av personal, IT samt Miljömiljarden.

Kostnads och intäktsutveckling

Både kostnader och intäkter har minskat kraftigt jämfört med 2006, dels på grund av att en del av verksamheten har flyttats till andra förvaltningar, t.ex. äldreomsorg och flyktingbidrag, eller avslutats helt, t.ex. Kompetensfonden och Miljöavgiftsprojektet. Kontoret har arbetat medvetet för att sänka kostnaderna, bl.a. med lokaleffektiviseringar samt en genomgripande omorganisation som syftar till att skapa en effektiv organisation med fokus på strategiska frågor.

Kostnaderna har minskat med 1 180,1 mnkr. Minskningen beror på minskade bidrag för LIP-projektet (167 mnkr) och Miljömiljarden (6 mnkr), minskade köp av verksamhet och entreprenader med 575 mnkr, fördelat på Kompetensfonden (504 mnkr), IT i Skolan (48 mnkr) och Miljöavgiftsprojektet (25 mnkr). Kostnader för konsulttjänster har minskat med 197 mnkr varav Kompetensfonden svarar för 140 mnkr och Miljöavgiftskansliet för 27 mnkr. Även minskning av kostnader för personal (41 mnkr), kurser och konferenser (37 mnkr) och övriga främmande tjänster beror främst på Kompetensfonden och avdelningen för Valfärd och Utbildning.

Intäkterna har minskat med totalt 1 416,2 mnkr, främst på grund av minskade statsbidrag för flyktingar (340 mnkr), LIP-projektet (167 mnkr), Miljöavgiftsprojektet (71 mnkr) samt minskade övriga intäkter och EU-bidrag för Kompetensfonden (916,3 mnkr). Övriga intäkter har samtidigt ökat med 79 mnkr beroende på ökade statsbidrag för bl.a. krishantering (13,8 mnkr) samt ökade intäkter för Järvalyftet (15,2 mnkr), eTjänster (19,9 mnkr), sociala projekt (12,5 mnkr) och omställning (15,6 mnkr).

Analys av balansräkning

Tillgångarna har minskat med 77,8 mnkr. Fordran hos staten har minskat med 54,9 mnkr avseende miljöavgiftsprojektet. Kundfordringarna har minskat med 19,5 mnkr, varav de interna (8,1 mnkr) för fakturering av LASS och centrala IT-kostnader i december 2006 samt återkrav för LIP-projektet. De externa kundfordringarna har minskat med 13 mnkr för projektmedel. Anläggningstillgångarna har minskat med 5,6 mnkr avseende avskrivningar.

Skulderna har minskat med 196,9 mnkr. Externa leverantörsskulder har ökat med 70,2 mnkr, främst avseende utbetalning av medel för Miljömiljarden till bolag, 84 mnkr, samt Järvalyftet 13,5 mnkr, samt lägre skulder till Tieto Enator, 22,1 mnkr. Interna leverantörsskulder med 11,8 mnkr främst avseende hyror.

Förutbetalda intäkter har minskat med 21,2 mnkr främst avseende LIP-projektet, krishantering och FoU-projekt.

Upplupna kostnader har minskat med 258,3 mnkr främst avseende kompetensfondens verksamhet.

Projektmedel m.m.

Miljömiljarden

Miljömiljarden disponerar efter kommunfullmäktiges omfördelningar under 2007 totalt 935,0 mnkr till olika projekt. Totalt har projekt beviljats inom staden med 588,6 mnkr och inom Stockholms Stadshus AB med 331,1 mnkr.

Under 2007 har 173,7 mnkr bokförts, varav 99,3 mnkr avser nämndernas projekt. Hittills har 470,7 mnkr fördelats ur avsättningen för Miljömiljarden.

Lokala investeringsprogrammet, LIP

Slutreglerades under året. En redovisning av slutrapporten för Stockholms lokala investeringsprogram kommer att redovisas för kommunfullmäktige i början av 2008.

