

Verksamhetsplan 2006

Del I

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INLEDNING	5
FÖRVALTNINGSCHEFEN HAR ORDET	5
UPPFÖLJNING	6
BRUKARINFLYTANDE	7
FÖRBÄTTRA VÄLFÄRDEN OCH DE KOMMUNALA VERKSAMHETERNA 9	
Förskoleverksamhet	9
Grundskola, särskola och skolbarnsomsorg	10
Verksamhet för barn och ungdom	12
Äldreomsorg.....	15
Personer med funktionshinder	17
Personer med psykiska funktionshinder	18
Individ- och familjeomsorg.....	19
Personal	22
BYGGA BOSTÄDER OCH UTVECKLA STOCKHOLM	23
Bostadsbyggande	23
Stärkt näringsliv och arbetsmarknad.....	23
Flyktingmottagande	24
Ekonomiskt bistånd.....	25
Arbetsmarknadsåtgärder	26
Trafiksystem	27
Parker och grönområden.....	28
GÖRA STOCKHOLM TILL EN EKOLOGISKT HÅLLBAR STORSTAD	29
Stadens miljöarbete	29
Stadsmiljöverksamhet inkl. Agenda 21	29
BRYTA SEGREGATIONEN OCH FÖRDJUPA DEMOKRATIN	30
Demokrati, integration och diskriminering	30
Integration – hållbar utveckling.....	32
Jämställdhet	34
TA ANSVAR FÖR EKONOMIN	34
Ekonomiska förutsättningar.....	34
Omslutningsförändringar (mnkr).....	36
Förslag till budget 2006.....	37

Resultatenheter	38
Uppföljning av budget 2006.....	38
Stadsdelsnämndens internprissättning.....	39
IT för att effektivisera verksamheterna och nå uppställda mål.....	39
Lokalförsörjningsplan.....	40
Internkontrollplan	40
BILAGEFÖRTECKNING	41

INLEDNING

Verksamhetsplanen är indelad i två delar. Del I riktas till både kommunstyrelsen och till stadsdelsnämnden. Del II innehåller kompletterande information och riktas enbart till stadsdelsnämnden.

Kommunfullmäktige har fastställt fem inriktningsmål:

- Förbättra välfärden och de kommunala verksamheterna
- Bygga bostäder och utveckla Stockholm
- Göra Stockholm till en ekologiskt hållbar storstad
- Bryta segregationen och fördjupa demokratin
- Ta ansvar för ekonomin

Under kommunfullmäktiges inriktningsmål finns kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena. Stadsdelsnämnderna ska utifrån kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för verksamhetsområdena, fastställa egna mål för sina verksamhetsområden. Nämndens mål gäller under 2006 och styr mot likvärdiga åtaganden på enhetsnivå.

FÖRVALTNINGSCHEFEN HAR ORDET

Inom alla verksamhetsområden fortsätter ett intensivt utvecklingsarbete. I planeringen prioriteras barn och unga, den lokala demokratin och Agenda 21. Samtliga tre aspekter av Agenda 21 beaktas, det vill säga den ekologiska, ekonomiska och sociala dimensionen. Samverkan med det lokala kultur- och föreningslivet fortsätter och ett biblioteksråd inrättas. Inom förvaltningen fortsätter anpassningen av verksamheten utifrån behov och budget.

Stadsdelsförnyelsen är inne i ett intensivt slutskede med många pågående projekt. Som exempel kan nämnas den nya boxningsklubben i Rågsved för ungdomar, projektet ”Allt ljus på Vantör” och demokratikonventet för högstadieelever som planeras i samarbete med föreningar.

Medel från Kompetensfonden och Stadsdelsförnyelsen möjliggör ett flertal värdefulla insatser som syftar till att fler människor ska få möjlighet att arbeta eller studera, t.ex. Arbetsforum Sydost och Arbetsforum Sydost Ungdom, Skapa Resultat och Intensiv Mobilisering.

Arbetet med att uppnå målen för de olika punkterna i majoritetens Program för Vantör 2003-2006 fortskrider. Budgetläget medger dock inte att alla målen kan uppfyllas. Förvaltningen bedömer att det inte är budgetmässigt möjligt att öppna en öppen förskola i Högdalen under 2006.

Befolkningen i åldern 1-5 år ökar och förvaltningen intensifierar förskoleutbyggnaden för att tillgodose barnomsorgsgarantin och stadens mål om minskade barngrupper. En viktig uppgift för 2006 är också att arbeta för en ökad måluppfyllelse i Vantörs grundskolor.

Inom individ- och familjeomsorgen fortsätter satsningen på råd och stöd till barn och ungdomar och deras familjer samt öppenvård för missbrukare. Nämndens mål är att erbjuda hemlösa alternativa boendeformer i kombination med individuellt anpassat stöd. En förstärkning sker av den uppsökande verksamheten. Flyktingmottagandet har förstärkts med anledning av de nya reglerna för asylprövning för gömda flyktingar.

Under 2006 sker inom äldre- och handikappomsorgen en kraftfull satsning på verksamhets- och kompetensutveckling med utgångspunkt från erfarenheter från projektet Modellarbetsplatser. Inom delar av hemtjänsten provas en ny arbetsmodell mellan beställare/utförare.

Stärkandet av den lokala demokratin är ett långsiktigt, kontinuerligt arbete. Insatser för ett ökat ungdomsinflytande planeras och grundskolorna kommer att på olika sätt arbeta kring temat demokrati/inflytande. Vidare kommer förvaltningen att genomföra informationsinsatser för ett ökat deltagande i kommande val.

Slutligen ska nämnas det arbete som pågår för en hälsobefrämjande arbetsplats för medarbetarna. Detta sker bl.a. genom friskvård för anställda, projektet Långtidsfrisk och andra satsningar på medarbetar- och ledarskap samt en god arbetsmiljö.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av målen sker utifrån de nyckeltal, och nivåer för dessa, som kommunfullmäktige anger för respektive verksamhetsområde. För vissa områden har stadsdelsnämnden brutit ned målen och angett nivåer som överensstämmer med de lokala förutsättningarna i Vantör. Vissa av stadsdelsnämndens mål har en mer kvalitativ innebörd och dessa är inte direkt möjliga att följa utifrån nyckeltal. Där sker uppföljningen med hjälp av t.ex. brukarundersökningar, direktkontakt med brukare och anhöriga i det dagliga arbetet, råd för brukarinflytande m.m.

Inom samtliga verksamhetsområden bedrivs ett utvecklingsarbete med inriktning på att öka effektiviteten i resursanvändningen och detta arbete fortgår under 2006. Verktygen för den ekonomiska uppföljningen vidareutvecklas. Detta sker i dialog mellan budgetansvariga chefer och förvaltningsledningen vilket ger möjlighet att identifiera behov av stöd på ett tidigt stadium och föreslå förändringar eller omprioriteringar av verksamheter.

En mål- och resultatstyrd verksamhet ställer höga krav på systematik i arbetet med dokumentation och uppföljning på varje nivå inom organisationen. Varje nivå måste ta ansvar för hur målen görs konkreta och mätbara och att det finns system för att följa upp och utvärdera resultaten. Detta är ett kontinuerligt arbete som fortgår under 2006. Vidare avser förvaltningen att vidareutveckla sitt arbete med statistiksammanställning och tillhörande analysarbete kring faktorer som har betydelse för nämndens verksamhetsplanering.

Förvaltningen har påbörjat ett arbete med en fördjupad dialog mellan förvaltningsledningen och enheterna. Förvaltningsledningen kommer att besöka enheterna för att följa upp deras arbete med mål, åtaganden, kvalitetsgarantier, uppföljning etc.

Under 2005 infördes också en mer formaliserad dialog mellan stadsdelsnämnden och förvaltningen avseende de pedagogiska verksamheterna och fritiden. Dialogen syftar till uppföljning och avstämning av specifika frågor.

Gemensamt för enheterna är att de, utifrån stadsdelsnämndens mål, formulerar egna verksamhetsplaner med åtaganden, arbetssätt och uppföljning. Dessa verksamhetsplaner ska följas upp inför nämndens tertialrapporter och verksamhetsberättelser. Enheterna/sektionerna har också månatliga ekonomiuppföljningar. Därutöver sker uppföljningen av målen för verksamhetsområdena på delvis olika sätt.

Enkäter, klagomålshantering, statistik, brukardialoger, arbetsplatsträffar, medarbetarsamtal samt systematiskt arbetsmiljöarbetet utgör viktiga underlag i uppföljningsarbetet. Likaså gäller de uppföljningar som sker på central nivå i form av t.ex. övergripande brukarundersökningar, inspektörsrapporter och kvalitetsredovisningar.

BRUKARINFLYTANDE

Barn och ungdom

Inom de pedagogiska verksamheterna arbetar man kontinuerligt med att vidareutveckla formerna för föräldrasamverkan och prövar olika metoder för att inte låta språksvårigheter eller kulturella skillnader hindra föräldrarnas engagemang. Detta sker t.ex. genom att låta föräldramöten ramas in av en aktivitet eller att personal och föräldrar tillsammans tar del av barnens/elevernas arbeten i förskolan/skolan.

Enheterna inom förskola/skola/fritiden formulerar utifrån stadsdelsnämndens mål egna åtaganden och arbetssätt kring inflytande för såväl föräldrar som barn och ungdomar.

Äldre- och handikappomsorg inklusive socialpsykiatri

Samtliga enheter inom äldre- och handikappomsorgen inklusive socialpsykiatri har utvecklat rutiner och former för brukarinflytande. I dessa former ingår ankomstsamtal, individuella planer och uppföljning av dessa, brukarmöten m.m. De olika formerna kommer att fortsätta att tillämpas och kontinuerligt ses över under bl.a. arbetsplatsträffar. Projektet om en ny arbetsmodell mellan beställare och utförare inom hemtjänsten förväntas också bidra till att utveckla brukarinflytandet.

Individ- och familjeomsorg

Delaktighet och inflytande ska prägla förhållningssätt, metoder och arbetssätt inom avdelningens alla enheter. Ett exempel på en metod för delaktighet inom missbrukarvården är utredningsmetoden ASI (Addiction Severity Index), som kommer att fortsätta tillämpas under år 2006. Genom metoden får man kunskap om hur individen själv definierar sina problemområden och hur individen skattar tyngden i dessa. När det gäller brukarnas inflytande på verksamhetens utveckling i stort använder individ- och familjeomsorgen till exempel fokusgrupper, boenderåd och enkäter för att inhämta synpunkter. Den IT-baserade metoden Integrerad utvärdering prövas inom missbrukarvården under 2006. Metoden grundar sig på en dialogintervju.

Fysisk verksamhet/stadsmiljö

Förvaltningen arbetar aktivt med att inbjuda medborgarna till dialog rörande hur miljön i stadsdelen kan förändras och förbättras. För att stödja medborgarnas möjlighet till ett ökat inflytande över sin närmiljö arbetar förvaltningen bl.a. med att sprida information om stadens olika planer för Vantör, exempelvis när det gäller bostadsbyggnationen.

Den fysiska planeringen kommer även under 2006 att präglas av ett stort mått av medborgardialog. På detta sätt förvaltas de erfarenheter som vunnits genom arbetet med både utvecklingen av Högdalstopparna, Rågsveds friområde samt framtagande av förslag till Parkplan för Vantör.

FÖRBÄTTRA VÄLFÄRDEN OCH DE KOMMUNALA VERKSAMHETERNA

Förskoleverksamhet

Kommunfullmäktiges mål:

- Minska barngrupperna med i genomsnitt två barn per grupp under mandatperioden.

- Stadsdelsnämndens mål är att antalet barn i Vantörs förskolegrupper inte ska överstiga 14 respektive 18 barn, i småbarnsgrupper (1-3 år) respektive syskongrupper (4-5 år).
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs förskolor ska ge alla barn möjlighet att delta i planering och utvärdering av sitt lärande och övriga aktiviteter utifrån deras egen förmåga.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs förskolor ska vidareutveckla arbetsformer och förhållningssätt som ska medverka till att varje barn utvecklar en demokratisk kompetens.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs förskolor ska prioritera utvecklingen av arbetet med alla barns språk- och kommunikationsförmåga.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs förskolor ska ge alla föräldrar möjlighet till insyn och inflytande över sitt barns lärande och utveckling.

Förskoleplanens mål

Målen i stadens förskoleplan är i huvudsak inkluderade i stadsdelsnämndens mål för förskoleverksamheten. Utifrån dessa formulerar respektive enhet egna åtaganden som syftar till ett konkret arbete för måluppfyllelse. Utöver arbetet utifrån kommunfullmäktiges och stadsdelsnämndens mål för verksamhetsområdet har förvaltningen identifierat ett antal utvecklingsområden som direkt korresponderar med stadens förskoleplan, exempelvis språkutveckling och värdegrundsarbete. Dessa, liksom ett flertal andra utvecklingsområden som bedrivs inom förvaltningen, är gemensamma för förskola och skola.

