

§ 30

Dnr 2020/KS 0088 10

UTDRAG

Årsredovisning för Södertörns brandförsvarsförbund 2019

Kommunledningsutskottets förslag till kommunstyrelsen för förslag till kommunfullmäktige

- Årsredovisning för Södertörns brandförsvarsförbund 2019 noteras.

Beskrivning av ärendet

Årsredovisning med revisionsberättelse och revisionsrapport för Södertörns brandförsvarsförbund 2019 redovisas i bilagor.

Ordförandeförslag

Ordförande Anita Mattsson (S) föreslår att kommunledningsutskottet föreslår kommunstyrelsen att föreslå att kommunfullmäktige noterar årsredovisning för Södertörns brandförsvarsförbund 2019.

Beslutsgång

Ordföranden ställer frågan om kommunledningsutskottet bifaller ordförandeförslaget och finner att utskottet bifaller det.

Bilagor

Direktionsprotokoll 2020-03-20.pdf

Tjänsteutlåtande Årsbokslut.pdf

Årsredovisning 2019 (2).pdf

Revisionskrivelse.pdf

Revisionsberättelse.pdf

Revisorernas redogörelse.pdf

Granskning av årsredovisning.pdf

Granskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten.pdf

Justerandes sign 		Utdragsbestyrkande 
---	---	---



Plats och tid Direktionsrummet, Lindvreten klockan 09.00–11.10

Beslutande Alexander Rosenberg (M)
Erkki Vesa (M), ersätter Anders Linder (S)
Andreas Lundvall (M)
Boel Godner (S)
Erik Ottoson (M)
Harry Bouveng (M)
Leif Zetterberg (NP)
Majvie Swärd (S)
Meeri Wasberg (S)
Hanna Svensson (S), ersätter Ove Wallin (C)
Serkan Köse (S)
Shewen Nysmed (S)
Sven Gustafsson (M)
Tobias Nässén (M)
Solveig Nilsson (M)

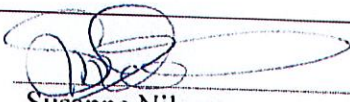
Ersättare Arne Närström (S), §§ 12-19
Christine Lorne (C)
David Winerdal (KD)
Kristoffer Eriksson (M)
Stefan Dayne (KD)

Facklig företrädare Christer Flodfält, Kommunal och Mikael Nygren, Ledarna

Övriga närvarande Hillevi Engström, förbundsdirektör
Therese Andersson, ekonomichef
Camilla Molinder, HR-chef
Froukje Bouius, jurist

Cecilia Lundfeldt, kommunikationsstrateg
Susanne Nilsson, chef administration och IT
Max Ekberg, verksamhetsstrateg
Henrik Lindström, produktinsledare

**Underskrifter
Sekreterare**

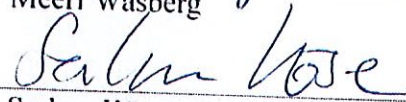

Susanne Nilsson

Paragrafer 12-22

Ordförande


Meeri Wasberg

Justerare


Serkan Köse

BEVIS

Justeringen har tillkännagivits genom anslag enligt förbundsordningen

Organ

Södertörns brandförsvarsförbund

Sammanträdesdatum

2020-03-20

**Datum för anslags
uppsättande**

2020-03-24

Datum för anslags nedtagande

2020-04-15

**Förvaringsplats för
protokollet**

Södertörns brandförsvarsförbund, Mogårdsvägen 2, Vårby

Underskrift

Susanne Nilsson

Utdragsbestyrkande



Ärenden behandlade på Södertörns brandförsvars- förbunds direktionssammanträde 2020-03-20

- § 12 Val av justerare
- § 13 Årsredovisning 2019
- § 14 Inriktning budgetram 2021
- § 15 Aktuellt inom HR
- § 16 Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2019
- § 17 Policy – Upphandling och inköp
- § 18 Revisionsgranskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten
- § 19 Verksamhetsinformation
- § 20 Anmälan delegationsbeslut
- § 21 Anmälningsärenden
- § 22 Arbetsgivarinformation



§ 12

Val av justerare

Direktionen beslutar utse Serkan Köse att jämte ordförande justera dagens protokoll.

Justering äger rum den 23 mars.

Ordförandes sign

MW

Justerandes sign

SK

Utdragsbestyrkande



§ 13

Dnr: 2019-000003

Diarium
Medlemskommuner

Årsbokslut 2019

Sammanfattning

Årets resultat enligt resultaträkningen är 3 388 tkr. Efter att hänsyn tagits till realisationsvinster på 399 tkr är det justerade resultatet 2 989 tkr och därmed är balanskravet för år 2019 uppfyllt.

Beredning inför beslut om budgetram har genomförts enligt gällande rutin och bestämmelser i förbundsordningen:

Årsredovisningen är framtagen av ekonomichef och kommunikatör.

Årsredovisningen är granskad av PwC och Revisionsrapporten Sbff 2019 är under beredning.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Årsbokslut 2019

Förbundsdirectionens beslut

1. Förbundsdirectionen beslutar att godkänna årsredovisningen med förvaltningsberättelse för år 2019
2. Årsredovisningen överlämnas till medlemskommunernas fullmäktige som beslutar om ansvarsfrihet i enlighet med §6 i förbundsordningen.

Ordförandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 14

Dnr: 2020-000002

Diarium

Inriktning budgetram 2021

Sammanfattning

Therese Andersson, ekonomichef informerar direktionens ledamöter om arbetet med budgetram för 2021.

Ordförandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 15

Aktuellt inom HR

Sammanfattning

Camilla Molinder, HR-chef informerar om vad som är aktuellt inom HR.



§ 16

Dnr: 2020-001126

Diarium

Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2019

Sammanfattning

En årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet är en uppföljningsprocess som ska säkerställa att organisationen lever upp till föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete och att arbetsmiljöarbetet har fungerat bra.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Rapport - Årlig uppföljning av det Systematiska arbetsmiljöarbetet 2019

Förbundsdirectionens beslut

1. Directionen godkänner förslag till årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet.



§ 17

Dnr: 2020-001066

Diarium

Policy – Upphandling och inköp

Sammanfattning

I samband med revisionens arbete under 2018 uppmärksammandes att det fanns brister avseende styrdokument inom området upphandling och inköp. Gällande upphandlingsreglemente antogs i direktionen 2004-09-17 § 72 och är således föråldrad. Ärendet har behandlats på direktionsmöten 2019-02-08 §6, 2019-03-15 §19, 2019-09-13 §62 (Policy avseende förtroendekänsliga poster) samt 2019-12-06 §85 där uppdrag ställdes att senast 2020-03-31 ha skapat en ny policy för inköp och upphandling med vidhängande styrande dokument.

Efter att en samlad behovsbild identifierats där revisionens anmärkningar är en delmängd har förslag till ny policy samt processbeskrivning genomförts. Till processerna kopplas styrande dokument som hjälper medarbetaren att göra rätt.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Policy – Upphandling och inköp

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen beslutar att godkänna och fastställa föreslagen policy gällande upphandling och inköp.



§ 18

Dnr: 2020-001165

Revisionsgranskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten

Sammanfattning

Revisionen för Södertörns brandförsvarsförbund har i revisionsskrivelse daterad 2019-12-16 lämnat fem rekommendationer avseende utveckling av samverkansrutiner i förhållande till medlemskommuner, uppföljning och återrapporering av direktionens fastställda mål samt budgetprocess och kostnadsförståelse. Grund till revisionsskrivelsen är den upphandlade granskningen genomförd av PWC. Nedan redovisas kommentar och planerade åtgärder utifrån revisionsskrivelsens rekommendationer.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande
- Revisionsrapport + missiv styrning och uppföljning

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen beslutar att godkänna föreslaget svar till revisionsskrivelsen angående granskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten.



§ 19

Verksamhetsinformation

Sammanfattning

Max Ekberg, verksamhetsstrateg informerade om förbundets arbete, externt och internt, i och med Coronaviruset.

Ordförandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 20

Dnr: 2020-000001

Diarium

Anmälan delegationsbeslut

Sammanfattning över fattade beslut enligt delegation gällande:

- Förelägganden enligt LSO och LBE
- Detaljplaneyttranden
- Tillstånd
- Dispens annan behörig sotare
- Föreläggande vid kontroll av brandskydd
- Nyttjandeförbud
- Vidaredelegationsordning
- Delegation att fatta beslut om tillstånd LBE
- Delegation att fatta beslut om tillstånd brandfarlig och explosiv vara
- Delegation av tillsynsförrättare

Förbundsdirektionens beslut

1. Direktionen godkänner redovisningen av de beslut som fattats på delegation under perioden och lägger dem till handlingarna.

Ordförandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 21

Anmälningssärenden

Inga anmälningssärenden har inkommit under perioden.



§ 22

Arbetsgivarinformation

Inga ärenden togs upp.

Ordförandes sign

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



Södertörns brandförsvarsförbund

TJÄNSTEUTLÅTANDE 2020

2020-03-20

Dnr: 2019-000003

Årsboks slut 2019

Sammanfattning

Årets resultat enligt resultaträkningen är 3 388 tkr. Efter att hänsyn tagits till realisationsvinster på 399 tkr är det justerade resultatet 2 989 tkr och därmed är balanskravet för år 2019 uppfyllt.

Ärendets beredning

Beredning inför beslut om budgetram har genomförts enligt gällande rutin och bestämmelser i förbundsordningen:

Årsredovisningen är framtagen av ekonomichef och kommunikatör.

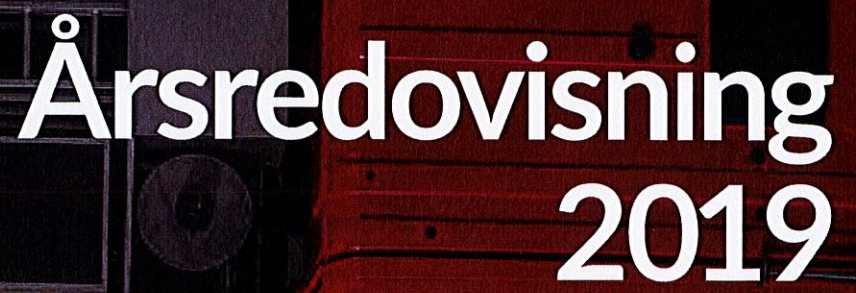
Årsredovisningen är granskad av PwC och Revisionsrapporten Sbff 2019 är under beredning.

Bilagor

Bilaga 1 Årsredovisning 2019

Förslag till beslut

1. Förbundsdirektionen beslutar att godkänna årsredovisningen med förvaltningsberättelse för år 2019
2. Årsredovisningen överlämnas till medlemskommunernas fullmäktige som beslutar om ansvarsfrihet i enlighet med §6 i förbundsordningen.



Södertörns brandförsvarsförbund



Innehåll:

4	Kort om oss	21	Våra medarbetare	33	Redovisningsprinciper och driftsredovisning
5	Våra medlemskommuner	23	Personalstatistik	34	Noter
6	Direktionens ordförande och förbundsdirektören har ordet	24	Insatser och statistik	38	Revisionsberättelse
8	Resultatöversikt effektmål	26	Förvaltningsberättelse	39	Våra brandstationer
16	Resultatöversikt internkontroll	30	Resultat- och balansräkning	40	Förbundsdirektionen
18	Hänt i våra kommuner	32	Kassaflödesanalys och investeringsredovisning	41	Organisation

Vid brand:

1. Försök släcka om det går

- Använd brandsläckare när det finns.
- Om det brinner i en kastrull – lägg på locket. Släck aldrig brinnande fett/olja med vatten.
- Brinner det i någons kläder? Få ned personen på marken, kväv elden med en filt eller matta.
- Ta inga onödiga risker.

