



TYRESÖ KOMMUN
Dnr. 2008/KS 239

miljöpartiet de gröna
Tyresö



MOTION



"Centrumskolan" – framtidens skola i centrum

2008-12-11

Skolorna i de centrala delarna av Tyresö – Forellskolan och Nyboda skola får enligt befolkningsprognosen minskat elevantal de kommande åren. Det kommer inte att finnas elevunderlag för att fylla två 6-9 skolor, varför det i praktiken finns behov att samordna verksamheterna vid de båda skolorna och organisatoriskt skapa *en skola* – Centrumskolan. Det kan finnas olika alternativ att möta de förändrade förutsättningarna för de två kommunala grundskolorna i centrum. Men den borgerliga majoriteten har utan att redogöra för skälen därtill ensidigt valt att Forellskolan successivt ska minskas. Utifrån dessa förutsättningar har skolledningen och personalen gjort ett berömvärt arbete och presenterat ett förslag, som givet utgångspunkten kan visa sig vara det bästa möjliga.

De elever som idag studerar på Nyboda och Forellskolan trivs på sina respektive skolor. Det är orätt mot dessa elever och föräldrar att inte noggrant och öppet undersöka, vilket som är det bästa alternativet till den framtida "Centrumskolan" (som kan bestå av en eller flera byggnader). Genom att undvika att involvera föräldrar och elever i denna process har den moderata nämndsledningen i praktiken berövat föräldrar och elever möjligheten att påverka sitt skolval.

Oavsett vad som blir huvudalternativet så erfordras en upprustning, både av inne- och utemiljön, i de lokaler som ska utgöra den nya skolan. Målsättningen måste vara en attraktiv modern skola med modern it-teknik och pedagogiskt och studiemässigt optimal miljö. Om så behövs kan med fördel en skolarkitekt anlitas för att åstadkomma detta. För att skapa största möjliga delaktighet måste stor vikt läggas vid elevers, föräldrars och personalens synpunkter.

"Centrumskolan" är idag ett arbetsnamn. Kommunen bör för att markera nystarten anordna en namntävling för att ta fram ett namn som väl matchar den nya skolan. För att garantera möjligheterna till en nystart bör också frågan om den ingående skulden behandlas av Barn- och utbildningsnämnden så att inte nystarten onödigt belastas av gamla ekonomiska problem.

Vi föreslår:

- att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbtreda och redovisa vilka alternativ som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6 – 9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter,
- att barn- och utbildningsnämnden fattar beslut om en sådan större verksamhetsförändring som påverkar valmöjligheterna för föräldrar och elever.
- att ett program för upprustning av den skola där merparten av undervisningen kommer att förläggas tas fram.
- att frågan om centrumskolornas ingående negativa ekonomiska balans i samband med nystarten regleras av Barn- och utbildningsnämnden.

Martita Bertilsson (s)

Marie Åkesdotter (mp)

Inger Gemicioglu (v)

Protokollutdrag

§ 3

Dnr 2009/BUN 043-043

Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Barn- och utbildningsnämndens beslut

1. Nämnden beslutar att notera redovisningen och godkänner inriktningen på det framtida utvecklingsarbetet på enheten Nyboda/Forellen.
2. Nämnden beslutar att förvaltningen får i uppdrag att utreda profilklassernas framtida inriktning. Detta uppdrag ska återrapporteras till nämnden i juni 2009.
3. Nämnden beslutar att förvaltningen och enhetsledningen får i uppdrag att redovisa fördjupade rapporter om utvecklingen vid enheten vid nämndens sammanträden i april, september och december 2009.
4. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att motionen anses besvarad med hänvisning till nämndens beslut i ärendet.

Reservation

Lovisa Lagerström Lantz (s) inkommer med en reservation avseende punkterna 1 och 4.

Ersättaryttrande

Marie Åkesdotter (mp) inkommer med ett ersättaryttrande.
Inger Gemicioglu (v) inkommer med ett ersättaryttrande.

Beskrivning av ärendet

Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin. Sedan 2007 bildar Nyboda skola en gemensam resultatenhet med Forellskolan. Inför 2009 har enheten planerat omfattande förändringar i organisationen, och man arbetar nu fullt ut som en enhet, Centrumskolan. I och med ledningens och personalens arbete med den nya organisationen, och med hjälp av det stöd som förvaltningen föreslår nämnden att ge enheten, finns nu förutsättningar för Centrumskolan att nå balans i ekonomin och samtidigt utveckla kvaliteten i arbetet med eleverna.