Minskade barngrupper och uppfyllandet av barnomsorgsgarantin

Förvaltningen följer kontinuerligt efterfrågan på förskoleplatser och dimensionerar förskoleverksamheten efter platsbehovet. Att prognostisera behovet av förskoleplatser är dock förknippat med en rad osäkerhetsfaktorer, t.ex. planer på nyetablering alternativt utbyggnad hos de privata anordnarna, befolkningsutveckling samt in- och utflyttningsströmmar. Platsbehovet har redovisats i tidigare planeringsdokument och särskilda ärenden, senast 2005-04-21 (dnr 402-122/2005). Av redovisningen framgår att de förskolor som ännu inte har uppnått målen behöver minska barngruppernas storlek med i genomsnitt ett barn per grupp.

En relativt kraftig befolkningstillväxt förväntas i åldern 1-5 år de närmaste åren vilket pekar på en fortsatt hög efterfrågan på förskoleplatser. Denna efterfrågan har dock infallit tidigare än väntat. Därutöver erfar förvaltningen att de privata anordnare som tidigare aviserat långt framskridna planer på att starta verksamhet i Vantör har valt att inte fullfölja planerna.

Planeringsförutsättningarna har därmed förändrats markant på kort sikt avseende behovet av förskoleplatser. Förvaltningen bedömer att den sedan tidigare planerade utbyggnaden av förskoleverksamheten är otillräcklig. För att klara förskoleplanens mål för barngruppernas storlek under mandatperioden, och för att tillgodose barnomsorgsgarantin i synnerhet, krävs en skyndsam utbyggnad av förskoleverksamheten. Förvaltningens nuvarande bedömning är ett behov av 75-100 förskoleplatser fram till augusti 2006.

För att tillgodose det mest akuta behovet av platser planeras den disponibla fastigheten kv. Snesen 1 nyttjas för paviljongslösning, vilket tillför nämnden ca 45 förskoleplatser. Förskolan beräknas starta mars-april 2006. Vidare planerar förvaltningen för en omdisponering och verksamhetsmässig anpassning av lokaler inom de pedagogiska verksamheterna vilket tillför nämnden drygt 30 ytterligare förskoleplatser. Därutöver bedömer förvaltningen att det under perioden januari-mars 2006 frigörs ca 40 disponibla förskoleplatser dels på grund av att lediga platser uppstår vid t.ex. flytt, dels genom en viss omdisponering av befintliga grupper. Planeringen godkändes av stadsdelsnämnden 2005-11-30.

Med anledning av den stigande efterfrågan på förskoleplatser följer förvaltningen utvecklingen noggrant för att möta eventuellt nya behov av förskoleplatser inför hösten 2006.

Grundskola, särskola och skolbarnsomsorg

Kommunfullmäktiges mål:

- Andelen elever som lämnar grundskolan och har uppnått kunskapsmålen ska öka.
- Alla elever i skolår F-6 ska erbjudas en stimulerande och trygg skolbarnsomsorg.
- Öka integrering mellan särskolan och övrig skolverksamhet.

- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs grundskolor ska vidareutveckla arbetet med alla elevers språk- och kunskapsutveckling samt att man kontinuerligt dokumenterar och följer upp resultaten i syfte att öka andelen elever som uppnår kunskapsmålen.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs grundskolor successivt ska utveckla de kvalitetsområden som ingår i stadens strategi för elevhälsa med fokus på det hälsobefrämjande arbetet. I detta mål ingår att minska totalkonsumtionen av alkohol och narkotika jämfört med år 2004 med 10 procent för elever i skolår nio.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs grundskolor ska ge alla elever möjlighet att delta i planering och utvärdering av sitt lärande och övriga aktiviteter.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs grundskolor ska ge alla föräldrar möjlighet till insyn och inflytande över sitt barns lärande och utveckling.
- Stadsdelsnämndens mål är att Vantörs grundskolor ska vidareutveckla skolbarnsomsorgen för år 4-6, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut om införande av fritidsklubbar.

Skolplanens mål inom områdena Kunskap och lärande, Elevhälsa samt Elev- och föräldrainflytande

Utöver arbetet utifrån stadens och stadsdelsnämndens mål för verksamhetsområdena, som på olika vis inkluderar skolplanens mål, har förvaltningen identifierat ett antal utvecklingsområden för 2006. Utvecklingsområdena korresponderar med de prioriterade områdena som lyfts fram i stadens skolplan och flera bedrivs gemensamt för förskola/skola.

Med anledning av att måluppfyllelsen avseende Kunskap och lärande till viss del är otillräcklig kommer förvaltningen under 2006 att intensifiera arbetet med att stödja elever som riskerar att inte nå målen. För dessa elever upprättas individuella åtgärdsprogram. Förvaltningen kommer att under 2006 ha en tätare dialog och uppföljning med respektive skolledning för bl.a. avstämning av prognoser om måluppfyllelse. Arbetet för detta kommer att redovisas i samband med ordinarie uppföljning i tertialrapporter och verksamhetsberättelse/kvalitetsredovisning. Det kan också nämnas att skolorna enligt en ändring i grundskoleförordningen ska upprätta individuella utvecklingsplaner för samtliga elever fr.o.m. 1 januari 2006.

Elevhälsa är ett utvecklingsområde även under 2006 med särskilt fokus på kost, fysisk aktivitet samt brotts- och drogförebyggande arbete. Vidare har stadsdelsnämnden inför 2006 formulerat särskilda mål som rör elevernas inflytande över det egna lärandet och föräldrarnas möjlighet till insyn och inflytande över sitt barns lärande och utveckling.

Skolbarnsomsorgen

Skolbarnsomsorgen i Vantör är så långt som möjligt lokalmässigt integrerad med skolverksamheten. När det gäller pedagogik och metodik kommer förvaltningen under 2006 att fortsätta arbetet med den arbetsmässiga integrationen. De pedagogiska vinsterna består bl.a. i att olika kompetenser kan samverka i arbetslag och utvecklar en gemensam helhetssyn på barnets lärande och utveckling. Som ett led i arbetet med att erbjuda en stimulerande och trygg skolbarnsomsorg har förvaltningen särskilt granskat mellanstadieverksamhetens kvalitet under 2005. Ett resultat från den undersökningen är att förvaltningen planerar för en mer lokalt placerad mellanstadieverksamhet för barn i en av stadsdelens skolor där andelen deltagande barn var påfallande lågt.

Fritidsklubbar

Enligt uppdraget i stadens budget för 2006 har förvaltningen påbörjat förberedelsearbete för införandet av fritidsklubbar hösten 2006. Under våren 2006 intensifierar förvaltningen förberedelsearbetet i samarbete med Kulturskolan och idrottsföreningar/Handslaget. Efter att kommunstyrelsen har fastställt riktlinjer för fritidsklubbar kommer förvaltningen att redovisa en närmare planering i särskilt ärende till stadsdelsnämnden.

Integrera särskola - skola

Särskoleelevens skoldag liknar på många sätt grundskolans. Undervisning och deltagande i skolbarnsomsorg läggs upp efter varje enskild elevs förutsättningar och behov. I vissa fall är särskoleelever helt integrerade i undervisningsgrupper med grundskoleelever och i skolbarnsomsorgen. Skolorna (huvudsakligen Bandhagen och Bäckahagens skolor) arbetar på olika sätt för att öka integrationen särskola-skola och detta arbete fortgår under 2006. Arbetssättet på skolorna har förändrats, t.ex. ingår personal från särskolan numera i elevvårdsteam och ledningsgrupp.

För att förbättra förutsättningarna för en långsiktig planering avseende inriktning och dimensionering inom särskolan, fortskrider det samarbete som bedrivs mellan stadsdelsförvaltningarna i Farsta, Enskede-Årsta, Skarpnäck och Vantör. Detta innebär bl.a. gemensam finansiering av en särskolesamordnare. Vidare har förvaltningen fått i uppdrag av nämnden att redovisa i särskilt ärende hur planeringen fortskrider avseende särskoleverksamheten i Vantör.

Verksamhet för barn och ungdom

Kommunfullmäktiges mål:

- Varje stadsdel ska erbjuda ungdomarna en icke-kommersiell träffpunkt och alla barn ska erbjudas någon form av verksamhet i närområdet.
- Unga människors inflytande över den egna vardagen ska förbättras genom konkreta insatser i stadsdelarna.
- Totalkonsumtionen av alkohol och narkotika ska jämfört med 2004 minska med 20% för elever i skolår nio och skolår två i gymnasiet.

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Stadsdelsnämndens mål är att fritiden ska ge barn, ungdomar och föräldrar möjlighet till inflytande över fritidens verksamheter när det gäller dess inriktning och innehåll.• Stadsdelsnämndens mål är att inom fritidens verksamheter erbjuda en utvecklande och trygg miljö som på ett naturligt sätt motverkar droger, våld, skadegörelse och främlingsfientlighet.• Stadsdelsnämndens mål är att minska totalkonsumtionen av alkohol och narkotika jämfört med år 2004 med 10 procent för elever i skolår nio och i skolår två i gymnasiet. |
|---|

Mötesplatser för alla ungdomar i närområdet

Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med att tillgodose ungdomarnas behov av träffpunkter i en icke-kommersiell miljö. Detta arbete sker dels i de egna verksamheterna, dels genom att på olika sätt stödja andra initiativ till mötesplatser för Vantörs ungdomar. Under 2005 har öppethållandena ökat på fritidsgårdarna och eventuella förändringar under 2006 sker utifrån ungdomarnas egna önskemål. Utvecklingen av det nystartade ungdomscaféet vid Hagsätra fritidsgård för alla mellan 16-19 år (finansiering från Stadsdelsförnyelsen) fortgår under 2006.

I den relativt nystartade boxningsklubben i Rågsved deltar ca 90 ungdomar i nuläget, både flickor och pojkar. Klubben har enligt beslut i stadsdelsnämnden 2005-11-17 erhållit medel från Stadsdelsförnyelsen för att vidareutveckla verksamheten under 2006.

Nämnan kan också ungdomars möjlighet till musik- och teaterutövande m.m. inom föreningen Ung utan Pung. I Rågsved finns träffpunkten Studio 124 där alla ungdomar är välkomna att göra film, spela musik, dansa, arrangera konserter, utställningar m.m.

Arbetet med att stärka och utöka det lokala kulturutbudet för att öka tillgängligheten

Förvaltningens arbete med att stärka och utöka det lokala kulturutbudet för att öka tillgängligheten beskrivs under *Integration – hållbar utveckling; Utveckling av det lokala kultur- och föreningslivet*.

Ungdomars inflytande över sin vardag

Såsom brukare av stadsdelsnämndens verksamheter finns möjlighet att framföra synpunkter och/eller klagomål för påverkan, vilket beskrivs exempelvis under rubrikerna *Brukarinflytande* och *Mötesplatser för alla ungdomar i närområdet*.

Inom fritiden finns en demokratigrupp bestående av personal och ungdomar som träffas minst en gång i månaden. Utöver detta finns mer formella kanaler att tillgå, t.ex. nämndens öppna sammanträden, direktkontakt med nämndens politiker, medborgarförslag etc. Det kan också nämnas att man inom fritiden utvecklar möjlighet till diskussioner mellan ungdomar och politiker i stadsdelsnämnden på fritidens hemsida www.southwest.nu.

Under skoldagen ska eleverna ges möjlighet till inflytande, dels i termer av skolan som arbetsplats, dels över det egna lärandet. Skolorna formulerar åtaganden för år 2006 kring elevers inflytande utifrån stadsdelsnämndens mål för verksamhetsområdet.

Grundskolorna har i uppdrag att med nya och gamla metoder utveckla arbetet med demokratifrågor utifrån ett samhällsperspektiv, i syfte att ge elever och föräldrar ökade möjligheter till delaktighet och inflytande.

Inom nämnd och förvaltning pågår diskussioner om hur ungdomsinflytandet kan stärkas ytterligare, bl.a. utifrån förvaltningens deltagande i Ungdomsstyrelsens projekt LUPP (lokal uppföljning av ungdomspolitik). Enligt beslut i stadsdelsnämnden 2005-09-22 genomförs ett demokratikonvent för elever i år 9 i Vantör, på temat "Hur ska unga få ökat inflytande?" Demokratikonventet, som finansieras med medel från Stadsdelsförnyelsen, planeras genomföras i samarbete med föreningar under en skoldag under 2006. Konventet ska föregås av att eleverna erbjuds utbildning av föreningar inom områdena förhandling, föreningskunskap, lobbying, mediakontakter etc.