2. Kan du inte släcka branden?

- Rädda dig själv och andra i akut fara men ta inga onödiga risker.
- Kryp ut under röken. Där ser du bättre och kan andas lättare.
- Stäng dörren efter dig. Då hindrar du elden från att sprida sig.
- Brinner det i grannens lägenhet? Stanna i din lägenhet och stäng fönster och dörrar. Gå aldrig ut i ett rökfyllt trapphus!

3. Ta hand om en rökskadad person

- Se till att den rökskadade får frisk luft så snabbt som möjligt.
- Gör konstgjord andning om personen inte andas själv.
- Åk alltid till sjukhus för kontroll.

4. Ta hand om en brännskada

- Kyl brännskadad hud med kallt vatten i minst tio minuter.
- Skydda sedan skadan med en ren handduk eller liknande.
- Dra aldrig loss kläder som har fastnat i huden. Klipp i stället rent runt omkring och kyl med vatten.
- Är skadan större än handflatan på den skadade personen? Sök sjukvård!



Ring
112

Kort om oss

Södertörns brandförsvarsförbunds mål är att skapa säkerhet och trygghet i Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö kommun. Vår främsta uppgift är därför att förhindra att bränder och andra olyckor inträffar.

Verksamheten omfattar nio helhets- och tre deltidstationer samt nio brandvårn. Vi driver också Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral. Vi ansvarar för att sotning och brandskyddskontroll utförs i våra medlemskommuner.

Vi ska vara en framåtsträvande och vidsynt organisation som vågar utmana rådande normer för att hitta bättre lösningar. Vi breddar vårt uppdrag, arbetar tvärsektoriellt och anpassar oss efter kundernas behov. Vi delar med oss av vår kompetens och tar ett socialt ansvar i kommunerna. Med detta avser vi inte att ta över någon annans ansvar utan använda våra befintliga resurser för att bidra till att andra kan göra ett bra jobb. I det förebyggande arbetet och vid olyckor och kriser ser vi inte bara till den fysiska skadan utan till hela det drabbade sammanhanget.

I en tät dialog och samverkan med kommunens olika aktörer skapar vi tillsammans en tryggare och säkrare vardag för de som bor och vistas i våra medlemskommuner.

Tillsammans skapar vi framtidens räddningstjänst!

» Vi ska vara en framåtsträvande och vidsynt organisation som vågar utmana rådande normer för att hitta bättre lösningar.



Våra medlemskommuner

Södertörns brandförsvarsförbund bedriver räddningstjänst i följande tio kommuner: Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Våra medlemskommuner har 628 165 invånare och vårt uppdrag är att bidra till att dessa känner sig trygga och säkra i sin kommun.



Botkyrka
94 606 invånare
488 invånare/km²
194 km² landyta



Huddinge
112 848 invånare
861 invånare/km²
131 km² landyta



Nynäshamn
28 575 invånare
80 invånare/km²
359 km² landyta



Tyresö
48 333 invånare
700 invånare/km²
69 km² landyta



Ekerö
28 690 invånare
132 invånare/km²
217 km² landyta



Nacka
105 189 invånare
1 107 invånare/km²
95 km² landyta



Salem
16 750 invånare
310 invånare/km²
54 km² landyta



Totalt:
Totalt invånare: 637 079
Totalt invånare/km²: 4 140
Total km² landyta: 2 255



Haninge
92 095 invånare
201 invånare/km²
458 km² landyta



Nykvarn
11 014 invånare
72 invånare/km²
153 km² landyta



Södertälje
98 979 invånare
189 invånare/km²
525 km² landyta

Direktionens ordförande och förbundsdirektören har ordet



avslutar inte bara ett decennium utan för vår verksamhet innebär det även ett bokslut av vårt handlingsprogram för perioden 2016-2019. Handlingsprogrammet antas av direktionen och är ett politiskt styrdokument som ska vägleda verksamhetens arbete på en övergripande nivå. Årligen skrivs en verksamhetsplan med detaljerade mål som kan mätas och följas upp samt specificera vilka aktiviteter som ska utföras under året.



Till handlingsprogrammet 2016-2019 togs det fram sex inrättningarna som skulle bidra till ett hållbart samhälle, ur ett ekonomiskt, ekologiskt och ett socialt perspektiv. Med det menar vi att vi på bästa sätt ska använda våra resurser och utöver räddningstjänstarbetet hjälpa våra medlemskommuner och andra aktörer i deras arbete med trygghet och säkerhet.

– **Kommunerna ska känna till hur vi kan bidra med mer än det traditionella räddningstjänstarbetet.** Vi är en samhällsaktör som alla andra och ska därför ta ansvar för ett hållbart samhälle i vårt arbete. Vi ska vara en aktiv och involverad part i hela kommunens arbete med skydd mot olyckor och andra oönskade händelser, säger Hillevi Engström.

Med blicken i backspegeln kan vi med väl godkänt betyg visa upp en fortsatt utveckling av samverkan med våra medlemskommuner. Med detta avser vi inte att ta över någon annans ansvar utan använda våra befintliga resurser för att bidra till att andra kan göra ett bra jobb.

– **Vi är mycket stolta** över vår räddningstjänst och den utveckling som har skett de senaste åren. Samverkan är nyckeln till framgång och tillsammans bygger vi trygghet och säkerhet för alla de som bor, vistas eller verkar i våra medlemskommuner, säger Tobias Nässén.

Vi ska fortsätta att utveckla och verka för en långsiktigt hållbar struktur och en mer robust dialog med alla medlemskommuner. Vi ska även kvalitets-säkra kommunspecifika åtaganden i det breda förebyggande arbetet. Gemensamma intressen ska tas tillvara och där vi kan samnyttja våra resurser bidrar vi tillsammans till ett mer robust samhälle, som minimerar bränder och andra olyckor. Självklart ser behoven olika ut i våra kommuner och lösningar behöver anpassas därefter.

Samverkan över länsgränsen

I slutet av november startade ett nytt samarbete avseende utalarmering och ledning mellan Södertörns brandförsvarsförbund och Sörmlandskustens räddningstjänst.

Samarbetet innebär att räddningsstyrkor från respektive räddningstjänst larmas ut och leds från Räddningscentralen Stockholms län som drivs av oss.

De räddningsstyrkor som är snabbast tillgängliga och mest lämpliga ska larmas ut, oavsett kommun och om de tillhör Sörmlandskustens räddningstjänst eller Södertörns brandförsvarsförbund. Det kan också innebära att räddningsstyrkor från båda organisationerna samarbetar på en skadeplats. Totalt sett blir det en effektivare och robustare räddningstjänst med bättre ledningsförmåga.

Tillsammans bygger vi trygghet och säkerhet

– **Ett mer utvecklat samarbete** med Sörmlandskustens räddningstjänst stärker vår gemensamma förmåga för ledning och genomförande av räddningsinsats. De samlade resurserna ska användas så effektivt som möjligt oavsett kommuntillhörighet och bidra till att uppnå ett så bra resultat för medborgarna som möjligt vid en händelse, säger Hillevi.

Flera lyckade rekryteringar

Vi har gjort ett flertal lyckade rekryteringar inom olika yrkeskategorier under året och nya medarbetare har hälsats välkomna till oss. Kollegor, som tidigare varit mångåriga medarbetare hos oss, har återvänt till förbundet och två nya befattningar har inrättats i organisationen.

I början av året påbörjades arbetet med rekrytering av ny chef till förbundet i och med dåvarande brandchef Lars-Göran Uddholms aviserade pensionsavgång. I juli beslutade en enig direktion att erbjuda Hillevi Engström tjänsten som förbunds-direktör vid Södertörns brandförsvarsförbund.

– **Jag är mycket glad** att vi har rekryterat Hillevi Engström som Södertörns brandförsvarsförbunds första förbundsdirektör. Hillevi har en bred erfarenhet av samhällsfrågor som passar väl in i förbundets uppdrag att ytterligare utveckla och leda arbetet när det gäller skydd mot olyckor, både när det gäller det förebyggande arbetet och att vara en utryckande räddningstjänst i framkant i Sverige, säger Tobias.

Vår värderingsresa har börjat

När tydlighet skapas kring värderingar kan alla ta ställning. Relationerna stärks inom och mellan grupper, något som är bra i både med och motgång. I arbetet med att identifiera och ta fram förbundets värdegrund kommer vi att genomföra olika aktiviteter. Den röda tråden är att vi skapar detta tillsammans.

– **Symbolen #1** kommer att vara en del av vårt värdegrundsarbete och bli en gemensam kompass i allt vi gör. Kort beskrivet så står ettan för att vi ska vara en räddningstjänst i framkant och utifrån vårt samhällsuppdrag ska våra medlemskommuner och medborgare på bästa sätt få en säker, trygg och förtroendefull miljö, avslutar Hillevi.



Tobias Nässén

Direktionens
ordförande



Hillevi Engström

Förbundsdirektör

Resultatöversikt effektmål



inriktningar

Förbundets verksamhet styrs av en årlig verksamhetsplan baserad på de sex inriktningar som fastställdes för handlingsprogrammet 2016-2019. En sammanfattande bedömning av måluppfyllelse och effekt som vi uppnått under 2019 års verksamhet redovisas på nästkommande sidor.

1

Alla inom vårt område ska leva i en trygg och säker hemmiljö med avseende på brand och andra olyckor

Den egna hemmiljön ska vara en trygg och säker plats där du inte riskerar att drabbas av olyckor. Ändå måste varje år cirka 230 000 människor uppsöka en akutmottagning efter att ha skadats i eller i närheten av hemmet. Brand i bostad leder till att cirka 100 människor omkommer varje år och cirka 1000 skadas allvarligt. I vårt område sker en stor majoritet av dödsbränderna i bostaden och cirka två tredjedelar av våra insatser till brand i byggnad sker i bostäder. Vi möter människor varje dag och har därmed stora möjligheter att identifiera och minska risker för både brand och andra olyckor i hemmiljön

Hembesök

Mot bakgrund av att 90 procent av dödsbränderna i Sverige sker i bostaden arbetar vi målmedvetet och långsiktigt för att alla inom vårt område ska leva i en trygg och säker hemmiljö med avseende på brand och andra olyckor.

I arbetet med att stärka individens förmåga att förebygga brand och att hindra eller begränsa skador om det börjar brinna i hemmiljön har brand-

styrkorna genomfört hembesök. Det hela började som ett projekt 2017 i fyra av våra medlemskommuner men konceptet har nu permanentats och alla heltidsstationer i Södertörns brandförsvarsförbund har genomfört hembesök under året.

Forskningen visar att hembesök ger störst effekt i områden där det brinner mycket, därför har områden valts utifrån vår insatsstatistik där flest bränder kan påvisas.

Vi har under 2019 genomfört totalt 2 794 hembesök i våra medlemskommuner. Vid 752 av dessa hembesök har vår personal gett hushållet en chans upptäcka en brand på ett tidigt stadium genom att ordna en fungerande brandvarnare i hemmet genom att byta batteriet eller sätta upp en ny brandvarnare.

