



NORRMALMS STADSDELSFÖRVALTNING

AKTIVITETSPLAN FÖR UPPHANDLING OCH KONKURRENS

BILAGA 1

SID 1 (15)
2008-12-04

Aktivitetsplan för upphandling och konkurrens

Reviderad 2008-12-04



Kontaktperson på Förnyelseavdelningen: Maria Laxvik, tfn 508 29 424

Analys

Anvisningar

Avsnittet nedan ska innehålla en analys av nämndens hela verksamhet utifrån ett konkurrensutsättningsperspektiv och skall övergripande visa hur nämnden avser arbeta för att uppnå av KF fastställda mål, som att säkerställa verksamhetens kvalitet samt att mindre aktörer ges möjlighet att konkurrera. Om det enligt nämndens uppfattning finns verksamheter som inte kan upphandlas skall motiven för detta redovisas.

IT-stöd, drift, underhåll och behörighetsadministration läggs inte in i Norrmalms aktivitetsplan då dessa tjänster kommer att upphandlas centralt i staden. Samma sak gäller för ekonomi och löneadministration. Nämndstödet, lokalplaneringen och personalkonsulterna bedöms vara så pass strategiska tjänster för stadsdelens ledning att de inte är lämpliga att upphandla. För övrig verksamhet inom stadsdelen beskrivs nedan övergripande hur mångfalds- och konkurrenssituationen ser ut idag, samt hur nämnden avser att arbeta för att uppnå de av kommunfullmäktige fastställda målen.

Förskolorna

De kommunala förskoleenheterna är konkurrensutsatta genom brukarnas fria val och det pengsystem som staden har för verksamheten. Det finns drygt 40 enskilt drivna förskolor och 6 enskilt drivna familjedaghem i stadsdelen. Detta innebär att 55 % av stadsdelens förskolor drivs i enskild regi och 45 % är kommunala. De 32 kommunala förskolorna är organiserade i sju resultatenheter.

På Norrmalm finns en mångfald av verksamhetsformer och pedagogiska inriktningar. Föräldrarna har möjlighet att välja familjedaghem, förskola eller föräldra-kooperativ. Det finns också en rad olika profileringar och pedagogiska inriktningar, bl.a. Waldorfpedagogik, Montessoripedagogik, Reggio Emiliapedagogik, flerspråkiga förskolor, en grupp för infektionskänsliga barn och flera utegrupper. Förskolor och familjedaghem i stadsdelen ligger geografiskt tätt, vilket gör att föräldrar på Norrmalm har många valmöjligheter i sitt närområde.



Fritid och kultur

Förvaltningens verksamheter för barn och unga inom fritid och kultur är huvudsakligen organiserade i Fritidsenheten. Delar av barn- och ungdomsverksamheten finansieras genom verksamhetsbidrag till andra aktörer, t.ex. Birkagården och Teater Accent. Annat organiseras i egen regi i samarbete med stadsdelens övriga verksamheter. Det gäller t.ex. Vasastans fritidsgård och korttidstillsynen i Tre Liljor. Kvaliteten säkerställs genom helhetssyn och mycket gott samarbete mellan Norrmalms alla engagerade parter, där samtliga bidrar till barns och ungas utveckling. Det gäller både kommunala och privata aktörer liksom föreningar, församlingar och frivilligorganisationer. Upphandling pågår för stadsdelens båda parklekar och öppen förskola. Här har mindre aktörer möjlighet att konkurrera och även samarbeta med föreningar och frivilligorganisationer.

Socialtjänst och stöd och service för barn och unga med funktionsnedsättning

Myndighetsutövningen för barn och unga inom socialtjänsten (IoF) bedrivs inom Familjeenheten liksom familjerätten, familjehemsvården och biståndsbedömningen enligt LSS och SoL. De beslutade insatserna utförs dels av det upphandlade stödteamet Framnäs, dels utförs öppenvård, mellanvård och dygnetruntvård av utförare som har ramavtal med Stockholms stad.