Klimatinvesteringsprogrammet, KLIMP

Staden har tre pågående program mellan åren 2005-2010. Det senast beviljade programmet beslutades av Naturvårdsverket 23 maj 2007. Staden beviljades då bidrag med 37,2 mnkr för en total investering på 223,4 mnkr avseende sex åtgärder. Stadsledningskontoret samordnar och följer upp de nu 20 pågående åtgärderna i programmen.

I november 2007 lämnades ytterligare en ansökan om klimatinvesteringsstöd för åren 2008-2011 till Naturvårdsverket. Beslut väntas i maj 2008.

Kompetensfonden

Kompetensfonden har avslutats 2007-03-31. En mer omfattande beskrivning av Kompetensfondens verksamhet finns i skriften *Kompetensfonden 2003, 2004, 2005, 2006*.

BBIC (Barns Behov I Centrum)

Projektets budget: 7 Mnkr

Förbrukade medel 2007: 2 827 tkr

Ombudgetering av medel till 2008: 4 173 tkr

Kommunstyrelsen beslutade 2007-05-16 att Stockholms stad ska teckna licens hos Socialstyrelsen för att få arbeta enligt BBIC (en modell som ger ett allsidigt och relevant bedömningsunderlag med syfte att stärka utredningsprocessen och vården av barn inom socialtjänsten.) samt gav Stadsledningskontorets i uppdrag att genomföra en fullskalig implementering av ett IT-stöd för BBIC i Paraplysystemet.

IT-stödet för BBIC-processen ska vara utvecklat våren 2008 och därefter produktionssättas.

DUR (Dokumentation, Utvärdering och Resultat)

Projektets budget: 1,7 Mnkr

Förbrukade medel 2007: 776 tkr

Ombudgetering av medel till 2008: 924 tkr

Ett verktyg för att systematiskt utreda, dokumentera och utvärdera insatser till personer med psykiska funktionsnedsättningar. Projektet drivs av Socialtjänstförvaltningen men stadsledningskontoret medverkar och hade 2007 budgeten för den del av projektet som avser införandet av stöd för DUR i Paraplysystemet.

DUR-metodiken är implementerad i samtliga stadsdelsförvaltningar sedan hösten 2007. Arbetet med att lägga in den systematiska delen av DUR i Paraplysystemet pågår. Planerat projektavslut är 31/10 2008.

GLAS2

Projektets budget: 5 Mnkr

Förbrukade medel 2007: 1 554 tkr

Ombudgetering av medel till 2008: 3 446 tkr

Projektet fick i uppdrag, genom KF-beslut 28 maj 2007, att genomföra en upphandling gällande nytt gemensamt lokaladministrativt system. Avtal tecknades 20 december 2007. Det nya systemet beräknas vara godkänd för drift och förvaltningsetablerat augusti 2008.

FLAI

Projektets budget: 1 Mnkr

Förbrukade medel 2007: 981 tkr (inkl personalkostnader för projektanställd)

Ett verksamhets- och uppföljningssystem för FLYkting och ArbetsmarknadsInsatser upphandlades 2006 och implementerades i staden under 2007. FLAI togs i drift på stadsdelsförvaltningarna i december 2007 och på Jobbtorg Stockholm den 2 januari 2008. En förstudie för att utveckla ett sammanhållet statistiksystem för stadens flykting- och arbetsmarknadsinsatser och dess effekter på försörjningsstöd och introduktionsersättning har också genomförts inom ramen för projektet.

Resultatenheter

Årets resultat för Visningsenheten är -163 tkr. Enheten har ett ackumulerat överskott från tidigare år, och för över 1 025 tkr till 2008.