Motion om Centrumskolan – framtiden skola i centrum
Från kommunstyrelsen har nämnden fått en motion om Centrumskolan – framtidens skola i centrum, för yttrande. Motionen är inlämnad av Marita Bertilsson (s), Marie Åkesdotter (mp) och Inger Gemicioglu (v).

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Ordförandeutlåtande

Med detta beslut om enheten Nyboda/Forellens framtida inriktning ges tydliga besked i flera frågor. Nämnden ser Nyboda skola som den långsiktiga lösningen på behovet av platser i de senare årskurserna i centrumområdet. Samarbetet mellan Nyboda skola och Forellskolan har utvecklats på ett positivt sätt och bör permanentas. Den nystart, både vad gäller verksamhetens pedagogiska innehåll och ekonomiskt, som detta beslut innebär förutsätter investeringar i Nyboda skola, både i lokalerna och skolgården.

Tyresö kommer även i framtiden att behöva en skola för grundskolans senare årskurser i centrumområdet. Nyboda skola i samverkan med Forellskolan blir denna enhet. Mot bakgrund av de långsiktiga planerna för Tyresö centrum minskas antalet elevplatser i första hand vid Forellskolan. De lokaler som lämnas används för andra ändamål.

Enhetens ambitiösa arbete med att utveckla den pedagogiska verksamheten och samarbetet mellan de två skolorna fortsätter. Målet är att enheten ska ha elever som aktivt sökt sig till sin skola. Studieresultaten ska vara jämförbara med de i kommunens övriga skolor.

För att ge stöd åt enhetens pedagogiska utveckling kommer en centralt finansierad konsult att arbeta med Nyboda/Forellen. Det nya projektet Tyresö återvändarskola – för elever med stor ogiltig frånvaro – kommer att ägna en stor del av resurserna åt arbete med Nyboda/Forellen. Ett särskilt projekt med syfte att ge flickor goda förebilder fokuseras också i första hand på denna enhet. Det nya systemet för sociodemografisk ersättning som införts 1 juli 2009 kommer att gynna enheten.

Profilklasserna är en viktig del av Nyboda skolas verksamhet. Intresset för att söka till dessa har varierat. Det är angeläget att se över nuvarande inriktning och kostnader och att överväga eventuella förändringar. Dessa klasser ska vara attraktiva och bör kunna dra till sig många intresserade elever från hela Tyresö kommun.

Ekonomi ska komma i balans under budgetåret 2009. Ekonomisk balans är nödvändig för enhetens egen verksamhet, det ekonomiska ersättningssystemets trovärdighet och kommunens ekonomi i stort, särskilt i en tid präglad av ekonomisk oro. Samma villkor måste gälla för alla enheter. Att budgeten hålls – inom de ramar som resultatenhetssystemet ger – är ett grundkrav. Därav kravet på tydligare uppföljning av enhetens arbete under året.

Förvaltningsledningen och förvaltningens ekonomiavdelning följer enhetens ekonomi mycket nära och ger stöd till arbetet. Regelbundna möten och

löpande rådgivning underlättar arbetet med att skapa ekonomisk balans under året.

Under bokslutsarbetet har enhetens underskott kunnat reduceras med tre miljoner kronor – inklusive dagens beslut om överföring av nämndens överskott till enheten – vilket ger ett resterande underskott på fyra miljoner kronor. Enheten förblir ansvarig för att arbeta in detta underskott. Dessa förutsättningar är rimliga och gör det möjligt att på ett långsiktigt sätt arbeta med enhetens utveckling och ekonomi.

Nyboda skola är i behov av en upprustning. Det gäller både lokalerna och skolgården. Den nystart som behövs måste åtföljas av en investeringssatsning som gör det möjligt för skolan att möta eleverna på ett mer positivt sätt. Vissa av dessa insatser är inte särskilt kostsamma och borde kunna genomföras relativt snart, andra kräver planering och större insatser av resurser och blir en fråga för budgetarbetet inför år 2010. Förvaltningen utreder i samverkan med tekniska kontoret vilka insatser som krävs och vilka ekonomiska resurser dessa kommer att ta i anspråk.

Förslagen i motionen som lämnats av Marita Bertilsson (s), Marie Åkesdotter (mp) och Inger Gemicioglu (v) behandlas både i nämndens bokslut och i detta ärende.