Brotts- och drogförebyggande arbete

Utgångspunkten för Vantörs drogförebyggande arbete är det handlingsprogram mot alkohol, narkotika och tobak, som stadsdelsnämnden beslutade om år 2003. Programmet revideras under hösten 2005. Programmet kommer därefter att anpassas efter stadens STAN-program (Stockholms Tobak-, Alkohol- och Narkotikapolitiska program).

Målet med det drog- och brottsförebyggande arbetet är att så effektivt som möjligt förebygga och förhindra uppkomst av kriminalitet och missbruk i syfte att rädda liv och minska lidande. Arbetet ska bedrivas på strukturell-, grupp- och individnivå. Åtgärderna ska baseras på kunskap om orsakerna till missbruk och kriminalitet och leda till avsett resultat. En förutsättning för att insatserna ska nå avsett resultat är samverkan såväl inom förvaltningen som med andra externa aktörer.

Vid förvaltningen finns en preventionssamordnare för det drog- och brottsförebyggande arbetet som också är arbetsledare för fältassistenter.

Konsumtionen av alkohol och narkotika i Vantör följs upp genom stadens återkommande drogvaneundersökningar.

Vantörs skolor har ett gemensamt handlingsprogram, som nämnden har beslutat om under år 2004. Skolorna ska enligt planen arbeta för ett gott skolklimat, samverka med andra verksamheter inom stadsdelen samt sträva efter ett förtroendefullt samarbete med föräldrarna. Vidare kan nämnas att samtliga skolor har ett antimobbningsprogram eller en handlingsplan mot kränkande särbehandling.

Under höstterminen 2005 startade ett särskilt projekt i Hagsätra, Rågsved och Bäckahagens skolor för alla elever i år 7 (i samband med individ- och familjeomsorgens samordnare för det drogförebyggande arbetet). Projektet innebär att föräldrar och personal gemensamt ska bestämma reglerna för deras barn avseende frågor som har betydelse för elevens alkoholdebut och liknande. Projektet kommer att omfatta alla elever i år 7-9.

Förvaltningen har, i samarbete med Precens (preventionscentrum vid socialtjänstförvaltningen), tagit fram en modell för att verksamheterna – skola, fritid och socialtjänst – ska kunna bygga sitt förebyggande arbete på kunskap om risk- och skyddsfaktorer. Ett urval enheter har analyserat sina verksamheter utifrån risk- och skyddsfaktorer och vad enheterna bör inrikta verksamheten på. De berörda enheterna ska under år 2006 arbeta vidare med resultatet av denna analys.

Fältassisternas uppsökande arbete kommer även under år 2006 att bedrivas enligt en arbetsmodell där man följer upp ungdomar i riskzonen. Under år 2006 kommer Lugna Gatan att förstärka fältassistenternas arbete ett par kvällar i veckan. Lugna gatan har fått medel från utvecklingsfonden för ett projekt med målet att få igång gruppverksamhet för unga. En halvårsutvärdering ska genomföras i februari år 2006.

I det förebyggande arbetet ingår också ungdomsmottagningen och föräldramottagningen med bl.a. föräldragrupper.

Årligen genomför förvaltningen tillsyn av tobaks- och alkoholförsäljningen. Under våren 2006 ska även en inköpsstudie genomföras bland de näringsidkare som säljer folköl och tobak.

RESAM ansvarar för att genomföra ett konsekvensprogram och ungdomstjänst för unga lagöverträdare (rättslig påföljd vid dom om vård inom socialtjänsten).

När det gäller det brottsförebyggande arbetet finns ett lokalt brottsförebyggande råd (BRÅ) i Vantör. Rådets uppgift är att organisera, initiera, planera, stödja och följa upp det förebyggande arbetet. Detta sker utifrån rådets eget verksamhetsprogram. I rådet ingår representanter för bostadsbolag, brottsoffersjour, förvaltning, kyrka, näringsidkare och närpolis. Till rådet finns tre arbetsgrupper knutna: BRÅ Ungdom, Kvinnofrid och Trygghet och trivsel. BRÅ Vantör samarbetar med BRÅ Farsta. Råden har en gemensam koordinator och en gemensam frivilligsamordnare.

Äldreomsorg

Kommunfullmäktiges mål:

- Livskvaliteten för de äldre inom vård- och omsorgsboenden samt för hemtjänstmottagare ska öka.
- Hemtjänsten ska utvecklas för att kunna möta ett ökat behov av vård- och omsorgsinsatser i det ordinära boendet.
- Utbildningsgraden ska öka bland medarbetarna.
- Fler anhöriga ska uppleva att de får ett bra stöd.

- Stadsdelsnämndens mål är att alla brukare och närstående ska bemötas med respekt och värdighet. Hänsyn ska tas till den enskildes önskemål, integritet och individuella behov.
- Stadsdelsnämndens mål är att erbjuda och upprätthålla den enskilde brukarens/boendes möjligheter till social stimulans och utevistelser.
- Stadsdelsnämndens mål är att, inom särskilda boenden, verka för en god medicinsk säkerhet.
- Stadsdelsnämndens mål är att inom hemtjänsten i Bandhagen - Örby utveckla en modell för att möta ökade vård- och omsorgsbehov inom ordinärt boende.
- Stadsdelsnämndens mål är att under 2006 genomföra en analys av verksamheterna som grund för en planerad vård- och omsorgsutbildning.
- Stadsdelsnämndens mål är att utveckla former och metoder för anhörigstöd.

Livskvaliteten inom vård- och omsorgsboenden och inom hemtjänsten

Biståndsbedömningen ska, utifrån stadens riktlinjer, pröva de behov av omsorg som pensionären för fram i sin ansökan. Med utgångspunkt i biståndsbeslutet lämnar vård- och omsorgsboendena och hemtjänsten stöd och hjälp till pensionären.

Under år 2006 kommer vård- och omsorgsboendena att arbeta vidare med att, på samma sätt som har skett under 2005, erbjuda de boende utevistelser och social stimulans efter pensionärernas intressen och förutsättningar i övrigt. De särskilda aktivitetsgrupperna (eller motsvarande) som finns vid boendena ansvarar för att ta fram aktiviteter. Vid ankomstsamtalet ska den boendes intresse för att delta i olika aktiviteter diskuteras. Respektive kontaktperson har ett särskilt ansvar för att den boende erbjuds att delta i det han/hon är intresserad av.

Inom hemtjänsten fortsätter serviceteamet att erbjuda hjälp och stöd vid promenader, inköp och liknande. I serviceteamet ingår också en fixarfunktion som hjälper pensionärer över 75 år med riskfyllda vardagssysslor.

Serviceteamet kommer att fortsätta att samverka med Salongerna, en mötesplats för äldre som erbjuder olika aktiviteter. Salongerna bedrivs i samverkan med frivilligorganisationerna och finansieras med medel från Stadsdelsförnyelsen. Förvaltningen avser att under år 2006 ta ställning till om, och i så fall hur, verksamheten ska fortsätta.

Under 2005 inledde äldreomsorgen ett kompetensfondsfinansierat projekt, inom vilket en ny arbetsmodell för att beställa hemtjänst ska tas fram. Projektet ska pågå under år

2006. Den nya modellen ska öka möjligheterna för både pensionärer och hemtjänstpersonal att bestämma vad som ska göras och när det ska göras samt minska administrationen för biståndshandläggarna.

Vantörs Måltidsservice levererar mat till vård- och omsorgsboendena och till många hemtjänsttagare. Måltidsservice anpassar matsedeln efter årstidsväxlingar och helger och avser fortsätta att göra förändringar i matsedeln efter kundernas önskemål.

Utbildningsgraden bland medarbetarna

Äldreboendet Mårtensgården har tidigare ingått i projektet Modellarbetsplatser, som har tagit fram yrkes- och kunskapskrav, utvecklat en metod för att validera mot yrkeskraven och har tagit fram kompetensutvecklingsplaner för enheter och medarbetare. Erfarenheterna från detta projekt kommer att tas tillvara under år 2006 i samband med att all månadsanställd vård- och omsorgspersonal kommer att erbjudas kompetensutveckling enligt denna modell, Kravmärkt Yrkesroll. Denna utbildningssatsning bedrivs med stöd från den statliga kompetensstegen och från Växtkraft Mål 3.

Utvecklad hemtjänst

Under år 2006 fortsätter det ovan nämnda projektet med att utveckla en ny arbetsmodell mellan beställare och utförare inom hemtjänsten. Projektet tar sikte på att öka flexibiliteten och att förbättra delaktigheten för både pensionärer och hemtjänstpersonal. Fixarfunktionen, som inrättades under hösten 2005, är en annan del i förvaltningens insatser för att utveckla hemtjänsten.

Förvaltningen avser också att förbereda för att hemtjänsten ska kunna göra dokumentationen enligt socialtjänstlagen på dator (Parasol). Under senare delen av år 2006 beräknas Parasol börja införas och samtidigt beräknas dokumentation enligt hälso- och sjukvårdslagen vara införd (Procapita).

År 2005 öppnades ett seniorboende i anslutning till Rågsveds Äldrecentrum i samband med att delar av servicehuset avvecklades. Genom detta kan pensionärer erbjudas tillgängliga bostäder med närhet till sociala aktiviteter.

Stödet till anhöriga

Sedan tidigare prövar biståndbedömningen behovet av växelvård och korttidsvård bland annat för att avlasta anhöriga. Vidare kommer dagverksamheten Solgården även fortsättningsvis att, efter biståndsbeslut, ta emot demenssjuka dagtid.

Under året fortsätter också det Stadsdelsförnyelsefinansierade projektet Salongerna, som även det är en del i stödet till de anhöriga genom att erbjuda avlastning.

Förvaltningen har sökt men inte beviljats medel för anhörigstöd. Bedömningen är emellertid att demensdagvården bör byggas ut och utvecklas med mer anhörigstöd och tillfällig avlastning. Planering för detta arbete har påbörjats. År 2006 kommer fokus att vara på att kartlägga behovet av ytterligare stöd till anhöriga och finna former för att med nuvarande resurser fastställa inriktningen för det fortsatta arbetet.

Uppdaterad äldreboendeplan

Förvaltningen avser att under år 2006 återuppta samverkan inom den planeringsregion som förvaltningen tillhör, i syfte att uppdatera områdets äldreboendeplan. Antalet pensionärer i åldersgruppen 65 till och med 85 år kommer, enligt Utrednings- och statistikkontorets prognoser för Vantör, att minska de kommande åren medan antalet personer över 85 år kommer att förbli konstant. Någon omfattande utbyggnad eller minskning av antalet platser i vård- och omsorgsboendena planeras därför inte.

Personer med funktionshinder

Kommunfullmäktiges mål:

- Barn och vuxna med funktionshinder garanteras en bra omsorg och service baserad på behovet, oavsett var i staden de bor.
- Brukarnas inflytande och självständighet ska stärkas för att de ska kunna påverka sina liv.
- Personer med funktionshinder ska uppleva ett gott bemötande i alla verksamheter.
- Stockholms stads mål är att vara världens mest tillgängliga huvudstad år 2010.

- Stadsdelsnämndens mål är att alla brukare och närstående ska bemötas med respekt och värdighet. Hänsyn ska tas till den enskildes önskemål, integritet och individuella behov.
- Stadsdelsnämndens mål är att erbjuda och upprätthålla den enskilde brukarens/boendes möjligheter till social stimulans och utevistelser.
- Stadsdelsnämndens mål är att under 2006 genomföra en analys av verksamheterna som grund för en planerad vård- och omsorgsutbildning.
- Stadsdelsnämndens mål är att bevaka tillgänglighetsaspekter i samband med planärenden.
- Stadsdelsnämndens mål är att under år 2006 informera verksamheterna om det handikappolitiska programmet.

Handikappolitiska programmet

Den av förvaltningsledningen utarbetade värdegrunden som tar sikte på begreppen Tilltro, Respekt, Öppenhet samt Delaktighet ligger till grund för förvaltningens arbete.

Inom äldre- och handikappomsorgen samt socialpsykiatrin inarbetas det handikappolitiska programmet i enheternas verksamhetsplaner. Under 2005 har stadens funktionshinderombudsman utbildat samtliga chefer om innehållet i det handikappolitiska programmet. De lokala pensionärs- och handikappråden har också deltagit i en sådan utbildning.

Stadsdelsförvaltningen arrangerar under 2006 en utbildning tillsammans med stadsdelsförvaltningarna i Skarpnäck, Farsta samt Enskede- Årsta. Den riktas till handikappråden i dessa stadsdelar och syftar till utökat kunskapsutbyte dem emellan samt att förbättra rådens möjlighet att representera de grupper av funktionshindrade som saknar företrädare i råden.

Verksamheten för *barn och ungdom* styrs både av lagar och av läroplanen som syftar till att säkerställa god omsorg om barn med behov av särskilt stöd, som t.ex. funktionshindrade. De personer med funktionshinder som avdelningen för *individ och familjeomsorg* arbetar med har psykiatrisk diagnos och missbruk i kombination. Denna grupp erbjuds stöd och insatser som framgår av lokala verksamhetsplaner. Det handikappolitiska programmet ska under året spridas till samtliga verksamhetsansvariga.

