

## **Förslag till budget 2008 och inriktning för åren 2009 och 2010 för koncernen Stockholms Stadshus AB**

### **Moderbolaget Stockholms Stadshus AB**

#### ***Bolagets uppgifter och allmänna inriktning***

Stockholms Stadshus AB har en sammanhållande funktion för merparten av Stockholms stads aktiebolag. Bolaget är moderbolag i en koncern som består av 17 dotterföretag eller underkoncerner. Bolaget ansvarar för styrning och uppföljning av dotterbolagens verksamhet utifrån kommunfullmäktiges inriktningsmål och direktiv. Bland kommunfullmäktiges direktiv ingår att svara för övergripande utveckling, strategisk planering, löpande översyn och omprövning, utöva ekonomisk kontroll och uppföljning, utveckla styrformer och samspelet mellan ägare, koncernledning och dotterbolag.

Koncernstyrelsen ska fatta de principiella beslut som krävs för att kommunfullmäktiges mål ska nås. Dotterbolagens styrelser och verkställande ledningar har det operativa ansvaret för att kommunfullmäktiges beslut verkställs.

Bolagets uppgifter kan sammanfattas i följande punkter:

- svara för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering
- styra finansiella resurser på ett för ägaren och koncernen optimalt sätt
- svara för löpande ekonomisk kontroll och uppföljning
- verkställa kommunfullmäktiges beslut som är av ägarkaraktär
- utveckla samspelet mellan ägaren, koncernledningen och dotterbolagen avseende verksamheternas resultat och budgethållning, effektivitet och kvalitet
- utveckla effektivare styrformer genom ökad målstyrning mot ägarkraven
- leda arbetet för att bereda hyresgäster i stadens bostadsbolag möjlighet att förvärva sina lägenheter genom ombildning till bostadsrätter
- ha en öppen inställning till fastighetsförsäljning
- genomföra särskilda insatser för ombildning i ytterstaden
- se över och föreslå omprövning av inriktning och/eller innehav av verksamheter utifrån förändrade förutsättningar avseende marknad, lagstiftning och teknisk utveckling
- kontinuerligt följa större investeringsprojekt, till exempel Vällingby centrum, Studentskrapan och utbyggnaden i Norvik
- ansvara för bevakning och samordning av ägarintresset i de bolag där staden är delägare
- följa utvecklingen vad gäller kostnadseffektiviseringar inom samtliga dotterbolag
- särskilt följa bolagens ekonomi avseende bostadsbyggande och upprustning
- ansvara för samordning och uppföljning av bolagens övningar i krishantering

- stärka ägarrollen gentemot Stockholms mässfastigheter.

## **Bostadsbolagen**

### ***Gemensamt för de tre bolagen***

#### ***Mål***

De kommunala bostadsbolagen ska vara livskraftiga och ekonomiskt starka .

#### ***Bolagen ska***

- bereda möjligheter för boende att förvärva sina lägenheter
- göra särskilda insatser för att stimulera friköp av bostäder i ytterstaden
- bidra till Stockholms försörjning av bostäder
- bidra med försöks- och träningslägenheter
- medverka till att attraktiva nya stadsmiljöer skapas i ytterstaden bl.a. genom att medverka i investeringsprogram i ytterstaden, ”ytterstadsförnyelse”. De kommunala bostadsbolagen har ett särskilt ansvar för att förnya och utveckla ytterstaden.
- ha en kostnadseffektiv och rationell bostadsförvaltning
- utforma upphandlingar så att även låga anbud kan lämnas
- samarbeta med övriga berörda kommunala bolag och fastighetsnämnden för riktade satsningar på underhåll, trygghet och säkerhet
- värna hyresrätten och vidta åtgärder för att förhindra svartuthyrning
- utreda behovet av att inrätta en vräkningsakut
- uppvakta regeringen med krav på skattelättnader för rumsuthyrning
- tillsammans med AB Stokab fullfölja utbyggnaden av IT-nät till samtliga fastigheter.

#### ***Uppdrag***

Det är en prioriterad uppgift att kunna klara av att möta ökad efterfrågan på nya bostäder. Staden ska planera för 15 000 nya bostäder under mandatperioden, varav en betydande del hyresrätter. Av de nya bostäderna ska 1 000 planeras i innerstaden. Stadens bolags andel av den påbörjade nyproduktionen ska uppgå till 6 000 lägenheter. Bostadsbolagen ska ge möjligheter till de boende att förvärva sina lägenheter genom att bilda bostadsrättsförening och köpa sina hus. Detta är av stor vikt i ytterstaden där extra insatser ska göras för att bistå de boende i denna omvandlingsprocess.