Socialtjänst för vuxna samt stöd och service för vuxna med funktionsnedsättning

Myndighetsutövning för vuxna personer bedrivs inom vuxenavdelningens arbetsgrupper för funktionsnedsättning, socialpsykiatri och vuxen/missbruk. Kundvalsmodell finns inom insatserna hemtjänst, ledsagning och avlösning. Inom funktionsnedsättning införs den 1 juli 2009 ett valfrietssystem för boende, daglig verksamhet och korttidsboende. För insatser i form av enstaka platser för dygnet runt- och öppenvårdsbehandling respektive boende anlitas utförare som har ramavtal med Stockholms stad. Budget- och skuldrådgivningen, som tillhör vuxenavdelningen fr.o.m. 1 januari 2009, kommer att konkurransutsättas under första halvåret 2009.

Vård och omsorg

Hemtjänsten är konkurransutsatt genom brukarnas fria val inom kundvalet. Vid varje upphandling skall kvalitetsaspekter vägas högt, liksom den affärsmässiga delen. Uppföljning och ev. sanktioner kommer att vara väl beskrivna i förfrågningsunderlag och avtal. Upphandlingarna paketeras i möjligaste mån så att det går att lägga anbud på mindre delar eller en helhet. Planen revideras om marknadsanalys kan påvisa att tiden för upphandling sammanfaller med många liknande objekt eller att branschen signalerar att annat upplägg kan vara mera intressant, t.ex. att pengssystem införs. Vasaträffen, som är en kommunövergripande fritidsverksamhet för äldre, samt Ljuspunkten är verksamheter där det lämpar sig att diskutera samverkansavtal med frivilligorganisationer.

Stadsmiljö

Parkmiljögruppen har en beställarfunktion, d.v.s. de planerar, beställer och följer upp den verksamhet som utförs av entreprenören.



Övrigt

Det uppskattade upphandlingsvärdet bygger på budget i 2009 års verksamhetsplan.

Aktivitetsplanen har förankrats i stadsdelens förvaltningsgrupp och delges pensionärsråd och handikappråd i samband med VP 2009.

Verksamhetsupphandlingarna kommer att genomföras enligt genomförandeplaner som nämnden beslutar om inför varje enskild upphandling, samt i enlighet med samverkansavtalet (bortsett från MBL § 11 och § 38):

- Samverkan centralt i stadsdelen i förvaltningsgrupp
- Samverkan på avdelningsnivå i samverkansgrupp
- Samverkan på enheterna på APT och samverkansgrupp
- Information till pensionärsråd och handikappråd
- Information till brukare och anhöriga
- Upphandlingarna kommer att ha referensgrupper där ovanstående grupper kommer att finnas representerade.

Vid MBL § 11, gällande förfrågningsunderlaget, och MBL § 38, om utsedd entreprenör, kommer förhandlingar att genomföras.



Egenregianbud

Anvisningar

Redovisa inom vilka verksamhetsgrenar egenregianbud kommer att utarbetas.

Egenregianbud kommer att lämnas i de fall nämnden bedömer att det kan gynna kvalitet, pris eller nytänkande.

Avknoppning

Anvisningar

Redovisa hur nämnden avser arbeta för att underlätta och stimulera avknoppning.

För att underlätta och stimulera avknoppning av förvaltningens verksamheter informerar förvaltningen kontinuerligt både personal och ledning vid de olika enheterna samt anordnar utbildningar och studiebesök. Personal uppmuntras att delta i stadens utbud av avknopningskurser och seminarier, besöka avknoppare samt att ta hjälp av stadens konsulter. Förvaltningen kommer att fortsätta utveckla stödet till enheterna inom ekonomi, personal och IT för att göra enheterna ännu mer självständiga och därmed bidra till goda förutsättningar att knoppa av. Stöd ges så att t.ex. en del av en enhet kan knoppas av. Avknopningskansliet bjuds in till chefsmöten och arbetsplatsträffar för dialog och informationsutbyte. De enheter som redan har visat intresse för avknoppning planeras in tidsmässigt i aktivitetsplanen för att matcha tidpunkter för införande av pengsystem.



Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Politisk verksamhet och gemensam administration		
<u>Anvisning:</u> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. <u>Tips:</u> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
KonsumentCentrum	Konsumentvägledning	1:a halvåret 2008	2008-10-01-2010-08-31	300 tkr/år





Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: Individ- och familjeomsorg	
<u>Anvisning:</u> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. <u>Tips:</u> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Stödteamet Vanadis	Socialpsykiatrisk verksamhet Förskjuten tidplan med anledning av eventuell flytt.	1:a halvåret 2010	2010-09-15 - 2011-09-15 (med möjlighet till två års förlängning)	4 112 tkr/år
Stödteamet Frejgatan 41	Socialpsykiatrisk verksamhet	1:a halvåret 2010	2010-09-15 - 2011-09-15 (med möjlighet till två års förlängning)	2 422 tkr/år
Socialtjänstens allmänpsykiatriska stödteam	Socialpsykiatrisk verksamhet	1:a halvåret 2010	2010-09-15 - 2011-09-15 (med möjlighet till två års förlängning)	1 859 tkr/år
Stödteamet Malmskillnadsgatan	Socialpsykiatrisk verksamhet	1:a halvåret 2010	2010-09-15 - 2012-09-15 (med möjlighet till två års förlängning)	4 083 tkr/år
Budget- och skuldrådgivning	Budget- och skuldrådgivning	1:a halvåret 2009	2009-09-01 - 2011-08-31	600 tkr/år
Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
Framnäsgruppen AB	Stödteam		2009-01-01 - 2010-12-31	1000 tkr/år (2000 tkr totalt)





Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: Infrastruktur, stadsmiljö, skydd	
Anvisning: redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. Tips: Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Blomsterprogram	Norrmalms årlig plantering på parkmark	2.a kvart 2009	2010-01-01 – 2014-12-31	350 tkr
Plaskdammar	Drift och skötsel av Norrmalms plaskdammar	1:a kvart. 2009	2009-03-29 -- 2010-03-28	100 tkr
Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
Drift och underhåll av parker	Skötsel av Norrmalms parker		2008-10-01 – 2011-09-30 Möjlighet till förlängning 1+1+1 år t o m 2014	2 800 tkr
Blomsterprogram	Norrmalms årlig plantering på parkmark		2005-01-01 – 2009-12-31	100 tkr
Plaskdammar och fontäner	Norrmalm på parkmark		2004-03-29 -- 2007-03-28 förlängt t o m 2009-03-28	115 tkr
Årsentreprenad underhållsåtgärder och investeringar	Norrmalms parker		2008-04-15—2009-03-31 möjlighet till förlängning 1+1 år t o m 2011	Ca 2 000 tkr
Konsultuppdrag landskapsarkitekter	Norrmalms parker		2008-03-15—2010-03-15 möjlighet till förlängning 1+1 år t o m 2012	Ca 800 tkr
Konstis Vasaparken	Ismaskin		2007 -- 2010	99 tkr



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader".
Läs sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förbokat.



Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Förskoleverksamhet och skolbarnomsorg		
<u>Anvisning:</u> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. <u>Tips:</u> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Öppen förskola i Vasaparken (samtidigt med parklek)	Öppen förskola	Pågår	2009-04-01-2011-03-31 (med möjlighet till två års förlängning)	300 tkr/år
Tre Liljor KTT	Korttidstillsyn för barn över 12 år	1:a halvåret 2010	2010-08-01-2012-07-31	1 000 tkr/år
Odenplans förskolor	6 förskolor, inklusive 3 utegrupper		Möjlig avknoppning/peng	28 900 tkr/år
Sabbatsbergs förskolor	4 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	25 800 tkr/år
Mitt i city förskolor	4 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	28 700 tkr/år
Vasaparkens förskolor	6 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	29 800 tkr/år
Matteus förskolor	4 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	24 900 tkr/år
Johannes förskolor	4 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	22 300 tkr/år
Karlbergs förskolor	4 förskolor		Möjlig avknoppning/peng	26 600 tkr





Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
Framnäsgruppen AB	Stödteam		2009-01-01-2010-12-31	1000 tkr/år (2000 tkr totalt)



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hängläset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader".
Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hängläset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förbokat.



Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal			Område: Äldreomsorg	
<u>Anvisning:</u> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. <u>Tips:</u> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Birkastans hemtjänst	Hemtjänst		Möjlig avknoppning/kundval	18 901 tkr/år
Drottninggatans hemtjänst	Hemtjänst		Möjlig avknoppning/kundval	18 580 tkr/år
Riddargårdens vård- och omsorgsboende samt Klockhusets dagverksamhet	45 platser	1:a halvåret 2009	Följer stadens centrala upphandling	26 683 tkr/år
Väderkvarnens vård- och omsorgsboende	Servicehus samt heldygnsomsorg med demens och somatisk inriktning, profilboende och korttidsboende.	2010	Möjlig avknoppning/kundval	72 613 tkr/år
Kostenheten	Kök för Väderkvarnen samt kostleveranser till Riddargården och Sabbatsbergs vård- och omsorgsboende. Leverans till Sabbatsberg upphör 2009-09-16 och till Riddargården 2009-11-01.	2010		
Trygghetslarm	Installation, service och återhämtning av trygghetslarm, larmmottagning, nyckelhantering m.m.	2009		1 296 tkr/år





Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				
Sabbatsbergsbyns vård- och omsorgsboende (Stockholms Äldreboende AB)	Demens, somatik, heldygnsomsorg		2008-09-15 – 2011-09-30 (med möjlighet till 2x2 års förlängning)	
Vasens vård- och omsorgsboende (Digni Care AB)	Demens, somatik, heldygnsomsorg		2008-09-15 – 2011-09-30 (med möjlighet till 2x2 års förlängning)	36 493 tkr/år
Vädurens servicehus (Attendo Care AB)	Servicehus, vård- och omsorgsboende med demensinriktning		2002-11-18 - 2009-11-17	22 248 tkr/år



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förbokat.



Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Stöd och service personer med funktionsnedsättning		
Anvisning: redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. Tips: Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Katarinahuset	Utförare, personlig assistans i hemmet, avlösare, ledsagare i barnfamiljer, korttidsfamiljer samt kontaktpersoner		Möjlig avknoppning/kundval	23 816 tkr/år
Café Katarina, Sabbatsberg och Miljö och Service	Daglig verksamhet	Pågår	2009-06-01-2011-05-31 (med möjlighet till två års förlängning)	3 058 tkr/år
Norrmalms gruppboendestäder	Boenden på 6 adresser (inkl. de nya 2008 och 2009)	Pågår	2009-06-01-2011-05-31 (med möjlighet till två års förlängning)	19 533 tkr/år (exkl. nytt boende 2008 och 2009)
Neuropsykiatriska stödteamet	Boendestöd	Pågår	2009-06-01-2011-05-31 (med möjlighet till två års förlängning)	2 547 tkr/år
Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				





Förteckning över planerade verksamhetsupphandlingar och befintliga verksamhetsavtal		Område: Fritid och kultur/allmän fritidsverksamhet		
<u>Anvisning:</u> redovisa, i tabellen nedan, för verksamhetsområdet vilka verksamheter som nämnden planerar upphandla i konkurrens. Ange tidsangivelser för när upphandling ska ske samt planerad avtalsperiod. Redovisa även gällande verksamhetsavtal och entreprenadöverenskommelser för det aktuella verksamhetsområdet. <u>Tips:</u> Använd tabb-knappen (eller uppåt- och nedåtpil) för att förflytta dig mellan fälten i formuläret. Det går endast att skriva text i de avsedda rutorna i denna mall.				
Verksamhetens namn (t.ex. boendets namn)	Verksamhet/objekt (beskrivning)	Planerat start- datum för upphandling	Avtalsperiod (fr.o.m. - t.o.m.)	Uppskattat upphandlings- värde, tkr/år.
Planerade verksamhetsupphandlingar				
Observatorielundens och Vasaparkens parklek (samtidigt med öppen förskola)	Parklekar	Pågår	2009-04-01-2011-03-31 (med möjlighet till två års förlängning)	2 100 tkr/år
Gällande verksamhetsavtal/entreprenadöverenskommelser				



Behövs fler rader? Läs först upp formuläret genom att klicka på hänglåset i verktygsfältet "Formulär". Markera sedan en hel rad och högerklicka sedan på den markerade raden och välj "Infoga rader". Lås sedan formuläret igen genom att åter klicka på hänglåset. Om du inte ser verktygsfältet "Formulär", gå till menyn Visa→Verktygsfält→Formulär och se till att "Formulär" är förbokat.



NORRMALMS STADSDELSFÖRVALTNING

AKTIVITETSPLAN FÖR UPPHANDLING OCH KONKURRENS

BILAGA 1

SID 15 (15)
2008-12-04

Kontaktuppgifter
<u>Anvisning</u> Redovisa nedan kontaktuppgifter till den eller de personer som utsetts till förvaltningens kontaktperson/er i frågor rörande upphandling, konkurrens och avknoppning. Namn: Ulrika Engström Tfn: 508 09 077 E-post: ulrika.engstrom@normalm.stockholm.se