Ekonomiavdelningen svarar för bl.a. lokalplanering. Tillgänglighetsfrågor beaktas alltid i samband med ombyggnationer. Inga insatser är planerade men förändringar genomförs löpande när behov från brukare uppstår. Lokaler för äldreboende är genomgående anpassade för funktionshindrade liksom gruppboendestäder för funktionshindrade. Verksamheten handlägger även ärenden med externa kontakter genom avgiftshantering för nämndens verksamheter (förskola etc.) och säkerställer ett gott bemötande till samtliga brukare med stöd av den förvaltningsgemensamma värdegrunden.

Strategi- och planeringsavdelningen beaktar stadens mål i handläggningen av ärenden på övergripande nivå bl.a. med stöd av det lokala handikapprådet. Arbetet med investeringar, drift och underhåll i offentlig miljö sker med hänsyn till målsättningen om ökad tillgänglighet och är kopplat till Tillgänglighetsplanen. Medborgarkontorets utåtriktade verksamhet bedrivs av naturliga skäl med särskild hänsyn till målen om tillgänglighet och gott bemötande.

Samverkan för en fortsatt om-/nybyggnation av gruppboendestäder

Förvaltningen kommer även fortsättningsvis att samverka med de förvaltningar som ingår i samma planeringsregion som Vantör. I samband med planärenden bevakar förvaltningen utbyggnadsbehovet. Under år 2005 har förvaltningen beviljats medel för projektering och beställarstöd för att undersöka möjligheterna att inrymma en gruppboendestad i kvarteret Fallbrickan. För närvarande utreds förutsättningarna för att etablera en gruppboendestad. Om detta bedöms vara möjligt blir en eventuell inflyttning inte aktuell före första halvåret 2007.

Personer med psykiska funktionshinder

Kommunfullmäktiges mål:

- Utbudet av fullvärdiga lägenheter i boende med särskild service och alternativa boendeformer samt utbudet av sysselsättning för personer med psykiska funktionshinder ska öka.

- Stadsdelsnämndens mål är att alla brukare och närstående ska bemötas med respekt och värdighet. Hänsyn ska tas till den enskildes önskemål, integritet och individuella behov.
- Stadsdelsnämndens mål är att erbjuda och upprätthålla den enskilde brukarens/boendes möjligheter till social stimulans och utevistelser.
- Stadsdelsnämndens mål är att, inom särskilda boenden, verka för en god medicinsk säkerhet.
- Stadsdelsnämndens mål är att under 2006 genomföra en analys av verksamheterna som grund för en planerad vård- och omsorgsutbildning.

Samarbete med andra vårdgivare och brukarorganisationer kring personer med psykiska funktionshinder

Under år 2005 beviljades förvaltningens socialpsykiatri, tillsammans med landstinget, projektmedel från de statliga så kallade Milton-pengarna. De två gemensamma projekten som har beviljats ska pågå under år 2006. Gemensamma omvårdnadsteam med personal från landstinget och från förvaltningen ska bildas i syfte att, genom tätare samverkan, förhindra långvarig institutionsvistelse.

Missbrukssektionen samverkar med Årsta Vantörs socialpsykiatriska enhet i ett Miltonprojekt. Detta projekt innebär att träfflokalen Valvet används som bas för att utveckla gemensamma arbetsmetoder.

Individ- och familjeomsorg

Kommunfullmäktiges mål:

- Antalet alternativa boendeformer för olika grupper av hemlösa ska öka.

- Stadsdelsnämndens mål är att verksamheten ska bygga på rättsäkerhet, tillgänglighet, respektfullt bemötande och delaktighet.
- Stadsdelsnämndens mål är att i verksamheten ta tillvara förslag till lösningar och resurser som finns hos familjen och hos den enskilde.
- Stadsdelsnämndens mål är att utveckla metoder för systematisk utvärdering av insatser och att integrera dessa metoder i vardagsarbetet.
- Stadsdelsnämndens mål är att erbjuda hemlösa alternativa boendeformer i kombination med individuellt anpassat stöd.

Hemlösa och rörliga team

Convictus driver sedan år 2003 Bryggan Vantör, en öppen mötesplats för hemlösa och missbrukare. Vantörs kyrka och förvaltningen ingår också i samarbetet kring verksamheten. Verksamheten har finansierats av stadsdelsnämnden med medel från centrala medelsreserven. För år 2006 föreslår förvaltningen att nämnden hemställer om 1,7 miljoner kronor från centrala medelsreserven för att nämnden även fortsättningsvis ska kunna bidra med finansieringen av träfflokalen.

Förvaltningen föreslår också att nämnden hemställer om 1,1 miljoner kronor från centrala medelsreserven för att kunna utveckla alternativa boendeformer i form av träningsboende med utökat stöd. Kostnaden avser en anställning som behandlingsassistent samt ersättning för tomgångshyror och kostnader för allmänna utrymmen i anslutning till lägenheterna.

Stadsdelsförvaltningen har för år 2005 varit beviljad medel för en tjänst inom rörligt team. Denna tjänst har varit placerad vid träfflokalen Valvet, som vänder sig till missbrukare med svåra psykiska störningar. Tjänsten har ingått i det så kallade Miltonprojekt som missbrukssektionen har tillsammans med Årsta-Vantörs socialpsykiatriska enhet. Förvaltningen föreslår att nämnden hemställer om 0,5 mnkr från centrala medelsreserven för fortsatt finansiering av tjänsten inom rörligt team för år 2006.

För att kunna intensifiera arbetet med stadsdelsområdets hemlösa föreslår förvaltningen att nämnden hemställer om 0,5 mnkr från centrala medelsreserven för en tjänst.

Åtaganden enligt lokala handlingsplaner för STAN-programmet

Stadsdelsnämndens drogförebyggande program revideras under hösten 2005 efter den struktur som anges i STAN-programmet. Nämnden beräknas fatta beslut om det nya programmet under inledningen av år 2006. Under år 2006 kommer förvaltningen att arbeta vidare med att formulera åtaganden och mer genomgripande revidera det lokala handlingsprogrammet efter STAN:s struktur.

Förvaltningen arbetar redan efter den inriktning som STAN-programmet anger. Ovan redovisades hur det drogförebyggande arbetet riktat mot ungdomar bedrivs, vilket är i linje med STAN-programmet.

Även insatserna riktade mot vuxna följer STAN:s inriktning. Detta gäller till exempel den interna och externa samverkan. Missbrukssektionens prioritering av de mest utslagna missbrukarna är också helt i linje med STAN-programmets inriktning. När det gäller STAN:s inriktning att erbjuda hjälp till anhöriga och barn till missbrukare lämnar missbrukssektionen råd och stöd till anhöriga, men hänvisar också till andra som kan ge detta, till exempel Anonyma Alkoholister, Föräldraföreningen mot narkotika och Rådgivningsenheten. Familjeteamet erbjuder via barngrupper stöd till barn som har bevittnat våld.

Utveckling av samverkan mellan staden och andra vårdgivare vad avser missbruk

Förvaltningen utvecklar samverkan med andra vårdgivare bland annat i projektform. Exempelvis kan nämnas utvecklingen av samverkan med landstingets psykiatri i ett så kallat Miltonprojekt med Årsta Vantörs socialpsykiatriska enhet. Samverkan utvecklas också med frivården Hornstull inom ett team kring villkorligt frigivna (VF-teamet). Vidare ingår förvaltningen i ett sysselsättningsprojekt som klientorganisationen KRIS ansvarar för.

I en granskning, som Revisionskontoret har genomfört av missbruksvården i Vantör, förs fram att det "finns anledning att värna om fortsatt inriktning, uthållighet och kontinuitet i processen kring missbruksvårdens utveckling och förnyelse". Förvaltningen avser att bygga vidare på denna grund genom att fortsätta arbeta för att ett lokalt samverkanscenter tillskapas. Vid samverkanscentrat kan resurser från förvaltning och landsting men även ideella organisationer samlas. Förvaltningen kommer att föra en dialog med landstinget om samverkanscentrat under år 2006.

Förvaltningen ska under år 2006 fortsätta bygga upp samverkan med Östermalms stadsdelsförvaltning mellan Bryggan Vantör och Bryggan Östermalm samt kring mentorskap. Slutligen ska förvaltningen utveckla samverkan med Bandhagshemmet (HVB Vuxna) för att tillskapa "växelvård" för boende i träningslägenheter, som behöver bryta ett accelererande missbruk för att inte förlora sin bostad.

Samarbets- och samverkansformer avseende missbruk

Förvaltningen har gemensamma samarbetsrutiner med Maria Beroendecentrum AB (MBAB) och SPO Psykiatri Södra. Förvaltningen har också en lokal samverkansöverenskommelse med MBAB samt med den socialpsykiatriska enheten och

Jour-/öppenvårdsmottagningen inom Allmänpsykiatri Årsta/Vantör.
Missbrukssektionen ingår i styrgruppen för den lokala samverkansöverenskommelsen.

Förvaltningen ingår också i styrgruppen för träfflokalen Bryggan Vantör, som drivs av Convictus. Vidare samverkar missbrukssektionen med frivården Hornstull kring de villkorligt frigivna i VF-teamet. I MOB-trestad ingår missbrukssektionen i ett projektsamarbete inom ramen för den nationella satsningen Mobilisering mot narkotika.

Förvaltningen driver tillsammans med landstinget ungdomsmottagningen. I BRÅ Ungdom ingår flera olika aktörer: fritid, ideella organisationer, kyrka, skola och socialtjänst.

Därutöver samarbetar förvaltningen också i det löpande arbetet, i mer eller mindre organiserade eller regelbundna former, med bostadsbolag, ideella organisationer, polis, med flera.

Våld mot kvinnor och barn; våld i nära relationer

Arbetet att stödja våldsutsatta kvinnor och barn ska följa handlingsplanen Våld i nära relationer, som stadsdelsnämnden fattade beslut om under år 2004.

Informationsspridning och koordinering av arbetet enligt planen ansvarar arbetsgruppen Kvinnofrid för. Kvinnofrid är organiserad under Vantörs Brottsförebyggande råd och består av representanter från förvaltningen. Arbetsgruppen ska under år 2006 söka former för samverkan med BRÅ Farstas kvinnofridsgrupp och med andra organisationer, myndigheter och föreningar.

Inom familjeteamet finns ett Stadsdelsförnyelseprojekt där barn som har bevittnat våld erbjuds stöd i barngrupper. Vidare har det under år 2005 funnits ett projekt inom ungdomsmottagningen om hedersrelaterat våld inriktat på unga pojkar. Förvaltningen har sökt fortsätta medel för år 2006 från länsstyrelsen för detta projekt.

En trygg och säker stad

Förvaltningen fortsätter att inom ordinarie verksamhet granska hur stadsmiljön upplevs av allmänheten i samarbete med allmänheten, facknämnder och bostadsföretag. Syftet är att förbättra stadens planeringsunderlag. Resultatet kommer till användning i samband med arbetet med drift, underhåll samt investeringar inom stadsdelen.

Under året kommer ett projekt att inledas i syfte att ytterligare höja renhållningsnivån på utemiljön. Projektets medarbetare kommer att bestå av s.k. plusjobbare. Arbetsmarknadsåtgärden fungerar som ett komplement till entreprenörens arbete.

För att åstadkomma en tryggare och vackrare miljö undersöker nämnden även möjligheten att i samarbete med konstnärer förstärka de geografiska sambanden mellan stadsdelarna liksom att lyfta fram karaktäristiska inslag som t.ex. broar, fasader eller träd med hjälp av belysning.

Personal

Kommunfullmäktiges mål:

- Stärka staden som en attraktiv arbetsgivare genom bl.a. ökade möjligheter till utveckling, karriär och inflytande.
- Öka sysselsättningsgraden bland stadens anställda för de som så önskar.
- Utjämna osakliga löneskillnader mellan män och kvinnor och höja lönerna för de personalgrupper som har sämst betalt.
- Minska sjukfrånvaron.

- Stadsdelsnämndens mål är att vara en attraktiv arbetsplats med en god och hälsosam arbetsmiljö.
- Stadsdelsnämndens mål är att under år 2006 kartlägga intresset av att öka sysselsättningsgraden.
- Stadsdelsnämndens mål är att under år 2006 förbättra metoden för att kartlägga och analysera eventuella osakliga löneskillnader.
- Stadsdelsnämndens mål är att minska sjukfrånvaron till sex procent vid utgången av år 2006.

Kompetensförsörjning

Förvaltningen arbetar aktivt med att ta emot praktikanter inom samtliga verksamheter. Detta har visat sig förenkla förvaltningens arbete med att rekrytera personal till verksamheterna.

