

Datum
2014-08-22
1 (6)
Dnr 2014/GAN 0062

Skolinspektionen
Box 23069
104 35 Stockholm

Tyresö kommunens redovisning av vidtagna åtgärder efter Skolinspektionens tillsyn (Dnr 43-2013:4719)

Härmed översänds Tyresö kommunens redovisning av vidtagna åtgärder efter Skolinspektionens tillsyn våren 2014. Nedanstående redovisning avser utvecklingsförvaltningens ansvarsområden, dvs. gymnasieskola, gymnasiesärskola och vuxenutbildningen(C3L).

Redovisningen kommer att behandlas på gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens sammanträde den 18 september. Denna redovisning kan komma att kompletteras efter nämndens beslut.

Med vänlig hälsning



Britt-Marie Lundberg-Björk
Förvaltningschef
Utvecklingsförvaltningen
Tyresö kommun

Tyresö kommun

Utvecklingsförvaltningen • Marknadsgränd 2 • 135 81 TYRESÖ
Tel 08-5782 91 00 • Fax 08-798 95 94
kommun@tyreso.se • www.tyreso.se

tyresö kommun 

Redovisning av vidtagna åtgärder avseende Tyresö kommun, utvecklingsförvaltningen

Skolinspektionen har under våren 2014 genomfört regelbunden tillsyn i Tyresö kommun. Samtliga kommunala skolor och verksamheter har granskats och i de fall det bedömts föreligga brister har huvudmannen förelagts att åtgärda dessa. De vidtagna åtgärderna ska redovisas till Skolinspektionen senast den 1 september 2014.

Denna redovisning till Skolinspektionen avser utvecklingsförvaltningens ansvarsområden, dvs. Tyresö gymnasium, gymnasiesärskolan och vuxenutbildningen (C3L) samt huvudmannen inom dessa områden.

Tillsyn av Tyresö kommun

Detta beslut avser brister på områden där Tyresö kommun måste ta ett övergripande och samordnande ansvar för att säkerställa att förfatningarnas krav uppfylls i alla verksamheter.

Föreläggande

Trygghet och studiero

Tyresö kommun måste vidta följande åtgärd för att förbättra arbetet inom bedömningsområdet Trygghet och studiero.

- Se till att det finns rutiner för att kontinuerligt ta emot anmälningar om kränkande behandling från förskolechef och rektor.

Redovisning

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden beslutade den 15 maj 2014 att ändra rutinen för redovisning av kränkande behandling. Förändringen innebär att förvaltningschefen gör en systematisk uppföljning varje månad istället för två gånger per år. En skriftlig redovisning lämnas vidare vid varje sammanträde i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och inte som tidigare en gång per termin. Redovisningen ska vara en egen dagordningspunkt.

Rutin

Rektor anmäler skriftligen till förvaltningschef om en elev blivit utsatt för kränkande eller diskriminerande behandling samt utreder och vidtar åtgärder. I anmälan till förvaltningschef ska en redogörelse för utredning och eventuella åtgärder finnas beskrivet. Förvaltningschefen gör en övergripande uppföljning och analys systematiskt varje månad. En sammanställning av hur många samt vilka åtgärder som gjorts redovisas på varje sammanträde i gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden.

Uppföljning och utveckling av utbildningen

Tyresö kommun måste vidta följande åtgärder för att förbättra arbetet inom bedömningsområdet Uppföljning och utveckling av utbildningen.

- Se till att det för samtliga verksamheter finns dokumentation som ger en samlad bild av utbildningens kvalitet på huvudmannanivå.

