



Till berörd remissinstans

ANGÅENDE REMISSEN OM PROGRAM AUGUST BLOCK 1, INFÖRANDE AV STOCKHOLMS STADS INFORMATIONSTEKNISKA PLATTFORM

Detta gäller remissvar på "Program August block 1, införande av
Stockholms stads informationstekniska plattform"
Dnr: 031-2802/2007

Remisstiden sträcker sig till den 25 september 2007, vilket vi ber er respektera. Om det av några skäl inte är möjligt för er att inkomma med svar inom utsatt tid måste en kontakt tas med den för ärendet ansvariga personen på roteln.

Ansvarig handläggare/borgarrådssekreterare på Finansroteln är Staffan Ingvarsson, tfn 508 29 310.

- Remissvar ska skickas, endast i digital form (word/excel), till *Finansroteln* (*RI-remissvar, GroupWise*). Ange KS:s diarienummer som namn på ärendet. Ex: KS 314-331-2004
- Remissvaren ska även skickas till KF/KS kansli i pappersform.

Adresserna är följande:

Rotelns e-post: RI-remissvar (GroupWise) eller
RI-remissvar@stadshuset.stockholm.se

KF/KS kansli, Stadshuset, 105 35 STOCKHOLM

Med vänliga hälsningar

Finansroteln



Remitteringsmapp

Ärende: Program August block 1, införande av Stockholms stads informationstekniska plattform

Inkom till KF/KS kansli den 6 juli 2007

Behandling i övrigt:

För yttrande senast: 25 september 2007

Stadsdelsnämnderna

Rinkeby – Kista
Älvsjö
Skärholmen

Facknämnderna

Övriga

(

(

(

(



Handläggare: Lars Pehrsson
Telefon: 08-508 29 161

Till
Kommunstyrelsen

Program August block 1, införande av Stockholms stads informationstekniska plattform

Stadsledningskontorets förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta följande.

1. Att uppdra åt stadsledningskontoret att genomföra programmet August, införandet av Stockholms stads informationstekniska plattform, block 1.
2. Att kommunstyrelsen, stadsledningskontoret, medges ökade kostnader om 63,9 mnkr för att genomföra programmet August block 1. Finansiering sker genom disposition av de i eget kapital särskilt reserverade 650 mnkr för IT-satsning.

Carina Lundberg Udelepp
Tillförordnad stadsdirektör

Stefan Schildt
Tillförordnad avdelningschef

Bilagor:
Slutrapport *Förprojekt informationsteknisk plattform*
KF-beslut *Informationsteknisk plattform ITP 2002*

Sammanfattning

Enligt Budget för Stockholms stad 2007 ska stadsledningskontoret införa den av fullmäktige beslutade informationstekniska plattformen som ligger till grund för ett effektivt införande av e-tjänster i staden. Planeringen av införandearbetet har genomförts under 2006 och en genomförandeplan inklusive uppskattad budget har tagits fram. Delar av genomförandet har också påbörjats på 2006 års budget.

För år 2007 och framåt föreslås att genomförandet delas in i ett antal logiska block som samordnas i ett antal delprojekt inom ett genomförandeprogram, *August*. Kostnaderna för genomförandet av August block 1 har uppskattats uppgå till 63,9 mnkr. För att ett genomförande av ITP ska vara möjligt enligt plan, krävs att ytterligare beslut tas för block 2 under 2007.

August är ett "program" – en övergripande samordning av ett antal delprojekt med egna tid- och aktivitetsplaner. August syftar till att på ett så effektivt och behovsanpassat sätt som möjligt samordna det återstående genomförandet av ITP enligt tidigare kommunfullmäktigebeslut. August behövs för att ta tillvara synergieffekter och få kostnadseffektivitet, kontroll och kvalitet i genomförandet av ITP.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av stadsledningskontorets IT-avdelning. Stadsledningskontorets förslag grundar sig i huvudsak på det som framkommit i utredningsarbetet inom *Förprojekt informationsteknisk plattform* (Dnr 039-4235/2006).

Bakgrund

Sedan flera år tillbaka finns en nationell ambition om att den svenska offentliga sektorns olika verksamheter ska förvandlas till vad som populärt brukar kallas "24-timmarsmyndigheten" eller "e-förvaltningen". Genom en ökad användning av informationstekniken ska bl.a. kontakten med den offentliga förvaltningens service underlättas och medborgarnas rätt till insyn stödjas.