Den förändringsprocess som pågår vid enheten idag är positiv. Det stöd som verksamheten får enligt förslaget och bokslutet bedömer vi ger skolorna och eleverna goda förutsättningar inför framtiden. I och med att nämnden godkänner inriktningen på det fortsatta arbetet, fattas ett beslut om verksamhetsförändring.

Upprustning av Nyboda skola är högt prioriterad och kommer till att börja med att behandlas i samband med översynen av investeringsprogrammet för 2009 i mars.

Beslut angående enhetens ingående negativa balans fattas i samband med bokslutet för 2008.

Nämnden föreslås i och med detta att anse motionen besvarad.

Ordförandens förslag till beslut

Barn- och utbildningsnämndens beslut

1. Nämnden beslutar att notera redovisningen och godkänner inriktningen på det framtida utvecklingsarbetet på enheten Nyboda/Forellen.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

2. Nämnden beslutar att förvaltningen får i uppdrag att utreda profilklassernas framtida inriktning. Detta uppdrag ska återrapporteras till nämnden i juni 2009.
3. Nämnden beslutar att förvaltningen och enhetsledningen får i uppdrag att redovisa fördjupade rapporter om utvecklingen vid enheten vid nämndens sammanträden i april, september och december 2009.
4. Nämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige att motionen anses besvarad med hänvisning till nämndens beslut i ärendet.

Yrkande

Ingela Carlsson (s) yrkar avslag till attsats 1 och 4 och bifall till attsats 2 och 3.

Tilläggsyrkande

Ingela Carlsson (s) yrkar bifall till motionens 1, 3 och 4 punktsatser.

Protokollsnotering

Inger Gemicioglu (v) anmäler att hon vid rösträtt hade bifallit socialdemokraternas yrkande.

Beslutsgång

1. Ordförandens förslag attsats 1 ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden bifallit ordförandeförslaget.
2. Därefter bifaller nämnden ordförandens förslag till attsats 2 och 3.
3. Ordförandens förslag attsats 4 ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden bifallit ordförandeförslaget.
4. Ingela Carlssons (s) tilläggsyrkande ställs mot avslag och ordföranden finner att nämnden avslagit tilläggsyrkandet.

Bilaga

1. Tjänsteskrivelse.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Reservation

§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Från Socialdemokraternas sida tycker vi det är bra att frågan om Nyboda och Forellen äntligen kommer upp för politiskt beslut. Vi hade dock gärna sett att frågan hade fått en djupare analys och att olika alternativ med konsekvensanalyser hade presenterats i enlighet med den gemensamma motionen från (S), (V) och (MP).

Vi ser framemot den fortlöpande återkoppling till nämnden som blev fastlagd i och med nämndens beslut. Denna typ av återkommande och fördjupad rapportering har vi efterlyst under en längre tid.

Den borgerliga majoriteten avslag motionens förslag om utredning av alternativa lösningar och konsekvensanalyser. Mot den bakgrunden är det oerhört viktigt att det i den fortsatta planen för Nyboda/Forellen finns en uppdaterad riskanalys. Syftet med denna är naturligtvis att tidigt kunna sätta in åtgärder för att minimera riskerna. En sådan riskanalys efterlystes av oss vid sammanträdet.

Vi reserverar oss härmed till förmån för motionens första, tredje och fjärde att-sats och i konsekvens med detta reserverar vi oss även mot nämndens beslut att bifalla ordförandens första att-sats.

För den socialdemokratiska gruppen


Lovisa Lagerström Lantz
090216



Ersättaryttrande till Barn- och utbildningsnämnden 11 februari 2009

§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

- Miljöpartiet hade om vi haft rösträtt ställt oss bakom det pågående utvecklingsarbetet.
- Vi hade också bifallit tredje och fjärde att-satserna i vår (s, mp, v) motion "Centrumskolan – framtidens skola i centrum", inlämnad 11 december 2008 som behandlades samtidigt;
 - o Att ett program för upprustning av den skola där merparten av undervisningen kommer att förläggas tas fram.
 - o Att frågan om centrumskolornas ingående negativa ekonomiska balans i samband med nystarten regleras av Barn- och utbildningsnämnden.