Redovisning

Tyresö kommun och utvecklingsförvaltningen arbetar utifrån ett årshjul, för dokumentation och styrning av verksamheterna. I december- januari lämnar enheterna in enhetsplaner där också det systematiska kvalitetsarbetet redovisas. Verksamhetsberättelser från föregående år lämnas också in. Förvaltningschefen gör en analys utifrån dessa dokument av verksamheternas kvalitet och måluppfyllelse utifrån nationella och kommunspecifika mål. Förvaltningschefen tillsammans med staben på utvecklingsförvaltningen har sedan samtal med rektorerna och för diskussioner om resultaten, kvalitén och särskilda utvecklingsfrågor. Dessa samtal kommer att dokumenteras. I januari beslutas också om handlingsplaner behövs utifrån uppfyllelse av de nationella kunskapsmålen. I de fall en 100 procentig måluppfyllelse inte kan nås sätts konkreta åtgärder in. Verksamhetsberättelser och enhetsplaner redovisas i nämnden.

Elevenkäter analyseras under mars månad. Delårsbokslut med en uppföljning av mål utifrån kommunplan och nämndplan tas upp i nämnden tre gånger per år. I maj analyseras ansökningssiffor till gymnasiet och program och kurser ses över och beslutas i nämnden. I juni antas kommunplanen med den strategiska

inriktningen för de nästkommande tre åren. En nämndkonferens genomförs i juni där diskussioner förs om vilka nämndmålen ska vara för nästa år och om vissa särskilda utvecklingsprojekt behövs för att höja kvalitén i verksamheten.

Under sommarmånaderna görs en betygsanalys över resultaten från föregående läsår och över de nationella provresultaten. Denna analys görs bl.a. uppdelat på kön och program. Analysen lämnas till förvaltningschefen som underlag för bedömningar inför nästkommande läsår. Betygs- och kunskapsanalysen redovisas till nämnden. Nämndplan med specifika nämndmål och uppdrag för nämndens verksamheter beslutas av nämnden i oktober. I november initierar förvaltningschefen arbetet med enhetsplan och redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet samt verksamhetsberättelser. Det tydliggörs vilken redovisning som behövs till huvudmannen för att utbildningen ska kunna planeras, följas upp och utvecklas.

Beslut för vuxenutbildningen

Föreläggande

Pedagogiskt ledaskap och utveckling av utbildningen

Tyresö kommun måste vidta följande åtgärd för att förbättra arbetet inom bedömningsområdet Pedagogiskt ledarskap och utveckling av utbildningen.

- Dokumentera det systematiska kvalitetsarbetet både på enhets- och kommunnivå så att det ger en samlad bild av utbildningens kvalitet i förhållande till nationella mål.

Redovisning

Vuxenutbildningen har efter Skolinspektionens föreläggande skapat en årsplanering för det systematiska kvalitetsarbetet. Planen är kopplad till Lvux12:s mål. För varje mål anges på nivåerna rektor, lärare och all personal vilket ansvar de har utifrån målen. I det systematiska kvalitetsarbetet arbetar C3L kontinuerligt med målen utifrån modellen Mål – Utförande -Utvärdering – Analys – Revidering av mål. Applicerat på område 2.3 Bedömning och betyg sätts

betygsmålen i enhetsplanen, utförandet samt utvärdering sker under terminen. En analys av elevernas kunskapsresultat kan sedan ligga till grund för förändringar i verksamheten samt vara underlag för Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens revidering av betygsmålen.

Som stöd till vuxenutbildningens systematiska kvalitetsarbete används Skolverekets verktyg BRUK, som även ingår i årsplaneringen.

I vuxenutbildningens årsplanering av verksamheten ingår det pedagogiska utvecklingsarbetet. Skolledningen i samarbete med förstelärarna drar upp riktlinjerna för det detta och pedagogiska möten som hålls 1-2 ggr per månad med personalen. För att säkerställa undervisningens kvalitet dokumenteras utvecklingsarbetet som följs upp i juni under fortbildningsdagarna. Kvalitetskontroll av undervisningen sker löpande genom skolledningsbesök i klassrum. Vid medarbetarsamtal diskuteras klassrumsbesök, betyg och bedömning samt andra kvalitetsindikatorer.

Beslut för gymnasieskola och gymnasiesärskola

Föreläggande

Trygghet och studiero

Tyresö kommun måste vidta följande åtgärder för att förbättra arbetet inom bedömningsområdet Trygghet och studiero.