I Budget för Stockholms stad 2007 avsätts medel för ett samlat utvecklingsarbete med IT som redskap för verksamhetsutveckling och medborgarservice. Ambitionen överensstämmer med visionen om e-förvaltningen, en vision som fastställdes av kommunfullmäktige redan 2001-02-19 i och med beslutet om Stockholms stads *e-strategi*. I samband med detta beslut konstaterades att för att kunna realisera möjligheterna enligt e-strategin på ett kostnadseffektivt sätt och inom rimlig tidsrymd krävs att en förbättrad verksamhetsmässig och teknisk plattform skapas.

IT-avdelningen inom stadsledningskontoret arbetade 2001-2002 tillsammans med stadens IT-ansvariga på förvaltningar och bolag fram ett förslag till ny Informationsteknisk plattform för Stockholm stad, ITP 2002. En kvalitetssäkring av dokumentet genomfördes med hjälp av Meta Group 2003-08-08 och 2004 gick förslaget ut på remiss till stadens förvaltningar och bolag varefter beslut fattades i kommunfullmäktige 2005-02-21.

Under perioden 2006-05-22 till 2006-09-15 utarbetades inom ramen för *Förprojekt informationsteknisk plattform* en genomförandeplan för införande av den nya informationstekniska plattformen inklusive uppskattad budget. Samtidigt kvalitetssäkrades dokumentet på nytt och ett antal väsentliga förberedelser inför själva införandet av plattformen gjordes.

I budgeten för Stockholms stad 2006 har medel funnits avsatta för att påbörja införandet av den nya informationstekniska plattformen. Efter *Förprojekt informationsteknisk plattform* har etablerandet av en projektledningsorganisation påbörjats och ett antal delprojekt, främst förberedande förstudier, har genomförts. Majoriteten av arbetet återstår dock att genomföra.

Vid införandet av den nya informationstekniska plattformen är det viktigt att allt arbete som genomförs och all ny teknik, nya processer med mera som utvecklas eller integreras ska möjliggöra att staden kan ta tillvara det andra kommuner eller jämförbara aktörer har tagit fram och som redan bevisats dugligt för god verksamhetsutveckling och ökad invånarnytta.

Ärendet

Genomförandeprogrammet August utgår från kommunfullmäktiges beslut om införande av en ny informationsteknisk plattform i staden. Syftet är att öka kostnadseffektiviteten rörande IT men framför allt att möjliggöra realiserandet av e-tjänster i staden.

Inom tidigare Utvecklingsavdelningen har stora resurser lagts ner för att planera, förbereda och påbörja denna förändring. August är resultatet av det arbetet, men August har inte kunnat påbörjas då förslag till finansiering inväntats.

Genomförandeprogrammet August har delats in i tre block där block 1 innehåller prioriterade delar för att möjliggöra införandet av nya e-tjänster. Block 2 vars kostnad uppskattas till 22,2 mnkr innehåller projekt som ska möjliggöra ett mer långsiktigt planerat genomförande av e-förvaltningen i staden. Under 2008 kommer medel för block 3 att äskas detta mindre block innehåller de sista delarna av ITP såsom uppdatering/-utbildning av metodstöd, etablering av extern kundstödsfunktion och översyn av arbetsklientsystem.

ITP-anpassning av central och lokala verksamhetssystem planeras och budgeteras successivt av systemägarna 2008-2010 enligt i August framtaget förslag till anpassningsplan.

Blocken har följande indelning och kostnadsfördelning:

- Block 1 omfattar i huvudsak:
 - Huvudprojektledning

- Koncernarkitektur, tjänsteutvecklingsmodell samt informationsmodellering metakatalog, uppskattad kostnad 16 mnkr
 - Systemkarta, uppskattad kostnad 4 mnkr
 - Metakatalogplattform, uppskattad kostnad 23,3 mnkr
 - Tjänsteportal, eCentralen och standard e-tjänster, uppskattad kostnad 20,6 mnkr
- Block 2 omfattar i huvudsak:
 - Huvudprojektledning
 - Datalager, metadatakatalog, uppskattad kostnad 6,2 mnkr
 - Systemklassning, Livscykelanalys, anpassningsplan-system, uppskattad kostnad 4 mnkr
 - Konsolidering e-postsystem, uppskattad kostnad 5,5 mnkr
 - Datalagring, konsolidering av fildatalagring, uppskattad kostnad 5,9 mnkr
 - Kommunikation revidering och kvalitetssäkring, uppskattad kostnad 0,6 mnkr

Detta tjänsteutlåtande avser block 1.