Boendekostnaderna ska långsiktigt kunna hållas på rimliga nivåer. Byggande liksom förvaltning av bostäder måste därför ske på ett kostnadseffektivt sätt. Samtliga bostadsbolag måste aktivt och kraftfullt verka för att sänka byggkostnaderna och minimera kostnaderna i driftverksamheten. Det är angeläget att bolagen tillämpar erfarenheterna från de byggkostnadsprojekt som tidigare genomförts.

Att minska kostnaderna för nyproduktion av bostäder är en av de mest angelägna frågorna. Målet för staden är att boendekostnaderna långsiktigt ska kunna hållas på rimliga nivåer såväl i centrala områden som i ytterstadsområden. Såväl byggande som förvaltning av bostäder måste därför ske på ett kostnadseffektivt sätt.

De kommunala bostadsbolagen ska medverka till att utveckla ytterstaden, dess miljöer och attraktivitet. För detta krävs åtgärder inom olika områden. Stadens bostadsbolag ska medverka

till att minska antalet vräkningar och avhysningar. Inrättandet av en avhysningsakut ska utredas.

## **Svenska Bostäder AB**

### **Bolagets mål och uppgifter**

Svenska Bostäder ska äga och förvalta hyresbostäder inom Stockholms stad. Förvaltningen ska ge en långsiktig värdetillväxt. Bolaget har ansvar för att möta den stora efterfrågan på bostäder i Stockholm genom att bidra till nyproduktion av bostäder.

Svenska Bostäders dotterbolag AB Stadsholmen äger och förvaltar kulturhistoriskt skyddade fastigheter.

Bolaget ska aktivt medverka till att de boende ges möjlighet att ombilda och förvärva sina bostäder som bostadsrätt.

### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder med ca 3 000 bostäder under mandatperioden.
- bereda möjligheter för de boende att ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till ytterstadsförnyelsen
- fullfölja underhållsinsatserna i 1940- och 1950-talsbestånden samt öka ombyggnads och underhållsåtgärder i miljonprogramsbeståndet
- fortsätta arbetet med att vidareutveckla kvalitet och service
- slutföra ombyggnaden av Vällingby centrum
- slutföra om- och nybyggnad i Studentskrapan
- anpassa AB Stadsholmen till ett förändrat fastighetsbestånd
- rationalisera och effektivisera verksamheten.

| <b>AB Svenska Bostäder</b>        | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 150         | 200         | 300         |
| Avkastning på totalt kapital (%)  | 3,2         | 3,6         | 4,1         |
| Investeringar (mnkr)              | 2887        | 2467        | 2205        |
| Medelantal anställda              | 411         | 399         | 389         |

## **AB Familjebostäder**

### **Bolagets mål och uppgifter**

Familjebostäder ska långsiktigt äga och förvalta hyresbostäder inom Stockholms stad. Nuvarande varierade utbud av attraktiva bostäder med stor geografisk spridning över Stockholms stad ska utvecklas. Förvaltningen ska ge en långsiktig värdetillväxt.

Bolaget ska aktivt medverka till att de boende ges möjlighet att ombilda och förvärva sina bostäder som bostadsrätt.

### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder med ca 1500 bostäder under mandatperioden.
- bereda möjligheter för de boende att ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till ytterstadsförnyelsen
- fortsätta upprustningen av de bostäder som byggdes under 1940–1960-talen
- fortsätta arbetet med att vidareutveckla kvalitet och service
- rationalisera och effektivisera verksamheten.

| <b>AB Familjebostäder</b>         | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 150         | 175         | 210         |
| Avkastning på totalt kapital (%)  | 3,3         | 3,7         | 4,0         |
| Investeringar (mnkr)              | 1196        | 1125        | 915         |
| Medelantal anställda              | 280         | 280         | 280         |

## **AB Stockholmshem**

### **Bolagets mål och uppgifter**

Stockholmsheims huvuduppgift är att långsiktigt äga och förvalta hyresbostäder med geografisk koncentration till Stockholms stad. Bolaget ska skapa bästa möjliga förhållanden för sina hyresgäster så att långa och goda hyresgästrelationer bevaras. Förvaltningen ska ge en långsiktig värdetillväxt.