- Se till att beslut om disciplinära åtgärder dokumenteras i enlighet med förfatningarnas krav.

Redovisning

Tyresö gymnasium har efter Skolinspektionens förelägganade infört nedanstående rutin.

Utvisning, kvarsittning, tillfällig omplacering och omhändertagande av föremål

Om undervisande lärare använder någon av ovanstående disciplinära åtgärder ska detta noteras i Tyresö gymnasiums närvärosystem/lärplattform Vklass. I anteckningsfältet för gällande lektion anges: vilken disciplinär åtgärd det gäller,

tidslängd och anledning. Vid varje arbetslagsmöte har Tyresö gymnasium disciplinära åtgärder som stående punkt på dagordningen och genomgång sker. Rektor/biträdande rektor deltar. Analys sker tillsammans i arbetslaget och åtgärder för förbättring vidtas.

- Skolans plan mot kränkande behandling omfattar inte en redogörelse av föregående års åtgärder samt gymnasiesärskolans verksamhet.

Redovisning

Vad gäller skolans plan mot kränkande behandling så inkom skolledningen under tillsynsperioden med en komplettering av planen som nu omfattar även gymnasiesärskolans verksamhet och innehåller en redogörelse och uppföljning av de åtgärder som vidtogs mot bakgrund av den genomförda kartläggningen hösten 2012.

Bilaga: Årshjul för det systematiska kvalitetsarbetet för huvudman, gymnasiet och vuxenutbildningen

<p>N o v e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utvecklingsförvaltningen initierar arbetet med enhetsplaner inklusive redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet och verksamhetsberättelser. 	<p>D e c e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enhetsplaner inför kommande år med bl.a. en redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet för året som gått och verksamhetsberättelser med beskrivning av måluppfyllelsen lämnas in till förvaltningschef. • Analys av kunskapsresultat vad gäller höstterminen. 	<p>J a n u a r i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analys av enheternas redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet <ul style="list-style-type: none"> • Analys av verksamhetsberättelser och kommande enhetsplaner. • Förvaltningschef och staben på utv. har samtal med rektörerna runt resultat. • Analys av kunskapsmålen och vid behov framtagande av handlingsplan. 	<p>F e b r u a r i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verksamhetsberättelse för hela nämndens verksamhet beslutas på nämnden. • Enhetsplan för innevarande år fastställs av förvaltningschef och noteras i nämnden • Handlingsplan för de nationella kunskapsmålen redovisas i nämnden. 															
<p>O k t o b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ledningsgruppskonferens utifrån verksamheternas mål • Nämndplan antas. 	<p>Å r s p l a n e r i n g a v v e r k s a m h e t o c h s y s t e m a t i s k t k v a l i t e t s a r b e t e – T y r e s ö k o m m u n h u v u d m a n n a n i v å</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Skollag 4. Kap 3 och 5-7 §§</th><th>Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd</th><th>Förvaltningschef</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Huvudmannanivå Planera, följa upp och utveckla</td><td>Redovisning på resp. nämndmöte</td><td>Planeera följa upp</td></tr> <tr> <td>Inriktning</td><td>Följa de nationella målen</td><td>Följa de nationella målen</td></tr> <tr> <td>Dokumentation</td><td>Följa upp nämndplan, kommunplan</td><td>Enhetsplan,</td></tr> <tr> <td>Åtgärder</td><td>Redovisas i nämnd samt ev. vidta åtgärd</td><td>verksamhetsberättelse Analysera inlämnat underlag samt vid behov vidta åtgärder</td></tr> </tbody> </table>	Skollag 4. Kap 3 och 5-7 §§	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	Förvaltningschef	Huvudmannanivå Planera, följa upp och utveckla	Redovisning på resp. nämndmöte	Planeera följa upp	Inriktning	Följa de nationella målen	Följa de nationella målen	Dokumentation	Följa upp nämndplan, kommunplan	Enhetsplan,	Åtgärder	Redovisas i nämnd samt ev. vidta åtgärd	verksamhetsberättelse Analysera inlämnat underlag samt vid behov vidta åtgärder	<p>M a r s</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elevenkät för år 2 i gymnasiet redovisas. • Antagningssiffror till gymnasiet analyseras löpande och program och kurser ses över. 	<p>A p r i l</p> <ul style="list-style-type: none"> • Delärsbokslut med målen utifrån kommun- och nämndplan beslutas i nämnden. • Resultaten från elevenkät i år 2 på gymnasiet analyseras och redovisas i nämnden.
Skollag 4. Kap 3 och 5-7 §§	Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	Förvaltningschef																
Huvudmannanivå Planera, följa upp och utveckla	Redovisning på resp. nämndmöte	Planeera följa upp																
Inriktning	Följa de nationella målen	Följa de nationella målen																
Dokumentation	Följa upp nämndplan, kommunplan	Enhetsplan,																
Åtgärder	Redovisas i nämnd samt ev. vidta åtgärd	verksamhetsberättelse Analysera inlämnat underlag samt vid behov vidta åtgärder																
<p>S e p t e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avstämning och färdigställande av nämndplan med specifika mål och uppdrag för nämndens verksamheter. 	<p>J u l i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Betygs- och kunskapsanalys redovisas. • Delärsbokslut ned kommun- och nämndmål arbetas fram och beslutas i nämnden. 	<p>J u n i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kommunplan antas med kommunens övergripande strategiska inriktning och uppdrag de kommande tre åren. • Nämndkonferens med diskussion om mål och kvalitetshöjningar inför kommande år. 	<p>M a j</p> <ul style="list-style-type: none"> • Antagningssiffror efter omvalsperioden analyseras och program och kurser ses över inför de två nästkommande läsåren. 															