Nedan beskrivs respektive del/projekt inom block 1 avseende syfte, nytta samt konsekvenser om projektet inte genomförs.

Huvudprojektledning

Syfte

Samordna och styra de olika ITP-projekten och tillse att hela ITP-programmet genomförs mot en och samma målbild. Minska kostnaderna och administrationen kring de individuella delprojekten. Kommunicera och förankra ITP i resten av staden.

Nytta

ITP genomförs i en samlad ansats där helheten är ledstjärna. Det garanterar att genomförandet blir målinriktat och att leveranserna uppfyller de krav på kvalité som staden förväntar sig.

Konsekvenser om samordning inte genomförs

De olika delprojekten (de som lyckas komma igång av egen kraft) lever sitt eget liv. Mycket stor sannolikhet att ITP-genomförandet blir mycket kostsamt, tar lång tid, och i de olika delarna samt i helheten, missar målet.

Koncernarkitektur

Genomförandet av ITP innebär inte att staden har etablerat en e-förvaltning enligt stadens nuvarande e-strategi. ITP är möjliggöraren. Det är verksamheterna i staden som realiserar e-förvaltningen. Som ett stöd för realiseringen tas en koncernarkitektur fram.

Allt arbete som genomförs och all ny teknik, nya processer med mera som utvecklas eller integreras ska möjliggöra att staden kan ta tillvara det andra kommuner eller jämförbara aktörer har tagit fram och som redan bevisats dugligt för god verksamhetsutveckling och ökad invånarnytta.

Koncernarkitekturen har två perspektiv:

- ett nuläge
- ett börläge.

Koncernarkitekturen beskriver stadens IT-stöd ur ett verksamhetsperspektiv:

- Stadens kärnverksamheter och dess huvudprocesser (verksamhetsarkitektur)
- Den information som hanteras i huvudprocesserna (informationsarkitektur).
- De system som levererar denna information (systemarkitektur).
- Den tekniska arkitektur som stödjer systemarkitekturen (se systemkarta).

Syfte

Ta fram en modell för och beskriva en sammanhållen arkitektur utifrån verksamheternas behov. Genomföra modellering av någon av stadens kärnverksamheter (t.ex. äldreomsorgen) samt förvaltningsetablera koncernarkitekturen. Andra kommuner och jämföra bara aktörers erfarenheter kan ligga till grund för vad Stockholms stad provar.

Nytta

Ger en ritning för hur informationsstödet ska utvecklas för att nå e-strategins mål. Tillser att ITP-genomförandet blir verksamhets- och inte teknikstyrt. Ger en övergripande målbild för information, system och infrastruktur samt ett stadsövergripande ramverk som den framtida IT-utvecklingen inom staden ska följa.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Ett av målen med en koncernarkitektur är att verksamheten utifrån sin verksamhetsutveckling ska styra och påverka IT-stödets utformning. Detta mål riskerar att utebli. Det kommer också att saknas en verksamhetsförankrad målbild för ITP-genomförandet. Ingen beskrivning av hur plattformen ska se ut för att bäst möta verksamheternas behov. Genomförandet blir då istället teknikstyrt.

Tjänsteutvecklingsmodell

Syfte

För att stödja verksamheternas förändringsarbete mot en e-förvaltning tas en, utifrån stadens utvecklingsmodell och mot e-förvaltning anpassad tjänsteutvecklingsmodell, fram.

Utvecklingsmodell

Under 2006 har IT-avdelningen tagit fram ett förslag till verksamhetsutveckling med IT – Utvecklingsmodellen. Modellen ska ge bättre samordning och större delaktighet för olika berörda grupper. Med modellen som arbetssätt blir det enkelt att löpande stämma av vad som pågår och följa de utvecklingsförslag som har initierats. Utvecklingsmodellen bygger på att behoven av utveckling med IT fångas upp i tjänsteområdesgrupper, exempelvis pedagogik, omsorg, teknik och administrativt stöd som består av chefer och experter från kommunens verksamheter, IT och ekonomi. Tjänsteområdesgrupperna har till uppgift att identifiera, bedöma och prioritera vilka förslag som är lämpliga att gå vidare med utifrån Stockholms stads mål. Förslag från de olika tjänsteområdena prioriteras i sin tur av IT-rådet och skall ligga till grund för det stadsövergripande budgetarbetet.