Bolaget ska aktivt medverka till att de boende ges möjlighet att ombilda och förvärva sina bostäder som bostadsrätt.

### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

- bidra till nyproduktion av 15 000 nya bostäder med ca 1500 bostäder under mandatperioden.
- bereda möjligheter för de boende att ombilda sina lägenheter till bostadsrätt
- aktivt bidra till ytterstadsförnyelsen
- fortsätta arbetet med att vidareutveckla kvalitet och service
- bistå Stiftelsen Hotellhem i dess verksamhet
- rationalisera och effektivisera verksamheten.

| <b>AB Stockholmshem</b>           | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 200         | 200         | 200         |
| Avkastning på totalt kapital (%)  | 3,9         | 4,1         | 4,0         |
| Investeringar (mnkr)              | 1393        | 1164        | 1160        |
| Medelantal anställda              | 316         | 308         | 300         |

## **Micasa Fastigheter i Stockholm AB**

### **Bolagets uppgifter**

Bolaget äger och förvaltar vård- och omsorgsboenden samt seniorbostäder. Bolaget har i uppgift att tillhandahålla välskötta fastigheter och att erbjuda attraktiva och anpassade bostäder

för människor i behov av stöd och trygghet.

Bolaget ska utarbeta underhållsplaner för sitt fastighetsbestånd baserat på den efterfrågeanalys som kommunstyrelsen genomfört och genomgång av servicehusens status som pågår under 2007.

#### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

- tillhandahålla välskötta och trygga bostäder för stadens äldre och för personer med funktionsnedsättning
- servicehus ska finnas kvar som boendeform
- genomföra ombyggnader och upprustningar i befintligt bestånd
- medverka till att sänka stadens totala kostnader för lokaler
- bistå förvaltningarna i arbetet med att utveckla vård- och omsorgsbostäder i Stockholm
- bidra till en mångfald av boendeformer
- värna tillgången till gemenskapslokaler i beståndet.

| <b>AB Micasa</b>                  | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 20          | 20          | 20          |
| Avkastning på totalt kapital (%)  | 4,3         | 4,5         | 4,3         |
| Investeringar (mnkr)              | 250         | 250         | 250         |
| Medelantal anställda              | 70          | 70          | 70          |

## **Stockholms Stads Bostadsförmedling AB**

### **Bolagets uppgifter**

Stockholms Stads Bostadsförmedlings uppgift är att svara för reguljär bostadsförmedling, evakuering samt förmedling av förturslägenheter inklusive försöks- och träningslägenheter.

#### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

- fortsätta arbetet med bättre service till bostadssökande
- fler lägenheter till förmedling genom fortsatta riktade insatser mot fastighetsägare
- regionalisering av verksamheten
- bidra i arbetet att förmedla försöks- och träningslägenheter.

| <b>Bostadsförmedlingen</b>   | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 6           | 6           | 6           |
| Avkastning på totalt kapital | 19,1        | 17,9        | 16,5        |
| Investeringar                | 2           | 2           | 2           |
| Medelantal anställda         | 65          | 67          | 67          |

## Centrum Kompaniet i Stockholm AB

### Bolagets uppgifter

Bolagets uppgift är att äga och förvalta fastigheter. I Skärholmens centrum pågår ombyggnad. Sammantaget utgör det bolagets största enskilda projekt. Bolaget säljs under 2007.

## Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB

### Bolagets uppgifter

SISAB ska tillhandahålla ändamålsenliga, flexibla och kostnadseffektiva lokaler för stadens förskole- och skolverksamhet.

Behovet av skollokaler för grundskolan kommer att minska. Gymnasieskolans lokaler har ett kapacitetsöverskott. Nivån på underhåll, verksamhetsanpassningar och investeringar i skolor är fortsatt hög. Arbetet med lednings- och kvalitetsutveckling inom bolaget ska även fortsättningsvis prioriteras. Tillgänglighetsanpassningar görs i samband med andra åtgärder i skolorna.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

SISAB ska fortsätta renodlingen av verksamheten till utveckling och förvaltning av skollokaler. SISAB ska arbeta kontinuerligt med åtgärder för en tryggare miljö i och omkring förskolan och skolan. Prioriteringen av förebyggande åtgärder mot klotter och annan skadegörelse fortsätter.

