

PM 2003 RI+VI (Dnr 333-3891/2002)

IFS, återetablering i Stockholm

Ansökan om ekonomiskt stöd från Stiftelsen Internationella Företagarföreningen i Sverige, IFS

Borgarrådsberedningen föreslår kommunstyrelsen besluta följande

1. Näringslivsnämnden och integrationsnämnden uppmanas att snarast möjligt etablera ett samarbete mellan Stockholms stad och Stiftelsen Internationella Företagarföreningen i Sverige (IFS) avseende nyföretagarrådgivning, med utgångspunkt från denna promemoria och den verksamhetsinriktning som beskrivs i föreningens ansökan, *bilaga*.
2. Samarbetet mellan Stockholms stad och IFS samfinansieras av näringslivsnämnden och integrationsnämnden inom respektive nämnds ordinarie budget. År 2004 överförs integrationsnämndens ansvar avseende samarbetet med IFS till kommunstyrelsen och dess arbetsmarknads- och integrationsberedning.
3. Ansökan från IFS anses därmed besvarad.

Föredragande borgarråden Annika Billström och Teres Lindberg anför följande.

Bakgrund

Stiftelsen Internationella Företagarföreningen i Sverige, IFS, har ansökt hos Stockholms stad om ekonomiskt stöd för att kunna återetablera sin rådgivningsverksamhet i Stockholm. IFS bildades 1996 i syfte att främja invandrarföretagande, främst genom rådgivning och attitydpåverkan. Föreningen samarbetade under sina första verksamhetsår med Stockholms stad men har sedan 2001 inte bedrivit någon rådgivningsverksamhet i kommunen. Däremot har man etablerat sig i ett antal andra kommuner i landet.

Remisser

Ansökan har remitterats till integrationsnämnden, näringslivsnämnden och stadsledningskontoret. Enligt integrationsnämnden kan IFS:s rådgivningscentrum utgöra ett komplement till annan företagsrådgivning, bl a med tanke på den språkkompetens som föreningen besitter. Näringslivsnämnden menar att ett ökat nyföretagande är en viktig förutsättning för förnyelse och tillväxt i näringslivet och tillstyrker därför att staden lämnar ekonomiskt stöd till den planerade återstarten. Båda nämnderna uttrycker en beredskap att lämna bidrag till IFS:s rådgivningsverksamhet inom ordinarie budgetramar. Stadsledningskontoret föreslår att ansökan avslås med hänvisning till det arbete som görs av näringslivsnämnden, integrationsnämnden och olika stadsdelsnämnder.

Våra synpunkter

Ett antal utredningar och rapporter de senaste åren har ägnats åt de svårigheter som möter personer med invandrarbakgrund när man vill etablera ett eget företag. Frågan tas bl a upp i den offentliga utredningen "Invandrare som företagare – för lika möjligheter och ökad tillväxt" (SOU 1999:49), i en rapport år 2000 från Svensk Handel och i NUTEK:s forskningsantologi "Marginalisering eller integration – invandrades företagande i svensk retorik och praktik" från 2001.

Internationella Företagarföreningen i Sverige, IFS, grundades i syfte att motverka just dessa särskilda hinder som företagare med invandrarbakgrund stöter på. IFS arbetar både med rådgivning till potentiella egna företagare och med attitydpåverkan för att underlätta blivande och nya företagens kontakter med banker, försäkringsbolag och andra samarbetspartners.

Stockholms stad har mycket goda erfarenheter från en tidigare period av samarbete med IFS och dess nyföretagarrådgivning. Den utvärdering av verksamheten som gjorts på uppdrag av NUTEK visar att även andra kommuner som samarbetar med föreningen är nöjda. Vi ser därför mycket positivt på möjligheten att förnya stadens kontakter med IFS och etablera ett samarbete i syfte att främja eget företagande bland immigrerade stockholmare. En sådan satsning stämmer också väl överens med den prioriterade inriktning i budget 2004 som berör insatser mot fördomar och diskriminerande strukturer, liksom även med stadens näringslivspolitiska mål att det ska vara lätt att starta, driva och utveckla företag inom staden.

Efter det att IFS lämnade sin ansökan till Stockholms stad har föreningen tecknat samarbetsavtal med både ALMI och LAN. Därmed finns en bred ekonomisk bas och goda förutsättningar för att den tänkta verksamheten ska kunna fungera mycket väl.

Vi föreslår därför att näringslivsnämnden och integrationsnämnden uppmanas att snarast möjligt etablera ett samarbete mellan Stockholms stad och IFS avseende nyföretagarrådgivning, med utgångspunkt från denna promemoria och den verksamhetsinriktning som beskrivs i föreningens ansökan. Stadens stöd till IFS bedöms kunna klaras inom de båda nämndernas ordinarie budgetramar. Från år 2004 föreslås integrationsnämndens ansvar avseende samarbetet med IFS överföras till kommunstyrelsen och dess arbetsmarknads- och integrationsberedning.

IFS ansöker om ett årligt finansiellt stöd om 1,0 mnkr. Vi instämmer i de båda berörda nämndernas bedömning att ett stöd avseende återstoden av år 2003 bör utgå med totalt 0,4 mnkr. År 2004 bör stadens bidrag uppgå till 1,0 mnkr. Den möjlighet som integrationsnämnden pekar på att delvis finansiera verksamheten inom ramen för EU:s Equal-projekt bör givetvis också undersökas närmare.

I stadens kontakter med IFS är det viktigt att betona de frågor som näringslivsnämnden tar upp i sitt remissvar. Det gäller bl a rådgivarnas tillgång till egna nätverk, informationsinsatser gentemot olika samarbetsparter, verksamhetsrapporter, uppföljning och utvecklingsträffar. Den inledande rådgivning som erbjuds av IFS bör vara stödjande för nämnderna och deras medborgarkontor kan komma att utgöra en viktig kontaktyta för den planerade rådgivningsverksamheten. Lämpliga stadsdelsnämnder bör därför på ett tidigt stadium involveras i samarbetet mellan staden och IFS.

IFS uppger att man har för avsikt att inrätta en styrgrupp för att samordna verksamheten i Stockholm och kontakterna med de olika samarbetsparterna. Näringslivsnämnden och integrationsnämnden bör därför utse en särskild kontaktperson, lämpligen en tjänsteman vid någon av förvaltningarna, att ingå i denna styrgrupp.

Vi föreslår med hänvisning till vad som ovan anförts att kommunstyrelsen beslutar följande

1. Näringslivsnämnden och integrationsnämnden uppmanas att snarast möjligt etablera ett samarbete mellan Stockholms stad och Stiftelsen Internationella Företagarföreningen i Sverige (IFS) avseende nyföretagarrådgivning, med utgångspunkt från denna promemoria och den verksamhetsinriktning som beskrivs i föreningens ansökan, *bilaga*.
2. Samarbetet mellan Stockholms stad och IFS samfinansieras av näringslivsnämnden och integrationsnämnden inom respektive nämnds ordinarie budget. År 2004 överförs integrationsnämndens ansvar avseende samarbetet med IFS till kommunstyrelsen och dess arbetsmarknads- och integrationsbered-
3. ~~Ansökan~~ från IFS anses därmed besvarad.