Vid hembesöken informerar vi om hur man testar en brandvarnare och byter batteriet. Vi informerar om hur man ska agera vid brand i bostaden, till exempel vid brand på spisen och vad man gör om det är rök i trapphuset. Vi samtalar om hur man kan förebygga brand och att man bör ha en brandfilt och en handbrandsläckare i hemmet. Under hembesöken har vi träffat nästan 5 000 kommuninvånare i personliga möten under året. Hembesöken har uppskattats både av de boende och våra egna medarbetare.



Hembesök

Under året har vi också haft förmånen att få berätta om vårt arbete för kommunala bostadsföretag över hela Sverige vid en branddag arrangerad av Sveriges Allmännyttan i Stockholm.

Sotning och brandskyddskontroll

En viktig del av vår verksamhet är genomförandet av sotning och brandskyddskontroller. Det i kombination med att sprida information om hur man eldar på rätt sätt är betydelsefullt för det förebyggande arbete vi alltid jobbar med.

I vårt område utfördes 13 784 st brandskyddskontroller under 2019, varav 22,7 procent av dem resulterade i förelägganden. Antalet nyttjandeförbud som har kommunicerats under året är 430 st.

Sotning utförs av olika entreprenörer i alla våra medlemskommuner. Brandskyddskontroll utförs av olika entreprenörer men även i egen regi. För att säkerställa att uppdraget sköts enligt de riktlinjer och rutiner vi har satt upp har vi löpande kontakt och regelbundna uppföljningar med entreprenörerna som vi har ett bra och välfungerande samarbete med.

Under 2019 har vi jobbat vidare med det arbete vi påbörjade förra året genom att delvis effektiviserat det administrati-

va arbetet, fått en budget i balans och infört ny taxa för brandskyddskontrollen i samtliga medlemskommuner.

Vidare har vi upphandlat en ny entreprenör i Nynäshamns kommun och deltagit i samverkan med andra räddningstjänster med mål om att få en bättre samsyn inom området.

Civil insatsperson

Konceptet civil insatsperson (CIP) har nu införts i tio områden i våra kommuner. Totalt har 120 frivilliga utbildats och utrustats med en grundläggande utrustning för att snabbt kunna göra en akut insats innan professionell hjälp ankommer. Civila insatspersonerna genomgår en åtta timmars lärlärutbildning där vi varvar teori med praktiska moment. CIP finns i en liten skala runt om i Sverige och då främst i glesbygden men inom vårt geografiska område provar vi även CIP i en mer urban miljö som Södertälje. CIP Södertälje är ett projekt som vi har tillsammans med Linköpings universitet och som kommer att utvärderas 2021. Erfarenheterna av att organisera frivilliga civila insatspersoner är mycket goda och det finns flera exempel på där deras åtgärd haft betydelse. Under kommande år planeras fler områden med CIP. ▶



Övning civil insatsperson



2

Vi ska minimera samhällsstörningen vid olyckor och kriser

Olyckor och kriser har stor påverkan på samhället även utanför själva olyckan. Det kan handla om avstängda vägar, miljöskador och personer som blir sjukskrivna på grund av olyckor. Vi ska bidra till att minska denna samhällsstörning genom att fånga upp hela det drabbade sammanhanget. Vid kriser i samhället ska vi bidra med de resurser och den kunskap som finns tillgänglig och som kan avvaras för att minska störningen.

Säkerhet- och metodarbete vid trafikolyckor

Med start 2016 identifierade förbundet att vi behövde utveckla vårt säkerhet- och metodarbete vid trafikolyckor. Målet var att all räddningspersonal skulle känna sig säkra på en olycksplats samt vara trygga i arbetet med skadearbetet med moderna bilar.

Ett gediget kunskapsinhämtande från egen personal samt externa aktörer, både nationellt och internationellt genomfördes och 2017 var utbildningsmaterialet klart. Utbildningens fokus är att minska räddningstjänstens tid på skadeplats och därmed begränsa samhällspåverkan, skapa en säker arbetsmiljö och bidra till en snabb

transport till sjukhus av den drabbade. Samtidig heltid- och deltidspersonal i förbundet har utbildats och anpassade utbildningar har även genomförts för ledningsoperatörer och befäl i förbundet.

Våra utbildningar för räddningstjänstpersonal och befäl har vi kunnat erbjuda externt och idag har vi utbildat över ett trettiotal räddningstjänster i Sverige. Under 2019 har vi påbörjat ett arbete med att ta fram en fortsättningsutbildning för andra räddningstjänster.

Södertörns brandförsvärsförbunds ambitioner har alltid varit att bidra med kunskap och erfarenheter och under de senaste två åren har vi deltagit i flera nationella projekt. Under 2018 startade vi storstadsträffarna där vi, Storstockholms brandförsvärs, Räddningstjänsten Storgöteborg och Räddningstjänsten Syd skapat ett samarbete där vi hjälper varandra och delar med oss av utbildningsmaterial. Vi medverkar i två olika nätverk, nätverket för buss- och tågolyckor samt nätverket för trafikolyckor, som administreras av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

Södertörns brandförsvärsförbund har även varit remissinstans för två väghandledningar »Säker arbete på väg« och »Vajerräcken«.

Under 2019 har vi varit drivande i två olika regeringsuppdrag, »Höjd säkerhet för vägarbetare« och »Säkerhetshöjande åtgärder för gasdrivna bussar«. Höjd säkerhet för vägarbetare är ett uppdrag som kommer fortgå under 2020 där vi representerar Sveriges Kommuner och Regioner och Sveriges räddningstjänster. Säkerhetshöjande åtgärder för gasdrivna bussar är ett avslutat projekt och där bidrog vi med kunskap om hur gasdrivna bussar beter sig vid kollisioner och bränder.

Övning Havsörn

Den 23-24 oktober deltog vi, inom ramen för Samverkan Stockholmsregionen, i kärnkraftsövningen Havsörn.

I ett av de tre kärnkraftslänen genomförs vartannat år en kärnkraftsövning. Under 2019 var det Uppsala län som stod som arrangör. Övning Havsörn var en bred simuleringsövning som innehöll moment av gränsproblematik med omfattande samhällsstörningar, desinformation och informationspåverkan och inslag av allvarliga antagonistiska handlingar.

De olika övningsmomenten kom att belysa möjliga utmaningar för samhällets krisberedskapsförmåga och krav på regionens förmåga att agera koordinerat i beslutade samverkansnivåer.

Fokus för Samverkan Stockholmsregionen och dess aktörer var att få tillfälle att öva analys, agerande och kommunikation vid återkommande störningar i ett osäkert läge, men också koordinerade åtgärder för de konsekvenser en kärn-

teknisk händelse i ett grannlän skulle få för Stockholmsregionen.

Övningen hade till syfte att stärka förmågan att kunna

- aktivera och agera med stöd av regionala grundförmågor i en situation med omfattande samhällsstörningar med oklara grundorsaker.
- agera stödjande och hantelande i en kärnteknisk händelse där bland annat Länsstyrelsen får ett utökat ansvar och mandat och som påverkar Stockholmsregionen.
- agera med uthållighet när omfattningen i tid och rum inte är känd.
- agera på osäkra förutsättningar och svårtolkade situationer när grundorsaken till händelsen inte är känd.
- dela sekretessbelagd och hemlig information mellan aktörerna.
- kommunicera samordnat i ett osäkert läge.
- öva och agera effektivt under Totalförsvärsövning 2020. ►



Övning trafikolycka personbil

Befolkningsskydd

Befolkningsskydd handlar om att skydda och rädda civilbefolkningens liv, enskild egendom och civil allmän egendom. Med befolkningsskydd menas bland annat skyddsrum och räddningstjänst. Ett skyddsrum är en del av en byggnad med förstärkta väggar och dörrar som kan stå emot tryckvågor från bomber, brand och bråte från rasande hus. Det har speciell ventilation och luftsluss så att man ska kunna minimera verkan från giftiga gaser.

Södertörns brandförsvarsförbund har fyra certifierade personer som gör tillsyn och kontroller på skyddsrum i våra medlemskommuner åt Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

3

Vi ska minimera miljöpåverkan inom vår verksamhet

Som organisation strävar vi efter att minimera miljöpåverkan både i det vardagliga arbetet och under räddningsinsatser. Vid olyckor påverkas miljön på olika sätt, det kan vara genom olyckans art där farliga ämnen läcker ut eller genom räddningsarbetet där kemiska medel måste användas. På 19 procent av våra insatser kan vi konstatera uppenbara miljöskador. Miljöpåverkan ska alltid beaktas och skador undvikas i den mån det går.

Miljöcertifiering 2019

Södertörns brandförsvarsförbund blev i februari 2019 ISO 14001:2015 certifierad. Miljöledningssystemet omfattar räddningstjänst, uttryckande verksamhet och förebyggande arbete inom våra medlemskommuner, våra brandstationer (nio heltid- och tre deltidsstationer) och larmcentralen.

Sbffs miljöaspekter

Miljöaspekterna är identifierade och finns i organisationens miljöaspektregister. Registret omfattar miljöpåverkan, onormala förhållanden/nödlägen inom miljö samt de intressekrav som ställs på organisationen. Miljöcertifiering har valts för att:

1. Underlätta för organisationen att följa lagen.
2. Förebygga eller mildra negativ miljöpåverkan.
3. Ett systematiskt sätt att arbeta med miljöledning som kan bidra till hållbar utveckling.
4. Positivt miljöarbete kan ge strategiska och konkurrensfördelar.

Miljöutbildning

Alla anställda har fått en miljöutbildning för att känna till och förstå vår miljöpolicy, känna till våra miljömål och förstå hur vi arbetar miljöförebyggande. En miljömanual finns tillgänglig för alla medarbetare.

Användning av brandskum

Brandskum med fluortensider misstänks vara en av huvudsakerna till de föroreningar i dricksvatten som lett till att brunnar och vattenverk i flera svenska kommuner tagits ur bruk de senaste åren.

Vårt mål att minska användningen av brandskum har varit mycket verkningsfull och det finns en tydlig riktlinje kring



detta. Från att ha använt brandskum under ett hundratal insatser per år tidigare så har brandskum endast använts vid sexton tillfällen sammanlagt under åren 2018 och 2019. De senaste två åren har vi inte behövt införskaffa något brandskum till våra fordon.

Miljöansvarig på alla heltids- och deltidsstationer

På alla heltidsstationer finns det en stationssamordnare. Dessa har utsett en miljöansvarig som redovisar avvikelser och förbättringsåtgärder på stationsledningsgruppsmöten varje månad. På deltidsstationerna är det stationsansvarig som ansvarar för miljöarbetet. Miljöansvariga deltar i miljögruppsmöten för hela organisationen. Vissa i miljögruppen är även miljörevisorer.

Alla stationer ska sopsortera, ha dataskyddsblad på alla sina kemikalier och hantera miljöfarligt avfall enligt lag. Alla miljöansvariga ska använda sig av vårt kemikalierregister i systemet EcoOnline.

