



Handläggare: Lars Lindgren  
Tfn: 08-508 18 250

Till  
Farsta stadsdelsnämnd

## Organisationsutredning för Farsta förskolor och grundskolor

### Förslag till beslut:

1. Farsta stadsdelsnämnd beslutar att godkänna organisationsutredningen för Farsta förskolor och skolor med åtgärder i enlighet med de förslag som redovisas i stadsdelsförvaltningens tjänsteutlåtande.

Gillis Hammar,  
Stadsdelsdirektör

Inger Norman,  
Chef för förskola, skola, fritid och kultur

### Sammanfattning

Ett minskat elevunderlag inom Farstas grundskolor, ställer krav på åtgärder för att effektivisera lokalutnyttjandet och skolornas ledningsorganisation. I detta syfte redovisas i tjänsteutlåtandet ett antal förslag som i ett första steg skulle innebära en kostnadsminskning med 3,659 mkr på årsbasis och en sammanslagning av Sandåkraskolans och Sköndalsskolans rektorsområde till ett gemensamt område samt på motsvarande sätt med Hästahagsskolan och Magelungsskolan rektorsområde.

I tjänsteutlåtandet redovisas också en granskning av konteringsrutiner inom avdelningen, där 15,8 mkr visat sig varit felbokförda under 2005.

## Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats inom avdelningen för förskola, skola, fritid och kultur i samråd med rektorsgruppen och avdelningens samverkansgrupp.

## Bakgrund

Grundskolorna i Farsta stadsdel har generellt sett låga hyror. Senare års minskade elevunderlag har dock medfört att lokalkostnaden per elev har blivit så högt att åtgärder för effektivisering av lokalutnyttjandet måste vidtagas.

Under föregående budgetår färdigställdes förskoleavdelningar inom skolans lokaler på Tallkrogens skola och Magelungsskolan i syfte att minska en del av överytorna.

Vid årsskiftet anställdes en kostchef som under detta budgetår kommer att göra en översyn av skolkökens rutiner, ekonomi, upphandlingar, matsedel osv och är även förskolan behjälplig på detta område. Kostchefen kommer att överta ledningsansvaret för skolkökens verksamhet budgetåret 2007.

I ett försök att tydliggöra våra kommunala skolors inriktningar och pedagogiska profiler har en marknadsförare anställts för att hjälpa till att utarbeta de olika skolornas broschyrer och informationsmaterial.

Samtidigt görs en översyn av förskolornas och skolornas ledningsorganisation och ledningsvolym. Utredningen granskar även konteringsrutiner inom avdelningen, där flera fel visat sig ha förekommit.

## Förvaltningens förslag till beslut

### ***Område Svedmyra – Tallkrogen***

Förskolorna i området har beroende på ett uppenbart generationsskifte, en mycket hög efterfrågan på platser. Den tidigare öppna förskolan Snigeln, kommer därför att behållas som förskoleavdelning.

Tallkrogens skola har ett stabilt elevunderlag.

Åtgärder:

- Fr.o.m. höstterminen 2006 flyttar den öppna förskolan från Mossens gård till befintliga lokaler på Odlarängens parklek. Det innebär en årlig besparing på drygt 100 tkr.
- Antalet förskolechefer reduceras med en fr.o.m. januari 2007, vilket medför en minskad utgift motsvarande 530 tkr.

### ***Område Gubbängen***

Även Gubbängsskolan har ett stabilt elevunderlag och en mycket hög efterfrågan på ytterligare förskoleplatser. Inga nya åtgärder beträffande lokaleffektiviseringar är aktuella.

Den totala ledningsorganisationen för området, föranleder inga åtgärder.

### ***Område Hökarängen-Skönstaholm***

Skolorna har för närvarande ett svikande elevunderlag och en överkapacitet på lokaler, vilket föranleder åtgärder. Samtidigt planeras en omfattande nybyggnation i området, som skolorna i en framtid måste vara beredda att möta.

Efterfrågan på förskoleplatser är mycket hög med ett fortsatt behov av ytterligare lokaler.

Åtgärder:

- Fr.o.m. höstterminen 2006 utökar särskolan sin verksamhet i Hökarängsskolan med en klass. Det innebär att särskolan övertar 53 tkr per år av skolans hyreskostnad.
- Den totala ledningsorganisationen inom området minskar med en skolledartjänst inom skola och en inom förskola fr.o.m. höstterminen 2006 motsvarande 1,25 mkr räknat i årskostnad.