Stockholm den 24 september 2003

ANNIKA BILLSTRÖM TERES LINDBERG

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådens förslag.

ÄRENDET

Stiftelsen Internationella företagarföreningen i Sverige, IFS, har ansökt hos Stockholms stad om ekonomiskt stöd för att kunna återetablera sin rådgivningsverksamhet i Stockholm. IFS samarbetade under sina första år med Stockholms stad men har sedan 2001 inte bedrivit någon rådgivningsverksamhet i kommunen. Däremot bedriver man verksamhet i ett antal andra kommuner i landet.

REMISSER

Ansökan har remitterats till integrationsnämnden, näringslivsnämnden och stadsledningskontoret.

Integrationsnämnden beslöt vid sitt sammanträde den 23 september 2003 att överlämna och återropa förvaltningens tjänsteutlåtande som svar på remissen.

Integrationsförvaltningens tjänsteutlåtande av den 8 september 2003 har i huvudsak följande lydelse.

Integrationsförvaltningen har frågat efter behov av företagsrådgivning och inhämtat synpunkter från några stadsdelar och en arbetsförmedling som har erfarenheter från IFS tidigare verksamhet i Stockholms stad.

De stadsdelsförvaltningar som tillfrågat har antingen byggt upp egen företagsrådgivning (Lunda Nova Näringslivscenter) eller anser att de i dagsläget har etablerade kontakter med företagsrådgivare och/eller arbetsförmedlingen dit de kan slussa människor med intresse av att starta företag. De idag befintliga rådgivningsverksamheterna verkar svara mot de behov som finns i stadsdelarna men de utesluter inte IFS skulle kunna utgöra ett komplement till annan redan etablerad företagsrådgivning.

Det koncept som IFS redovisar skiljer sig sannolikt inte mycket från andra företagsrådgivare med undantag av den språkkompetens som de har.

Erfarenheterna från IFS har varit blandade. Med utgångspunkt från de synpunkter som framkommit så vill integrationsförvaltningen understryka följande:

Det är angeläget att ge stöd till de som vill starta nya företag. Utgångspunkten för att ge stöd ska vara näringspolitisk och inte arbetsmarknadspolitisk. Entreprenörskap i stället för att vara löntagare är inget bra alternativ om man inte är rätt rustad. De viktigaste faktorerna att ta hänsyn till är bärkraften i affärsidén och entreprenörens förmåga att utveckla affärsidén.

Kraven före en ev. återetablering ska vara att IFS kan tillhandahålla en företagsrådgivning med hög kvalitet och att rådgivarna har god kompetens. Med kompetens i detta avseende menas såväl god sakkunskap som att rådgivarna har etablerade kontakter och nätverk med näringslivet/företag och andra aktörer såsom banker, försäkringskassa, skattemyndigheten, handelskammare, Företagarna, andra företagsrådgivare etc. En samverkan med andra dessa aktörer ger kvalitet i verksamheten. En kontinuerligt fortbildning för säkra kompetensen hos rådgivarna är viktig. Rådgivningen ska vara kostnadsfri. Det är viktigt att IFS åtar sig att följa upp hur det går för de företag som startats; detta för att kunna kvalitetssäkra och vidareutveckla verksamheten för att svara mot behoven.

Även om ovannämnda synpunkter inte indikerar behov av ytterligare företagsrådgivningsverksamhet så vill integrationsförvaltningen inte utesluta att IFS skulle kunna utgöra ett komplement till annan redan etablerad företagsrådgivning.

När det gäller finansiering av verksamheten vill förvaltningen uppmärksamma IFS på att det i april 2004 kommer en ny utlysning som angår vad avser Equal vars mål är att motverka diskriminering, utslagning och ojämlikhet på arbetsmarknaden. Att närmare uttala sig om vilka

eventuella möjligheter som öppnas för att stödja utveckling av rådgivningsverksamhet kan inte göras i nuläget.

I samarbetet med stadens aktörer vill förvaltningen betona att det är den enskilde som själv väljer rådgivare bland de möjliga aktörer som står till buds vid varje tillfälle.

Under förutsättning att IFS återetableras och att näringslivsnämnden ger ekonomiskt bidrag är integrationsförvaltningen beredd att undersöka möjligheterna till bidrag med högst 200 tkr för år 2003 ur det anslag som erhållits för att stödja metodarbete för att halvera antalet socialbidragstagare. Frågan om eventuellt stöd för 2004 överlämnas till kommunstyrelsen för ställningstagande.

Integrationsförvaltningen avlämnar inget förslag utan överlämnar sina synpunkter till nämnden i enlighet med vad som anges i tjänsteutlåtandet.

Näringslivsnämnden beslöt vid sitt sammanträde den 23 september 2003 att överlämna och återropa kontorets tjänsteutlåtande som svar på remissen.

Näringslivskontorets tjänsteutlåtande av den 2 september 2003 har i huvudsak följande lydelse.

Ett aktivt nyföretagande är en viktig förutsättning för förnyelse av näringslivet och framväxten av nya arbetstillfällen. Den nyföretagarbarometer som Jobs&Society nyligen publicerat, visar att nyföretagande inom Stockholms stad ligger på oförändrad nivå jämfört med föregående år.

Ett stöd till organisationer som arbetar med nyföretagarrådgivning ligger i linje med stadens näringspolitiska mål att det ska vara lätt att starta, driva och utveckla företag inom staden. Sedan flera år har näringslivskontoret ett samarbete med Stockholms Nyföretagarcentrum och lämnade även tidigare bidrag till IFS. Samråd i denna typ av ärenden sker regelmässigt med Almi Företagspartner i syfte att koordinera det offentliga stödet och bygga upp en effektiv struktur på området. Styrelsen för Almi Företagspartner beslöt i december 2002 att bidra med 1 milj kronor under 2003 för återstart av verksamheten.

Samråd har även ägt rum med invandrarförvaltningen och förvaltningarna vill betona att ett stöd till IFS ska ses som ett näringspolitiskt stöd där IFS genom sina möjligheter att skapa legitimitet och möjligheter att bygga breda nätverk mot olika invandrargrupper, ges möjligheter att utveckla en nyföretagarrådgivning i regionen. Den rådgivning som ges av IFS ska ses som ett komplement till andra verksamheter. IFS bör eftersträva att de nya rådgivarna som knyts till verksamheten har goda och aktuella nätverk inom såväl myndighetsfloran som bland andra aktörer på området.