Tjänsteutvecklingsmodell

E-tjänstprogrammets organisation beskrivs i tjänsteutlåtandet ”Snabb och tillgänglig service till stockholmarna – förslag till organisation, modell för finansiering, utveckling och införande av nya e-tjänster”, dnr 031-248/2007. Programmet har getts i uppdrag att utforma den gemensamma processen för utveckling av e-tjänster. För att säkra samordning, underlag för prioriteringar och uppföljning tas en modell fram för administration av e-tjänsterna och också en standard för hur e-tjänsterna ska beställas.

Nytta

Med hjälp av denna modell ges verksamheterna en möjlighet att på ett likartat och enhetligt sätt modellera fram sina processer vid framtagandet av e-tjänster. Denna modell ska kopplas samman med standard för framtagandet av e-tjänster (se nedan) vilka tillsammans kraftigt kommer att förenkla etablerandet av nya e-tjänster i staden.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Kommer att fördröja utvecklingen av e-tjänster med risk för sämre nyttohemtagning. E-tjänster kommer att utvecklas med olika standarder vilket fördyrar utveckling, drift och förvaltning.

Systemkarta

Systemkartan är en beskrivning av dagens IT-stöd på en mer detaljerad nivå. Här beskrivs i detalj ett verksamhetssystems beroenden, kopplingar, versioner etc. till andra system och stödssystem. Systemkartan, som är starkt sammankopplad med koncernarkitekturen, är grunden för allt förändringsarbete av IT-stödet. I princip ska här kunna utläsas orsak och verkan i hela kedjan av arkitekturer vid minsta förändring i en verksamhetsprocess, ett system eller en teknisk lösning.

Syfte

Kartläggning av alla verksamhetskritiska system och dess stödsystem inom staden, deras livscykler, inbördes relationer, beroenden, informationsflöden och drift aspekter etc. I ändringsrådet tas större förändringar av befintliga IT-system upp. I rådet stäms förändringarna av för att kunna hantera hur förändringarna påverkar stadens verksamheter och att för att kunna göra eventuella anpassningar av andra system.

Nytta

Systemkartan är en av hörnpelarna för att få en kostnadseffektiv realisering av e-strategin. Systemkartan är också en av hörnpelarna för att kunna bedriva en kostnadseffektiv drift/förvaltning. Med detta på plats klargörs vilka system som påverkas och hur de påverkas när olika tjänster tillverkas. All utveckling av IT-stödet görs på ett mer kvalitativt och kostnadseffektivt sätt. Ändringsrådet får också ett verktyg att kontrollera en tänkt förändring innan den genomförs.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Försvårar och fördyrar all nyutveckling, drift och underhåll. E-strategin kommer inte att kunna realiseras kostnadseffektivt. Försvårar kraftigt ITP-programmets möjlighet att effektivt planera genomförandet av ITP. Avsaknaden av en systemkarta är ett stort hinder för drift och förvaltning i den nuvarande miljön.

Metakatalogplattform**Syfte**

Skapa en stadsgemensam metakatalog (hanterar information kring stadens anställda, elever och övriga medborgare, för att ge rätt roll och behörighet vid kontakt med staden) med kringliggande resurskataloger samt samordna stadens övriga verksamhets-, applikations- eller systemspecifika kataloger. Metakatalogplattformen är kärnan i tekniken bakom mötet med medborgare och intressenter i en tjänsteorienterad arkitektur.

Nytta

Här skapas en rationell, kostnadseffektiv identitetshantering med tillhörande behörighetsadministration för alla i Stockholm, medborgare såväl som tjänstemän, näringsidkare, elever, anhöriga och brukare etc.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Fortsatta och framtida höga kostnader för inskaffning och hantering av personrelaterade uppgifter. Medför dubbelarbete, inkonsistenta personuppgifter, ineffektiv behörighetshantering m.m.

Tjänsteportal/Portaltjänst

Stockholms stad har tagit ett antal steg i riktning mot en effektiv infrastruktur och utvecklingsmiljö för e-tjänster. Som resultat av projekt "Sammanhållen e-förvaltning" har en gemensam miljö för stadens externa webbplats (stockholm.se) samt för ett nytt stadsgemensamt intranät utvecklats.