Förvaltningen arbetar aktivt med att ta fram individuella kompetensutvecklingsplaner för varje medarbetare. De utbildningssatsningar som har gjorts framför allt inom omsorgen om äldre respektive funktionshindrade har ökat andelen medarbetare som har grundutbildning inom sitt yrke. Detta stärker den gemensamma kompetensen och bidrar till en högre kvalitet i verksamheten. Även arbetet med att minska sjukfrånvaron bidrar till att skapa en attraktiv arbetsplats.

Kommande pensionsavgångar i kombination med uppdraget att minska barngruppernas storlek och en förväntad ökning av antalet barn i förskoleåldern, innebär ett fortsatt behov av att rekrytera personal till framförallt förskola och skola de närmaste åren.

Som exempel på arbetet med att säkra kompetensförsörjningen i förskolan genomförs olika insatser (fortbildning, ledarskapsutbildning etc.) för barnskötare och förskolelärare inom staden där Vantörs deltagande fortgår under 2006.

Det kan också nämnas i sammanhanget att förskolan och grundskolan deltar i ett projekt för framtida chefsförsörjning, med bl.a. rekryteringsutbildning, som finansieras av kompetensfonden. Ett liknande projekt inom äldre- och handikappomsorgen genomförs i samverkan med Östermalm och Norrmalms stadsdelsförvaltningar.

Sjukfrånvaron

Under 2005 har stadsdelsförvaltningen intensifierat arbetet med att minska sjukfrånvaron. En förstudie inom projektet Långtidsfrisk ligger till grund för det arbete som ska genomföras under 2006. De insatser som planeras ska påverka sjukfrånvaron genom tydligare regelverk och utbildningsinsatser, komplettera med stödsystem i

rehabiliteringsprocessen som underlättar återgång i arbete samt implementera befintlig värdegrund och utveckla en hälsobefrämjande arbetsplats.

Arbetstider

Den genomsnittliga sysselsättningsgraden bland månadsavlönade är 94%. Bland de deltidsanställda månadsavlönade finns det medarbetare som arbetar deltid på eget initiativ samt de som önskar ökad sysselsättningsgrad. Bägge grupperna är uppskattningsvis lika stora.

I samband med att vakanser uppstår prövas om det går att öka sysselsättningsgraden för de deltidsanställda som så önskar. Det visar sig ofta att det är schematekniskt svårt med hänsyn till regler om dygns- och veckovila samt med hänsyn till de tider som personal efterfrågas inom verksamheten. Deltidsanställda erbjuds kompletterande sysselsättning utanför ordinarie verksamhet när det är möjligt, exempelvis har anställda inom Rågsveds äldrecentrum erbjudits sådan inom öppen hemtjänst.

Löner

Förvaltningen har genomfört en lönekartläggning ur ett jämställdhetsperspektiv under 2005. Det har ur denna framkommit att det ej förekommer osakliga löneskillnader. Inför löneöversyn 2006 kommer en ny analys att genomföras tillsammans med de fackliga organisationerna.

BYGGA BOSTÄDER OCH UTVECKLA STOCKHOLM

Bostadsbyggande

Servicebehov för den under året tillkommande befolkningen

Förvaltningen följer löpande upp stadens arbete med bostadsbyggande i dialog med 20-K kansliet samt utrednings- och statistikkontoret. Resultatet ligger till grund för att kunna säkerställa servicebehovet för den tillkommande befolkningen.

Möjligheten till utbyggnad av förskoleverksamheten (barn- och ungdomsavdelningen) bevakas i samband med nämndens remissbehandling av detaljplaneärenden liksom i kontakt med markkontoret. Utbyggnaden av verksamheten inom barn- och ungdomsavdelningen redovisas närmare i Lokalförsörjningsplanen samt under rubriken Förbättra välfärden och de kommunala verksamheterna. Övrig tillkommande efterfrågan på nämndens service bedöms möjlig att möta med befintliga resurser.

Stärkt näringsliv och arbetsmarknad

Aktiviteter för att stärka näringslivet och arbetsmarknaden

Inom ramen för Stadsdelsförnyelsen pågår ett projekt där förvaltningen under 2006 ska arbeta med att vidareutveckla kontakterna med små- och medelstora företag. I detta arbete ingår även att utveckla samarbete med projekt som sektionen för arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd driver i syfte att skapa fler praktikplatser samt möjlighet till anställningar hos företagen.

Förvaltningens insatser inriktade på att få enskilda individer i sysselsättning, som ansluter till stadens arbetsmarknadspolitiska riktlinjer, redovisas nedan under avsnittet arbetsmarknadsåtgärder.

Anställningsstöd, plusjobb, utbildningsvikariat

Förvaltningen planerar att anställa ca. 80 långtidsarbetslösa på Plusjobb/anställningsstöd.

Flyktingmottagande

Kommunfullmäktiges mål:

– Öka andelen nyanlända flyktingar som har eget arbete under introduktionsperioden.

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Stadsdelsnämndens mål är att erbjuda en flyktingintroduktion som underlättar för vuxna att finna egen försörjning och att delta aktivt i samhällslivet. |
|---|

Arbete för att öka andelen nyanlända flyktingar som har eget arbete under introduktionsperioden

Förutsättningarna för flyktingmottagandet kommer att ändras under år 2006 genom att riksdagen i november 2005 beslutade att gömda flyktingar får möjlighet att söka ny prövning av sin asylansökan. Enligt Stadsledningskontoret kan detta beslut för Stockholms del innebära ett fördubblat antal flyktingar. Det gemensamma flyktingmottagandet i Vantör, Farsta Enskede-Årsta och Skarpnäck har därför utökats med ytterligare två, tidsbegränsade, anställningar.

Flyktingmottagandet ska under år 2006 vidareutveckla de motivationshöjande aktiviteterna, genom till exempel arbetsplatsbesök och genom att man på andra sätt ökar flyktingarnas samhällskontakter. Medel har sökts från EU:s flyktingfond för att utveckla en flyktingguideverksamhet med inriktning på arbetsmarknad. Flyktingmottagandet ska även fortsätta utveckla samarbetet med Arbetsforum Sydost samt med arbetsförmedlingen och med andra relevanta aktörer.

Arbetet med personer som av hälsomässiga skäl inte omgående kan delta i arbetsinriktad introduktion

Flyktingmottagningen ska fortsätta att erbjuda metoden Mobilisering-Hälsa till de nyanlända som, under den 18-månadersperiod som flyktingintroduktionen pågår, behöver ytterligare insatser på grund av sjukskrivning och låg motivation. Mobilisering-Hälsa finansieras med medel från kompetensfonden och är ett 16-veckorsprogram som stimulerar individen att se sina möjligheter och resurser. Flyktingmottagningen ska också fortsätta utveckla samarbetet med landstinget genom kontakter med enskilda vårdgivare.

Utforma introduktionen som en för individen samlad helhet

Flyktingmottagningen ska fortsätta erbjuda individen stöd genom individuella introduktionsplaner. Målet för varje individs plan ska vara en egen försörjning.

Genom ett samarbete mellan flyktingmottagning, SFI och vuxenutbildning, förberedande yrkessvenska, rekryteringsprogram, arbetsförmedling, Arbetsforum

Sydost och andra aktörer kan olika planeringsalternativ presenteras för deltagarna. Deltagarna kombinerar ihop en heldag av de erbjudna aktiviteterna.

Ekonomiskt bistånd

Kommunfullmäktiges mål:

- Antalet personer som har ekonomiskt bistånd ska halveras fram till 2007.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Stadsdelsnämndens mål är att minska antalet personer som har ekonomiskt bistånd. |
|--|

Åtgärder för att uppnå målet att antalet personer som har ekonomiskt bistånd halveras fram till år 2007

Stadsdelsförvaltningen arbetar med målsättningen att minska antalet personer som har ekonomiskt bistånd, men bedömer att det inte är möjligt att halvera antalet personer med ekonomiskt bistånd i Vantör. I september år 2005 hade 2 612 personer i Vantör ekonomiskt bistånd. Förvaltningen bedömer att det inte är möjligt att halvera detta antal till år 2007. Utvecklingen av antalet personer med ekonomiskt bistånd är, inte enbart beroende av vilka arbetsmetoder som tillämpas utan är, i grunden beroende av faktorer som förvaltningen inte kan påverka. Behovet av ekonomiskt bistånd styrs av bland annat arbetsmarknadsläget, socialförsäkringssystemets utformning och de ekonomiska förutsättningarna för att genomföra arbetsmarknadsinsatser.

Stadsdelsförvaltningen arbetar på olika sätt med att minska bidragsberoendet. När det gäller åtgärder för att minska antalet personer med ekonomiskt bistånd ska arbetet med målgruppen rehabilitering intensifieras under år 2006. Ytterligare två socialsekreterare har anställts för att arbeta med långtidsberoende hushåll. Förvaltningen avser också att fortsätta arbetet med att, med stöd av konsultläkare, se över om enskilda individer har rätt till ersättning från annat trygghetssystem.

Utveckla former för samverkan med arbetsförmedling, försäkringskassa och landsting

Utifrån de arbetsmarknadspolitiska riktlinjerna har stadsdelsförvaltningen slutit en samverkansöverenskommelse med arbetsförmedlingen, som är grunden för den fortsatta samverkan. Förvaltningen avser också att sluta en lokal samverkansöverenskommelse med försäkringskassan.

Förvaltningen har sedan flera år tillbaka en välutvecklad samverkan inom Prisma, som förvaltningen kommer att fortsätta att delta i under år 2006. Utöver företrädare för stadsdelsförvaltningens sektion för ekonomiskt bistånd, ingår det i Prisma representanter för arbetsförmedling, arbetsförmedling rehabilitering och för försäkringskassa samt för landstingets psykiatriska öppenvård och primärvård.

Åtgärder för att SFI-studerande ska få heldagssysselsättning

Under år 2006 planerar förvaltningen att inrätta en anställning som ska vara inriktad på att, i samverkan mellan flyktningmottagandet och ekonomiskt bistånd, skapa en praktikplatsbank för personer som läser SFI.

Arbetet för att utveckla metoder och effektivisering av mottagande av personer som söker ekonomiskt bistånd

Stadsdelsförvaltningen har under år 2005 vidtagit åtgärder för att öka tillgängligheten och flexibiliteten vid mottagandet av personer som söker ekonomiskt bistånd. Resultatet av detta ska följas upp under år 2006 för att det ska vara möjligt att ta ställning till om ytterligare åtgärder behövs.

Mottagningsfunktionen utreder om den sökande tillhör Vantör samt bedömer eventuella tillgångar och att personen i övrigt kan anses berättigad till ekonomiskt bistånd. Vid extra högt tryck, såsom inför sommar, jul, etc., avser förvaltningen att förstärka mottagningsfunktionen ytterligare om det finns behov av det. En bidragshandläggare arbetar riktat mot mottagningen med att snabbt ge svar på frågor och lämna information. Sammantaget avlastar detta socialsekreterarna och ökar tillgängligheten.

Kompetensfonden – aktiviteter som ska implementeras i den reguljära verksamheten

Arbetsforum Sydost, som drivs i samarbete med tre andra stadsdelsförvaltningar, finansieras under år 2006 genom dels ordinarie budget inom respektive stadsdelsförvaltning, dels medel från Kompetensfonden. Målsättningen är att verksamheten ska fortsätta under år 2007 men att den då helt ska finansieras genom respektive stadsdelsförvaltnings egna medel.

Gruppverksamheten för invandrarhushåll med barn beräknas kunna fortsätta inom förvaltningens familjeteam. Däremot kan en tjänst, som erbjuder introduktion till nyanlända som inte har flyktingstatus, inte fortsätta utan annan extern finansiering.

Arbetsmarknadsåtgärder

Kommunfullmäktiges mål:

- Öka förvärvsfrekvensen.
- Minska arbetslösheten bland ungdomar, särskilt bland långtidsarbetslösa.
- Öka antalet sommarjobb för ungdomar.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Stadsdelsnämndens mål är att inom sina enheter erbjuda praktik för personer som är i behov av arbetsmarknadsinsatser.• Stadsdelsnämndens mål är att verka för att fler personer arbetar eller studerar. |
|--|

Aktiviteter utifrån de arbetsmarknadspolitiska riktlinjerna

Förvaltningen kommer även under år 2006 att bedriva ett antal olika projekt, med stöd av kompetensfonden och Stadsdelsförnyelsen, som ansluter till stadens arbetsmarknadspolitiska riktlinjer.

Arbetsforum Sydost är ett samverkansprojekt mellan Vantör, Farsta, Skarpnäck och Enskede Årsta. Projektmetoden innebär en daglig verksamhet för arbetssökande som har ekonomiskt bistånd. Den omfattar både gruppverksamhet och individuell planering för arbete och studier. En viktig del i verksamheten är praktik. Arbetsforum Sydost Ungdom, 18 till och med 24 år, är en samverkan mellan Vantör och Farsta som bedrivs på liknande sätt som verksamheten för vuxna.