Stadsdelsförvaltningarna har i varierande grad utnyttjat de tjänster som ISF tidigare ställde till förfogande. När nu ISF planerar en återstart av verksamheten i Stockholm, är det viktigt att ISF planerar och genomför olika typer av informationsinsatser såväl till stadsdelsförvaltningarna som till andra aktörer på nyföretagarområdet.

De rådgivare som IFS engagerar i verksamheten bör delta i de nätverksträffar som arrangeras av Almi och näringslivskontoret. IFS skall vidare årligen lämna uppgifter om antalet genomförda rådgivningstillfällen samt antalet startade företag som följd av den genomförda rådgivningen. Näringslivskontoret vill dessutom framhålla att den inledande rådgivning bör vara kostnadsfri.

IFS beskriver i sin ansökan att stiftelsen avser att lägga stor vikt vid uppföljning av startade företag och arrangera informations- och utvecklingsmöten för dessa företagare. Näringslivskontoret vill understryka det angelägna i att denna uppföljning kommer till stånd och betona vikten av att den skisserade formen av utvecklingsträffar verkligen kommer till stånd.

Näringslivskontoret tillstyrker att staden lämnar bidrag till IFS inför den planerade återetableringen och föreslår att näringslivsnämndens andel av stadens bidrag uppgår till 50 % för år 2003. Eftersom en stor del av detta verksamhetsår redan har passerat föreslår näringslivskontoret att det totalt utgår ett bidrag för innevarande år med 300-400.000 kronor. Såväl näringslivskontoret som integrationsförvaltningen avser att pröva möjligheterna till stöd under 2004 i anslutning till att verksamhetsplan och budget upprättas.

Stadsledningskontorets tjänsteutlåtande av den 24 mars 2003 har i huvudsak följande lydelse.

Stadsledningskontoret föreslår att ansökan från internationella företagarföreningen (IFS) avslås.

Utvecklingen sedan stadsdelsnämndsreformen 1997 har varit att arbetet med tillväxts- och mångfaldsfrågor bedrivs lokalt i olika samverkansstrukturer (t.ex. Lunda Nova). Flera stadsdelsnämnder har byggt upp nätverk och särskilda arbetsmarknadsprojekt. Detta har varit möjligt eftersom stadsdelsnämnderna har arbetat gentemot lokalt och regionalt förankrade samarbetspartners samt arbetsförmedlingskontoren. Näringslivskontoret har i sin bidragsgivning prioriterat generella åtgärder. Näringslivskontoret ger endast bidrag till Stockholms Nyföretagarförening som erbjuder liknande rådgivning som IFS men som vänder sig till alla.

Stadsledningskontoret anser att stadsdelsnämnderna kan utifrån sina lokala förutsättningar och behov stödja denna form av verksamhet. Integrationsnämnden har också i uppdrag att stödja invandrar- och minoritetsföreningar som bidrar till ökad integration och till att stärka invandrades och språkliga minoriteters möjlighet att delta i samhällslivet.



Internationella företagarföreningen i Sverige

Återetablering i Stockholm

IFS är etablerat i 15 kontor över hela landet med ca. 35 anställda som behärskar sammanlagt ca. 22 olika språk.

Innehållsförteckning

1. Bakgrund
2. Vad gör IFS unikt
3. Syfte
4. Effekter
5. Metod
6. Visioner och resultat
7. Ekonomi och budget

1. Bakgrund

Var femte nytt företag startas av en person med invandrabakgrund och det totala antalet uppskattas till ca. 70000 företag. Samtidigt, enligt många utredningar, har företagare med invandrabakgrund särskilda svårigheter att bl.a. erhålla finansiering vid starten och vid utveckling av företagets verksamhet.

Samtidigt har invandrarnas situation på arbetsmarknaden inte blivit så bra att de inte behöver köpa sig ett arbete. Det är fortfarande svårt för en invandrare, oavsett utbildningsnivå, att erhålla fast anställning. För många invandrare medför arbetslösheten att de distanseras från det svenska samhället med såväl brister i det svenska språket som insikten om hur samhället fungerar.

Internationella företagarföreningen bildades, i Stockholm, 1996 med syfte att motverka de svårigheter invandrarföretagare har att möta.

IFS har i uppgift att främja invandrarföretagandet i Sverige genom att:

- stimulera till ökat företagande bland de olika invandrargrupper
- öka kompetensen hos de enskilda invandrarföretagen
- verka för att förbättra klimat avseende invandrarföretagandet
- initiera projekt med syfte att skapa nätverk mellan invandrarföretag och andra företag och organisationer.

Stiftelsen IFS rådgivningscentrum (IFS) är en religiöst och politiskt obunden ideell stiftelse vars syfte är att driva rådgivningscentrum dit invandrare kan vända sig för att få stöd och råd.

Under 2001 hjälpt IFS till med att starta 561 invandrarföretag som i sin tur skapade ca. 840 arbetstillfälle.

Vårt arbete med att öka förståelse för invandrarföretagandet och förändra attityder hos olika aktörer och nätverk har gjort det lättare för många individer och företag. En konsekvens är att dessa företagare idag känner sig mer delaktiga och mer närvarande i det svenska samhället.¹

IFS bygger broar mellan olika kulturer och företag. Så att det blir lättare att leva och arbeta tillsammans.

IFS Stockholm

IFS startade och hade sitt första kontor i Stockholm redan 1996. Verksamheten hade som högst 5 rådgivare med en budget om ca. 4000 tkr. IFS var då finansierat av Stockholms stad, Stockholms läns landsting (ALMI) samt Länsarbetsnämnden. Sedan 2001 driver IFS ingen rådgivningsverksamhet i Stockholms kommun. Något som slagit hårt mot det stora antalet blivande företagare vi hjälpte genom åren. Vi har efter bästa förmåga lotsat dessa företag vidare till våra övriga rådgivningskontor ute i landet. Dessa har i mån om tid telefonledes försökt stödja den enskilda individen. IFS har inte heller lokalt kunnat bedriva det så viktiga attitydsförändringsarbetet.

¹ Bifogar en utvärdering av IFS verksamhet som Eurofutur gjorde på uppdrag från NUTEK

2. Vad gör IFS unik

Det grundläggande för verksamheten är ett antal etniska företagsrådgivare som själva har invandrat till Sverige, med språk, ekonomisk, juridisk samt företagarkompetens som skall lära ut på ett praktiskt sätt vad företagande innebär samt erbjuda tillgång till olika nätverk.

Vi jobbar för att öka invandrarföretagarens sannolikhet att överleva på långt sikt genom att

- praktiskt stödja och utveckla den enskilda individen i sitt arbete mot självförsörjning
- verka för en attityd förändring hos de lokala långivarna och organisationer och därmed underlätta invandrarföretagarens förutsättningar

Genom rådgivning och information på eget språk blir förutsättningar och regelverk tydliga och klara. Denna möjlighet ökar insikten och förståelsen och underlättar utvecklingen av det egna företagandet.