Miljöpartiet ställer oss bakom sammanslagningen av Nyboda skola och Forellen till en enhet under arbetsnamnet Centrumskolan. I vår motion yrkade vi i den första att-satsen på "att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ, som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6-9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter." Med hänsyn till nuvarande situation (där rektorn som ledde utredningen om Nyboda och Forellskolans framtida organisering sagt upp sig och en tillfällig rektor anställts på konsultbasis) är det nu viktigast att personal och elever på skolorna får arbetsro. Vi hade dock helst sett en utredning med flera alternativ.

Vi vill att ett konkret program/en plan för upprustning av Centrumskolans inre och yttre miljö tas fram, i enlighet med vår motion. Den borgerliga majoriteten har gjort en prioriteringsordning inför 2009 års investeringsprogram, men ingen konkret plan.

Miljöpartiet ifrågasätter ärendebeskrivningen och problematiken kring det uppkomna budgetunderskottet: "Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin..." Vi menar att Nyboda skola och Forellskolan i årtal missgynnats av den borgerliga majoriteten som låtit Nybodas lokaler chansera och inte skapat rimliga förutsättningar för skolorna. Nyboda skolas idrottshall är till och med i så dåligt skick så att Arbetsmiljöverket har ett vitesföreläggande av 1 miljon kronor. Tyresö kommun måste senast 5 augusti 2010 åtgärda ventilation och undersöka (och eventuellt åtgärda) misstänka fuktskador i dusch- och omklädningsrum.

Miljöpartiets uppfattning är att det vikande elevunderlaget är en faktor till Centrumskolans budgetunderskott. Men istället för att vända problematiken till något positivt har den borgerliga majoriteten fördjupat krisen, vilket gjort att skolan hamnat i en ond spiral. Det går inte att enbart att hänvisa problemet till vikande elevunderlag samtidigt som vi har skolval i kommunen. Kunskapsskolan har t ex inte särskilt stort elevunderlag men tycks trots detta locka till sig elever. Inte mindre okänsligt blir det när föreningsgården tar över lokaler i Nyboda skola och en upprustning sker omedelbart. Vilka signaler sänder det till barn och personal i skolan?

Centrumskolans budgetunderskott är trots vissa avskrivningar uppe i ca 4 miljoner kronor. Nyboda skola har i åratal haft stora (ofrivilliga) budgetunderskott och för att få ekonomin i balans krävs åtgärder som inköpsstopp, personalinskränkningar, vikariestopp, större undervisningsgrupper, försämrat elevstöd mm. Den borgerliga majoriteten säger att de gör en satsning på Centrumskolan, men det blir ju inte mycket till satsning när enheten samtidigt ska bära med sig ett så stort budgetunderskott in i en ny organisation. Vi anser att detta måste ställas under prövning. Tyresö kommun är skyldig att erbjuda en rättvis och likvärdig skola i hela kommunen.

Marie Åkesdotter
för miljöpartiet de gröna i Tyresö



Vänsterpartiet

2009-02-14

ERSÄTTARYTTTRANDE

BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDENS SAMMANTRÄDE 2009-02-11

§ 3 Centrumskolorna Nyboda och Forellen

Vänsterpartiet hade om vi haft rösträtt yrkat bifall till förslaget om sammanslagningen av Nyboda skola och Forellen till en enhet under arbetsnamnet Centrumskolan.

Samtliga oppositionspartier lämnade den 10 februari in en motion med namnet "Centrumskolan – framtidens skola i centrum". I vår motion yrkade vi i den första att-satsen på "att barn- och utbildningsförvaltningen ges i uppdrag att tillsammans med andra berörda förvaltningar snabbutreda och redovisa vilka alternativ, som kan finnas när det gäller den framtida försörjningen av grundskoleplatser årskurserna 6-9 i de centrala delarna av Tyresö med största möjliga hänsyn till elevers, föräldrars och personalens synpunkter."

Eftersom den rektor, som lett utredningen om Nyboda och Forellskolans framtida organisering, nu har sagt upp sig och en tillfällig rektor har anställts på konsultbasis, så har förhållandena för de båda skolorna förändrats. Vi anser fortfarande att det varit på sin plats att utreda olika alternativ, men i den nu uppkomna situationen, så är det viktigt att komma fram till ett beslut, så att personal och elever på de båda skolorna kan få arbetsro och förverkliga intentionerna i planen.