4

Vi ska aktivt påverka arbetet mot andra olyckor än brand

Enligt Lag (2003:778) om skydd mot olyckor ska vi verka för att åstadkomma skydd mot andra olyckor än bränder utan att andras ansvar inskränks. Detta görs redan men ska utvecklas och bli ett mer aktivt arbete där vi hittar nya forum och arbetssätt för att påverka och stötta andra aktörer. Cirka hälften av de olyckor som vi åker på är annat än brand, det gör att vi har en god insyn och ett bra underlag för att uppmärksamma andra aktörer på vad som måste förebyggas.

Vårt olycksförebyggande arbete är i huvudsak inriktat på brandskydd där vi har ett tydligt uttalat mandat och ansvar att driva frågan i samhället. I vårt skadeavhjälpande arbete hanterar vi dock alla typer av olyckor vilket ger oss en stor kunskap som kan vara en grund för vårt förebyggande arbete. Vidare har vi många medarbetare som har en bred kunskap kring bakomliggande faktorer till olyckor där vi genom spridning av kunskap direkt eller indirekt kan minska antalet olyckor. Nedan listas ett antal aktiviteter genomförda under 2019. ►

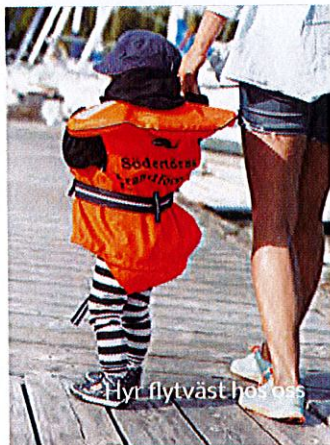


Suicidprevention

I samband med att vi granskar kommunernas förslag till detaljplaner kontrollerar vi att miljöer utformas för att minska risken för suicid, exempelvis kring järnvägsövergångar. Vidare har vi en god kunskap kring var dessa olyckor inträffar och vi har uppvaktat ansvariga myndigheter och fastighetsägare för att förmå dem att ändra fysisk utformning i syfte att både rädda liv men också minska efterföljande trafikstörningar.

Vattensäkerhet

Det är ungefär lika många som dör av drunkning som av brand i samhället. På våra brandstationer kan man därför till en mycket låg kostnad hyra flytvästar och låna isdubbar till utflykten.



Hyrt flytväst hos oss

Riskutsatthet

Olika människor har beroende på kön, ålder och en rad andra faktorer olika stor risk för att drabbas av en olycka. Bland annat kan nämnas att män är överrepresenterade i nästan alla olyckstyper. Denna kunskap skapar möjlighet till mer effektivt förebyggande arbete.

Social hållbarhet

Södertörns brandförsvarsförbund bistår i flera kommuner med arbetet kopplat till social

hållbarhet, bland annat i våldsförebyggande arbete. Detta arbete påverkar indirekt även på olycksförekomst då det finns starka kopplingar mellan sociala faktorer och risken att orsaka/drabbas av en olycka.

Civilt försvar

En av de svåraste prövningar som vårt samhälle kan drabbas av är krig. Södertörns brandförsvarsförbunds förmåga är en delmängd av totalförsvaret som ska avhålla från och lindra effekterna av angrepp. För att uppnå ökad förmåga har vi genom rekrytering ökat vår kompetens samt påbörjat planering och åtgärder för ökad robusthet både genom fysiska förändringar och ökning av kunskap. Robusthet och förmåga att hantera antagonistiska hot skapar även förmåga att verka vid terroristdåd och andra situationer med pågående dödligt våld.

5

Vi ska bidra till ett socialt hållbart samhälle

Ett socialt hållbart samhälle tillgodoser medborgarnas grundläggande behov, rättigheter och utveckling. Genom goda livsvillkor skapas tillit, trygghet och stolthet för det egna bostadsområdet och för samhället i övrigt. Ett samhälle där det finns stora skillnader i människors livsvillkor kan medföra

en risk för social oro. Vi vill bidra och verka för ett samhälle där alla människor känner sig trygga, inkluderade och blir bemötta på ett likvärdigt sätt.

Blåljusmatchen

Den 20 oktober arrangerades Blåljusmatchen på Tele2 Arena av Samhällsmatchen och Stena Fastigheter Stockholm. Blåljusmatchen är ett startskott på en satsning som handlar om att



Blåljusmatchen är ett startskott på en satsning som handlar om att bygga broar mellan blåljuspersonal och ungdomar i Stockholms södra stadsdelar.

bygga broar mellan blåljuspersonal och ungdomar i Stockholms södra stadsdelar. Initiativet är även en del av Samhällsmatchen som är Hammarby Fotbolls CSR-program. Ungdomar från Bredäng, Sättra, Skärholmen och Vårberg tillbringande en dag tillsammans på Tele2 Arena tillsammans med poliser, brandmän, ambulanspersonal och personal från Stena Fastigheter Stockholm. Efter den egna matchen fanns det möjlighet att stanna kvar och titta på matchen som spelades mellan Hammarby-Malmö.

Mentors in violence prevention

Mentors in violence prevention (MVP) är ett socialt förebyggande arbete där vi i samverkan med Botkyrka kommuns förebyggarteam, skola och polis jobbar med att förebygga våld och risktagande. MVP är från grun-

den ett våldsförebyggande arbete där vi tillsammans med ungdomar i högstadiet synliggör och problematiserar sociala konstruktioner som påverkar människors förhållande till våld och risktagande. I MVP utbildar vi ungdomar till mentorer och låter dem axla rollen som förändringsaktörer och vår roll är att stötta dem genom hela arbetet. MVP handlar mycket om att lyssna till våra unga kom-

muninvånare för att få en bild av hur deras möjligheter att påverka sin omgivning ser ut. Det är en ny form av förebyggande arbete som kräver ett sociologiskt analytiskt perspektiv vilket är en extra kul utmaning i en yrkeskultur där arbetsuppgifter länge varit av mer konkret handfast karaktär. Det gör att vi inom räddningstjänsten har mycket att lära genom MVP. Rent konkret så innebär MVP att vi träffar ungdomar nästan varje vecka under läsåret och är delaktiga i att rekrytera, stötta och leda de utbildade mentorer i årskurs nio som sammanlagt håller elva stycken seminarium för eleverna i årskurs sex.

MVP är en del av ett större förebyggande arbete som Botkyrka kommun driver och arbetet utvärderas enligt vetenskaplig praxis.

Polis Ambulans Räddningstjänst - PAR

PAR innebär att kommunens elever i årskurs sju och/eller åtta kommer till brandstationen för att träffa personal från polis, ambulans och räddningstjänst. Eleverna får lära sig om de olika yrkena men också vad konsekvenserna kan bli vid exempelvis anlagda bränder och andra brott. Huvudsyftet är att skapa en god kontakt med ungdomarna.

I Botkyrka infördes PAR 2017 och är numera en del av den ordinarie verksamheten. Samtliga elever i årskurs åtta genomgår konceptet. Varje utbildningstillfälle avslutas med en gemensam lunch på elevernas skola. Vid ett flertal tillfällen följer, utöver undervisade personal, även brandstyrkan med och äter lunch på skolan. Det är en viktig signal gentemot eleverna och ett bra sätt för samlig personal att värna om och bygga en bra relation med kommunens unga invånare. Utvärderingen visar att samtliga lärare och elever är mycket nöjda med konceptet.

Under våren deltog personal från Botkyrka brandstation vid en föreläsning om PAR på en nätverksträff i Malmö. Det blev ett lyckat tillfälle att berätta om vårt arbete med unga.

Redan under 2018 påbörjades ett förarbete med att införa PAR i Södertälje och under våren 2019 bjöds elever i årskurs sju från tre olika skolor in till ett första utbildningstillfälle. I Södertälje har även bussbolaget Nobina varit involverade genom att hämta eleverna i skolan och skjuta dem till brandstationen. Under resan informerade personalen från Nobina om sitt yrke och sin arbetssituation. En enkät med olika frågor skickades ut till eleverna innan och efter besöket. Utfallet från enkäten visade på ett ökat för-

troende, en mer positiv bild av räddningstjänsten samt större förståelse för vad vi gör. Under hösten 2019 utvärderades konceptet och från och med 2020 är PAR en del av den ordinarie verksamheten i Södertälje.

Flera räddningstjänster i Sverige har blivit inspirerade av PAR och väljer nu att starta upp en liknande verksamhet, vilket är ett väldigt bra betyg för vårt arbete.



I samhället finns ett inbyggt skydd för mänskliga misstag. Olyckor ska kunna ske utan att det medför allvarliga konsekvenser för människa, egendom eller miljö. När det här skyddet fallerar eller inte räcker till ska samhällets resurser hjälpa till att minimera skadan. För att minska konsekvensen av en olycka krävs att det inbyggda skyddet fungerar och att samhället är väl förberett för den hjälpinsats som behövs.

Tuna Gårds övningsanläggning

En stor del av utbildningsverksamheten kan nu bedrivas på vår övningsplats Tuna Gård i Botkyrka. Flera anläggningar på övningsområdet har färdigställts under året som bland an-

nat ett multifunktionellt och ombyggningsbart övningshus, övertändningscontainer, strålförarcontainer och klassrum.

Skogsbrandsutbildning

Under 2019 har Södertörns brandförsvarsförbund genomfört en omfattande utbildningsinsats för att förbättra vår förmåga att hantera bränder i skog och mark. Utbildningen har i olika former riktats mot såväl brandmän som larm- och ledningsoperatörer och samtliga befälsnivåer. Mer än två tredjedelar av de berörda yrkesgrupperna genomförde utbildningen under året.

Förutom nämnda satsning har vårt skogsbrandmaterial moderniserats och i samband med det har nya arbetsmetoder tagits fram.

Tillsynsverksamheten

Södertörns brandförsvarsförbund är en tillsynsmyndighet och genomför tillsyn enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor samt lag (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor. Vid tillsynen kontrolleras efterlevnaden av respektive lagstiftning.

Under 2019 har det genomförts nästan 900 tillsyner runt om i våra kommuner. Brandmännen är de som genomför den största delen av förbundets tillsyner och det har blivit en

självklar del i det dagliga arbetet på våra brandstationer. Insatsledare och brandingenjörer gör tillsyner av större och mer komplexa objekt samt kvalitetssäkrar samtliga tillsyner.

De brandmän som ska godkännas som tillsynsförare måste genomgå en intern utbildning. Olycksförebyggande, som den kallas, genomförs årligen. Alla brandmän ska gå Olycksförebyggande som ett steg i sin kompetensutveckling och de som blir antagna har i regel några års arbetslivserfarenhet som brandman. Utbildningen omfattar 15 platsbundna dagar med lektioner samt självstudier som totalt uppgår till 240 timmar.

Deltagarna läser om olycksförebyggande arbete i stort, tillsynsarbete samt utbildas inom ärendehantering, samhällsorientering och plan- och byggprocessen. Hösten 2019 har 16 brandmän genomgått denna utbildning.

Att våra brandmän förstår kopplingen mellan det förebyggande och skadeavhjälpande arbetet är en enorm styrka för individen likväl som för hela organisationen. De olika kunskaperna och erfarenheterna hänger samman och kompletterar varandra vilket för att våra brandmän får en bred kompetens. ►





Regionsgemensamma befälsutbildningar

Förmågan att leda en räddningsinsats bygger på ett samspel mellan de olika ledningsnivåerna. Tillsammans med de åtta andra räddningstjänsterna i vår region genomför vi gemensamma utbildningar för våra befäl för att utveckla förmågan att leda och samverka vid räddningsinsatser.