3. Syfte

Att stimulera invandrare att starta eget samt stödja och utveckla befintliga invandrarägda företag i Stockholms kommun och vara våra finansiärer behjälplig i frågan.

Stiftelsen IFS vill för ovanstående ändamål återetablera rådgivningsverksamhet i Stockholm. En uppsökande verksamhet med möjlighet att sitta i olika öppna kommunala verksamheter såsom medborgarkontor. Målet är att kunna driva verksamheten med fyra rådgivare.

4. Effekter

Genom våra insatser ges arbetslösa invandrare en chans att på klart och tydligt sätt utveckla sina affärsidéer. Den enskilda individen sätts i centrum och deras förutsättningar är grunden för vårt arbete.

För våra besökare blir vi, för många, en viktig förebild. Genom att vara ”en av dem” tillåts rådgivaren vara konstruktivt kritiska utan att klienten söker ursäkter i sin egen situation.

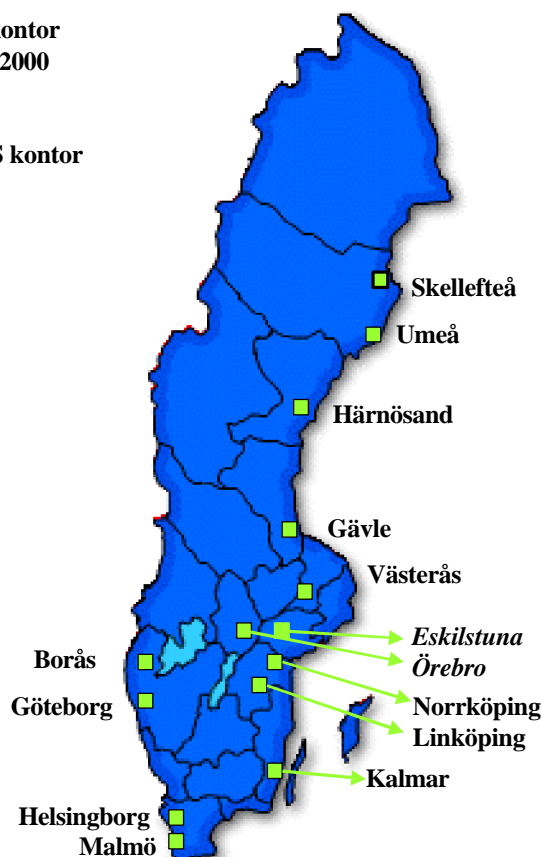
Vi kan också konstatera att varje företag och individ som söker upp oss, för att få råd och hjälp, tar ytterligare ett steg in i det svenska samhället. Antingen genom att erhålla värdefull information om lagar och regler, synliga som osynliga, eller genom att konkret etablera sig på den svenska marknaden och då möta kunder, leverantörer osv.

Genom att skapa mötesplatser för människor och företag raseras osynliga barriärer mellan människor.

Vi bevakar speciellt kvinnor med invandrabakgrund då trösklarna för företagande är högre. Vi har på andra delar av landet utvecklat insatser för att identifiera vilka problem dessa grupper upplever och deras syn på företagande, för att därefter titta på lösningar.

**IFS kontor
april 2000**

■ IFS kontor



5. Metod

I enlighet med syftet kommer verksamheten att koncentrera sig på att stödja arbetslösa invandrare att starta eget samt stödja och utveckla befintliga invandrarägda företag med rådgivning, utbildning och tillgång till olika nätverk.

Detta sker genom en metodik som fördelas till huvud rubriker:

Starta eget rådgivning

Vi har inom IFS verkat inom starta eget rådgivning i ca. 6 år och har under perioden skaffa oss stora erfarenheter. Vi har utvecklat ett intranet-system som alla rådgivare har tillgång till. Därigenom kan de utbyta erfarenheter samtidigt som alla arbetar utifrån IFS affärsrådgivningsinstrumenten, datorbaserade redskap framtagna för bedömning av affärsplaner. Under denna process lägger vi vikten på följande momenten:

- Affärsplan
- Marknadsundersökning
- Kalkyl och budget
- Marknadsföring
- Finansiering

Vi har ett bra samarbete med ALMI och våra kreditrekommendationer samt - bedömningsunderlag är väl uppskattade av banker och andra finansieringsinstitut. Detta gäller likväl vid starta-eget-bidrag ansökningar gentemot AF. Genom ett omfattande internutbildningsprogram håller rådgivarna sig uppdaterade. Genom att IFS from års skiftet kommer att utbilda sin rådgivare tillsammans med Almis rådgivare på ALMI skolan förstärks vår roll och närheten mellan organisationerna ökar.

Uppföljning och utveckling

Ofta efter starten av eget företag är företagare isolerade med sina verksamheter och har bara familj och vänner för stöd och råd. Vilket hindrar företagen från vidareutveckling.

För att undvika ovanstående följer IFS upp de ny startade företag.

Dessutom ordnar IFS informations- och utvecklingsmöte för nya och befintliga företag.

- ? Informationsmöten sker oftast tillsammans med en myndighet som informerar om förändringar och vad som kan vara på gång (ex Skattemyndigheten)
- ? Utvecklingsmöten kan vara en serie av föredrag med inbjudna specialister. Sammansättningen av dessa möten beror på typen av företag eller vilket behov vi identifierat.

Attitydsförbättring

För att hjälpa ovannämnda målgruppen är det nödvändigt att de aktörer de har att samverka med har förståelse för de förutsättningar som råder för invandrare som startar och driver företag.

För det ändamålet arbetar vi direkt emot banker, försäkringsbolag och andra berörda intressenter. Med syfte att skapa kontaktytor som konkret erbjuder den enskilde stöd och hjälp.

6. Visioner och resultat

Denna etablering handlar om att skapa företagare med framtidstro och självförtroende, både som företagare och individer. Vi kommer att vara det ärliga bollplank som målgruppen behöver.

Enligt våra erfarenheter från tidigare år tror vi att de kvantitativa målen kommer att se ut enligt följande:

- 150 nya etableringar
- 50 befintliga företag som får hjälp med expansions frågor.
- 800 rådgivningsbesök

- 2000 rådgivnings samtal via telefon
- 100 informationsträffar

Invandrarföretag är de största rekryterare av invandrararbetskraft

Till detta skall läggas de kvalitativa dimensionerna av vårt arbete såsom förbättrad kompetens, ökad delaktig, skapade nätverk och nya mötesplatser osv.

7. Ekonomi och budget

För att kunna bedriva en rimlig verksamhet i Stockholm har vi utgått rådgivningsverksamheten i Göteborg. I Göteborg har vi 4 rådgivare. Verksamheten finansieras av *Göteborgs stad, Länsarbetsnämnden och*, se bilaga 1.