I vår motion föreslår vi också att förvaltningen tar fram ett program/en plan för upprustning av de båda skolorna både vad gäller inre och yttre miljö. Förvisso säger den borgerliga majoriteten att de ska ta itu med frågan och diskutera investeringar vid uppföljning av 2009 års investeringsprogram, men en konkret plan lyser med sin frånvaro. Vänsterpartiet anser att en investeringsplan snarast måste tas fram.

Frågan om Nyboda och Forellskolans underskott är inte heller löst. I dagsläget har skolorna ett underskott på 4 miljoner kronor. Det är ett stort underskott att bära med sig in i en ny organisation och kräver omedelbara besparingar. Vi menar att detta underskott måste ställas under prövning och eventuellt avskrivas för att den nya Centrumskolan ska få en rimlig chans till en bra start. Vi kommer att återkomma i den frågan.

För oss i Vänsterpartiet är det av oerhört stor vikt att Centrumskolan nu får en rimlig chans att bli "framtidens skola i centrum". Det innebär att vi som ansvariga politiker måste se till att de har goda ekonomiska förutsättningar för att klara av sitt åtagande och att skolorna behöver rustas upp både in och utvändigt för att bli en attraktiv skolenhet, som med stolthet kan ta emot nya elever.

För Vänsterpartiet i Tyresö

Inger Gemicioglu/ersättare (v) i barn- och utbildningsnämnden

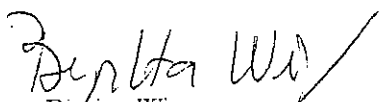


Centrumskolorna Nyboda och Forellen

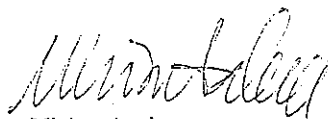
Förslag till beslut

Barn- och utbildningsförvaltningen föreslår barn- och utbildningsnämnden att:

- notera rapporten om Nyboda skola och centrumskolan.



Birgitta Wigren
Förvaltningschef



Ulrica Andersson
Verksamhetsstrateg

Sammanfattning

Nyboda skola har sedan ett antal år haft problem med vikande elevunderlag i området, vilket inneburit svårigheter med ekonomin. Sedan 2007 bildar Nyboda skola en gemensam resultatenhet med Forellskolan. Inför 2009 har enheten planerat omfattande förändringar i organisationen, och man arbetar nu fullt ut som en enhet, Centrumskolan. I och med ledningens och personalens arbete med den nya organisationen, och med hjälp av det stöd som förvaltningen föreslår nämnden att ge enheten, finns nu förutsättningar för Centrumskolan att nå balans i ekonomin och samtidigt utveckla kvaliteten i arbetet med eleverna.

Tillbakablick

År 2004 beslutade barn- och utbildningsnämnden om verksamhetsförändring vid Nyboda skola. Förskolan Gunghästen, som tidigare tillhört enheten Nyboda/Gunghästen, flyttades till en annan resultatenhet. Höstterminen 2005 flyttades även verksamheten i förskoleklass samt skolår 1-5 över till andra enheter, med undantag av musikklasserna i skolår 4 och 5. Förändringen berodde på ett minskande barnantal i centrumområden och en överkapacitet i områdets f-5-skolor. Nyboda skola kompenserades ekonomiskt för förändringen under övergångstiden, och det ekonomiska underskott som skolan hade vid 2004 års slut avskrevs.

Vid utgången av 2005 hade skolan ett ekonomiskt underskott på 746 000 kronor. Eftersom personaltätheten var för stor i förhållande till skolans intäkter hade skolledningen svårt att planera för en budget i balans. En anledning kan ha varit att skolan fick svårare att planera för exempelvis sjukfrånvaro i musikklassernas skolår 4-5. Man får skolpeng motsvarande f-5-

verksamhet, men har inte samma möjligheter som andra att disponera personal med hjälp av skolbarnsomsorg. I samband med verksamhetsförändringen beslutades även att den socioekonomiska tilldelningen, som innebär en uppräknig av skolpengen med 7 procent, skulle beräknas på Nyboda skolas elevantal exklusive profilklasser.

I oktober 2005 gjorde Arbetsmiljöverket en inspektion på Nyboda skola. Verket framförde kritik mot arbetsmiljön och skolan anmodades att inkomma med en åtgärdsplan. Inspektionen försvårade planerade och påbörjade åtgärder i form av personalminskningar, som därför sköts på framtiden.