Befäl som verkar i ledningsnivåerna 2-5 genomgår sedan 2017 en regionsgemensam obligatorisk utbildning. I princip har alla som verkar i rollen L2 – L5 i regionen genomgått utbildningen och vi utbildar från 2020 nyanställda och enstaka som ännu inte gått. Under året genomfördes sju kurser och cirka 150 personer genomförde utbildningen.

Under 2019 har vi tagit fram en utbildning anpassad för ledningsnivå L1 (styrkeledare) och under senhösten 2019 genomfördes instruktörsutbildning och en första pilotutbildning. 2020 planerar vi för åtta tvådagarsutbildningar fördelade på fyra veckor. Behovet är stort då vi gemensamt har närmare 100 hel- och deltidstationer och därmed mellan 600 och 800 styrkeledare som ska utbildas beroende på ambitionsnivå. Med en utbildningstakt om åtta kurser á 24 deltagare bedöms vi gå runt på fyra år.

EU-projekt

Södertörns brandförsvärsförbund har efter ansökan till EU's program Horizon 2020 beviljats deltagande i två utvecklingsprojekt, Ingenious och Assistance. Projekten är treåriga och vårt deltagande är fullt finansierade under hela projektiden. Ingenious handlar om framtidens personliga skyddsutrustning såsom hjälm, kläder och fotbeklädning. Assistance ska ta fram ett nytt stödsystem för lägesbilder. Vår roll i projekten är så kallade

slutanvändare vilket innebär att vi ska handgripligen prova och utvärdera framtidens utrustning. Totalt ersätts Södertörns brandförsvärsförbund med cirka 4,2 mkr under två år och engagerar medarbetare på alla nivåer.

Tillfällig räddningsgata

När en allvarlig olycka inträffar på motorvägen är varje sekund viktig. Räddningstjänst, polis och ambulans behöver komma fram fort för att rädda liv. Från och med den 1 april 2019 testades »tillfällig räddningsgata» i Stockholm – en metod där blåsljusfordon får fri lejd med hjälp av signalskyltar över körfälten.

Utgångspunkten är framkomlighetsproblem på det högttrafikerade vägnätet i samband med trafikolyckor. Tidigare kunde räddningstjänsten använda vägrenen för att ta sig fram till en olycka, men i samband med att Trafikverket byggt fler körfält på E4, har vägrenen försvunnit.

Tillfällig räddningsgata är ett sätt att öka både trafiksäkerheten för övriga trafikanter, och framkomligheten för räddningstjänst, polis och ambulans. Förhoppningen är att framkörningstiden för räddningsresurser till en trafikolycka kan kortas rejält. Det kan innebära stora skillnader i en räddningsinsats. En annan viktig aspekt är att minimera störningar i trafiken och återgå till full framkomlighet på våra vägar så snabbt som möjligt. Det är viktigt att vi ser till hela det drabbade sammanhanget.

Metoden har testats på E4 från Södertälje i söder till Häggvik i norr. Förutsättningen har varit att det på platsen finns minst tre tillgängliga körfält, för att ett av dem ska kunna stängas av. Bilister uppmanas att vara uppmärksamma på de röda kryssen som då tänds på signalskyltarna över körfälten. För att metoden ska fungera är det

avgörande att alla följer skyltningen och lämnar den tillfälliga räddningsgatan åt uttryckningsfordonen.

Analysen under det gångna året visar att medeltrafikminskningen i stängt körfält är cirka 50 procent, men det finns exempel där 80-90 procent har försvunnit från körfältet. Analysen visar även att om minst 50 procent flyttar sig ur det avstängda körfältet höjs framkomligheten tillräckligt.

Tillfällig räddningsgatan aktiverades i vårt område på sträckan Södertälje - Vårby backe vid 30 tillfällen under perioden 1 april – 21 december. I december beslutades att tillfällig räddningsgata ska bli en permanent lösning.

Räddningscentralen Stockholms län

Räddningscentralen Stockholms län är en larm- och ledningscentral. Vi larmar ut resurser och leder räddningsinsatser när en olycka inträffar. Vid en insats har räddningscentralen den övergripande lägesbilden av händelsen och eventuella samtida händelser i området och kan fördela resurser därefter. Räddningscentralen är bemannad dygnet runt. En stor del av vår verksamhet består också av kommunala säkerhetstjänster som t.ex. inbrottslarm, automatiska brandlarm, personlarm och kameraövervakning.

Det finns ett stort mervärde att i samma larm- och ledningscentral hantera både räddningsinsatser och kommunala säkerhetstjänster. Genom att tolka inkommit inbrottslarm i kombination med ett automatiskt brandlarm eller kamerabild kan vi fördela interna och externa resurser i ett mycket tidigt skede. En enad lägesbild skapar förutsättningar för en snabbare och effektivare räddningsinsats från vår egen personal i kombination med exempelvis kommunens väktare, civila insatserperso-

ner med flera. Detta leder till minskade samhällskostnader.

Under året har flera utvecklingsinsatser genomförts, både inom räddningscentralen och tillsammans med andra. I samarbete med en extern leverantör har vi tagit fram en egen personlarmsprodukt som erbjuds förbundets medlemskommuner och tillsammans med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap har vi påbörjat ett samarbete gällande utveckling av stabsarbete. Vi har också tecknat ett nytt samarbetsavtal med SOS Alarm. Tillsammans med dem har vi påbörjat ett test med ett nytt larmmottagnings-system för våra brandvärn.

För att höja vår kapacitet, service och kvalitet har vi utökat vår förmåga inom kommunal säkerhet, fortsatt implementering av nytt larmhanteringssystem för kommunal säkerhet samt infört en kundtjänst för våra avtalskunder. Vi har också tekniskt förenklat den operativa ledningen av insatser och vidareutbildat våra ledningsoperatörer.

Den årliga revisionen av SSF 136 och 9001:2015 genomfördes med godkänt resultat.

En av de större händelserna under året är samarbetsavtalet med Sörmlandskustens räddningstjänst. Samarbetet innebär att deras räddningsstyrkor nu också larmas ut och leds från Räddningscentralen Stockholms län. De räddningsstyrkor som är snabbast tillgängliga och mest lämpliga ska larmas ut, oavsett kommun och om de tillhör Sörmlandskustens räddningstjänst eller oss. Det kan också innebära att räddningsstyrkor från båda organisationerna samarbetar på en skadeplats. Totalt sett blir det en effektivare och robustare räddningstjänst med bättre ledningsförmåga.

Räddningscentralen hanterade under 2019:

Telefonsamtal växel och larmbord

73 402

Räddningshändelser/larm

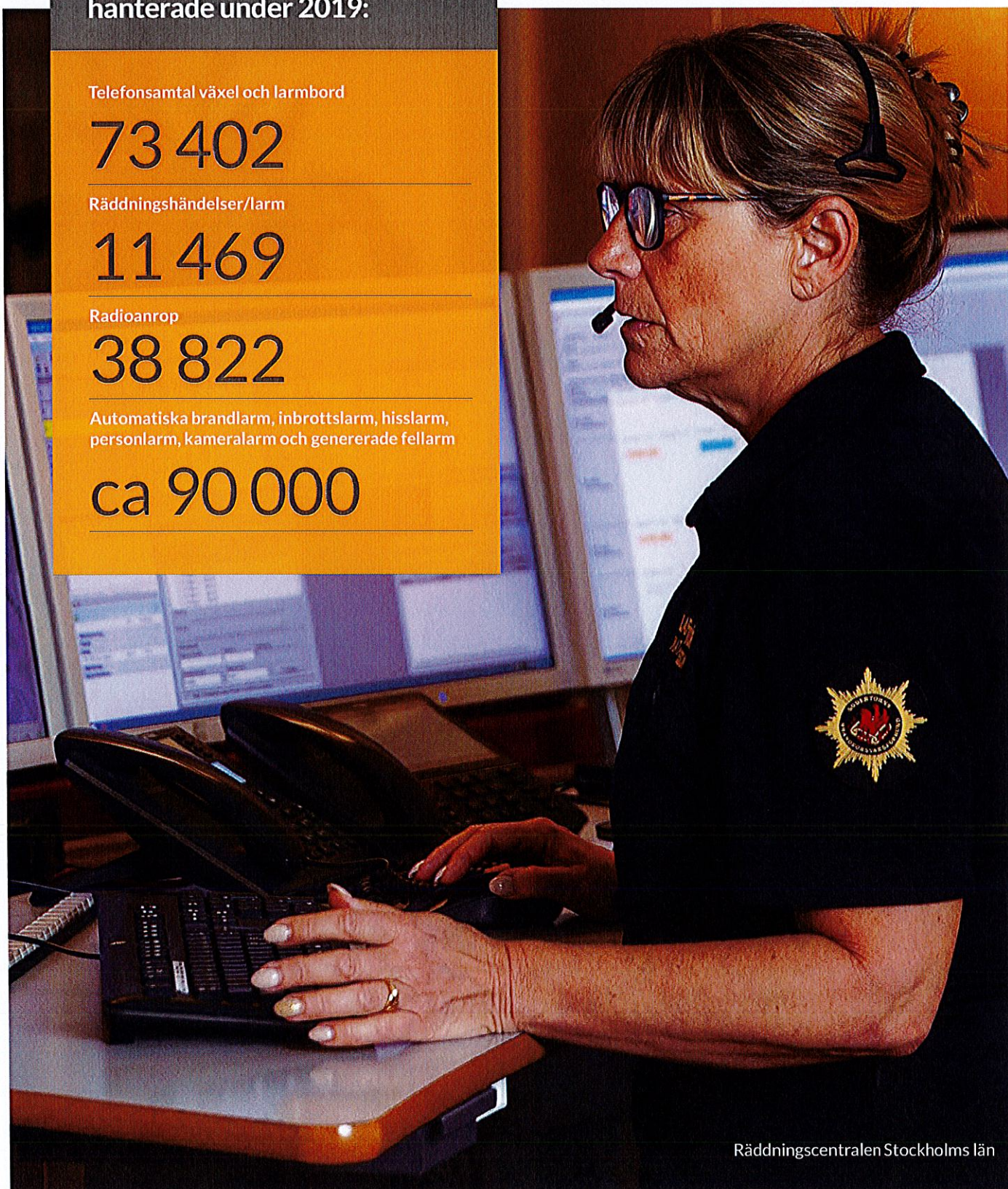
11 469

Radioanrop

38 822

Automatiska brandlarm, inbrottslarm, hisslarm,
personlarm, kameralarm och genererade fellarm

ca 90 000



Resultatöversikt internkontroll





Utöver uppföljning av nyckeltal som beskriver förbundets verksamhet ur kvantitativa termer genomförs också kvalitativa kontroller utifrån den av direktionen fastställda internkontrollplanen som innefattar sju kontrollområden.

De granskade områdena har valts då organisationen tidigare identifierat svagheter inom dessa. Vi har också medvetet valt områden som vi anser behöver utvecklas och jämförelse sker mot våra interna krav och riktlinjer som i stor omfattning är högre ställda än gällande lagar och föreskrifter. I tre av sju områden har inga avvikelser identifierats vilket påvisar en förbättring i dessa områden.

I följande redovisning framgår resultat av genomförd internkontroll samt planerade åtgärder.