Utreds vidare:

- Den befintliga paviljongen Snurran på Hökarängsskolans skolgård, kan eventuellt byggas om till förskola. Det skulle innebära minskade lokalkostnader för skolan motsvarande 250 tkr. I samband med detta ses även möjligheten att omvandla delar av Skönstaholmsskolan för förskolans behov.
- Språkcentrum-Sydost behöver lokaler någonstans i sydöstra Stockholm. Om denna verksamhet kan inrymmas i Skönstaholmsskolan, kan en avsevärd kostnadsbesparing göras på skolhyran.

### ***Område Sköndal-Sandåkra***

Sköndalsskolan har för närvarande minskande elevunderlag medan situationen för Sandåkraskolan är stabil. Efterfrågan på förskoleplatser är mycket hög.

## Åtgärder:

- Nuvarande rektorsområdena Sköndalsskolan och Sandåkraskolan föreslås gå samman till ett gemensamt rektorsområde fr.o.m. läsåret 2006/2007. Det innebär att den vakanta rektorstjänsten på Sandåkraskolan dras in och ersätts av en biträdande rektorstjänst.
- En paviljong på Sköndalsskolans skolgård med tre klassrum görs om till en treavdelnings förskola, vilket innebär en årlig minskning av skolans hyreskostnader med 736 tkr.
- Den totala ledningsorganisationen minskar med en tjänst fr.o.m. höstterminen 2006, vilket på årsbasis innebär minskade utgifter med 530 tkr.
- Omvandling av rektorstjänst till biträdande rektorstjänst en minskad kostnad med ca 50 tkr.

## Utreds vidare:

- Ett arbete pågår med att flytta fritidsgården i Sköndals centrum till billigare och samtidigt mer ändamålsenligare lokaler vid Sköndalsskolan. Det förutsätter att den på skolgården befintliga f.d. vaktmästarbostaden får tas i bruk för skolans verksamhet. Den ekonomiska besparingen men framförallt den kvalitetsmässiga höjningen, skulle med en sådan lösning vara ansevärd.

## **Område Centrala Farsta**

Skolorna i området, Västbodaskolan, Hästhagsskolan och Kvickenstorpsskolan har en ojämnt fördelad överkapacitet av elevplatser. Störst är den på Kvickenstorpsskolan.

Inom förskolan är efterfrågan på platser mycket hög.

## Åtgärder:

- Till hösten inrättar Västbodaskolan en förskolegrupp för femåringar i skolan. Det avlastar skolan en lokalhyreskostnad med ca 55 tkr per år.
- Hästhagsskolan och Magelungsskolan föreslås bilda ett gemensamt rektorsområde fr.o.m. höstterminen 2006. En rektorstjänst omvandlas till en biträdande rektorstjänst. Rektor för de sammanslagna området får till uppgift att se över möjligheterna till rationaliseringar inom den gemensamma administrationen. Utbyggnaden av fler förskoleavdelningar, kommer att bidra till att volymen av ledningsresurs, kommer att vara adekvat. Omvandling av rektorstjänst till bitr rektorstjänst en minskad kostnad med ca 50 tkr.

Ledningsvolymen avseende Kvickenstorpsskolan och Västbodaskolan föranleder ingen åtgärd.

Utreds vidare:

- Stödenheten, som idag hyr lokaler på Farsta sjukhem, flyttas till Kvickenstorpsskolan, som har utrymme för att inrymma den verksamheten och därmed minska sina hyreskostnader.

#### ***Område Farsta strand***

Skolans elevantal pekar nu mot en långsam ökning. Inom förskolan är efterfrågan på platser mycket hög.

Åtgärder:

- Till höstterminens början 2006 inrättas en ny förskoleavdelning för elever 4-5 år i Magelungsskolans lokaler. Det innebär att skolans hyreskostnader minskar med ca 55 tkr. per år.

#### ***Område Fagersjö***

Elevunderlaget är stabilt inom både skola och förskola med en långsam ökning av efterfrågan, som väntas öka ytterligare då den förestående nybyggnationen i området är genomförd.

**Sammantaget beräknas de föreslagna åtgärderna i ett första steg ge en årlig besparing motsvarande 3,659 mkr.**

#### ***Översyn av konteringen***

Under år 2005 förekom ett antal fel i konteringen av kostnader inom avdelningen för förskola, skola, fritid och kultur: Bland annat har vissa investeringskostnader till förskolan bokförts på grundskolan, hyreskostnader har inte fördelats mellan olika verksamheter samt övergripande ledningsfunktioner har endast belastat grundskolan detta till en sammanlagd kostnad på 15,8 mkr.

**Bilaga :** Utredningsmaterial till Organisationsutredningen för Farsta skolor och förskolor.

**AE**

DNR SID 6 (6)