Med utgångspunkt för Göteborgskontorets kostnadsmassa är Rådgivningsverksamheten IFS Stockholm i behov av 2400 tkr. För detta har en preliminär intäktsbudget framtagits, se nedan. De fetstilade finansiärerna är utgångslägen och inte grundade på några skriftliga beslut. Vad avser LAN är detta preliminärt då IFS i skrivandets stund medverkar i den slutliga urvalsprocessen av ackrediterade starta-eget bedömare. Att erhålla den statusen innebär i sig ingen garanti för intäkter, beloppet är baserat på tidigare erfarenheter.

Nationella medel som fördelas till Stockholm	200 tkr
ALMI	600 tkr
Avtal med LAN	600 tkr
Stockholm stad	1000 tkr
	2400 tkr

Maroun Aoun
IFS
Crafoordsväg 19
113 24 Stockholm
08-6905678
070-4969826
maroun@ifs.a.se

Komplettering till finansierings ansökan:

Nationella medel som fördelas till Stockholm	200 tkr.
ALMI	600 tkr.
Avtal med LAN	600 tkr.
Stockholm stad	1000 tkr.
	2400 tkr.

Ursprungliga sammanställningen

2003 2004

Nationella medel som fördelas till Stockholm	200 tkr.	300 tkr.
ALMI	500 tkr.	500 tkr.
Avtal med LAN	300 tkr.	400 tkr.
Stockholm stad	1000 tkr.	1000 tkr.
	2000 tkr.	2200 tkr.

Reviderat sammanställning med hänsyn till följande:

Almi beviljade 500 tkr för 2003 och ytterligare 500 tkr för 2004

LAN: s policy angående ”starta eget bidraget” ändrades under första halvåret vilket kommer att påverka intäkterna under åren 2003-2004.

oooooooooooooooooooooooooooo

	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Summa
Startade	216	156	146	484	561	543	2106
Hjälp till befintliga företag	580	212	158	145	380	175	1650

Tabellen visar IFS resultat genom åren

2003 2004

Antal rådgivare	3	4
Antal nya etableringar	150	180
Antal rådgivningsbesök	800	1000
Antal rådgivning per telefon	2000	2500
Hjälp till befintliga företag	50	75
Informationsträffar	100	150

Mot bakgrunden söker vi finansiering på sammanlagt 2000 tkr. för 2003 och 2004 vilket var inte tydligt i ansökan. Ett långtidsfinansieringsbeslut är viktigt för att skapa de förutsättningar som krävs för att rekrytera nya anställda. Ekonomisk stabilitet är grunden för en trygg och långsiktig verksamhet. Det bör noteras att positiv ekonomiskresultat förs i en nyräkning till näst år. En styrgrupp bör upprättas till verksamheten där ingår representanter för finansörerna. Styrgruppens uppgift är att bevaka verksamhetens arbete (insyn i ekonomin) och se till att skapa förutsättning för en fortsatt finansiering kommande år.

Maroun Aoun
VD på IFS

Arbetsmaterial

Utvärdering av:

Rådgivningsverksamheten inom IFS, Internationella Företagarföreningen

EuroFutures på uppdrag av NUTEK
22 augusti 2001

Förord

NUTEK har uppdragit åt EuroFutures AB att göra en utvärdering av den rådgivning riktad till invandrare som vill starta eller som driver företag som har utförts av stiftelsen Internationella företagarföreningen, IFS Rådgivning. Uppdraget har sin bakgrund i att regeringen bidragit med medel för uppbyggnad av denna rådgivningsverksamhet under en treårsperiod.

Tyngdpunkten i studien ligger på en utvärderande beskrivning och analys av den rådgivningsverksamhet som bedrivits fram till idag. I ett separat kapitel beskrivs också i vilken omfattning andra aktörer bedriver rådgivningsverksamhet som riktar sig till invandare. Studien innehåller också ett avslutande avsnitt med överväganden och rekommendationer för framtiden.

Studien har utförts av Clas Engström (projektledare), Peter Haglund samt Tina Johansson på EuroFutures. Uppdragsgivarens projektledare är Annika Rosing.

Stockholm augusti 2001

EuroFutures AB

6. Sammanfattande slutsatser om IFS verksamhet fram till idag

I följande avsnitt sammanfattas de viktigaste iakttagelser av IFS:s rådgivningsverksamhet som framkommit i utredningen.

? *Verksamheten har passerat "etableringsfasen"*

Den snabba expansionen som IFS genomgått har inneburit att ett stort antal personer har anställts och att resurser krävts för att skola in dessa i verksamheten. IFS har också byggt upp ett datasystem för registrering av kunder och metoder för att kvalitetssäkra arbetet. Med detta bakom sig kan nu allt mer tid ägnas åt kärnverksamheten - rådgivningen.

? *En selektiv funktion i en separat organisation*

IFS verksamhet är tydligt selektiv: den riktar sig till personer med invandrabakgrund som vill starta företag. Vidare bedrivs den i en separat organisation. Selektiv verksamhet och valet av en separat organisationsform kan ifrågasättas. Risker på längre sikt är bl a att allt fler grupper bedöms behöva särskilt stöd och allt fler organisationer skapas för att leverera detta stöd. Det kan leda till ett stort antal subventionerade verksamheter i ett stort antal organisationer. Risker för detta måste alltid övervägas även om nya behov som identifieras och nya organisationer som etableras tycks legitima. De aktörer som finansierar IFS verksamhet tycks inte ha sett detta som något större problem. Mot bakgrund av att idén om rådgivning till invandrarföretagare kom från IFS föll det sig naturligt att IFS också fick stöd i sina ambitioner att också svara för rådgivningsverksamheten.

? *IFS börjar bli kända*

Under etableringsfasen har respektive IFS-kontor lagt ner mycket tid på att presentera sin verksamhet för relevanta aktörer i den region där de är verksamma. Kännedomen om IFS och dess verksamhet tycks nu väl spridd, men sannolikt främst i de städer där IFS-kontoren ligger. I de städer där IFS är etablerade är det troligt att en person med invandrabakgrund som vill starta företag, förr eller senare får kännedom om IFS.

? *IFS-kontoren når bara personer i den egna staden*

IFS kunder kommer i stor utsträckning från de städer där IFS kontor ligger. Verksamheten idag kan alltså inte betraktas som rikstäckande. Den uppdelning av Sverige i regioner som IFS har, återspeglar i mindre utsträckning verksamhetens reella utbredning. Detta är naturligt med tanke på IFS:s begränsade resurser.

