

Tyresö kommun
Socialförvaltningen
Ansa Haapala
T f stabschef

TJÄNSTESKRIVELSE

2014-06-10

1 (4)

Diarienummer
2014/SN0027-001

Socialnämnden

Förvaltningschefens rapport

Förvaltningschef inom socialförvaltningen

Björn Nilsson kommer att vara kvar som förvaltningschef till den 31 augusti. Den 1 september tillträder Åsa Danielsson som ny förvaltningschef inom socialförvaltningen.

Boendeplatser för äldre, upphandling och utbyggnad inom kommunen.

Behovet av särskilda boendeplatser för äldre har ökat. För att tillgodose kommunens behov av platser och minska kostnader för platser som förvaltningen behöver köpa idag kommer ett förfrågningsunderlag för ramupphandling att tas fram snarast. Förfrågningsunderlaget ska avse både permanenta boendeplatser och korttidsplatser för äldre i särskilt boende.

Samtidigt som upphandlingen görs pågår ett intensivt arbete med att skapa boendeplatser inom kommunen för äldre genom nybyggnation. I en första fas planeras för femtio nya boendeplatser. På uppdrag kommundirektören hanteras nu frågan av chefen för samhällsbyggnadsförvaltningen Åke Skoglund, som förhandlar med externa entreprenörer.

Organisationsanpassning inom individ-och familjeomsorgen

Bakgrund

I nämndplanen för 2013 gavs ett uppdrag till förvaltningschefen att anpassa socialförvaltningens organisation så att den i högre utsträckning bidrar till konkurrensneutralitet. Uppdraget gavs mot bakgrund av socialnämndens/kommunens ambition att införa valfrihet inom ett flertal tjänsteområden. Den befintliga organisationen ansågs inte vara optimal utifrån att utvecklingen alltmer handlar om att hantera brukarnas fria val mellan konkurrerande utförare, samtidigt med verksamhet som drivs i egen regi.

På initiativ från IFO:s ledning och i samförstånd med förvaltningschef har ett utvecklingsarbete skett inom individ- och familjeomsorgen som har lett fram till ett förslag om organisationsanpassning. Viktiga utgångspunkter har varit verksamhetens särart, komplexitet och nuvarande uppbyggnad, men även den politiska inriktningen mot ökad valfrihet och konkurrensneutralitet. Det finns exempel på positiva erfarenheter i landet på mer renodling när det gäller organisering av myndighetsutövning å ena sidan, och åtgärder/insatser å den andra inom IFO:s verksamhetsområde. Men det finns även flera exempel på motsatsen, där man renodlat organisationen i en beställar- respektive utförardel, för att efter en tid återgå till en mer integrerad organisation.

Organisationsanpassning

Organisationsanpassningen innebär att man särskiljer myndighetsutövning och insatser i egen regi, samtidigt som man behåller ett sammanhållet IFO i en avdelning.

Mottagningsenheten samt utredningsenheten barn och unga 0-18 år

Mottagningsenheten ansvarar idag för att ta emot och bedöma alla anmälningar rörande barn, samt för hela mottagandet av ensamkommande barn och ungdomar. En del av det arbetet består i att ansvara för en boendekedja för ensamkommande, något som kan föras över till resursenheten.

Mottagningsenheten blir då en liten sårbar enhet och föreslås därför slås samman med utredningsenheten. Mottagningsenhetens och utredningsenhetens enhetschefer kan få pröva delat ledarskap för den sammanslagna enheten.

Enhetens område föreslås bli mer begränsat och endast omfatta målgruppen 0-18 år, istället för 0-20 år.

Vuxenenheten

Enhetens verksamhet är specialiserad inom beroende och samsjuklighet. Förutom myndighetsutövning kan enheten erbjuda behandlings- och motivationsinsatser, haschprogram och anhöriggrupp. Den unga vuxna gruppen där cannabissmissbruket och samsjukligheten har ökat kan få bättre insatser inom vuxenenheten. Enheten är därför lämpad att överta utredningarna kring ungdomar från 18 år. Frågan hur arbetet ska bedrivas och vilka resurser som krävs ska utvecklas vidare av en arbetsgrupp inom de berörda enheterna.

Att vuxenenheten består både av myndighetsutövning och eget utförande av insatser har varit en framgångsfaktor för beroendevården i Tyresö. Vården av beroende och samsjukliga i Tyresö riskerar att försämrats om man delar verksamheten, då insatserna är så integrerade i verksamheten. Vuxenenheten arbetar i en integrerad mottagning tillsammans med landstingets beroendemottagning. Vad som är utredning och vad som är insats ska dock förtydligas under 2014 för att verksamheten tydligare ska kunna beskrivas i nyckeltalsjämförelser.

Resursenheten insatser 0 – 21 år

Resursenheten utför biståndsbedömda insatser som familjebehandling och ungdomstjänst. Resursenheten arbetar även förebyggande och kan erbjuda anhörigstöd, öppen förskola, mobila teamet, stöd till unga brottsutsatta, stöd till våldsutsatta, rådgivning och stöd kring barn och unga.

En anpassning till en tydligare uppdelning av myndighetsutövning och insatser är att samordnaren för våld i nära relation förs över från resursenheten till vuxenenheten. Verksamheten kring familjevåld har gått från att vara ett frivilligt åtagande för kommunerna till att vara en lagstadgad verksamhet som innefattar myndighetsutövning.

Hästkons stöd- och boendeenhet

Hästkons är ett boende för personer med psykisk funktionsnedsättning. Inom enheten finns även klientombuden/boendestödarna som ger stöd till personer i ordinärt boende.

Enheten påverkas i dagsläget inte av organisationsanpassningen. Det finns dock behov av att utreda boendets tillhörighet inom socialförvaltningen, liksom ansvaret för socialpsykiatri som idag är splittrat inom förvaltningen.

Samordnat stöd till familjer med problematiskt bruk av alkohol/droger.

Sveriges Kommuner och landsting har på sin webbplats uppmärksammat det arbete som görs inom Individ- och familjeomsorgen i Tyresö rörande samordnat stöd till familjer.

Individ- och familjeomsorgen har tagit fram rutiner för upptäckt, utredning och insats för hela familjen om någon av föräldrarna har ett problematiskt bruk av alkohol och eller narkotika. Sedan september 2013 har ett samordnat arbete skett kring 23 familjer där problematiskt bruk av alkohol och narkotika är anledningen till anmälan. Målet med utvecklingsarbetet är att säkerställa att barnet eller ungdomen får den hjälp han eller hon behöver ur ett familjeperspektiv.

Socialförvaltningen



Björn Nilsson

T f förvaltningschef