Filmprojektet Skapa Resultat riktar sig till ungdomar i åldern 18 till och med 24 år. I januari år 2006 ska en kurs med ungdomar i åldern 16 till och med 18 år genomföras på försök.

En studie- och yrkesvägledare finansieras genom dels egen budget, dels utbildningsförvaltningens budget. Studie- och yrkesvägledarens huvuduppgifter är att öka utbildningsnivån för boende i Vantör samt att informera och motivera för fortsatta studier med hjälp av bland annat rekryteringsbidrag.

Förvaltningen samverkar med biblioteken i det kompetensfondsfinansierade projektet Lär miljö. Lär miljö syftar till att höja utbildningsnivån i Vantör.

Inom Intensiv mobilisering deltar långtidsarbetslösa personer i en gruppverksamhet inriktad på matchning mot lämplig arbetsgivare. Pågående samarbete finns dessutom med projekten Stockholm matchning, Kompetens syd, Jobbnätet, med mera. Vidare ska förvaltningen inom sina enheter erbjuda praktik för personer som är i behov av arbetsmarknadsinsatser.

Feriearbetslösa som söker ekonomiskt bistånd under studieuppehåll har under år 2005 hänvisats till en obligatorisk praktikplacering under fyra veckor. Detta har varit ett sätt för att möta ett ökat inflöde av försörjningsstödstagare under sommaren och att identifiera de som har möjlighet till annan försörjning. Drygt hälften av alla feriearbetslösa som sökte ekonomiskt bistånd återtog eller fullföljde aldrig sin ansökan. Förvaltningen avser att arbeta på motsvarande sätt under år 2006 när det gäller feriearbete.

Uppföljning av ungdomar som står utanför skolväsende och arbetsmarknad

Förvaltningen kommer även under år 2006 att bedriva projektet ”Uppsökande ungdom 16 till och med 18 år”, ett projekt som är finansierat genom medel från Stadsdelsförnyelsen. Projektet omfattar dels att stadsdelsområdets ungdomar som inte studerar på gymnasiet kartläggs, dels att ungdomarna motiveras till att studera och/eller att söka arbete.

Feriearbete

Totalt feriearbetade 134 ungdomar 2005. Förvaltningen påbörjar under våren 2006 ånyo planeringen för feriearbete till unga. Målsättningen är densamma som för 2005, dvs. att alla ungdomar som önskar feriearbete ska erbjudas detta.

Trafiksystem

Nämnden har en ringa rådighet över den totala trafikpåverkan varför en utveckling av trafiksystemen i egentlig mening bedöms ligga utanför nämndens verksamhets- och kompetensområde. Nämnden kan samtidigt bidra till ökad hållbarhet genom en god skötsel av gator och andra trafikstråk.

Förvaltningen stöder de centrala förvaltningarna i deras arbete med trafikfrågor genom att bistå med kunskap om lokala förhållanden. En viktig källa till denna kunskap utgör kommunikationen med allmänheten.

Därutöver har ett antal samråd till grund för Parkplanens framtagande givit uppslag till flera åtgärder som kan främja gång- och cykeltrafiken. Åtgärderna tar sikte på en ökad trafiksäkerhet.

Förvaltningen undersöker möjligheten att genom ombyggnad av den egna och befintliga fordonsparken anpassa bränslesystemen i bilarna till förnybara energislag.

Parker och grönområden

Förvaltningen har som målsättning att på sikt genomföra de insatser som genom en omfattande medborgardialog har förankrats i förslaget till Parkplan för Vantör. Parallellt med detta söker förvaltningen medel från länsstyrelsen för att ta tillvara äldre ekbestånd.

Förvaltningen bistår kommunala bolag och förvaltningar i arbetet med t.ex. reservatsbildning i Rågsveds friområde liksom för vattenreningsprojekt och insatser för landskapsvård.

Nämnden har tidigare fattat beslut om en s.k. vasslätter på sjön Magelungen. Stadsdelsförvaltningen anser inte att det är möjligt att genomföra vasslätter då den uppskattade kostnaden innebär att förvaltningen måste dels avstå underhåll av parker och grönområden, dels omfördela medel även i övrigt.

Till grund för stadsdelsnämndens årliga äskande av investeringsmedel hos kommunfullmäktige för parker och grönområden ligger den s.k. parkplanen. Parkplanen tydliggör nämndens prioriteringar beträffande parkinvesteringar under de närmaste tio åren. Ett förslag till beslut angående parkplanen har utarbetats i samarbete mellan stadsdelsförvaltningen och markkontoret och i nära dialog med Vantörs medborgare.

Markkontoret har i avvaktan på beslut om parkplanen framställt sin bedömning av investeringsbehovet för 2006 till kommunfullmäktige. Denna bedömning ligger till grund för årets tilldelning av investeringsmedel i s.k. större projekt. Vantör har för större projekt i lekparker tilldelats 1 mnkr. Skyldighet finns att nyttja markkontorets expertkompetens genom att beställa program, projektering och upphandling.

1,9 mnkr har samtidigt tilldelats nämnden enligt resursfördelningsnyckeln och är avsatt för så kallade mindre investeringar, det vill säga upprustning i små parker, mindre reinvesteringar inom större parker, programarbete och garantiskötsel. För nyttjande av dessa medel finns ingen skyldighet att nyttja markkontorets expertkompetens. Formella kriterier saknas men kommunfullmäktiges intentioner är att stadsdelsnämnderna med dessa medel skall öka medborgarnas inflytande över angelägna stadsmiljöfrågor samt deras deltagande i hållbarhetsarbetet Agenda 21. Detta ger nämnden möjlighet att t.ex. förstärka arbetet med renhållning eller skötsel av lekparker.

GÖRA STOCKHOLM TILL EN EKOLOGISKT HÅLLBAR STORSTAD

Stadens miljöarbete

Kommunfullmäktiges mål:

- Staden ska minska miljöbelastningen genom miljöanpassad upphandling och aktivt konsumentarbete.
- Energiförbrukningen i staden ska minska och andelen förnybar energi ska öka.
- Avfallshanteringen ska leda till minskade avfallsmängder och ökad återanvändning och återvinning.

- Stadsdelsnämndens mål är att under 2006 genomföra en analys av hur det reviderade miljöprogrammet påverkar nämndens miljöarbete.
- Stadsdelsnämndens mål är att under år 2006 utveckla en metod för hur man följer upp energiförbrukningen inom nämndens verksamheter.
- Stadsdelsnämndens mål är att verksamheterna ska ta största möjliga miljöhänsyn.

Miljöprogrammet

I samarbete med de lokala miljöombuden ska metoder utvecklas för att fastställa och mäta nuvarande miljöbelastning och effekter av de planerade insatserna.

Enheterna ska i sina verksamhetsplaner formulera åtgärder som syftar till att åstadkomma största möjliga miljöhänsyn. Med detta avses huvudsakligen de av miljöprogrammets delmål som berör minskning av energiförbrukningen, ökning av andelen förnybar energi samt ökad återanvändning av avfall.

Stadsdelsnämnden ser ett positivt samband mellan kunskap om livsmedel och ökad användning av andelen ekologiska livsmedel i de pedagogiska verksamheterna. Förvaltningen avser att fortsätta det påbörjade kompetenshöjande arbete som riktas till skolmåltpersonalen.

Förvaltningen undersöker möjligheten att genom ombyggnad av den egna och befintliga fordonsparken anpassa bränslesystemen i bilarna till förnybara energislag.

Stadsmiljöverksamhet inkl. Agenda 21

Kommunfullmäktiges mål:

- Öka medborgarnas inflytande över angelägna stadsmiljöfrågor.
- Öka medborgarnas deltagande i hållbarhetsarbetet Agenda 21.

- Stadsdelsnämndens mål är att främja medborgarnas inflytande över angelägna stadsmiljöfrågor.
- Stadsdelsnämndens mål är att främja medborgarnas deltagande i Agenda 21-arbetet.

Agenda 21

Inom stadsdelsnämndens verksamheter pågår en mängd aktiviteter och processer som korresponderar med intentionerna i Agenda 21 och bidrar till uppfyllelse av

kommunfullmäktiges och nämndens mål för Agenda 21. Som exempel kan nämnas miljörelaterade projekt inom Stadsdelsförnyelse som enligt riktlinjerna ska utgå från medborgarnas idéer och förslag samt bidra till inflytande för medborgarna. Ytterligare exempel som sker i Agenda 21:s anda är nämndens arbete för att främja den lokala demokratin, se *Demokrati – allas lika värde, allas möjlighet till delaktighet*. Förvaltningens utgångspunkt för Agenda 21 är den ekologiska och ekonomiska men inte minst den sociala dimensionen.

Vidare sker den fysiska verksamheten och planeringen i dialog med medborgare. Förvaltningens interna miljöarbete sammanfaller till vissa delar med Agenda 21-arbetet. Stödet med bl.a. information till företag i Vantör fortsätter under 2006 så att de kan införa och arbeta vidare med ett förenklat miljöledningssystem enligt Stockholms stads Miljödiplom. Detta sker i samarbete med Miljöcentrum för företag på Miljöförvaltningen.

Agenda 21-samordningen inom förvaltningen kommer under 2006 att inriktas på att vidareförmedla Agenda 21-relaterad information, dels internt till nämndens verksamheter, dels externt till medborgare i Vantör. Den externa informationen sker i huvudsak via stadsdelsnämndens webbplats, medborgarkontor och på lämpligt vis via andra mötesplatser/verksamheter i Vantör.

Inriktningen ovan lämnas i avvaktan på kommande beslut om gemensam Agenda 21-plan 2006 för staden, som är under utarbetande vid miljö- och hälsoskyddsnämnden. Efter att beslut har fattats om denna, kan inriktningen för förvaltningens Agenda 21-arbete komma att revideras. Förvaltningen föreslår att stadsdelsnämnden godkänner ovanstående inriktning för Agenda 21-arbetet 2006 som genomförande av uppdrag enligt nämndbeslut om verksamhetsplan 2005 (SDN 2004-12-16, §233).

BRYTA SEGREGATIONEN OCH FÖRDJUPA DEMOKRATIN

Demokrati, integration och diskriminering

Kommunfullmäktiges mål:

- Skapa förutsättningar för ökad hållbar tillväxt och ekonomisk utveckling i hela staden genom insatser i ytterstaden som rör boende och bostadsförsörjning, nya arbetsplatser och goda näringslivsvillkor samt fysisk och elektronisk infrastruktur.
- Minska skillnaderna mellan olika delar av staden avseende sysselsättnings- och utbildningsnivåer, hälsa, trygghet och trivsel samt tillgång till service, kultur och fritidsutbud.
- Synliggöra, motverka och bryta fördomar, rasism och diskriminerande strukturer.

Inom respektive verksamhetsområde finns mål formulerade, som ansluter till målen inom området Demokrati, integration och diskriminering. Stadsdelsnämndens mål för området Demokrati, integration och diskriminering finns dessutom uttryckta i till verksamhetsplanen kompletterande planer. Dessa är lokal handlingsplan för Stadsdelsförnyelsen (SDN 2003-11-06, kompletterad SDN 2004-03-25), demokratiplanen (SDN 2003-12-18) och jämställdhet- och mångfaldsplanen (beslutas av SDN i samband med verksamhetsplanen 2005-12-21).

Stadsdelsförnyelsen

I handlingsprogrammet för Vantörs Stadsdelsförnyelse har nämnden formulerat en vision som innebär att Vantör är ett attraktivt och tryggt område att bo och verka i. Här finns ett blomstrande förenings- och kulturliv, kommunala verksamheter av hög kvalitet, ett rikt näringsliv och inbjudande bostadsområden. I Vantör finns en stark gemenskap och solidaritet mellan de olika stadsdelarna och ett stort engagemang och ansvar för närsamhället. Alla medborgares resurser tas till vara. Stadsdelsnämnden har fattat beslut om att prioritera sex områden för arbetet med att uppnå visionen i Vantör:

- demokrati och delaktighet
- trivsel och trygghet
- miljö och Agenda 21
- lokal utveckling och samverkan
- arbetsmarknad och näringsliv
- föreningsliv och kultur

Under 2006 arbetar förvaltningen vidare med pågående och planerade projekt, (totalt knappt 20 stycken), enligt nämndens vision och handlingsplan. Projekten redovisas i den ekonomiska bilagan för stadsdelsförnyelsen. Utöver detta kommer arbetet med slutrapporteringen och analysen av alla genomförda projekt att intensifieras. Aktuella frågor under året kommer att handla om hur alla goda erfarenheter ska tas tillvara och spridas, samt på vilket sätt olika projekt ska kunna implementeras i den ordinarie verksamheten. En viktig grund för allt arbete inom Stadsdelsförnyelsen är att tillvarata, och arbeta för att öka, medborgarnas engagemang för sin närmiljö. Ett viktigt utvecklingsarbete under nästa år blir därför att finna former för hur detta engagemang ska organiseras, och på bästa sätt komplettera förvaltningens ordinarie verksamhet.