Tillsyn LSO/LBE

Samtliga granskade ärenden med tillhörande dokumentation bedömdes uppfylla krav på läsbarhet. Alla beslut var fattade av behörig delegerad personal. Brister avseende dokumentation av uppföljning i förhållande till intern handlägningsrutin saknas i 30 procent av fallen och i 20 procent har inte intern målsättning för handläggningstid uppfyllts.

För att öka måluppfyllnaden justeras administrativa rutiner så att ärenden som saknar dokumenterad uppföljning kan identifieras och följas upp. Vidare fortsätter satsningen på fortbildning av personal som utför tillsyn.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Samtliga undersökta stationer (heltid) har genomfört arbetsmiljöronde enligt givna anvisning-

ar. Exempel på åtgärder är hantering av omklädningsrum för kvinnor på vissa stationer.

Direktupphandling

Administrativa brister avseende direktupphandling har redan tidigare konstaterats i revisionsanmärkningar, och internkontroll påvisar samma resultat. Det finns inga tecken på att oegentligheter på något sätt ska ha förekommit, men spårbarhet och tydlighet i dokumentation uppvisar brister. Planerad åtgärd är att fullfölja av direktionen tilldelat uppdrag att se över hela inköps- och upphandlingsprocessen.

Fakturerings av ärenden

Granskningen visar en överensstämmelse på 100 procent. Endast en lång hanteringstid för fyra ärenden har konstaterats. Inga åtgärder planeras.

Händelserapporter

Händelserapporter för olyckstypen brand i byggnad har granskats och 30 procent är helt korrekt ifyllda utifrån interna instruktioner och lagkrav. Förekommande brister är i allt väsentligt i förhållande till våra instruktioner men kan anses uppfylla lagstiftningens krav. Exempel på brister som förekommer är att en åtgärd är markerad med en kryssruta men ej vidare beskriven i fritext på ett tillräckligt bra sätt. Vid ett tillfälle har inte ett befäl som deltagit i insatsen dokumenterat sina åtgärder. Åtgärder som planeras utifrån resultatet är fortsatt utbildning och information till

ansvarig personal samt uppföljning av händelserapporter.

Obligatoriska utbildningar/kompetenskontroll

Obligatoriska utbildningar/kompetenskontroller genomförs i det system som internt kallas Flame. Av de obligatoriska utbildningar/kompetenskontroller som undersökts (tre områden) har 83-90 procent av personalen i respektive område uppnått godkänt resultat. Samtliga som inte uppnått godkänt resultat har uppmärksamats och åtgärder vidtas för att målen ska uppnås. Vi har också identifierat att i några områden har inte kursansvariga bokfört resultatet för enskilda individer på korrekt sätt i Flame vilket försvårat uppföljning. Planerad åtgärd är att säkerställa att alla som är ansvariga för att genomföra en utbildning är väl förtrogna med system och ansvar för genomförande samt ge chefer tydligare uppföljningsdirektiv.

Förtroendekänsliga poster

Granskning av inköp av representation (intern och extern), resor, gåvor har genomförts och i inget fall har avvikelser mot den av direktionen fastslagna policyn konstaterats. Inga åtgärder planeras.

Hänt i våra kommuner





Botkyrka

Botkyrka brandstation är en del i det regionsgemensamma samarbetet med hanteringen av farliga ämnen och kemikalier vilket innebär att vi har en utökad förmåga att hantera en sådan händelse. Hösten 2017 inleddes en förbundsövergripande satsning inom ämnesområdet som bestod i att inventera, likrikta och uppdatera materiel i släckbilar på förbundets alla stationer.

År 2019 fullbordades satsningen genom att utbilda all operativ personal i hanteringen av farliga ämnen och kemikalier. I det regionsgemensamma samarbetet finns överenskommet vilken förmåga som ska finnas på alla brandstationer. Utbildningen hölls av personal på Botkyrka brandstation och syftade till att öva på olika scenarion och säkerställa att vi har den förmåga som ska finnas.

Ekerö

Förutom den heltidsbemannade brandstationen på Ekerö finns även tre stycken brandvärn. Dessa ligger i Hilleshög, Munsö och på Adelsö och fyller en viktig funktion då avstånden inom kommunen är långa.

De som arbetar på värnen har så kallad frivillig inryckning vid larm och arbetar sedan 2009 uteslutande med en kompletterande taktik som kallas första insatsperson (FIP). Detta innebär i praktiken att de personer som geografiskt befinner sig närmast händelsen kan åka direkt till den aktuella platsen. Utlarmningen sker via en applikation i telefonen. Den första insatspersonen kan då genomföra en snabb första insats vid till exempel brand i byggnad, sjukvårdslarm eller drunkning, i väntan på andra utlarmade enheter.

De personer som arbetar enligt denna modell genomgår en kortare utbildning samt utrustas med brandsläckare och sjukvårdsutrustning. Runt om på Ekerö finns cirka 50 personer

som arbetar enligt detta sätt. De är en mycket viktig resurs då hjälpsökande i gynnsamma fall kan få hjälp snabbt.

Vi har under året sett flera exempel på när deras insats har varit av helt avgörande betydelse för händelsens utgång.

Haninge

I Haninge kommun har man under 2019 börjat att hålla så kallad utsättningsmöten varje fredagskväll. Detta innebär att man samlar aktörer som alla rör sig ute i samhället för att få en samlad bild om vad som händer i kommunen under den kommande helgen. Exempel på frågor som diskuteras är planerade aktiviteter i kommunen, polisiära händelser, inträffade händelser och andra iakttagelser. På mötet närvarar Södertörns brandförsvarsförbund, polisen, fältassistenter, väktare samt representanter från olika förvaltningar i kommunen. Utöver att dela lägesbild så ger detta också en chans utbyta annan intressant information och lära sig om varandras organisationer.

Huddinge

Under perioden 21-23 maj var Stockholms läns räddningstjänster under hård belastning med anledning av bränderna som kom att kallas för "luddbränder". Det »vita luddet« visade sig komma från asparna och dess frön som la sig som ett vitt snötäcke på marken. I enbart Huddinge kommun var det 30 luddbränder under den korta tidsperioden, varav en brand i Flemingsbergsskogens naturreservat, Visättra, som uppgick till en storlek på 11 hektar.

Alla dessa händelser blev ett extra påslag utöver alla andra vardagliga händelser, vilket satte brandförsvarets förmåga på prov. En faktor till det framgångsrika arbetet under det ansträngda läget var nyttan av att hjälpa varandra över kommungränserna samt förmågan

att kunna prioritera och kraftsamla. En ytterligare faktor var Huddinge kommuns invånare som var behjälpliga med att larma samt göra snabba och säkra släckinsatser som hindrade de små bränderna att växa sig allt större.

Nacka

Under våren erbjöd personalen på Nacka brandstation kommunens nattvandrare och Polarna Nacka, som är en del av kommunens uppsökande sociala fältarbetare, en fortbildning på temat hur man undsätter personer i livskritiska situationer. Vid samma tillfälle informerade vi om konceptet civil insatsperson (CIP), vad uppdrag innebär och vilken utbildning och utrustning som tillhandahålls av oss. Lokala politiker närvarade under kvällen och följde utbildningen med stort intresse. Vi arbetar löpande med att fånga upp olika behov av kunskapshöjande aktiviteter där Södertörns brandförsvarsförbund erbjuder viktiga samarbetspartner fortbildning för att tillsammans skapa trygghet.

Nykvarn

De sedvanliga kommunutbildningarna har genomförts löpande under året, vilket är en mycket uppskattad aktivitet av kommunen. Vi har haft ett antal möten med den nya säkerhetschefen för att gå igenom och lyssna in vad kommunen har för egna idéer gällande säkerhets- och trygghetsarbetet de kommande åren.

Vidare har vi deltagit i en Trygghetsvandring i området, inte minst för att visa att Södertörns brandförsvarsförbund finns till för invånarna i Nykvarn. Framöver kommer vi även att delta vid den säkerhetsvecka som kommunen genomför varje år. Planering har också påbörjats för att kunna utbilda samtliga elever i årskurs sex i grundläggande brandskydd. ►

»En ytterligare faktor var Huddinge kommuns invånare som var behjälpliga med att larma samt göra snabba och säkra släckinsatser som hindrade de små bränderna att växa sig allt större.

Nynäshamn

Nynäshamns kommun mottog ett medborgarförslag om att alla seniora medborgare i kommunen borde erbjudas hjärt-lungräddningsutbildning. I strävan efter att vara hjärtsäker kommun fattade kommunstyrelsen beslut om att utbildningen skulle erbjudas samtliga kommuninvånare. Under en försöksperiod om två år erbjuds tio utbildningar per år jämt fördelade över året med tolv deltagare per utbildning. Södertörns brandförsvärsförbund och station Nynäshamn fick uppdraget att genomföra utbildningarna. Årets utbildningar är genomförda med gott resultat och har varit mycket uppskattade av deltagarna.

Vidare så har vår öppet-husaktivitet haft fokus på att stärka den enskildes förmåga att hantera en olycka eller brand. I samband med öppet hus erbjöds besökarna att prova hjärt-lungräddning och släcka en liten brand med en handbrandsläckare. Vi informerade också om 112-appen och appen SMSlivräddare. Inför våra uppvisningar spelades ett antal scenarios upp som visar vad man

som privatperson kan göra innan blåljusorganisationen kommer fram till olyckan.

Salem

Under året har samarbetet med Salems kommun fortsatt att utvecklas. Vi är en av många aktörer som medverkar på nätverksträffar i kommunen där trygghetsfrågor behandlas. En aktivitet som genomförts gemensamt är trygghetsvandringar inom kommunen där också invånarna bjudits in till att medverka.

Tillsammans har vi under året även arbetat med att skapa en utbildningsplan för att effektivt kunna tillgodose de kommunanställdas behov av kunskap i brandsäkerhet. Detta för att öka verksamheternas förmåga till att hantera en uppkommen brandsituation men även för att stärka det förebyggande arbetet.

Arbetet med informationsträffar för nyanlända i kommunen och grannsamverkansutbildningar har fortgått även detta år då dessa forum uppskattats och använts som kanaler för informationsutbyte.

Södertälje

För att förhindra ordningsstörningar och brott vid användandet av pyrotekniska varor fortsätter samarbetet med Södertälje kommun och polismyndigheten i Stockholms län kring fyrverkerier. Den årliga kampanjen har pågått i tolv år i kommunen och genom olika aktiviteter är syftet att uppnå en begränsning av användandet av fyrverkerier.

Bakgrunden till kampanjen var att Södertäljes kommuninvånare upplevde ett stort problem med smällare och fyrverkerier, vilket skapade en otrygghet i kommunen. En del av kampanjen är att tillsammans med polisen uppvakta handlare som sökt och fått tillstånd att sälja fyrverkerier och uppmana dessa att helt avstå försäljning, alternativt begränsa fyrverkeriförsäljningen. Vi kan nu se en effekt av kampanjen där allt fler handlare avstår eller begränsar sin försäljningstid och att Södertäljeborna förhoppningsvis upplever sin stad som tryggare. I år fanns det tretton försäljningsställen av fyrverkerier under jul- och nyårshelgen i Södertälje.

»Den årliga kampanjen har pågått i tolv år i kommunen och genom olika aktiviteter är syftet att uppnå en begränsning av användandet av fyrverkerier.