En tjänsteportal har som syfte bl.a. genom en gemensam inloggningsfunktion ge möjlighet till åtkomst även av personligt relaterad information oberoende varifrån brukaren kopplar upp sig mot Internet. Samtidigt tydliggörs det utbud av stadens e-tjänster som är tillgängligt. Utveckling av e-tjänster kommer också att ställa krav på att stadens verksamhetssystem är tillgängliga även utanför kontorstid, så att e-tjänsterna kan utbyta information med dessa.

Stadsledningskontorets kommunikationsstab genomför under 2007 projektet "Se Stockholm - stockholm.se" som syftar till att utveckla stockholm.se till en modern användarvänlig och effektiv webbplats där det är lätt att hitta rätt, jämföra service och utföra tjänster. Kommunikationsstaben förbereder webbplatsen för stadens satsning på nya e-tjänster baserat på Tjänsteportalen med en inloggning för medborgaren till samtliga e-tjänster i en enhetlig utformning. En särskild webbstrategi tas också fram som ska slå fast riktlinjer, roller och ansvar m.m. för webbredaktörerna i staden.

Syfte

Att vidareutveckla Mjukvaruplattformen med delar som inte blev införda i SeF-projektet (genomförandeprojektet för Mjukvaruplattformen) genom att etablera en infrastruktur (Portaltjänst med, integrationer etc.) samt att på denna infrastruktur utveckla en portaltjänst att presentera stadens nuvarande och kommande e-tjänster på. Mjukvaruplattformen utgör grunden för stadens intranät samt stockholm.se.

Nytta

Mjukvaruplattformen är grunden för målsättningen att medborgare och tjänstemän ska ha en (1) ingång till stadens information. Tjänsteportalen blir den yta på stadens publika webbplats, stockholm.se, där medborgaren hittar alla stadens e-tjänster. E-tjänsterna ska främja interaktivitet mellan invånarna och förvaltningar. Tjänsteportalen ska dessutom underlätta arbetet med att ta fram och erbjuda nya e-tjänster.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Staden tar i ett viktigt avseende inget samlat grepp kring realiserandet av e-förvaltningen. Genomförs resten av ITP men inte detta är det som att etablera fabriker, logistik etc. för stadens produkter men sedan inte bygga någon butik att sälja dem i.

eCentralen

Syfte

Att vidareutveckla Mjukvaruplattformen med delar som inte blev införda i SeF-projektet genom att etablera en infrastruktur (eCentralen) för att hålla reda på och styra användandet av e-tjänster i staden, att tillhandahålla ett bibliotek över framtagna tjänster för återanvändning vid nyutveckling.

Nytta

Staden får kontroll över utvecklade tjänster ur ett verksamhetsperspektiv. Effektiviserar nyutveckling av tjänster då redan framtagna tjänster kan återanvändas med smärre ändringar.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Då sannolikt ett mycket stort antal e-tjänster kommer att tas fram inte minst inom GIS-området, kommer det att vara omöjligt att se orsak och konsekvenser i arkitekturerna vid förändringar i eller vid nyutveckling av e-tjänster.

Standard e-tjänster

Syfte

För att stödja verksamheternas förändringsarbete mot en e-förvaltning tas en standard för e-tjänstutveckling fram. Denna standard ska vara ett stöd för hur e-tjänster ska utvecklas/beställas. E-tjänstprogrammet tar tillsammans med IT-avdelningen fram en standard för e-tjänstutveckling, se även tjänsteutvecklingsmodellen sidan 6.

Nytta

Med hjälp av denna standard ges verksamheterna en möjlighet att på ett likartat och enhetligt sätt, utifrån resultatet från tjänsteutvecklingsmodellen, beställa/utveckla e-tjänster. Standarden ska garantera att nya tjänster kan "jackas in" i Tjänsteportalen.

Konsekvenser vid uteblivet genomförande

Kommer att fördröja utvecklingen av e-tjänster med risk för sämre nyttohemtagning. E-tjänster kommer att utvecklas med olika standarder vilket fördyrar utveckling, drift och förvaltning.

Stadsledningskontorets synpunkter och förslag

August och ITP:s genomförande föreslås inordnas i 2007 års budget under satsningen på att använda IT som ett av flera redskap för medborgaservice och verksamhetsutveckling (650 mnkr) där e-tjänsterna är en viktig del. Att ITP ska genomföras är dock sedan tidigare redan beslutat i kommunfullmäktige. August har förberetts och planerats sedan juni 2006 och har därför redan nu än väl genomarbetad genomförandeplan med relativt hög detaljeringsgrad.