November <ul style="list-style-type: none"> Betygssättning Enhetsplan utformas i Överensstämmelse med Lvux12 Kursutvärderingar ht till mål 2.1, 2.2, och 2.3 	December <ul style="list-style-type: none"> Enhetsplan utformas i Överensstämmelse med Lvux12 Kursutvärderingar ht till mål 2.1, 2.2, och 2.3 	Januari <ul style="list-style-type: none"> Analys resultat ht - mål 2.1 och 2.3 Rev likabehandlingsplan - mål 2.4 Kartläggning av elevers ämneskunskaper inför kursstart 	Februari <ul style="list-style-type: none"> Ledningskonferens uppföljning – analys – planering för mål 															
<h2>Årsplanering C3L / Tyresö komvux 2014</h2> <h3>Systematiskt Kvalitetsarbete</h3>																		
	Oktober <ul style="list-style-type: none"> Revidering av mål 2.1, 2.2, 2.3 och 2.4, utifrån ledarkonferens i sept. Mitterminssamtal 	Lvu1x12 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Skola/Rektor</th><th>Lärargrupp</th><th>Riktlinjer all personal</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> Utveckling och lärande Stöd och handledning Uppföljning, utvärdering och utveckling </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Utgå från elevs individbehov Utvikla kunskaper pedagogisk och didaktisk Uppdatera ämnesområde Jämställdhetsperspektiv </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Stöd och stimulans till alla elever Uppmärksamma elever i behov av stöd Samverka för en god arbetsmiljö </td></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> Samverkan gymnasium, högre utbildning , näring- och samhällsliv Samverkan studie- och yrkesvägledning </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Integgera omvärdiden i kurser Validering Studieplanering Omvärdiden </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Demokrati Individens val och behov Ta vara på elevens kunskap Samverkan med arbetsliv </td></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> Rättssäkerhet Bedömnings- dokumentation Betygsstatistik </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Kurs- och ämnesplaner mål Studieresultat och utvecklingsbehov Elevernas tidigare kunskaper Betygssamtal Medbedömning </td><td> <ul style="list-style-type: none"> Olika former av kunskapsredovisning för allas behov och möjligheter </td></tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> Bedömning och betyg </td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	Skola/Rektor	Lärargrupp	Riktlinjer all personal	<ul style="list-style-type: none"> Utveckling och lärande Stöd och handledning Uppföljning, utvärdering och utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> Utgå från elevs individbehov Utvikla kunskaper pedagogisk och didaktisk Uppdatera ämnesområde Jämställdhetsperspektiv 	<ul style="list-style-type: none"> Stöd och stimulans till alla elever Uppmärksamma elever i behov av stöd Samverka för en god arbetsmiljö 	<ul style="list-style-type: none"> Samverkan