Tyresö

I maj var det åter dags för den årliga och populära Trafiksäkerhetsdagen i Tyresö, ett samarbete mellan Tyresö kommun och Södertörns brandförsvärsförbund. Samarbetet omfattar även polisen, ambulansen, Lions, Nobina, FRG med flera. I år hade vi förmånen att ha vägasistansen på plats för att visa upp ett av sina TMA-fordon, känd från Vägens hjältar, och deltagarna fick möjlighet att prova på krocksläde och viltbil. Dagen besöktes av 1 500 till 2 000 personer. Ett extra uppskattat inslag av medborgarna på plats var när brandförsväret visade hur räddningsarbetet vid en trafikolycka går till.



Trafiksäkerhetsdag i Tyresö

Våra medarbetare



Kompetensförsörjning, rekrytering och erbjudande

Arbetet med att säkra kompetenserna inom förbundet har under 2019 fortsatt. Brandchef Lars-Göran Uddholms anställning löpte ut i slutet av 2019 vilket föranledde en av direktiönnen initierad rekryteringsprocess av en ny högsta chef till förbundet. Beslut fattades att omforma befattningen till förbundsdirektör vilket ledde till tillsättningen av förbundets första civila förbundsdirektör, Hillevi Engström. Formellt utsågs också produktionschefen Anders Edstam att axla rollen som räddningschef.

Ett ökat fokus på både säkerhet, säkerhetsskydd och civilt försvar föranledde att vi omorganiserade arbetsuppgifter och tillsatte en säkerhetschef under året, samt genom omorganisation skapade och tillsatte befattningen verksamhetsstrateg för att bland annat bistå i utvecklingen och samarbetet med medlemskommunerna om kapacitet och framtida räddningstjänstfrågor.

Vi behåller medarbetare inom brandgrupperna längre i tjänst och minskar »smärtan« av kompetensväxling med vårt pensionserbjudande för brandmän (som enligt vissa kriterier har möjlighet att gå i pension vid 58-års ålder) och har fortsatt med detta erbjudande även 2019.

Under hösten 2019 har vi rekryterat in sommarvikarierande brandmän inför sommaren 2020. Vi konstaterar att det är en utmaning att få in kvinnliga brandmän genom vår rekryteringsprocess och kommer under 2020 att göra ett arbete för att undersöka om och hur vi kan påverka detta, för att öka andelen kvinnor i vår verksamhet. I övrigt har vi löpande genomfört i huvudsak ersättningsrekryteringar under året.



Medarbetare på räddningscentralen

Vi har under året startat upp ett nytt chefsaspirantprogram med ett tiotal deltagare. Målet med programmet är att säkerställa ledarutvecklingen inom förbundet genom en kvalitets-säkrad utbildning som fler medarbetare lockas att söka till. Under sommaren rekryterade vi således till ett nytt program, med start i januari 2020. Tolv nya deltagare är rekryterade, varav två kvinnor.

Arbetsmiljö

Under 2019 har arbetet i arbetsmiljöprojektgruppen lett till att vi uppdaterat policys och instruktioner inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Vi har genomfört en gemensam grundutbildning i arbetsmiljö (BAM, Bättre Arbetsmiljö) på tre dagar för stationssamordnare (chefer) och skyddsombud i samverkan. Detta i syfte att stärka vår samverkan och gemensamt arbeta för den bästa arbetsmiljön.

Ett förbundsövergripande värderingsarbete har initierats, med en projektgrupp som utbildats

till kulturpiloter, i ledet mot att bli en ännu mer attraktiv arbetsgivare som engagerar, motiverar och inspirerar våra medarbetare. Arbetet kommer att rullas ut under 2020.

Jämlikt Södertörn

Även 2019 genomgår nyanställda medarbetare två dagars utbildning i Mänskliga rättigheter, jämställdhet och inkludering – för att nyanställda medarbetare ska få den grundkunskap som projektet Självklart gett medarbetare som varit anställda längre. Vi är övertygade om att förbundets kunskap i dessa frågor är grunden till ett lyckat nästa steg i detta arbete framåt.

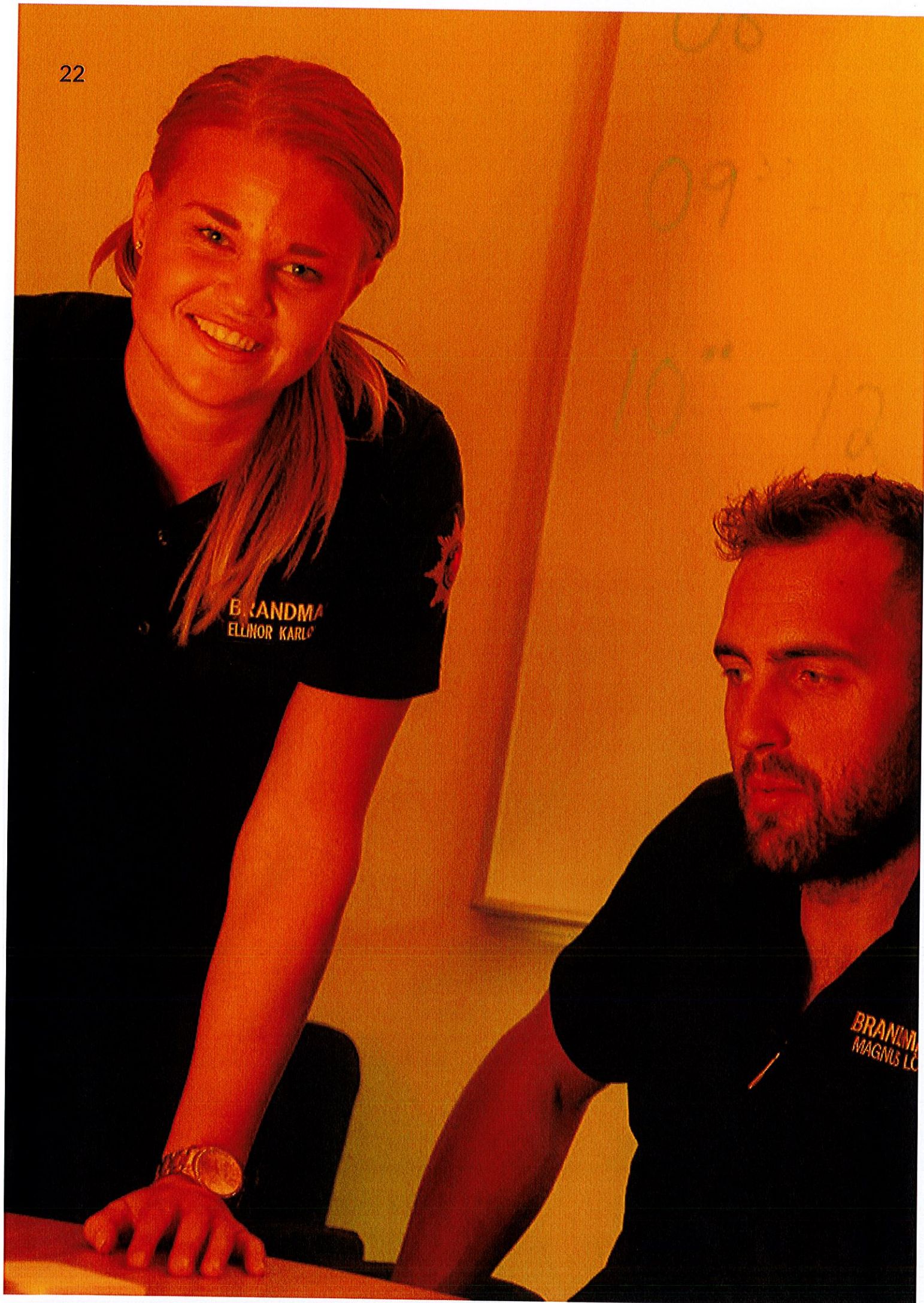
Inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet och vår fysiska arbetsmiljö gjorde vi en särskild genomlysning av våra omklädningsrum. Vi konstaterade där att vi inte har likvärdiga omklädningsrum för kvinnor och män på alla stationer. Detta är något som vi ska arbeta vidare med under 2020.

Vi deltog också, tillsammans med andra räddningstjänster, i

Stockholms Prideparad som är Sveriges största manifestation för mänskliga rättigheter.

Personalplanering

Mot bakgrund av att vi är en stor organisation med många brandstationer och brandmän fördelade på olika skift fördelar vi personal mellan stationerna frekvent. Detta sker genom anpassning av grundplacering, men också genom att medarbetare kortvarigt flyttas till annan station för att täcka personalbehov. Under 2019 har vi utbildat stationernas ledningsgrupper i att hantera personalplaneringen lokalt, och att i första hand lösa uppkomna tillfälliga vakanser genom lokala flyttar mellan skiften på stationen. Vinsterna med detta är bland annat att behålla lokal kompetens på stationerna och minska antalet löpningar och de övertidkostnader som detta medför. Inför 2020 har vi även börjat se över möjligheten att slå ihop våra dagtidstjänstgörande och våra skifttjänstgörande brandgrupper till ett gemensamt kollektiv med samma schema, avtal och ersättnings.



Personalstatistik

Antal anställda	2019	2018	2017	2016	2015
Anställda den 31/12	406	388	381	379	365
I staben	22	19	18	15	16
I produktionen	384	369	363	364	349
Kvinnor	63	58	55	52	46
Män	343	330	326	327	319
Antal årsarbetare	406	388	380	378	364
Vikarier	7	14	14	11	12
Tjänstlediga	-10,3	-20,4	-13	-10	-11
Föräldralediga	-31,6	-23,7	-20	-9	-13
Långtidssjuka	-7,5	-6,75	-15	-11	-17
Netto årsarbetare	363,6	351,15	346	359	335
Budgerade tjänster	-	-	372	369	368
Deltidsbrandmän	83	83	87	88	80
Räddningsvärmän	147	125	152	156	151
Motsvarande årsarbetare	10	13	12	11	10

Personalomsättning

Slutade under året	28	25	30	25	35
Pensionärer	8	3	12	11	20
Övriga	20	22	18	14	15
Nyanställda	46	32	32	39	25
Personalomsättning i procent	6	6,4	7,8	6,6	6,8
Turbulens i procent	6	6,4	7,8	6,6	9,5

Personalomsättning: lägst av antalet anställda som börjat/slutat/antalet anställda
 Turbulens: antalet avgångar/antalet anställningar

Sjukfrånvaro i procent	2019	2018	2017	2016	2015
Kvinnor	6,9	3,2	5,2	4,2	5,6
Män	3,8	3,3	4,3	3,4	4,0
Yngre än 29 år	3,8	4,1	4,6	2,4	2,6
30-49 år	3,5	2,8	3,0	2,7	4,1
50 år och äldre	5,4	4,0	6,7	5,4	4,8
Total sjukfrånvaro	4,2	3,3	4,4	3,5	4,2
Varav långtidssjuka över 60 dagar	46,6	38,0	48,3	44,5	44,7