Våren 2006 var fortfarande kostnaderna större än skolans intäkter. Personalminskningar planerades, men kostnader för övertalig personal gjorde att effekten dröjde. Under våren 2006 tog skolan fram en långsiktig budgetplan. Avbetalningsplanen var baserad på en successiv nedtrappning av kostnaderna. I december 2007 skulle underskottet uppgå till 640 000 kronor, för att i december 2008 vara helt reglerat.

Från och med år 2007 blev Nyboda skola och Forellskolan en gemensam enhet med en rektor. Rektor Jan Bideke fick i uppdrag att utveckla enheten pedagogiskt och som arbetsplats för elever och personal.

Inför hösten 2007 fick Nyboda skola färre sökande elever till skolår 6 än vad man budgeterat för. Skolans elevantal uppgick till 513 elever vid höstterminens start, ett lägre antal än ledningen budgeterat för, vilket förklaras både med elevminskning i området och att färre elever valt Nyboda i skolvalet. Vid 2007 års utgång hade skolan ett ekonomiskt underskott på 1,8 miljoner kronor. Forellskolan hade vid 2007 års utgång ett underskott på 770 000 kronor. I februari 2008 beslutade barn- och utbildningsnämnden att avskriva det tidigare ackumulerade underskottet från 2005 och 2006, totalt 1 135 000 kronor. För 2007 års underskott fick rektor i uppdrag att ta fram en ny avbetalningsplan.

Höstterminen 2008 hade resultatenheten totalt 848 elever, en minskning från föregående år med 116 elever. Vid 2008 års utgång hade resultatenheten ett totalt ekonomiskt underskott på 4,4 miljoner kronor inklusive ingående balans, 2,1 miljoner kronor för året.

Pågående arbete på enheten

Under hösten 2008 inledde ledningen vid resultatenheten ett förändringsarbete med personal, elever och föräldrar som en del i den nya avbetalningsplanen. Enhetens ledning tog fram ramar och förslag till en ny organisation, som under terminen presenterades för

personalen, föräldraråden och nämnden. I december 2008 gick ett informationsbrev om organisationsförändring ut till samtliga föräldrar och elever vid enhetens skolor.

Ledningen planerar för en resultatenhet med 750 elever på ett par års sikt och för att möta det vikande elevantalet är målet att utveckla Nyboda skola och Forellskolan till en skola, Centrumskolan. För att utnyttja lokalerna på ett effektivt sätt, planerar man för att fylla lokalerna på Nyboda skola maximalt, och frigöra lokaler på Forellskolan för annan verksamhet. Musik- och idrottsklasserna finns på Nyboda skola, liksom samundervisningsklass och liten klass. Särskolan finns på Forellskolan. Den framtida utformningen och inriktningen på arbetet i profilklasserna är ännu inte närmare klarlagt på enheten.

Elever söker från och med hösten 2009 enbart till Centrumskolan, och fördelas årskursvis på de två delenheter. Eleven går dock hela sin skoltid, fyra år, vid samma delenhet. Hösten 2009 börjar alla enhetens skolår sex-elever vid Nyboda skola, där de fullföljer sin utbildning till och med skolår nio.

Arbetet med den yttre ramorganisationen följs under våren 2009 av ett arbete med den inre organisationen. Hela personalen är involverad i utvecklingsarbetet och ledorden är "Eleven i centrum" samt "Vi tar det bästa av två kulturer och gör något ännu bättre". De positiva sidorna av sammanslagningen tas tillvara och fokus under terminen kommer att ligga på utveckling för elevernas bästa.

I diskussioner och arbetsgrupper har ett antal viktiga ståndpunkter formulerats:

- Minsta möjliga flytt av elever
- Lugn och trygg start för skolår sex
- Arbetslag, en fast grupp vuxna runt en elevgrupp
- Ökad elevtrygghet genom att samma lärare följer eleverna i fyra år
- Utveckla en organisation som håller på sikt
- Genomför en successiv övergång till slutgiltig organisation.

Utifrån dessa ståndpunkter har personalen delat in sig i arbetsgrupper och identifierat de områden där det finns behov av samverkan, gemensamma utgångspunkter och gemensamma dokument för hela enheten. Arbetsgrupperna arbetar exempelvis med ett gemensamt värdegrundsdokument, lokala kursplaner, arbetslagsorganisation, en plan för lokalanvändning och gemensamma elevvårdsrutiner. I arbetsgrupper, ledning och olika forum för medinflytande kommer våren 2009 att användas till att konkretisera planerna för en kvalitetshöjning i verksamheten som ska genomföras fullt ut under läsåret 2009/2010.