? *Personalen har relevant kompetens men begränsad internutbildning*

IFS:s personal har i stor utsträckning akademisk kompetens, ofta inom relevanta ämnen. En stor andel av personalen har också erfarenhet av att driva eget företag - oftast i det tidigare hemlandet. Den mer specifika kunskap som krävs för rådgivningsarbetet har personalen främst fått genom internutbildning och självstudier. Det är därför svårt att bedöma personalens kompetensnivå, dock har internutbildningen legat på en låg nivå under det senaste halvåret. Vad beträffar språkkunskaper uppvisar personalen en mycket stor bredd och kunskaper i de större invandrar språken i respektive stad tycks väl tillgodosedda. Verksamhetens tidsbegränsade finansiering har varit ett problem när personal ska anställas.

? *Rådgivning sker oftast på svenska*

IFS:s rådgivning sker oftast på svenska språket. I vissa fall är dock personalens kunskaper i andra språk helt avgörande för att rådgivningen ska fungera. En del kunder tycker också att det är bra att kunna diskutera och få vissa frågeställningar förklarade på sitt modersmål. Att IFS rådgivare har invandrabakgrund uppges vara en fördel även när rådgivningen sker på svenska. Detta eftersom kunderna tycks ha lättare att förstå den svenska som personer med invandrabakgrund pratar.

? *Tydlig rådgivningsprocess och metod*

Den process som starta-egget-kunderna får genomgå följer vissa tydliga steg - från idé till företagsstart. Kunderna är dock mycket olika och stegen kan tas olika fort och i varierande grad. Den affärsplan som kunderna får arbeta med är relativt traditionell och fokuserar på områden som exempelvis affärsidé, marknadsföring och kapitalbehov. Det som är unikt för IFS rådgivning är snarare det personliga engagemanget hos IFS personal och de ofta täta kontakterna med respektive kund. Metoden - att bedriva individuell rådgivning - har i stort varit densamma sedan verksamheten startade, men verksamheten uppges ha blivit mer strukturerad och metoder för att kvalitetssäkra låneansökningar m.m. har införts.

? *IFS fungerar som intermediär till ALMI och banker*

IFS stöder också kunderna i arbetet med att skaffa kapital för den verksamhet som ska bedrivas. Dels hjälper IFS till med att utveckla affärsplanen och att bedöma kapitalbehovet, dels har IFS goda kontakter med finansiärerna och vet vad de kräver för att ett lån ska beviljas. IFS kreditchef gör en egen bedömning innan låneansökan får skickas iväg. Ibland följer också IFS personal med kunden till finansiärer för att fungera som stöd.

? *IFS har kulturkompetens och är trovärdig gentemot målgruppen*

IFS själva menar att kunskaper om de seder och normer som präglar olika kulturer är lika viktiga som de språkliga kunskaperna. Sådana kunskaper underlättar rådgivningsprocessen och uppges vara en förutsättning för att samarbetet ska fungera. Genom att inte vara myndighet tycks IFS också ha en stor trovärdighet gentemot kunderna. De uppfattas av kunderna som kunniga "vänner".

? *IFS "tar sig tid" - lägger ner mycket tid per kund*

IFS har en kundgrupp som i stor utsträckning består av personer som varit i Sverige i mindre än tio år. Det innebär att många grundläggande kunskaper om "det svenska systemet" måste förmedlas. Att IFS kan ta sig tid att göra detta är en viktig förutsättning för ett lyckat resultat. Hittills har IFS kunnat ta sig tid att ge kunderna den tid de kräver. Arbetsbelastningen på personalen uppges vara lagom.

? *Verksamheten fyller en viktig funktion för invandrare med företagarambitioner*

Att starta ett företag i ett land där man bott i mindre än tio år måste betraktas som en stor utmaning. Det finns ett stort behov av stöd för att ambitionerna ska kunna förverkligas. IFS verksamhet bidrar till att fler företagare startar egna företag, men en del företag skulle naturligtvis ha kommit till stånd även utan IFS stöd. Kundernas synpunkt är vanligen att "det skulle ha tagit längre tid" om de inte fått hjälp från IFS. Statistik om hur överlevnaden för företagen ser ut saknas i stor utsträckning, men IFS:s representanter menar att överlevanden är mycket hög. Det bör dock konstateras att många av de företag som IFS bidragit till att starta för närvarande är inne på "det första svåra året".

? *IFS är ensamma om sin verksamhetsinriktning - har en tydlig nisch*

Det finns ingen organisation i Sverige idag som har samma verksamhet som IFS. Det finns rådgivningsorganisationer, företagarföreningar och invandrarföreningar. Men inriktningen mot att vara en rådgivningsresurs för invandrarföretagare är IFS ensamma om. Denna inriktning har samtidigt inneburit vissa verksamhetsmässiga särdrag. Det gäller främst den tid som IFS lägger ner per kund, personalens språk- och kulturkompetens samt funktionen som intermediär till ALMI och banker.

? *IFS motverkar svartjobb och svarta affärer*

När IFS hjälper till med budget för en ny verksamhet är de noga med att kontrollera att det finns marginaler, så att en rimlig lön kan tas ut och att skatt kan betalas. När det gäller övertagande av befintlig rörelse kontrollerar IFS att bokföring och annat är i sin ordning. När marginalerna blir

för små eller när en överlåtelse av rörelse inte är i sin ordning avråder IFS sina kunder från att fullfölja start/överlåtelse. På så sätt har IFS ambitionen att motverka svartjobb och svarta affärer.

? *De lokala och regionala finansiärerna är nöjda*

IFS representanter betonar att de lokala och regionala finansiärerna på respektive ort är nöjda med verksamheten och räknar med en förlängning. De "stickprovskontroller" som gjorts inom ramen för utvärderingen med finansiärer styrker den bilden. Genom att de lokala/regionala finansiärerna medverkar i styrgruppen kan de också löpande påverka verksamhetens inriktning. De lokala och regionala finansiärerna garanterar i hög grad verksamhetens relevans.

? *IFS konkurrerar med andra rådgivande organisationer om offentliga anslag*

IFS är en av många organisationer som söker stöd för sin verksamhet hos offentliga aktörer, t ex från kommunerna. Hittills har IFS varit lyckosamma och har lyckats skaffa regional och lokal finansiering på de platser man velat etablera sig. Ett undantag var Uppsala där IFS inte lyckades få till stånd lokal finansiering.

? *Vissa IFS-kontor utför uppdrag*

Några IFS kontor har uppdrag från Länsarbetsnämnderna att utföra granskningar av starta-egget ansökningar. Det är en konsulttjänst som Länsarbetsnämnden (oftast) betalar särskilt för att få utförd. En problematik med "dubbla roller"(hjälp/bedömare) finns här som IFS måste vara mycket vaksamma på - även om arbetsförmedlingarna naturligtvis svarar för den formella myndighetsutövningen. Vissa IFS kontor har också ambitioner att driva s k starta-egget kurser för grupper. Det är en verksamhet som oftast utförs av privata utbildningsföretag på uppdrag av Länsarbetsnämnderna.