Den omfattande utbyggnaden av nya bostäder inom Stockholm ställer krav på tillskapande av nya lokaler för skolor och förskolor. Behovet av utbildningslokaler för kommunala grund- och gymnasieskolor är beroende av elevernas val samt av friskolornas möjligheter att ta in fler elever.

### Uppdrag

- tillsammans med stadsdelsnämnderna m.fl. medverka till att sänka stadens totala kostnader för lokaler
- arbeta kontinuerligt med åtgärder för en tryggare miljö i och omkring skolan och prioritera förebyggande åtgärder mot klotter och annan skadegörelse.

| <b>SISAB</b>                 | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 0           | 0           | 0           |
| Avkastning på totalt kapital | 3,0         | 3,2         | 3,2         |
| Investeringar                | 800         | 700         | 650         |
| Medelantal anställda         | 160         | 160         | 160         |

## Stockholm Vatten AB

### Bolagets uppgifter

Stockholm Vatten ska säkerställa leverans av hälsosamt och gott vatten till hushåll och verksamheter i Stockholm samt under högt ställda säkerhets- och miljökrav ombesörja avloppshanteringen i området. Produktionen och distributionen av dricksvatten ska bli ännu mindre miljöbelastande. Utsläppen av renat avloppsvatten ska bli ännu mindre miljöstörande.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Bolagets arbete för ökad effektivisering ska intensifieras och måste ge påtagliga effekter. Taxan förutsätts revideras under de kommande åren. Utfallet av effektiviseringsarbetet får visa hur stora taxesänkningar som kan genomföras.

### Uppdrag

- fortsätta arbetet med sjörestaureringar enligt vattenprogrammet
- tillsammans med andra myndigheter utveckla arbetet så att stadens mål om lokalt omhändertagande av dagvatten uppnås enligt dagvattenstrategin
- Stockholm Vatten förutsätts inrikta arbetet på att genomföra taxesänkningar
- bolaget ska fortsätta med arbetet att rationalisera verksamheten kraftigt och fokusera på kärnverksamheten.

| <b>Stockholm Vatten</b>      | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 9           | 9           | 9           |
| Avkastning på totalt kapital | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| Investeringar                | 691         | 581         | 513         |
| Medelantal anställda         | 429         | 429         | 429         |

## Stockholms Hamn AB

### Bolagets uppgifter

Stockholms Hamn ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för sjöfarten och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling. Därtill har Stockholms Hamn en viktig roll när det gäller passagerar- och kryssningstrafiken i Östersjön. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Stockholms Hamns utveckling ska medverka till att regionens behov av effektiv hamnkapacitet kan tillgodoses i ett långt perspektiv. Det ska ske i lämpliga former av samverkan med andra hamnar och intressenter. Infrastruktur, verksamhet och organisation ska utvecklas i takt med EU:s utvidgning och den snabba utvecklingen i Östersjöregionen samt transportmarknadens krav och bygga på sunda ekonomiska kalkyler.

Arbetet med att söka alternativ för oljeverksamheten vid Loudden fortsätter. Arbetet ska

inriktas på långsiktiga och miljömässigt hållbara lösningar som inte äventyrar stadens tillgångar eller regionens försörjning avseende oljeprodukter. Miljöförbättrande åtgärder samt säkerhetsåtgärder är nödvändiga inslag till dess att alternativa lokaliseringar kan realiseras. Det är av största vikt att arbetet bedrivs skyndsamt och med en helhetslösning som mål.

Inriktningen för Stockholms Hamn de kommande åren bör ske enligt den hamnstrategi som kommunfullmäktige antagit. Utvecklingen av området Värtan/Frihamnen tillsammans med utbyggnaden av hamnområdet Norvik i Nynäshamn, i samverkan med privata aktörer, och moderniseringen av hamnen i Kapellskär utgör de stora strategiska frågorna.

