



Till Stockholms Hamn AB:s styrelse

Kommunfullmäktiges beslut avseende kompletterande ägardirektiv

Bakgrund

Kommunfullmäktige har behandlat ärenden där man fattat beslut som är att betrakta som kompletterande ägardirektiv m.m. för bolag inom koncernen Stockholms Stadshus AB.

Stockholms Stadshus AB har i sin tur vid sammanträden den 16 oktober 2017, 11 december 2017 respektive den 5 februari 2018 uppmanat dotterbolagen inom koncernen att själva genomföra en analys av kommunfullmäktiges ärenden och beslut för att se hur dessa berör bolagets verksamhet och hur de ska hanteras och tillämpas i verksamheten.

Stockholms Hamn ABs analys och förslag

Komplettering av Stockholms stads program för upphandling och inköp

Kommunfullmäktige beslutade 2017-09-04, § 28, om Komplettering av Stockholms stads program för upphandling och inköp med riktlinjer för allmänhetens insyn samt klausul om meddelarfrihet och meddelarskydd (utlåtande 2017:191).

Av ärendet i kommunfullmäktige framgår bl.a. Kommunstyrelsen har fått i uppdrag att, i enlighet med kommunallagen, ta fram ett program med mål och riktlinjer för sådana kommunala angelägenheter som utförs av privata utförare. Ett sådant program ska följa de målsättningar som uttrycks i program för upphandling och inköp samt särskilt ange hur allmänhetens insyn ska tillgodoses.

Riktlinjerna avseende allmänhetens insyn syftar till att säkerställa att om stadens nämnder och bolag sluter avtal med en privat utförare ska nämnden/bolaget tillförsäkra sig information som gör det möjligt att ge allmänheten insyn i den verksamhet som lämnas över. Tillhörande klausul syftar till att förenkla förfarandet att i avtal reglera och säkerställa allmänhetens insyn under avtalstiden.

Stockholms Stadshus AB har gett dotterbolagen i uppdrag att godkänna Stockholms stads program för upphandling och inköp kompletterad med riktlinjer jämte avtalsklausul för säkerställande av allmänhetens insyn i verksamheter som bedrivs av privata utförare för mandatperioden 2015-2018 enligt bilaga 1 till utlåtande 2017:19.

Kompletteringen av Stockholms stads program för upphandling och inköp, bilaga 1 till utlåtande 2017:19 finns att ladda ner via denna länk:

<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1921778>

Kommunikationsprogram 2017-2022

Kommunfullmäktige beslutade 2017-10-02 § 18, utlåtande 2017:209 om Kommunikationsprogram för Stockholms stad 2017-2022.

Programmet slår fast grundläggande principer för stadens kommunikation och inriktningen för de kommande åren. Det innehåller mål och strategier för åren 2017–2022 som ska möta de utmaningar staden står inför. Programmet gäller alla Stockholms stads nämnder och bolagsstyrelser och ska ligga till grund för hur stadens verksamheter planerar, genomför och utvecklar sin kommunikation. Kommunikatörer och chefer har ett särskilt ansvar för att programmets innehåll omsätts till handling i det dagliga arbetet.

För att säkerställa att målen uppnås följer stadsledningskontoret, i samråd med Stockholms Stadshus AB, upp kommunikationsprogrammet och kommer att samordna och stödja förvaltningar och bolag i deras arbete med att förverkliga programmet.

Tidigare kommunikationsprogram för Stockholms stad 2012–2015 slutade gälla vid årsskiftet 2015/2016.

Kommunikationsprogram 2017-2022 finns att ladda ner via denna länk:

<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1914135>

Program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck 2018-2022

Kommunfullmäktige beslutade 2017-11-27 § 20, utlåtande 2017:237 om program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck 2018-2022.



Programmet är ett styrdokument som stadens nämnder och bolagsstyrelser ska utgå från när de planerar och följer upp sitt arbete för att bättre nå visionen om Ett Stockholm för alla med fokus på hbtq-personers rättigheter. Programmet tydliggör inriktningen för arbetet och preciserar ett antal gemensamma fokusområden. Hbtq är ett samlingsbegrepp för homosexuella, bisexuella, och transpersoner och queera personer som grupp. Det är dock viktigt att komma ihåg att det inte är en homogen grupp eller enhet. Det som är gemensamt är att individen bryter mot heteronormen som förutsätter att alla är antingen kvinnor eller män, att de är cispersoner (d.v.s. identifierar sig med det kön de tilldelades vid födseln) och att de attraheras av det motsatta könet

Program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck 2018-2022 finns att ladda ner via denna länk:

<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1921768>

Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad 2018-2022

Kommunfullmäktige beslutade 2017-12-11 § 20, utlåtande 2017:254, om Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad 2018-2022.

Programmet är ett styrdokument som stadens nämnder och bolagsstyrelser ska utgå från när de planerar och följer upp sitt arbete för att bättre nå visionen om Ett Stockholm för alla med fokus på barnets rättigheter och inflytande. Programmet tydliggör inriktningen för arbetet och preciserar ett antal gemensamma fokusområden.

Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad 2018-2022 finns att ladda ner via denna länk:

<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1921771>

Program för ett jämställt Stockholm 2018-2022

Kommunfullmäktige beslutade 2017-12-11, § 22, om Program för ett jämställt Stockholm 2018-2022 (utl. 2017:256).