Kostnaderna för ovanstående projekt och samordningen av Stadsdelförnyelsen uppskattas till totalt cirka 11 mnkr.

Demokrati – allas lika värde, allas möjlighet till delaktighet

Förvaltningens insatser för att utveckla deltagardemokratien och höja valdeltagandet ska ske utifrån stadsdelsnämndens demokratiplan för åren 2004-2006. En kvarstående del är att förvaltningen under inledningen av år 2006 ska presentera ett förslag till informationsinsatser inför valet. Under det kommande året avser förvaltningen också att slutredovisa insatserna enligt planen och ta ställning till eventuella förslag på fortsatta åtgärder.

Under år 2005 har förvaltningen prövat att i dialog med medborgarna ta fram en parkplan. Inom ramen för Stadsdelsförnyelsen har medborgarna också haft möjligheter att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet. Förvaltningen bedömer att de metoder som har använts – webbenkät, arbetsgrupp, etc. – har varit lämpliga och de bör därför användas även fortsättningsvis i liknande frågor.

Under år 2005 har förvaltningen, med stöd från Stadsdelsförnyelsen, slutfört en enkätundersökning om inflytande bland Vantörs ungdomar, den så kallade LUPP-undersökningen. I samband med detta har en dialog förts mellan nämnd och förvaltning angående hur resultatet av denna undersökning ska omsättas. Grundskolorna har i uppdrag att med nya och gamla metoder utveckla arbetet med demokratifrågor utifrån ett samhällsperspektiv, i syfte att ge elever och föräldrar ökade möjligheter till delaktighet och inflytande. Skolorna ska i sina verksamhetsplaner beskriva hur de avser

att utveckla både elevinflytande och de ungas kontakt med politiker, organisationer och det övriga samhället.

Inom ramen för Stadsdelsförnyelsen har nämnden också fattat beslut om ett Demokratikonvent för högstadiel elever i Vantör. Konventet ska genomföras i samverkan mellan nämnd, förvaltning och föreningar under år 2006. Ett annat Stadsdelsförnyelseprojekt som kan bidra till att utveckla deltagardemokratien är projektet Nätverk Afrikaner i Vantör (NAV), som riktar sig till invånare med afrikanskt ursprung och erbjuder dem bland annat föreningskunskaper och information om hur det svenska samhället fungerar.

Barnkonventionen

Inom samtliga berörda områden är arbetet med att uppfylla barnkonventionens intentioner sedan tidigare integrerat i den ordinarie verksamheten. Förvaltningen kommer under 2006 att tillämpa en checklista vid övergripande ärenden som i någon form har, eller bedöms komma att få, beröringspunkter med barns villkor. Med checklistan som utgångspunkt, ska en särredovisning av vilka hänsyn som tagits bifogas sådana ärenden. Erfarenheter från användandet av checklistan bör sedan ligga till grund för en eventuell revidering och/eller utökad tillämpning av en sådan även inom andra, mer individrelaterade verksamhetsområden.

Mot diskriminering

Förvaltningen inventerade under år 2005 vilka metoder som verksamheterna använder för att synliggöra, motverka och att bryta fördomar, rasism och diskriminerande strukturer. Förvaltningen lämnade en ingående redovisning av detta i tertiärrapport 2. Metoderna som används syftar till att öka förståelsen och toleransen för olikheter. Detta sker bland annat genom utbildningsinsatser och genom att olika mötesplatser initieras och tillhandahålls. Inom Stadsdelsförnyelsen prövas olika metoder som syftar till att synliggöra, motverka och att bryta fördomar, rasism och diskriminerande strukturer. När Stadsdelsförnyelsen har utvärderats kan det finnas ett underlag för att ta ställning till vilka metoder som bör användas fortsättningsvis.

Integration – hållbar utveckling

Kommunfullmäktiges mål:

- Det lokala kulturutbudet i staden ska stärkas och utökas för att öka tillgängligheten till kulturen.
- Alla barn och ungdomar i stadsdelsnämndsområdet ska ges möjlighet att uppleva och själva utöva olika former av kultur.
- Utveckla den lokala konsumentvägledningen för att främja stockholmarnas val av en hållbar och hälsosam livsstil.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Stadsdelsnämndens mål är att främja det lokala kultur- och föreningslivet i Vantör.• Stadsdelsnämndens mål är att alla barn och ungdomar i Vantör ska ges möjlighet att uppleva och själva utöva olika former av kultur.• Stadsdelsnämndens mål är att utveckla den lokala konsumentvägledningen framförallt för unga människor. |
|--|

Utveckling av det lokala kultur- och föreningslivet

Förvaltningen kommer år 2006 att vidareutveckla samverkansformerna med det lokala kulturlivet och med kulturförvaltningens verksamheter i Vantör.

Förvaltningen ska verka för att alla invånare i Vantör får möjlighet att uppleva och själva delta i kulturlivet. Barn och ungdomar är en prioriterad målgrupp. Målsättningen år 2006 är att ge alla barn i Vantör 2 till 16 år minst en kulturupplevelse utförd av professionella kulturutövare. Kulturförvaltningen subventionerar ett flertal föreställningar till 50 % vilket innebär att förvaltningen till en rimlig kostnad kan köpa in och erbjuda kultur av god kvalitet. Vidare kan nämnas att alla barn i årskurs 2 kommer att delta i ett dansprojekt under vårterminen.

Inom förvaltningens reguljära verksamheter för barn och ungdomar pågår kontinuerligt ett arbete för att ge dessa möjligheter att utöva olika former av skapande verksamhet. I Högdalen finns dessutom Kulturskolan och Vår teater. I Rågsved har show- och teatergruppen Ung utan Pung amatörverksamhet för barn och ungdomar och träffpunkten Studio 124 erbjuder möjligheter för dem att själva utforma och delta i skapande verksamhet.

Förvaltningens övergripande kulturarbete bedrivs i samverkan med förskola, grundskola, fritidens verksamheter, bibliotek, kulturskola och det lokala kultur- och föreningslivet. Förvaltningen kommer under året att vidga samverkan att omfatta även privata förskolor och skolor i stadsdelen.

Regeringen har utlyst 2006 till ett mångkulturår och en målsättning är att ta tillvara den kulturella mångfalden i stadsdelen och i samverkan med föreningslivet skapa möten mellan olika kulturer.

Medel avsätts i budgeten till kulturverksamhet och till bidrag till lokala föreningar och organisationer. Bidragen avser i första hand verksamhet som gynnar barn och ungdomar. Bidrag beviljas normalt inte till administration eller lokaler eller till verksamhets- eller projektstöd för professionell utövning av olika konstformer. Inriktningen år 2006 är att bidragen ska främja möten mellan olika kulturer, gärna i form av samverkan över föreningsgränserna.

Förvaltningen avser fortsätta att pröva att, i samverkan med föreningslivet, hålla gemensamma möten för Vantörs föreningar. Kontakten mellan områdets föreningar och med nämnden kan också utvecklas genom den information som lämnas i förvaltningens föreningsregister.

År 2005 genomförde förvaltningen Kulturfestival Vantör. Förvaltningen har fått i uppdrag av stadsdelsnämnden att föreslå hur en sådan kulturfestival i Vantör kan utformas och finansieras år 2006. Förvaltningen kommer att förelägga stadsdelsnämnden ett särskilt ärende om Festival Vantör år 2006 i januari 2006. Finansieringen av en eventuell festival ryms dock inte inom ordinarie budget utan en festival 2006 förutsätter annan finansiering genom kulturförvaltningen, sponsorer eller andra aktörer.

Konsumentvägledning

Konsumentvägledningen sker inom förvaltningens medborgarkontor och inom budgetrådgivningen inom individ- och familjeomsorgen.

Förvaltningen planerar att anställa en konsumentvägledare via Plusjobb/anställningsstöd för att under 2006 förstärka arbetet med konsumentupplysning till stadsdelens elever i årskurs 9.

Jämställdhet

Kommunfullmäktiges mål:

- Fler kvinnor och män anställda i staden ska kunna förena förvärvsarbete och familjeliv.
- Resurser till kvinnor och män, flickor och pojkar, för exempelvis fritid, kultur, idrott, samhällsplanering ska fördelas rättvist.

Stadsdelsnämndens mål för området jämställdhet finns uttryckta i stadsdelsnämndens jämställdhets- och mångfaldsplan. Samtliga enheter ska i respektive verksamhetsplan, under rubriken ”Övriga redovisningar”, formulera hur enheten avser att arbeta utifrån jämställdhets- och mångfaldsplanen.

Stadsdelsnämndens jämställdhets- och mångfaldsplan redovisas i bilaga 6.

TA ANSVAR FÖR EKONOMIN

Stadsdelsnämndens mål för ekonomin

- Stadsdelsnämndens mål är ett effektivt och ändamålsenligt resursutnyttjande.

Ekonomiska förutsättningar

I kommunfullmäktiges budget för 2006 framgår förutsättningarna för stadsdelsnämndens verksamhet. Kommunfullmäktige tilldelar ekonomiska medel till stadsdelsnämnden enligt behovsbaserad fördelning genom s.k. fördelningsnycklar, schablonersättning efter prestation samt anslagsfinansiering. Medlen erhålls i form av två anslag - anslag 1 för nämndens verksamhet och anslag 2 för försörjningsstöd och arbetsmarknadsåtgärder. Inom ramen för respektive anslag har stadsdelsnämnden full frihet att disponera anslaget och prioritera mellan verksamhetsområden utifrån stadsdelens lokala förutsättningar och behov, så länge nämnden följer de mål som fastställs av kommunfullmäktige.

I kommunfullmäktiges budget finns inte medel avsatta för nämnd och gemensam administration. Kostnaden för detta finansieras genom ett administrativt avdrag om 5,0 procent av bruttobudget för anslag 1.

Kommunfullmäktige har i budget för år 2006 anvisat Vantörs stadsdelsnämnd 1 081,7 mnkr netto. För nämndens verksamhet uppgår anslag 1 till 970,7 mnkr vilket är 36,5 mnkr mer än föregående år. Om man bortser från ökningen om 27,1 mnkr för

Verksamhetsplan 2006, del I

prestationsrelaterade verksamheter återstår en ökning inom anslag 1 om 8,6 mnkr jämfört med 2005.

Anslag 2 för försörjningsstöd/arbetsmarknadsåtgärder har minskat med 2,2 mnkr och uppgår år 2006 till 111,0 mnkr.

Förskolan är ett fortsatt prioriterat område i årets budget vilket innebär 6,1 % schablonökning samt en ökning av tilläggsbeloppet med 6,8 mnkr.

Prognosen för 2005 års ekonomiska utfall före resultatöverföringar för Vantörs stadsdelsnämnd visar på ett underskott om 33,7 mnkr varav 15 mnkr inom anslag 1. Underskottet hänför sig främst till äldreomsorgen. Utöver detta krävs ytterligare resurser i storleksordning 10-13 mnkr för att kompensera pris- och löneökningar inom anslagsfinansierade verksamheter. Således behövs nödvändiga effektiviseringar men detta är inte tillräckligt. Därför föreslås omdisponeringar inom olika verksamhetsområden för att uppnå en budget i balans för alla verksamheter.

Verksamheten för barn och ungdom inom individ och familj kräver ett tillskott av resurser i enlighet med föregående år för att uppnå en budget i balans. Förvaltningen föreslår att från anslaget för barn och ungdomsverksamhet tillförs individ och familj 16,9 mnkr, handikappomsorgen 4,0 mnkr och psykiatri 3,3 mnkr. Äldreomsorgen har ett betydande underskott i nuläget och därför föreslås en tilldelning av resurser om 11,5 mnkr vilket motsvarar en procentenhet av det administrativa avdraget.

Vantörs tilldelade budget för 2006 med omslutningsförändringar och redovisningar per verksamhetsområde framgår av nedanstående tabeller.

I mnkr

Vantörs stadsdelsnämnd	Kostnader	Intäkter	Netto 2006	Netto 2005
Anslag 1, Nämndens verksamhet	-990,7	20,0	-970,7	-931,8
<i>Omslutningsförändringar anslag 1</i>	<i>-99,9</i>	<i>99,9</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Anslag 2, Försörjningsstöd och arbetsmarknadsåtgärder	-115,7	4,7	-111,0	-113,2
<i>Omslutningsförändringar anslag 2</i>	<i>-2,8</i>	<i>2,8</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Totalt	-1206,3	124,6	-1081,7	-1045,0

(mnkr) Investeringsplan	Budget 2006	
	Utgifter	Inkomster
Stadsmiljöverksamhet	-2,9	0,0

Omslutningsförändringar (mnkr)

Omslutningsförändringar till följd av köp och försäljning mellan andra nämnder innebär ökade kostnader och intäkter om sammanlagt 102,7 mnkr varav 99,9 mnkr hänför sig till anslag 1 samt 2,8 mnkr till anslag 2. Omslutningsökningen inom anslag 1 avser främst köp av platser inom äldreomsorg och avgifter avseende äldre- och handikappomsorgen samt stadsdelsförnyelsen om 11,0 mnkr.