gymnasium, högre utbildning , näring- och samhällsliv Samverkan studie- och yrkesvägledning 	<ul style="list-style-type: none"> Integgera omvärdiden i kurser Validering Studieplanering Omvärdiden 	<ul style="list-style-type: none"> Demokrati Individens val och behov Ta vara på elevens kunskap Samverkan med arbetsliv 	<ul style="list-style-type: none"> Rättssäkerhet Bedömnings- dokumentation Betygsstatistik 	<ul style="list-style-type: none"> Kurs- och ämnesplaner mål Studieresultat och utvecklingsbehov Elevernas tidigare kunskaper Betygssamtal Medbedömning 	<ul style="list-style-type: none"> Olika former av kunskapsredovisning för allas behov och möjligheter 	<ul style="list-style-type: none"> Bedömning och betyg 			Mars <ul style="list-style-type: none"> Mitterminssamtal Gemensam regional studerandeenkät
Skola/Rektor	Lärargrupp	Riktlinjer all personal																
<ul style="list-style-type: none"> Utveckling och lärande Stöd och handledning Uppföljning, utvärdering och utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> Utgå från elevs individbehov Utvikla kunskaper pedagogisk och didaktisk Uppdatera ämnesområde Jämställdhetsperspektiv 	<ul style="list-style-type: none"> Stöd och stimulans till alla elever Uppmärksamma elever i behov av stöd Samverka för en god arbetsmiljö 																
<ul style="list-style-type: none"> Samverkan gymnasium, högre utbildning , näring- och samhällsliv Samverkan studie- och yrkesvägledning 	<ul style="list-style-type: none"> Integgera omvärdiden i kurser Validering Studieplanering Omvärdiden 	<ul style="list-style-type: none"> Demokrati Individens val och behov Ta vara på elevens kunskap Samverkan med arbetsliv 																
<ul style="list-style-type: none"> Rättssäkerhet Bedömnings- dokumentation Betygsstatistik 	<ul style="list-style-type: none"> Kurs- och ämnesplaner mål Studieresultat och utvecklingsbehov Elevernas tidigare kunskaper Betygssamtal Medbedömning 	<ul style="list-style-type: none"> Olika former av kunskapsredovisning för allas behov och möjligheter 																
<ul style="list-style-type: none"> Bedömning och betyg 																		
	September <ul style="list-style-type: none"> Ledarkonferens utifrån målarbete 2.1, 2.2, 2.3 och 2.4 Kvalitetsredovisning till externa beställare, ex Nacka 	April <ul style="list-style-type: none"> Uppföljning och analys från utvärdering i juni, av 2.1, 2.3 och 2,4 Kartläggning av elevers ämneskunskaper inför kursstart 	Juni <ul style="list-style-type: none"> Utvärdering och analys av mål 2.2 															
	Augusti <ul style="list-style-type: none"> Bereder underlag till nämndplan 	Juli <ul style="list-style-type: none"> Uppföljning och analys från utvärdering i juni, av 2.1, 2.3 och 2,4 Kartläggning av elevers ämneskunskaper inför kursstart 	Augusti <ul style="list-style-type: none"> Betygssättning och betygssamtal Avstämning nationella prov 															