August är inte ett stort projekt med ett antal underliggande aktiviteter i en aktivitetsplan. August är ett "program" – en övergripande samordning av ett antal delprojekt med egna tid- och aktivitetsplaner. August syftar till att på ett så effektivt och behovsanpassat sätt som möjligt samordna det återstående genomförandet av ITP enligt KF-beslut. August behövs för att ta tillvara synergieffekter och få kostnadseffektivitet, kontroll och kvalitet i genomförandet av ITP.

Efter August är dock inte hela staden ITP-anpassad. ITP är en fortsatt fråga för linjeverksamheten, för drift, förvaltning och framtida verksamhetsutveckling. August är till största delen en "möjliggörare" för ett antal senare projekt t.ex. inom satsningen på att använda IT som ett av flera redskap för medborgaservice och verksamhetsutveckling (650 mnkr) där e-tjänsterna är en viktig del. Det är först i dessa kommande projekten där ett antal e-tjänster ska kopplas på, som den "riktiga" effekthemtagningen kan mätas.

Allt arbete som genomförs och all ny teknik, nya processer med mera som utvecklas eller integreras ska möjliggöra att staden kan ta tillvara det andra kommuner eller jämförbara aktörer har tagit fram och som redan bevisats dugligt för god verksamhetsutveckling och ökad invånarnytta.

En småstadsliknelse

För att förklara behovet av August och ITP på ett icke tekniskt sätt kan göras en småstadsliknelse. I en småstad finns flera viktiga infrastrukturella delar som alla underlättar för dem som bor och lever där. Följande frågor kan ställas:

- Hur många avloppssystem behövs i en småstad?
- Hur många vattentorn?
- Hur många elverk?
- Finns det nytta med att ha en karta och en stadsplan?
- Behövs byggnormer?
- Behövs gemensamma trafikregler?
- Är det en fördel om husen har synliga adresser?
- Är det en fördel om invånarna talar ett gemensamt språk?

ITP och August tillhandahåller de gemensamma lösningarna i stadens informationstekniska plattform på motsvarande sätt:

- Där det saknas lösningar (jämför hus utan el).
- Där gamla lösningar är ineffektiva (jfr fjärrvärme istället för villaolja).
- Där gemensamma lösningar ger fördelar (jfr gemensamt adresssystem).
- För alla nya "hus" som byggs (jfr nya IT-system).
- För alla gamla "hus" som renoveras eller byggs om.

Precis som småstaden i denna liknelse har alla fördelar av att enas om ett antal gemensamma lösningar så finns motsvarande fördelar i att enas om en för staden gemensam informationsteknisk plattform. Det handlar då dels om att hitta nya gemensamma lösningar där sådana saknas och behövs för att realisera e-förvaltningen, men det handlar också om att långsiktigt anpassa det gamla arv staden lever i som en följd av en tidigare enhetsvis uppbyggnad av IT-stödet. "Småstaden" kanske fungerar idag, men inte i närheten av så effektivt som den skulle kunna.

Konsekvenser om August inte genomförs

Konsekvenserna av att inte införa den nya informationstekniska plattformen vore starkt negativa avseende ett kostnadseffektivt och långsiktigt hållbart realiserande av e-förvaltningen i staden.

Programmet August samordnar införandet av den nya informationstekniska plattformen. Inom August kommer vid beslut om samtliga block att finnas drygt 30 olika delprojekt varav så gott som alla har någon form av beroende till varandra. Utan ett samordnat genomförande av dessa delprojekt kommer såväl kvalitet som tidplan och kostnader i införandet av ITP att påverkas negativt. Varje enskild förändring måste då istället definieras, finansieras och genomföras separat.

Ett beslut att inte uppdra åt stadsledningskontoret att genomföra projekt August skulle sammanfattningsvis kraftigt såväl fördyra som försena införandet av den nya informationstekniska plattformen. Detta i sin tur skulle leda till motsvarande negativa konsekvenser avseende realiserandet av e-förvaltningen och införandet av e-tjänster i staden.

Stadsledningskontorets förslag är att kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar att avsätta 63,9 mnkr för genomförandet av block 1 i August och att finansiering sker genom disposition av de i eget kapital särskilt reserverade medel för IT-satsning med 63,9 mnkr.

På så sätt undviks att införandet av den nya informationstekniska plattformen, som är en förutsättning för realiserandet av e-förvaltningen i staden, ytterligare försenas.