### Uppdrag

- fortsätta arbetet med att söka alternativ för oljeverksamheten vid Loudden
- fullfölja arbetet enligt den nya hamnstrategin för Värtan/Frihamnen samt utvecklingsprojekten i Nynäshamn och Kapellskär
- fortsätta utvecklingen och upprustningen av stadens innerstadskajer
- Stuveriverksamheten ska konkurrensutsättas.

| <b>Stockholms Hamn AB</b>         | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto (mnkr) | 45          | 45          | 45          |
| Avkastning på totalt kapital (%)  | 6,4         | 6,3         | 5,3         |
| Investeringar (mnkr)              | 250         | 500         | 240         |
| Medelantal anställda              | 220         | 215         | 210         |

## AB Stokab

### Bolagets mål och uppgifter

Stokabs uppgift är att bygga ut och underhålla kommunikationsnät i Stockholmsregionen samt att hyra ut dessa. Syftet med infrastrukturen och verksamheten är att stimulera en positiv utveckling för Stockholm genom att bidra till goda förutsättningar för IT-utvecklingen i regionen.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Den fortsatta utbyggnaden av nätet sker i takt med marknadens efterfrågan och utifrån bedömningar av marknadens utveckling och krav. Förutsättningarna för att bygga ut nätet i ytterstaden ska belysas ytterligare såväl när det gäller nyttan av investeringarna som en lämplig utbyggnadstakt med hänsyn till den fortsatta utbyggnaden av nätet i övrigt och förändrade marknadsförutsättningar. Utbyggnad utanför staden ska ske i samverkan med andra aktörer och berörda kommuner.

AB Stokab har ansvaret för stadens kommunikationslösningar. Kommunfullmäktige har överlämnat ett förvaltningsansvar till bolaget. Bolaget omfattas därmed av den övergripande samordningen av IT-verksamheten såväl för stadens nämnder som för Stockholms Stadshus AB. Stokab ska aktivt stödja och ta del i utvecklingsarbetet inom IT för verksamheten inom förvaltningar och bolag.

### Uppdrag

- utveckla kommunikationsnätet avseende funktion och säkerhet för att kunna möta kundernas krav på kvalitet, service och säkerhet samt tillgång till externa tjänster
- påskynda arbetet med kostnadseffektiviseringar och rationaliseringar samt att upphandla verksamhet som inte är kärnverksamhet
- administrera och utveckla stadens samlade kommunikationsnät
- genomföra bredbandsutbyggnaden enligt handlingsplan

| <b>Stokab</b>                | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 65          | 72          | 80          |
| Avkastning på totalt kapital | 8,1         | 8,4         | 9,0         |
| Investeringar                | 195         | 195         | 195         |
| Medelantal anställda         | 140         | 130         | 120         |

## **Stockholms Stads Parkerings AB**

### **Bolagets uppgifter**

Stockholm Parkerings främsta uppgift är att avlasta gatunätet från söktrafik och parkerade fordon genom att finansiera byggnation av nya garage och ha en hög beläggning i de anläggningar bolaget förfogar över. Bolaget bygger och driver både anläggningar som verkar på den kommersiella marknaden och anläggningar som har som enda syfte att avlasta gatunätet, exempelvis infartsparkeringar. I de kommersiella anläggningarna ska lönsamheten vara god för att klara av finansieringen av övriga anläggningar samt byggnation av nya.

### **Ägardirektiv för 2008-2010**

Treårsperioden präglas starkt av genomförandet av bolagets investeringsplan. Byggstart planeras för ett tiotal nya parkeringsanläggningar. Bolaget ska bibehålla en försiktig prispolitik, men genomföra prisjusteringar när marknaden så medger.

### **Uppdrag**

- tillskapa effektiva och attraktiva infartsparkeringar, med ett gott serviceutbud
- fortsätta kvalitetsarbetet inom bolaget, vilket bland annat innebär ökad trygghet och trivsel för bilisterna.
- pröva möjligheten att konkurrensutsätta delar av verksamheten

| <b>Stockholm Parkering</b>   | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 40          | 40          | 40          |
| Avkastning på totalt kapital | 9,0         | 9,0         | 9,0         |
| Investeringar                | 122         | 93          | 124         |
| Medelantal anställda         | 116         | 116         | 116         |

## Stockholms Stadsteater AB

### Bolagets uppgifter

Stockholms Stadsteater ska genom hög kvalitet, tillgänglighet och mångfald, aktualitet och engagemang i ständig förnyelse infria och överträffa stockholmarnas och besökande gästers förväntningar så att allt fler kommer och återkommer som publik till teatern. Den konstnärliga verksamheten utgår från det unika mötet mellan publiken och de utövande konstnärerna.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Stadsteatern ska göra teater av hög konstnärlig kvalitet. Den ska ha bredd i repertoaren och arbeta för att nå en stor publik där barn och ungdomar är en prioriterad grupp. För att behålla sin publik och aktivt kunna arbeta med att nå allt större och bredare publikgrupper måste stadsteaterns verksamhet värnas. Det arbete som genomförts under senare år har gett resultat. Teatern har behållit och lyckats nå ut till en ny och yngre publik. Det visar ett lyckosamt recept – bra teater kombinerat med aktivt publikarbete drar folk.