Anslag 1	Kostnader	Intäkter
Nämnd och administration	-1,9	1,9
Individ- och familjomsorg (exkl. socialbidrag)	-8,9	8,9
Fysisk verksamhet	0,0	0,0
Flyktningsmottagande	-4,2	4,2
Äldre och handikappomsorg inkl. socialpsykiatri	-73,8	73,8
Barn och ungdom	0,0	0,0
Stadsdelsförnyelse	-11,0	11,0
Storstadssatsningen	-0,1	0,1
Summa omslutningsförändringar anslag 1	-99,9	99,9

Anslag 2	Kostnader	Intäkter
Handläggning försörjningsstöd	-0,2	0,2
Arbetsmarknadsåtgärder	-2,6	2,6
Summa omslutningsförändringar anslag 2	-2,8	2,8

ÄSKANDEN

I mnkr

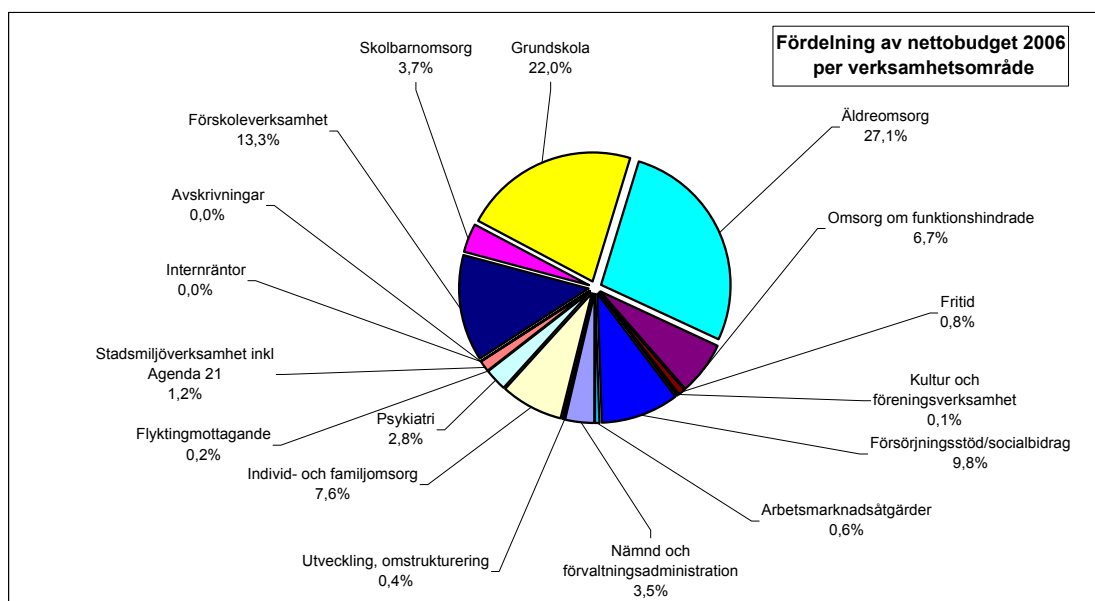
Anslag 1	Kostnader	Intäkter
Dagverksamhet	-1,7	0,0
Utveckling av alternativa boendeformer	-1,1	0,0
Rörliga team	-0,5	0,0
Intensifiering av arbetet med hemlösa	-0,5	0,0
Summa förväntade budgetjusteringar anslag 1	-3,8	0,0

Förslag till budget 2006

I mnkr

Verksamheter (inkl. omslutningsförändringar)	Kostnader	Intäkter	Netto 2006	Netto 2005
Anslag 1				
Nämnd och förvaltningsadministration	-39,3	1,9	-37,4	-36,4
Utveckling, omstrukturering	-4,8	0,0	-4,8	-5,0
Individ- och familjomsorg	-92,6	11,3	-81,3	-80,5
Psykiatri	-35,8	5,8	-30,0	-30,0
Flyktingmottagande	-6,3	4,2	-2,1	-3,3
Stadsmiljöverksamhet inkl Agenda 21	-13,7	0,8	-12,9	-11,8
<i>Avskrivningar</i>	-0,3	0,0	-0,3	0,0
<i>Internräntor</i>	-0,5	0,0	-0,5	0,0
Förskoleverksamhet	-147,7	6,1	-141,6	-132,1
Skolbarnomsorg	-44,6	4,9	-39,7	-37,9
Grundskola	-235,1	0,0	-235,1	-241,9
Obligatorisk särskola	-13,7	0,0	-13,7	0,0
Äldreomsorg	-341,6	51,8	-289,8	-277,3
Omsorg om funktionshindrade	-93,7	22,0	-71,7	-66,0
Fritid	-8,8	0,0	-8,8	-8,6
Kultur och föreningsverksamhet	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Stadsdelsförnyelse	-11,0	11,0	0,0	0,0
Storstadssatsningen	-0,1	0,1	0,0	0,0
Summa anslag 1	-1090,6	119,9	-970,7	-931,8
Anslag 2				
Försörjningsstöd/socialbidrag	-107,3	2,3	-105,0	-110,8
Arbetsmarknadsåtgärder	-11,2	5,2	-6,0	-2,4
Summa anslag 2	-118,5	7,5	-111,0	-113,2
Summa stadsdelsnämnd	-1209,1	127,4	-1081,7	-1045,0

Fördelning av nettobudget 2006 per verksamhetsområde



Resultatenheter

Enligt regler för ekonomisk förvaltning ska stadsdelsnämnden, i samband med verksamhetsplanen, besluta om vilka enheter som ska vara resultatenheter. Varje nämnd har ansvar för att utforma interna överenskommelser med sina resultatenheter. Resultatenhet är en enhet som finansierar sin verksamhet genom ersättning per prestation via schablon respektive peng.

En resultatenhet har rätt att i samband med bokslutet föra över 100 procent av sitt resultat (max. 5 procent av enhetens bruttobudget) till nästkommande år, under förutsättning att resultatet är en följd av eget handlande samt att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Vantörs stadsdelsnämnd har 20 resultatenheter. I denna verksamhetsplan föreslås Mårtensgården, Vantörs måltidsservice, särskolan inom Bäckahagens och Bandhagens skolor samt familjedaghemmen definieras som resultatenheter. Under 2005 avdefinierades familjedaghemmen som resultatenhet. Familjedaghemmen planeras att under 2006 slås samman med den förskola som är under uppbyggnad på Stålbogavägen 58. Därmed bedömer förvaltningen att möjligheten återskapas för familjedaghemmen att, tillsammans med den nya förskolan, utgöra resultatenhet. Om så beslutas kommer stadsdelsnämnden att ha 25 resultatenheter. Förteckning av resultatenheter framgår av bilaga 2.

I samband med månadsrapporten för oktober 2005 beräknas den totala resultatöverföringen till ett nettounderskott om 1,3 mnkr.

Uppföljning av budget 2006

Förvaltningen ska fortsätta arbetet med att skapa användarvänliga verktyg för uppföljning samt verka för att höja den ekonomiska kompetensnivån hos budgetansvariga chefer genom utbildningsinsatser. En fortlöpande dialog mellan budgetansvariga chefer och förvaltningsledningen ger möjlighet att identifiera behov av stöd på ett tidigt stadium och föreslå förändringar eller omprioriteringar inom

verksamheterna. De gemensamma administrativa resurserna utgör stödet till verksamhetscheferna, som har ansvaret för resultaten inom sina områden.

Ansvar för uppföljning av ekonomiskt utfall i förhållande till de uppsatta målen ligger på respektive budgetansvarig och kräver ett nära samarbete och en kontinuerlig dialog mellan verksamheter och förvaltningsledning. Uppföljningen består av sju månadsrapporter samt två tertialrapporter per den 30 april och den 31 augusti. Uppföljning består av årsprognos, nyckeltal och analyser i syftet att identifiera eventuella avvikelser. Tertialrapporterna innehåller även en delårsrapport med periodiserat utfall.

Sjukfrånvaroutveckling, rehabiliteringsarbete samt kostnader för personaluthyrning ska följas upp i samband med tertialrapporterna. Vid befarade avvikelser mot budget eller generella åtaganden ska åtgärder vidtas och effekten beräknas.

Verksamhetsberättelsen med bokslutet utgör avstämning av gällande verksamhetsplan och innehåller analys av det ekonomiska utfallet och uppfyllelse av uppsatta mål.

Budgetuppföljning sker också genom att nämnden lämnar månadsprognoser till stadsledningskontorets finansavdelning.

Stadsdelsnämndens internprissättning

Stadsdelsnämndens internprissättning följer stadens riktlinjer och redovisas i bilaga 3.

IT för att effektivisera verksamheterna och nå uppställda mål

Tillsammans med fem andra stadsdelsförvaltningar har förvaltningen utvecklat ett e-learningprogram för nyanställda. Programmet tar bl.a. upp IT-säkerhet och grunderna i MS Office. Efter genomförd kurs och kunskapstest får den nyanställda behörighet till stadens nät. Förvaltningen har vidare tillsammans med tre andra stadsdelsförvaltningar och med stöd av medel från kompetensfonden utvecklat ett digitalt system för beställning av behörighet till stadsdelsförvaltningarnas datasystem. Enhetschefer beställer behörighet och bekräftar via digital signatur sin identitet. Det digitala flödet ersätter en mängd manuellt hanterade blanketter.

Förvaltningen har tillsammans med tre andra stadsdelar utvecklat och driver en lokal helpdesk för IT-support. Helpdesken löser ca 75% av problemen direkt i telefon och effektiviserar på så sätt supportarbetet samt bidrar till en stabilisering av de övriga teknikernas supportarbete.

Förvaltningen kommer att ersätta ett 80-tal befintliga datorer och samtidigt utöka antalet datorer på enheterna genom det hyr/köp-avtal som staden upphandlat. Effektivisering av nyttjandet av datorer sker på detta sätt samt ger merparten av de anställda möjlighet till tillgång till dator. Slutligen kan nämnas att förvaltningen har installerat, och driver lokalt, flera mindre datasystem som har till syfte att utvärdera samt effektivisera verksamheternas arbete.

Lokalförsörjningsplan

Förvaltningens lokalkostnader uppgår till 88,7 mnkr, vilket är en minskning om 4,1 mnkr jämfört med 2005. Detta beror främst på minskade kostnader för skollokalerna samt omstrukturering av Rågsveds äldrecentrum.

I bilaga 4 redovisas en lokalsammanställning

Internkontrollplan

Syftet med intern kontroll är att säkerställa styrning, säkerhet och effektivitet i verksamheterna. Den interna kontrollen är en del av uppföljningen av enheternas åtaganden samt det ekonomiska utfallet. Grundläggande för en fungerande intern kontroll är tydlig arbets- och ansvarsfördelning samt kvalitetssäkring av gällande rutiner och arbetsprocesser. Ett förslag till internkontrollplan för år 2006 presenteras i sin helhet i bilaga 5.

I överensstämmelse med förvaltningens system för den interna kontrollen bygger planen på en risk- och väsentlighetsanalys som gjorts under hösten 2005 utifrån en helhetssyn på stadsdelsnämndens verksamhet. För verksamhetsåret 2006 föreslås särskild granskning av följande rutiner och processer.

- *Budgetuppföljning,*
genomlysning av verksamheter med budgetavvikelser föregående år.
- *Sjukfrånvaro och rehabilitering,*
uppföljning av kostnader gällande sjukfrånvaro och rehabilitering.
- *Systematiskt brandskyddsarbete,*
att det finns rutiner och att dessa är kända och efterlevs i verksamheten.
- *Inköpsrutiner,*
dokumentation/uppföljning av inköpsrutiner.
- *IT säkerhet,*
avseende tillgänglighet, riktighet och sekretess.

En utförlig arbetsplan avseende de särskilda granskningsområdena upprättas av verksamhetscontroller inom ekonomiavdelningen och fastställs av stadsdelsdirektören.

BILAGEFÖRTECKNING

Bilaga nr:

- 1. Stadsledningskontorets blanketter**
- 2. Förteckning över resultatenheter**
- 3. Internprislista**
- 4. Lokalförsörjningsplan**
- 5. Internkontrollplan**
- 6. Jämställdhets- och mångfaldsplan**
- 7. Redovisning av stadsdelsnämndens uppdrag inom Program för Vantör**