N o v e m b e r	D e c e m b e r	J a n u a r i	F e b r u a r i												
<ul style="list-style-type: none"> Schemaläggning/logistik kommande termin Start nationella prov Ansökan statsbidrag sfi och ökade kostnader komvux 	<ul style="list-style-type: none"> Enhetsplan nästkommande år Antagning vt Sammanställning nationella prov Tjänstefördelning vt 	<ul style="list-style-type: none"> Kursstarter Analys resultat ht Verksamhetsberättelse Revidera Likabehandlingsplan Best. nat. prov Komvux SCB-statistik 	<ul style="list-style-type: none"> Ledningsgruppskonferens utifrån enhetsplanens mål Revidering av enhetens årsplan och systematiskt kvalitetsarbete Lönestamtal 												
O k t o b e r	Å r s p l a n e r i n g a v v e r k s a m h e t – C3L / Tyresö komvux 2014	M a r s													
<ul style="list-style-type: none"> Bestämma vårens kursutbud Uppdatera sökwebb Rev plan marknadsföring Uppdaterar hemsida, foldrar etc 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>R e k t o r / l e d n i n g</th> <th>A d m i n i s t r a t i v c h e f</th> <th>Förstelärare /lärares och bitr. rektor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>APT</td> <td>Expeditionsmöte</td> <td>Pedagogiskt utvecklingsarbete</td> </tr> <tr> <td>1 gång/mån</td> <td>• 1 gång/mån</td> <td>• 1-2 ggr/månad</td> </tr> <tr> <td>All personal</td> <td>Exp./administrativ personal - SYV</td> <td>Lärare</td> </tr> </tbody> </table>	R e k t o r / l e d n i n g	A d m i n i s t r a t i v c h e f	Förstelärare /lärares och bitr. rektor	APT	Expeditionsmöte	Pedagogiskt utvecklingsarbete	1 gång/mån	• 1 gång/mån	• 1-2 ggr/månad	All personal	Exp./administrativ personal - SYV	Lärare	<ul style="list-style-type: none"> Bestämma kursutbud Uppdatera sökwebb Plan marknadsföring Uppdaterar hemsida, foldrar etc Stockholmsregionens gemensamma studerandeenkät 	A p r i l
R e k t o r / l e d n i n g	A d m i n i s t r a t i v c h e f	Förstelärare /lärares och bitr. rektor													
APT	Expeditionsmöte	Pedagogiskt utvecklingsarbete													
1 gång/mån	• 1 gång/mån	• 1-2 ggr/månad													
All personal	Exp./administrativ personal - SYV	Lärare													
S e p t e m b e r	K o n t i n u e r l i g t : <i>ekonomisk avstämning mot budget, uppföljning statsbidrag, ledningsgruppsmöten, lokal samverkan, omvärvldsanalys, uppdatering gentemot styrdokument, studerandeteamsmöten, rapportera kränkande behandling, kvalitetskontroll i undervisning, individuella studieplaner, SMART, samt uppdatering hemsida</i>	J u n i	M a j												
<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarsamtal påbörjas Ansökan statsbidrag för yrkesvux, lärlings- och yrkesförfararutbildning 	<ul style="list-style-type: none"> Kursstarter Reservantagning Best. nat. prov Komvux Analys resultat vt 	<ul style="list-style-type: none"> Antagningar Fortbildningsvecka SCB-statistik 	<ul style="list-style-type: none"> Tjänstefördelning ht Ansökningar utskick Sammanställning nationella prov 												

