

Ledningsprogram för lednings- grupper

inom den sociala barn och ungdomsvården

Som del av EBP- projektets kompetensutveckling mot en evidensbaserad praktik så planeras en satsning på ett ledningsprogram inom barn- och ungdomsvården i Stockholms stad. Ledningsprogrammet innebär ett processtöd och kompetensutveckling för att leda en evidensbaserad praktik kopplat till resultatstyrning utifrån ett utvecklingsområde som stadsdelsförvaltningen själv valt. Konceptet är hämtat från Sveriges Kommuner och Landstings satsning ”Att leda för resultat”.

Målgrupp

Målgruppen för ledningsprogrammet är chefer inom barn- och ungdomsvårdens myndighetsutövning och medarbetare som har uppdraget att utveckla verksamheten. Med det avses enhetschef, biträdande chefer/gruppleddare samt t ex metodutvecklare, controllers. Erbjudandet innebär att en ”ledningsgrupp” per stadsdel, om 5 till 10 deltagare kan delta på ledningsprogrammet som löper över ett år (2014) introduktionsdag i nov- dec 2013.

Kostnad

Socialförvaltningen kommer delfinansiera satsningen med medel från socialfonden och kompetensutvecklingsmedel från Socialstyrelsen. Stadsdelsförvaltningarna själva bekostar internaten med ca: 4600 per deltagare.

Preliminärt schemat för ledningsprogrammet

Introduktionsdag november 2013: 1 dag

Inledning

Programmet går igenom, och varje stadsdel får tillfälle till feedback på sitt förslag till utvecklingsarbete.

Seminarietillfälle 1: jan 2014, 2 dagar

Tema: vad är resultat, och hur kan man använda statistisk processkontroll i ledningen av socialtjänst. Hur arbeta med prioritering av olika uppdrag.

Seminarietillfälle 2: april 2014, 2 dagar

Tema: att leda och styra i Stockholms stad med resultatbaserad styrning mot en evidensbaserad verksamhet. Budget, ekonomi och lagstiftning.

Seminarietillfälle 3: juni 2014, 2 dagar

Tema: systematiskt förbättringsarbete, att skapa förutsättningar för och att leda arbetet med att förbättra verksamheten
Personalfrågor relaterat till personalomsättningen, hur får vi stabila organisationer?

Seminarietillfälle 4: september 2014, 2 dagar

Tema: att kommunicera resultat, och kommunikation som en del i att leda verksamheten

Seminarietillfälle 5: november 2014, 2 dagar

Tema: ej fastställt

Avslutningsdag: januari 2015, 1 dag

Samtliga stadsdelar presenterar sina utvecklingsarbeten och sina lärdomar.