Programmet ska fungera som övergripande vägledning när nämnder och bolagsstyrelser planerar sitt arbete för att bättre nå visionen om Ett Stockholm för alla med fokus på jämställdhet mellan kvinnor och män, flickor och pojkar. Programmet är enlighet med CEMR-deklarationen, den europeiska deklarationen om jämställdhet mellan kvinnor och män på lokal och regional nivå.

Program för ett jämställt Stockholm 2018-2022 finns att ladda ner via denna länk:
<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1921774>

Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation

Kommunfullmäktige beslutade 2017-12-11, § 23, om Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation (utl. 2017:257).

Av ärendet i kommunfullmäktige framgår bl.a. att Stockholms stad tillsammans med bolagskoncernen Stockholms Stadshus AB har årliga utgifter för inköp om cirka 32 miljarder kronor. Mer än hälften av kommunkoncernens samlade resurser används till köp av varor och tjänster som på olika sätt ska bidra till de nyttor som tillhandahålls stadens invånare. I Program för upphandling och inköp, med tillhörande anvisningar, anges att upphandling och inköp ska användas som strategiskt verktyg för att bidra till uppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål.

I kommunfullmäktiges budget 2016 beslutades att kommunstyrelsen, med översynen som utgångspunkt, skulle ta fram ett förslag till förstärkt gemensam inköps- och upphandlingsorganisation samt en genomförandeplan för detta. För att arbeta fram detta förslag initierades projekt Verksamhetsnära Inköp (VI). Projektet har utvecklat och prövat ett inom inköp etablerat arbetssätt, kategoristyrning, och anpassat detta till Stockholms stads förutsättningar. Projektet har visat att det finns möjlighet för staden att inom ett antal utpekade inköpskategorier frigöra mer än 200 miljoner kronor inom fyra år från etablerandet. Stadsledningskontoret bedömer att staden har goda möjligheter till ökad målfyllelse genom en mer aktiv och samordnad inköps- och upphandlingsverksamhet, genom bl.a. genom att införa ett arbetssätt som är baserat på kategoristyrning. Kategoristyrning innebär att verksamhet och inköp knyts samman i kategoriteam och tillsammans arbetar fram strategier och förbättringsförslag för inköpskategorier utifrån en vedertagen metodik. Detta syftar även till att lyfta inköp till att bli en strategisk ledningsfråga och ge kommunkoncernens ledning verktyg att påverka strategiska och taktiska beslut inom inköpsområdet. Exempel på kategorier på olika nivåer är lokalvård, vård- och omsorg, tekniska konsulter eller livsmedel. I ärendet framhålls att införande av kategoristyrning inte innebär en organisatorisk centralisering av resurser, eller ska likställas med att etablera stora centrala avtal, även om det i vissa enskilda fall kan vara det bästa sättet att tillvarata kommunkoncernperspektivet. I andra fall kan strategierna peka på det motsatta, det vill säga lokala eller samordnade avtal, men med exempelvis delvis gemensam kravställning och uppföljning.

Införande ska göra upphandlings- och inköpsorganisationen mer överblickbar samt tydliggöra roller och ansvar.

Initialt kommer staden vara beroende av konsultstöd, innan kommunkoncernens medarbetare upparbetar erforderlig kompetens för att kunna upprätthålla arbetet med det nya arbetssättet. Ansvar för, och deltagandet i, kategoriteam som fördelas till enskilda nämnder och bolagsstyrelser, underställs kommunfullmäktiges beslut för respektive kategori. Arbetet sker inom ramen för befintlig budget. Införandet kommer enligt planen genomföras under en treårsperiod och kräva stöd av extern specialistkompetens inom kategoristyrning och inköpsutbildning samt insatser av kommunkoncernens medarbetare. Kostnaden för införandet beräknas till 20 miljoner kronor.

Att införa och upprätthålla det nya arbetssättet kommer kräva omfattande förändringsledning och engagemang från kommunkoncernens chefer och medarbetare.

Länk till Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation, Utlåtande 2017:257:
<https://insynsverige.se/documentHandler.ashx?did=1921778>

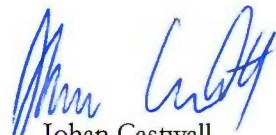
Förslag

Styrelsen föreslås besluta

- att godkänna Stockholms stads program för upphandling och inköp kompletterad med riktlinjer jämte avtalsklausul för säkerställande av allmänhetens insyn i verksamheter som bedrivs av privata utförare för mandatperioden 2015-2018 enligt bilaga 1 till utlåtande 2017:19.
- att anta Kommunikationsprogram 2017-2022.
- att anta Program för lika rättigheter och möjligheter oavsett sexuell läggning, könsidentitet eller könsuttryck.
- att uppdra åt VD att genomföra Program för barnets rättigheter och inflytande i Stockholms stad (utlåtande 2017:254).
- att uppdra åt VD att genomföra Program för ett jämställt Stockholm 2018-2022 (utlåtande 2017:256).
- att anta det gemensamma arbetssättet enligt kategoristyrning med hänvisning till vad som föreslås i utlåtande 2017:257 rörande Förstärkt gemensam upphandlings- och inköpsorganisation.



Stockholm den 26 februari 2018


Johan Castwall