<p>N o v e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enhetsplaner inför kommande år med bl.a. en redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet för året som gått och verksamhetsberättelser med beskrivning av måluppfyllelsen tas fram • Årsuppföljning i respektive arbetslag om arbetsmiljö, elevresultat, mål från nämnd samt vad som kan förbättras. 	<p>O k t o b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ledningsgruppskonferens utifrån verksamheternas mål • Uppföljning av arbetsmiljöpolicy, ordningsregler, hot, våld och värdegrund • Elevenkät 	<p>S e p t e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Medarbetarenkät • Underlag till nämndplan 	<p>A u g u s t i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Genomgång av fysisk och psykosocial arbetsmiljö, ordningsregler, hot, våld och värdegrund 	<p>J u n i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utvärdering av året med all personal • Betygsanalys och rapportering av resultat från de nationella proven, uppdelat per program och kön dokumenteras och lämnas till förvaltningschef 												
<p>D e c e m b e r</p> <ul style="list-style-type: none"> • Drogenkät årskurs 2 • Uppföljning av medarbetarenkät 	<p>J a n u a r i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elevenkät åk. 2 • Uppföljning drogenkät åk 2 • Lönegrundande medarbetarsamtal • Analys av kunskapsresultat HT 	<p>F e b r u a r i</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lönegrundande medarbetarsamtal • Elevenkät • Skyddsround 	<p>M a r s</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lärare skriver omdömen i varje kurs • Mentorskonferens – elevernas resultat följs upp av mentor tillsammans med skolledning <ul style="list-style-type: none"> • Antagningsssiffror till gymnasiet analyseras löpande och program och kurser ses över. 	<p>A p r i l</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mentorskonferens – elevernas resultat följs upp av mentor tillsammans med skolledning <ul style="list-style-type: none"> • Resultat från elevenkäten presenteras för eleverna och diskussion förs om förbättringsområden. 												
	<p>Å r s p l a n e r i n g a v v e r k s a m h e t o c h s y s t e m a t i s k t k v a l i t e t s s a r b e t e – T y r e s ö G y m n a s i u m</p> <table border="1" data-bbox="526 631 955 1619"> <thead> <tr> <th>R e k t o r / l e d n i n g</th> <th>A d m i n i s t r a t i v c h e f</th> <th>F ö r s t e l ä r a r e / A r b e t s l a g s l e d a r e</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>APT 1 gång/månad Arbetslagsmöte 1 gång/vecka</td> <td>Administrationsmöte 1 gång/vecka</td> <td>Pedagogiskt utvecklingsarbete</td> </tr> <tr> <td>EHT-personal 1 gång/v. Arbetslagsledare 2 gånger/månad</td> <td></td> <td>2 gånger/månad</td> </tr> <tr> <td>All personal</td> <td>Exp/Administrativ personal</td> <td>Pedagogisk personal</td> </tr> </tbody> </table>	R e k t o r / l e d n i n g	A d m i n i s t r a t i v c h e f	F ö r s t e l ä r a r e / A r b e t s l a g s l e d a r e	APT 1 gång/månad Arbetslagsmöte 1 gång/vecka	Administrationsmöte 1 gång/vecka	Pedagogiskt utvecklingsarbete	EHT-personal 1 gång/v. Arbetslagsledare 2 gånger/månad		2 gånger/månad	All personal	Exp/Administrativ personal	Pedagogisk personal			
R e k t o r / l e d n i n g	A d m i n i s t r a t i v c h e f	F ö r s t e l ä r a r e / A r b e t s l a g s l e d a r e														
APT 1 gång/månad Arbetslagsmöte 1 gång/vecka	Administrationsmöte 1 gång/vecka	Pedagogiskt utvecklingsarbete														
EHT-personal 1 gång/v. Arbetslagsledare 2 gånger/månad		2 gånger/månad														
All personal	Exp/Administrativ personal	Pedagogisk personal														
		<p>K o n t i n u e r l i g t : <i>e k o n o m i s k a v s t ä m m i n g m o t b u d g e t , a n s ö k a n o c h u p p f ö l j i n g s t a t s b i d r a g , l e d n i n g s g r u p p s m ö t e n , l o k a l s a m v e r k a n , o m v ä r l d s a n a l y s , u p p d a t e r i n g g e n t e m o t s t y r d o k u m e n t , E H T - m ö t e , k v a l i t e t s k o n t r o l l i u n d e r v i s n i n g , i n d i v i d u e l l a s t u d i e p l a n e r , S M A R T , s a m t u p p d a t e r i n g h e m s i d a</i></p>														