? *Måluppfyllelse*

De centrala mål som satts upp för verksamheten är relativt allmänt hållna. Ett första mål är givetvis att bygga upp verksamheten med rådgivningscentra runt om i landet. Här bedömer vi att IFS har lyckats väl och att det i dagläget finns ett fungerande, kompetent nätverk av rådgivare i olika delar av landet. I övrigt anser vi att IFS uppfyller de mål som ställs på organisationen, såsom att höja kompetensen hos kundföretagarna, bidra till att skapa varaktiga sysselsättningsstillfällen och tillväxt samt att bidra till att lyfta fram egenföretagande som en möjlighet för invandrare. IFS bedöms också nå rätt målgrupp, dvs personer med invandrarbakgrund med särskilda behov av stöd och rådgivning. Mer konkret innebär detta ofta en utomeuropeisk invandrare som varit i Sverige kortare än tio år och som ofta är arbetslös. En positiv effekt som uppnås är att ett antal personer avråds att starta egna företag varje år, några målsättningar om detta finns inte från finansiärernas sida. Ur näringspolitisk synvinkel är det dock av stor betydelse att som rådgivare också våga avråda från eget företagande - inte minst är detta av betydelse för den enskilda individen. Finansiärerna borde fundera på att lägga till mål kring detta. IFS har redan idag interna mål rörande råd om att inte starta företag.

7. Överväganden och rekommendationer för fram-tiden

Denna utvärdering görs på uppdrag av NUTEK mot bakgrund av att Näringsdepartementet finansierat en del av IFS verksamhet. De rekommendationer som lämnas nedan riktar sig därför i huvudsak till Näringsdepartementet.

Näringsdepartementet är en av flera finansiärer och det är i huvudsak i rollen som finansiär som Näringsdepartementet har möjlighet att påverka verksamheten. En viktig utgångspunkt är dock att IFS är en självständig organisation där flera olika finansiärer styr verksamheten.

7.1. Övergripande rekommendation

Utvärderingens övergripande slutsats är att den verksamhet som bedrivs fyller en funktion och att den i huvudsak är välfungerande. En övergripande rekommendation är därför att

Näringsdepartementet bör medverka till att verksamheten kan fortgå. Nedan nyanseras denna övergripande rekommendation inom tre huvudområden:

- ? Verksamhetsinriktning
- ? Organisation
- ? Finansiering

Rekommendationerna kan ligga till grund för en tydligare "beställning" från Näringsdepartementets sida, vilket är viktigt när verksamheten går in i en nya fas. Särskilt viktiga är frågorna om vilken målgrupp som ska prioriteras och vilket verksamhetsområde som IFS ska fokuserar på. Detta för att inte dubblera andra offentligt finansierade aktörers verksamhet.

7.2 Verksamhetsinriktning

? *Slå fast målgruppen*

Idag tar IFS emot alla som söker rådgivning och även vissa personer utan utländsk bakgrund tas emot. För att resurserna ska användas på ett effektivt sätt och verksamheten nå sina syften är det viktigt att en tydligare målgrupp slås fast. Verksamheten bör i första hand inriktas på, och anpassas för, personer som är första generationens invandrare som vill starta företag. Det är för dessa som IFS kan göra störst nytta.

? *Målsättningen bör vara näringspolitisk och inte arbetsmarknadspolitisk*

IFS bör i första hand ses som en näringspolitisk aktör och bör ha en målsättning som betonar att verksamheten går ut på att bidra till att livskraftiga företag startas. Om stor vikt läggs vid att många företag ska startas (för att minska arbetslösheten) riskerar finansörerna att pressa IFS till att bidra till start av företag som inte är livskraftiga. Det är inte minst är förödande för den enskilde individen att ledas in i ett företagande som inte är bärkraftigt. Det är därför viktigt att IFS kan avråda personer från att starta företag och att IFS:s framgångar mäts även med andra mått än antalet startade företag. Uppföljning av överlevnadsgrad bör införas och användas som framgångsmått.

? *Starta-egget-rådgivning bör vara tyngdpunkten även i framtiden*

Utvärderingen bedömer att det störta värdet i verksamheten ligger i starta-egget-rådgivningen. Även i framtiden bör därför tyngdpunkten i IFS verksamhet vara starta-egget-rådgivning. Idag ligger rådgivning till befintliga företag på en relativt låg nivå. När IFS tidigare "starta-egget-kunder" i allt större antal blir företagare kan efterfrågan öka. Denna efterfrågan bör dock i huvudsak kunna tillgodoses av andra rådgivande aktörer. IFS:s offentliga resurser bör i första hand ägnas personer som vill starta-egget. Att företagare som fått hjälp av IFS att starta sitt företag får stöd från IFS även en tid efter det att verksamheten kommit igång, förefaller dock naturligt. Nyföretagarcentra betraktar exempelvis ett företag som nyetablerat under de tre första åren.

? *Metoder och nischer att bygga vidare på*

IFS har utvecklat en rad verksamhetsmässiga särdrag som är värda att bygga vidare på:

1. Att ha kulturkompetens och erbjuda rådgivning på många språk. Att känna till många kulturer och språk är en nyckelkompetens inom IFS. Det är betydelsefullt för invandrarföretagare att sådan kompetens finns tillgänglig i kombination med den kompetens som finns om företagande.

2. Att agera som intermediär till ALMI och banker. En särskilt problem för många invandrarföretagare är att anskaffning av kapital inför företagsstarten. Här bistår IFS kunderna i arbetet med ansökningshandlingar och kontakter. På så sätt bidrar IFS till att fler företagare beviljas lån.

3. Att IFS kan "ta sig tid" och att rådgivningen är en gratistjänst. Med den målgrupp som verksamheten har är det nödvändigt att IFS personal kan ta sig tid att ge kunderna den stöd de behöver. En pressad arbetssituation skulle få direkta negativa följder för kundernas möjligheter att komma igång med sitt företagande. För att kunderna ska söka sig till IFS krävs sannolikt att

tjänsterna även i fortsättningen är avgiftsfria. Villkoret för att tjänsterna ska vara avgiftsfria är att de begränsas till det område som pekats ut ovan (läs nyföretagarrådgivning) och att det inte kan skötas av kommersiella aktörer.

7.3. Organisation

? *En separat organisation även i fortsättningen*

Ovan har riskerna med att etablera nya organisationer för nya funktioner diskuterats. När finansiärerna nu gett sitt stöd till IFS att bygga upp rådgivningsverksamhet tycks det bästa alternativet vara att fortsätta på den inslagna vägen. Detta för att inte störa en fungerade verksamhet som just kommit ur sin etableringsfas. IFS kunder uppfattar också organisationen som en neutral, fristående aktör, vilket är viktigt vid rådgivning.