Övriga redovisningar

Kontoret har verkställt stadsövergripande omställningsarbete. Under 2007 inkom till omställningskansliet 362 ärenden, det vill säga medarbetare som konstaterats övertaliga på sin förvaltning. Av dessa valde 200 frivilliglösningen, 98 har placerats på ny tillsvidareanställning, 9 har återremitterats till respektive förvaltning för uppsägning och 25 personer har fått annan lösning. I arbetet har också ingått fortlöpande utbildningsinsatser till stadens förvaltningar om avtalet och dess hantering. I samband med stadens omstrukturering under året har särskilda insatser riktats till grupper eller förvaltningar, bl.a. har tillfälligt erbjudande om särskild avtalspension riktats till vissa grupper, 254 pensioner beviljades.

Nämndens arbete under året

Kommunstyrelsens sammansättning:

Kommunstyrelsen har under 2007 haft följande sammansättning:

Ordförande	Kristina Axén Olin (m)
1:e vice ordförande	Carin Jämtin (s)
2:e vice ordförande	Ann-Katrin Åslund (fp)
Ledamöter	Rolf Könberg (m) Cecilia Brink (m) Peter Lundén-Welden (m) Joakim Larsson (m) Regina Kevius (m) Tomas Rudin (s) Roger Mogert (s) Teres Lindberg (s) Stefan Nilsson (mp), från 2006-11-27 Ann-Margarethe Livh (v)

Ersättare	Margareta Björk (m) Berthold Gustavsson (m) Daniel Somos (m) Cecilia Gardner Larsson (m) Ulf Fridebäck (fp) Ewa Sameulsson (kd) Per Ankersjö (c) Malte Sigemalm (s) Mirja Räihä Järvinen (s) Hasan Dölek (s) Kersti Py Börjesson (s) Yvonne Ruwaida (mp) t.o.m. 2007-06-12 Emilia Hagberg (mp) Inger Stark (v)
Sekreterare	Anette Otteborn

Kommunstyrelsen har under år 2006 hållit 23 sammanträden. Bland strategiska ärenden som slutbehandlats i styrelsen kan nämnas:

- Överföring av grundskolan, särskolan och skolbarnsomsorgen till utbildningsnämnden
- Inriktningsunderlag inför den långsiktiga infrastrukturplaneringen inför perioden 2010 – 2019.
- Plan för utbyggnad av Stockholms stads krishanteringsförmåga 2007 med inriktning för 2008.
- Kontaktcenter som funktion för stadens information och stöd till medborgare och andra intressenter. Förslag till modell och projekt för införande.

Bland de ärenden som beretts av kommunstyrelsen för slutligt beslut i kommunfullmäktige kan nämnas följande:

- Krisledningsplan och kriskommunikationsplan för Stockholms stad vid extraordinära händelser
- Policys för upphandling och konkurrensutsättning
- Mål för samverkan mellan Stockholms förskolor, skolor och Stockholms stadsbibliotek. Ett komplement till Bibliotek i rörelse. En strategisk plan för bibliotek i Stockholms stad.
- Stockholms stads reviderade program för kvinnofrid.
- Danvikslösens infrastruktur och bostäder inom nordöstra delen av Hammarby sjöstad. Inriktningsbeslut
- Ett Stockholm i världsklass – Vision 2030 – Strategisk inriktning
- Projekt Norra station. Inriktningsbeslut
- Friköpspris för flerbostadshustomrätter upplåtna till bostadsrättsföreningar
- Snabb och tillgänglig service till stockholmarna - förslag till organisation, modell för finansiering, utveckling och införande av nya e-tjänster
- Införande av kundvalssystem för vård- och omsorgsboenden inom äldreomsorg
- Jobbtorg – från bidrag till arbete
- Stockholms Miljöprogram 2008 – 2011. Förslag till nytt miljöprogram för Stockholms stad
- Stockholms stads äldreplan 2007 - 2011
- Ersättningsmodell för vård- och omsorgsboenden i ett valfrihetssystem
- Stockholms stads handlingsprogram för skydd mot olyckor