### Uppdrag

- ha en bredd i repertoaren och arbeta för att nå nya publikgrupper där barn och ungdomar är prioriterade
- försäkra sig om en stor andel rörliga resurser
- på sikt minska behovet av koncernbidrag genom att ytterligare effektivisera verksamheten
- vidta långsiktiga åtgärder i syfte att minska sina kostnader.
- präglas av såväl konstnärlig som organisatorisk utveckling. Det påbörjade arbetet med att finna mer effektiva former för att utveckla teatern konstnärligt och organisatoriskt ska fortsätta
- arbeta för att inrätta en sponsrings-/samarbetsstab med inriktning att bredda det demokratiska underlaget
- söka samarbeten med det fria kulturlivet och andra intressenter.

| <b>Stockholm Stadsteater</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | -196        | -196        | -196        |
| Avkastning på totalt kapital | neg         | neg         | neg         |
| Investeringar                | 10          | 10          | 10          |
| Medelantal anställda         | 310         | 300         | 290         |

## Stockholm Globe Arena Fastigheter AB

### Bolagets uppgifter

Målet för verksamheten är att stärka Stockholms internationella konkurrenskraft och bidra till utvecklingen av Stockholm som turist- och evenemangsstad. I syfte att renodla verksamhetsgrenarna är AB Stockholm Globe Arena sedan 2002 uppdelat i ett fastighets- och ett evenemangsbolag, där fastighetsbolaget är moderbolag till evenemangsbolaget.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Verksamheten ska ge förutsättningar för ett evenemangsutbud av hög attraktionskraft

bestående av bland annat sport, konserter, kultur- och familjeaktiviteter. Bolaget genomför ett omfattande arbete för att utveckla nuvarande evenemang och finna nya evenemang till arenorna.

### Uppdrag

- delta i utredningen om en ny arena i anslutning till Globen
- delta i arbetet med Globenombudets utveckling för att öka områdets attraktionskraft.
- rationalisera och effektivisera verksamheten.

| <b>Globenarenorna</b>        | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | -68         | -68         | -68         |
| Avkastning på totalt kapital | neg         | neg         | neg         |
| Investeringar                | 25          | 25          | 25          |
| Medelantal anställda         | 105         | 105         | 105         |

## S:t Erik Försäkrings AB

### Bolagets uppgifter

S:t Erik Försäkring har som uppgift att svara för att det finns en effektiv riskfinansiering av anläggningar och verksamheter ägda av staden och närstående bolag genom ökad konkurrensutsättning. Bolaget ska förmedla försäkringslösningar, minimera försäkringskostnaderna och förbättra riskhanteringen för samtliga berörda enheter inom kommunkoncernen. S:t Erik Försäkring ska vara det bästa och mest kostnadseffektiva alternativet för stadens förvaltningar och bolag.

### *Ägardirektiv för 2008-2010*

Samtliga sakförsäkringar som stadens förvaltningar och bolag har behov av ska tecknas med bolagets medverkan. Målsättningen är att bolaget ska ta en större andel av varje skadekostnad för att hålla kostnaderna för återförsäkring nere.

Bolaget ska aktivt informera om sin verksamhet gentemot förvaltningar och bolag

| <b>S:t Erik Försäkring</b>   | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto   | 1           | 1           | 1           |
| Avkastning på totalt kapital | 1,5         | 1,5         | 1,5         |
| Investeringar                | 0           | 0           | 0           |
| Medelantal anställda         | 6           | 6           | 6           |

## Stockholm Business Region AB

### Bolagets uppgifter

Bolaget ska leda arbetet med att stärka det samlade näringslivsarbetet och marknadsföringen av Stockholm så att kommunfullmäktiges intentioner uppnås. Ett övergripande

verksamhetsområde för bolaget är att marknadsföra Stockholm som en attraktiv etablerings- och besöksort utifrån varumärket Stockholm– The Capital of Scandinavia. Målet för bolagets verksamhet är att Stockholm ska utvecklas till Sveriges och norra Europas ledande tillväxtregion.

### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

Bolaget ska fokusera på att genomföra de åtgärder i den gemensamma aktionsplanen för tillväxt som Stockholms stad och Stockholms handelskammare har kommit överens om.

Verksamheten inom dotterbolaget SVB ska fortsätta att rationaliseras i syfte att öka SBR-koncernens resurser till marknadsföring.

Bolaget ska utveckla och förbättra stadens kontakter med näringslivet, utveckla näringsperspektivet i stadens verksamheter, marknadsföra Stockholm ur ett näringslivsperspektiv samt bidra till utveckling och diversifiering av stadens näringsliv. Stockholm ska förstärkas som kunskapsstad, IT-metropol, biomedicinskt centrum, finansplats, evenemangsstad. Bolaget ska verka som en samlande enhet för hela besöksnäringen i Stockholm.

### **Uppdrag**

- utveckla och förbättra stadens kontakter med näringslivet
- förstärka lots- och servicefunktionen gentemot företag
- utveckla näringsperspektivet i stadens verksamheter
- andelen företag som är nöjda med stadens myndighetsutövning ska öka
- marknadsföra Stockholm ur ett näringslivsperspektiv
- främja utländska etableringar och investeringar i Stockholm
- utveckla besöksnäringen i Stockholm
- arbeta målinriktat för fler stora evenemang
- fortsätta arbetet med regional samverkan

| <b>Stockholm Business Region</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto       | 0           | 0           | 0           |
| Avkastning på totalt kapital     | 0,0         | 0,0         | 0,0         |
| Investeringar                    | 1           | 1           | 1           |
| Medelantal anställda             | 92          | 92          | 92          |

## **S:t Erik Markutveckling AB**

### **Bolagets uppgifter**

Bolagets uppgift är att äga och förvalta aktier i fastighetsbolag i avvaktan på omvandling av fastigheterna till bostäder och arbetsplatser. Bolaget äger aktierna i Fastighets AB Runda Huset, och Fastighets AB G-mästaren (f.d. Carlsberg Bryggeri) samt Stockholm Norra Station AB.

### ***Ägardirektiv för 2008-2010***

Bolagets verksamhet ska under perioden inriktas på förvaltning och uthyrning av lokaler till så god avkastning som möjligt med hänsyn tagen till fastigheternas begränsade återstående livslängd. Uthyrningen av lediga lokaler i Fastighets AB G-mästaren ska inriktas mot handel, kontor, lager och distributionsverksamhet. Bolaget ska noga bevaka tidsplaner i kommande detaljplaneprocesser och ha god en beredskap för evakueringar av hyresgäster. Bolaget planerar att sälja fastigheten i Norra Station AB till exploateringskontoret under 2007.

| <b>S:t Erik Markutveckling</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto     | -2          | -4          | -4          |
| Avkastning på totalt kapital   | 2,3         | 2,9         | 3,2         |
| Investeringar                  | 12          | 0           | 0           |
| Medelantal anställda           | 1           | 1           | 1           |

## **S:t Erik Livförsäkring AB**

### **Bolagets uppgifter**

Bolaget som bildades under senare delen av år 2006 har till uppgift är att samordna och strukturera hanteringen av pensioner i koncernen Stockholms Stadshus AB samt att minimera riskerna i denna pensionsskuld.

Under första halvåret 2007 kommer bolaget att försäkra redan upparbetade pensionsåtaganden inom bolagskoncernen till ett värde av drygt 1 300 mnkr.

Under perioden kommer bolaget att utreda förutsättningarna att försäkra andra upparbetade pensionsåtaganden inom kommunkoncernen.

### **Ägardirektiv för 2008-2010**

- Att bolaget fortlöpande försäkrar nya åtaganden i dotterbolagen och förvaltar pensionsmedel inom ramen för de försäkringsavtal som ingåtts med övriga dotterbolag.
- Bolaget ska till lägsta möjliga kostnad ha kontroll över bolagskoncernens pensionsåtaganden och pensionsutbetalningar

| <b>S:t Erik Livförsäkring</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Resultat efter finansnetto    | 30          | 32          | 34          |
| Avkastning på totalt kapital  | 1,9         | 1,9         | 1,9         |
| Investeringar                 | 0           | 0           | 0           |
| Medelantal anställda          | 1           | 1           | 1           |