? *Samverkan med andra genom att hänvisa till varandra*

För att nå sin målgrupp är IFS beroende av att andra aktörer hänvisar potentiella kunder till IFS. Samtidigt är det viktigt att IFS hänvisar personer som inte tillhör målgruppen till andra aktörer där dessa kan få bättre stöd. Genom att ha en tydlig målgrupp och verksamhetsinriktning kan IFS ha en roll som kompletterar och stödjer andra aktörers verksamhet. Löpande informationsutbyte med dessa aktörer bör upprätthållas. Särskilda kontakter bör upprätthållas med ALMI och banksektorn för att rollen som intermediär till dessa aktörer ska kunna vidareutvecklas.

? *Den geografiska täckningen tillräcklig*

IFS har varit tillfrågade att fortsätta sin expansion till fler svenska kommuner. IFS har dock dragit ner på takten i sin expansion och det är tveksamt om det finns underlag för fler kontor. Det är sannolikt bättre om information om verksamheten sprids över större områden men att kunderna kanaliseras till befintliga kontor. Den metod som tillämpas inom IFS idag, att medarbetare vissa dagar i veckan är placerade på andra orter, kan också utvecklas vidare. Ambitionen bör också vara att få fler aktörer att hänvisa kunder till IFS om individen tillhör IFS målgrupp. Ett ökat informationsansvar om IFS för statligt finansierade aktörer, såsom ALMI och arbetsförmedlingar, kan också bidra till att IFS verksamhet hittar sin målgrupp.

7.4. Finansiering

? *Näringsdepartementets finansiering har en viktig signaleffekt*

Näringsdepartementets finansiering utgör knappt 20 procent av IFS hela intäkter. Näringsdepartementets finansiering har även en stor betydelse i form av en signaleffekt till andra aktörer. Den signal Näringsdepartementet skulle sända till andra finansiärer om dessa medel drogs in bör nogsnamt övervägas. Om departementet väljer att inte finansiera IFS finns stor risk att detta betraktas som en signal kring organisationens verksamhet. Eftersom huvuddelen av de lokala och regionala finansiärerna också är en del av den offentliga sektorn och i många fall utgörs av myndigheter inom Näringsdepartementets hägn finns det viss risk för ett följa-john-beteende bland lokala finansiärer. Om så är fallet kan en indragning av medel från Näringsdepartementet få allvarliga följder för IFS. Flera bedömare tror att denna signaleffekt kan åsamka IFS betydligt större problem än en indragning av de ekonomiska medlen i sig. Finansiärer som direkt sorterar under Näringsdepartementet står i dagsläget för 50 procent av IFS finansiering.

? *IFS har möjligheter att finansiera sin verksamhet med offentliga medel även på sikt*

Att bidra till invandrares företagande är en prioriterad uppgift för många aktörer och rådgivning betraktas allmänt som en bra metod för detta. Många kommuner är därför intresserade av att IFS:s tjänster finns tillgängliga för att underlätta invandrares företagande. Det märks inte minst i kommunernas vilja att betala för verksamheten. Betalningsviljan kommer sannolikt att bestå så länge som behovet anses kvarstå och så länge som IFS förmår visa resultat i form av t ex startade företag. På vissa håll i landet finns också möjligheter för IFS att söka finansiellt stöd i angränsande kommuner. I exempelvis Göteborg diskuteras möjligheten att kommuner i hela

regionen ska bidra till IFS verksamhet; antingen genom en fast avgift per år eller att de betalar per ärende. Detta innebär sannolikt att IFS kan finansiera en stor del av sin verksamhet med offentliga medel även på sikt.

? *Näringsdepartementets finansiering bör fortgå ytterligare en treårsperiod och sedan omprövas*

Det är i första hand en regional och lokal fråga att bedöma behovet av - och att finansiera - IFS:s rådgivningstjänster. Som konstaterats ovan bör det finnas relativt goda möjligheter för IFS att finansiera verksamheten med lokala och regionala medel i den mån behovet kvarstår. Näringsdepartementets finansiering bör fortgå mot bakgrund av den efterfrågan på IFS:s tjänster som för närvarande föreligger. Näringsdepartementets finansiering bör därefter omprövas och relateras till den behovsbild som då föreligger. Behovsbilden styrs främst av antalet utomeuropeiska invandrare som varit i Sverige mindre än tio år, samt av situationen på den svenska arbetsmarknaden.

? *Näringsdepartementet bör prioritera storstäderna och andra områden utanför stödområdena*

Det finns en stor mängd specialdestinerade projektmedel tillgängliga inom bland annat strukturfonder och tillväxtavtal. Å ena sidan är integrationsfrågor ett prioriterat område - inte minst ur näringspolitisk synvinkel - och integrationsfrågorna tas upp som en horisontell aspekt i alla svenska strukturfondsprogram. Å andra sidan finns i dagsläget mycket få aktörer som operativt och konkret arbetar med integration i förvärvslivet och bland företagen. Efterfrågan på IFS tjänster finns därför utan tvekan bland många offentliga finansiärer, särskilt i de regionalpolitiskt prioriterade områdena.

Såsom det svenska systemet för finansiering av utvecklingsinsatser ser ut och med tanke på var strukturfonderna har huvuddelen av sina resurser förlagda, finns det anledning att tro att potentiella finansiärers efterfrågan på IFS:s tjänster kommer att vara som störst i områden med få potentiella IFS kunder. Näringsdepartementet bör därför prioritera områden utanför stödområdena - eftersom dessa områden har störst behov av IFS tjänster och sannolikt svårast att hitta finansiärer av verksamheten. Det gäller inte minst de tre storstadsområdena.

? *Näringsdepartementet bör motverka att IFS blir beroende av "sidoinkomster"*

En möjlighet som diskuteras inom IFS är att organisationen i högre grad ska leverera tjänster för att finansiera verksamheten. Det kan exempelvis gälla att utföra bedömningar av affärsidéer som underlag till banker eller bedömningar av ansökningar om stöd till drift av näringsverksamhet för Länsarbetsnämnder. Risker är att en sådan finansieringsform skulle gå ut över rådgivningsverksamheten och det som är unikt för verksamheten idag - att IFS kan ta sig ordentligt med tid för att hjälpa sina kunder. Risker är också att problem skulle uppstå med dubbla roller (hjälpare och bedömare) i ärenden som avser starta-eget bidragsansökningar. Det får ovillkorligen inte förekomma att IFS bedömer "sina egna" ansökningar. För fortsatt finansiering bör Näringsdepartementet säkerställa att pengarna går till den verksamhet som har störst värde, dvs rådgivningen. Det är också viktigt att Näringsdepartementet tydliggör att dess eventuella finansiering avser den rådgivningsverksamhet som bedrivs inom IFS:s stiftelse för nyföretagare. IFS:s företagarförening bör medlemsfinansieras.