Ledningen har i förvaltningens sammanställning av önskemål angående underhåll och investeringar angett de behov man ser på enheten. Om man behöver prioritera bland önskemålen har ledningen uttryckt en målsättning att i första hand se över lokaler till skolår sex samt gemensamma lokaler på Nyboda skola. Exempelvis målning av väggar krävs för att förbättra synintrycket och öka trivselen i lokalerna. Enheten kommer även att satsa på nya, enhetliga möbler, i första hand till skolår sex, samt ny AV-utrustning. Under läsåren 2009/10 samt 2010/11 önskar man successivt upprusta skollokaler, utrustningen, den pedagogiska miljön och utemiljön vid framför allt Nyboda.

Rektor Jan Bideke lämnade sitt uppdrag i januari 2009. Under våren 2009 kommer en rektor från ett bemanningsföretag att leda enhetens arbete och förvaltningen räknar med att rekrytera en ny rektor till höstterminen 2009.

Centrala satsningar

I budget för 2009 fick grundskolorna i Tyresö kommun en ökad ekonomisk tilldelning med 9 miljoner kronor. 225 000 kronor av denna tilldelning satsas särskilt på stöd till Centrumskolan. Satsningen kommer bland annat att gå till att en extern konsult utgör ett stöd i förändringsarbetet till enhetens ledning. Barn- och utbildningsnämnden har i den extra tilldelningen till grundskolan även anslagit 550 000 kronor till en särskild satsning på Tyresö Återvändarskola, en lösning för elever som inte kommer till skolan. De elever återvändarskolan kommer att arbeta med kräver särskilt stöd, som tar stora resurser i anspråk. Då många av de aktuella eleverna är inskrivna vid Centrumskolan idag, kommer den centrala stödsatsningen att frigöra resurser i enhetens egen budget.

En ny modell för beräkning av det sociodemografiska tillägget till skolpengen kommer att genomföras från och med halvårsskiftet 2009. För Centrumskolan kommer den nya fördelningen att innebära en ökad ersättning. Enligt det tidigare systemet skulle enheten ha fått 180 000 kronor i socioekonomisk ersättning för andra halvåret 2009, men i det nya systemet kommer tilldelningen att bli 600 000 kronor.

I samband med bokslut 2008 har förvaltningen låtit drygt 2,5 miljoner kronor i personalkostnader från Centrumskolan belasta den förvaltningsgemensamma potten för övertalig personal. Dessutom kommer barn- och utbildningsförvaltningen att föreslå nämnden att föra över det överskott som finns efter 2008 års bokslut, 415 000 kronor, till enheten för avskrivning av ackumulerat underskott.



I arbete med investeringar och planerat underhåll av lokaler kommer Centrumskolan särskilt att prioriteras. Investeringarna planeras och prioriteras av förvaltningens ledningsgrupp i samverkan med kommunens fastighetsavdelning. Då lokalerna på framför allt Nyboda delvis är i dåligt skick, behövs såväl underhåll som nyinvesteringar för att en positiv nystart ska slå igenom även i lokalerna.

En satsning på goda förebilder för flickor i form av ett projekt under 2009 med två amerikanska fotbollsspelare som kommer att arbeta deltid med att möta flickor i kommunens skolor, kan också utgöra ett stöd för verksamheten.

Slutsats

Det påbörjade utvecklingsarbetet kommer att leda till en verksamhet med hög kvalitet för eleverna vid Centrumskolan. Inriktningen att använda och utveckla de bästa delarna ur skolkulturerna vid Nyboda skola och Forellskolan, innebär att mycket positiva erfarenheter kommer att ligga till grund för det fortsatta arbetet och personalens starka sidor tas tillvara i arbetet. De fokusområden som ledningen formulerat i samverkan med personalen och de arbetsgrupper som bildats visar på en vilja att tillsammans fokusera på elevernas bästa. Ledningens engagemang och personalens delaktighet kommer att leda till ökad trivsel även i personalgruppen.

Med de åtgärder som genomförs och planeras idag, anser förvaltningen att enheten ska ha en budget i balans på årsbasis år 2010. Det ackumulerade underskottet kommer enheten dock att behöva en mer långsiktig avbetalningsplan för att arbeta in.