Personalkostnader (tkr)	2019	2018	Förändring	2017	2016	2015
Totala personalkostnader	281 611	281 441	0,1%	265 307	258 696	245 223
I förhållande till totala kostnaden	78,8%	78,8%	0,1%	79,6%	77,6%	76,7%
Löner	183 728	180 731	1,7%	171 144	163 753	156 578
Arvoden	1 069	1 139	-6,2%	1 217	1 141	1 043
Sociala avgifter	55 639	56 816	-2,1%	52 651	51 808	49 324
Pensionskostnader	36 266	37 825	-4,1%	35 220	36 957	33 980
Övertidsättning (ingår i löner)	4 171	6 325	-34,0%	3 082	3 153	2 677
Personalsociala kostnader	4 910	4 930	-0,4%	5 075	5 037	4 298

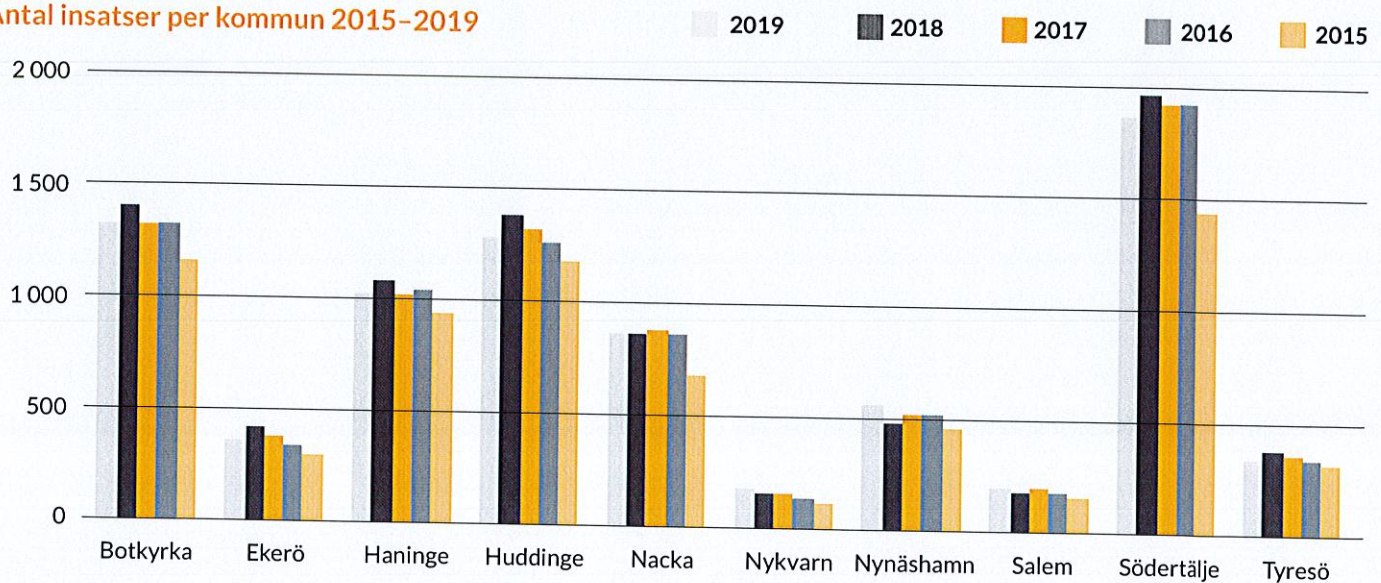


Insatser och statistik

	Händelsetyp	2019	2018	Förändring antal	Förändring procent	2017	2016	2015
Olyckor	Annan olycka/tillbud	239	187	52	28%	251	237	300
	Vattenskada	81	71	10	14%	58	85	69
	Ras	8	10	-2	-20%	1	9	3
	Brand i byggnad	574	557	17	3%	562	584	475
	Brand ej i byggnad	1 611	1 747	-136	-8%	1 851	1 943	1 155
	Drunkning/tillbud	49	46	3	7%	43	43	37
	Nödstilld person	339	341	-2	-1%	310	304	145
	Nödstillt djur	29	56	-27	-48%	42	53	37
	Stormskada	43	3	40	1333%	14	2	86
	Trafikolycka	1 290	1 301	-11	-1%	1 311	1 252	965
	Utsläpp av farligt ämne	216	209	7	3%	196	189	133
Händelser utan risk för skada	Automatlarm, ej brand	1 708	1 868	-160	-9%	1 685	1 847	1 441
	Händelse utan risk för skada	639	665	-26	-4%	655	520	779
	Ingen händelsetyp angiven							
	Återkallades före framkomst	704	599	105	18%	483	271	500
Övriga uppdrag	Annat uppdrag	29	47	-18	-38%	117	191	174
	Dykuppdrag	-	-	-	-	-	-	2
	Felindikering automatlarm	-	-	-	-	1	-	-
	Hiss, ej nödläge	1	-	-	-	2	2	35
	Annan hjälp till ambulans	59	76	-17	-22%	124	131	259
	Hjälp till polis	4	9	-5	-56%	5	8	33
	Annat sjukvårdslarm/ I väntan på ambulans	42	39	3	8%	43	64	393
	Inbrottslarm	-	-	-	-	-	-	2
	Hjärtstoppslarm	467	487	-20	-4%	511	505	-
	Trygghetslarm	-	-	-	-	-	-	5
	Hinder på väg	-	-	-	-	-	12	-
	Lyfthjälp	242	226	16	7%	86	-	-
Totalt		8 374*	8 544	538	6%	8 351	8 252	7 028

*Av 8 374 genomförda insatser utfördes 7 939 insatser i förbundets medlemskommuner och 435 insatser i annan kommun. Varje insats kan innebära uttryckning från en eller flera brandstationer.

Antal insatser per kommun 2015–2019



Insatser och statistik

Tillsyner	2019	2018	2017	2016	2015
Antal objekt	3 245	3 167	3 188	2 936	3 011
Planerade tillsyner	1 000	822	924	1 133	826
Genomförda tillsyner	901	646	573	838	670
Utförda tillsyner i % av planerade	90,1	78,6	62,0	74,0	81,1

Sotningsdistrikt

	Botkyrka/ Salem	Ekerö	Haninge	Huddinge	Nynäshamn	Södertälje/ Nykvarn	Nacka/ Tyresö	Summa
Beviljad dispens sota själv	1	4	15	2	3	9	5	39
Beviljad dispens annan behörig sotare	2	34	3	2	0	27	5	73
Utförd sotning enligt frist	99,84%	98%	99,89%	100%	99,15%	98%	99,30%	99%
Utförda brandskyddskontroller	567	2 019	1 980	1 926	1 117	3 859	2 316	13 784
Förelägganden	142	276	952	438	176	854	291	3 129
Antal brandskyddskontrollanter	5	2	2	4	2,5	3,5	12	31
Nyttjandeförbud	32	68	83	21	8	79	139	430

Ärenden

Benämning	Avslutat	Pågående	Totalsumma
Tillstånd brandfarlig vara	83	34	117
Tillstånd explosiv vara	75	6	81
Tillsyn LBE	72	23	95
Tillsyn LSO 2:4	1	3	4
Yttrande alkohol	77	9	86
Yttrande Användande av offentlig plats	11	3	14
Yttrande bygglov	114	6	120
Yttrande detaljplan	55	4	59
Yttrande miljötillstånd länsstyrelsen	6	1	7
Yttrande offentlig tillställning	55	2	57
Yttrande sakkunnigutlåtande	56	8	64
Yttrande SEVESO	2	0	2
Yttrande övrigt	28	11	39
Yttrande 2:4			0
Tillsyn LSO	694	314	1 008
Totalsumma	1 329	424	1 753



Förvaltningsberättelse

Denna förvaltningsberättelse följer Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer R15.

Södertörns brandförsvärsförbunds uppdrag och verksamhet

Södertörns brandförsvärsförbund (Sbff) är ett kommunalförbund med tio medlemskommuner (Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö) för vilka förbundet ska utföra kommunens uppdrag enligt lagen om skydd mot olyckor (LSO), samt efter särskilda överenskommelser även kan utföra andra uppgifter. LSO ger sammanfattningsvis uppdraget att hålla beredskap för att kunna hantera olyckor i medlemskommunerna, samt bedriva förebyggande brandskydd. Verksamheten sker i egen regi utöver utförande av sotning och brandskyddskontroll där verksamheten i huvudsak utförs av upphandlade entreprenörer. Utöver uppdrag enligt LSO bedriver förbundet en larm- och ledningscentral som kan ta emot larm från medlemskommunerna och deras bolag, samt hanterar för kommunernas räkning tillstånd och tillsyn enligt lagen om brandfarliga och explosiva varor (LBE).

Verksamhet bedrivs på 9 heltidsstationer, 3 deltidstationer (RIB) och 9 brandvärn.

I förbundets område finns drygt 640 000 invånare. Under året genomförde vi cirka 3 400 räddningsinsatser i medlemskommunerna. Av dessa var ungefär hälften till akuta uppdrag med nödläge.

Vi har också utfört cirka 900 tillsyner och haft lika många övriga ärenden där tillstånd för brandfarlig vara och yttrande angående detaljplaner och byggärenden är de vanligaste typerna. Tillsammans med våra entreprenörer har 14 000 brandskyddskontroller genomförts. Under året har förbundet utbildat 10 000 personer i brandskydd. Utöver det skapas möten med allmänheten på andra sätt, bland annat genom så kallade hembesök där vi nådde nästan 3 000 hushåll i prioriterade områden under året.

Antalet räddningsinsatser har ökat väldigt kraftigt den gångna femårsperioden även om totala antalet räddningsinsatser blev något lägre 2018 än 2019. Detta och allmän kostnadsökning avseende bl. a. drivmedel och utrustning har ökat våra övriga kostnader väsentligt. Samtidigt har vi på grund av åtgärder för att säkerställa be-

Verksamhetens utveckling

	2019	2018	2017	2016	2015
Verksamhetens intäkter	372 564	360 317	345 750	336 491	330 721
Verksamhetens kostnader	-369 176	-364 257	-345 248	-333 396	-319 508
Årets resultat	3 388	-3 940	502	3 095	11 213
Soliditet	19,9%	19,4%	20,5%	20,9%	20,9%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	10,9%	10,4%	11,0%	11,1%	11,0%
Investeringar (netto)	12 091	17 550	14 902	28 360	7 880
Självfinansieringsgrad	0,6	1,5	1,3	1,3	4,2
Långfristig låneskuld	-	-	-	-	-
Antal anställda	406	388	381	379	365

Måluppfyllnad i korthet

(fullständig redovisning finns på annan plats i årsredovisningen)

Mål

Resultat

Alla i vårt område ska leva i en trygg och säker hemmiljö avseende brand och andra olyckor

1. 2 794 hembesök har genomförts och i en fjärdedel av fallen har en fungerande brandvarnare monterats.
2. 13 874 brandskyddskontroller har genomförts där 22 procent gav ett föreläggande om åtgärd.
3. 120 civila insatspersoner som kan göra en förstainsats har utbildats under året.

Vi ska minimera samhällsstörningen vid olyckor och kriser

1. Utbildningssatsning för att verka vid trafikolyckor har slutförts.
2. Vi har deltagit i övning »Havsörn» och påbörjat annan kunskapsuppbyggnad som behövs för totalförsvaret.

Vi ska minimera miljöpåverkan i vår verksamhet

1. Sbff har miljöcertifierats under året
2. Användningen av miljöskadligt skum vid brandsläckning har minimerats till endast 6 gånger under 2019.

Vi ska aktivt påverka arbetet mot andra olyckor än brand

1. I både planremisser och utifrån kunskap om faktiska olyckor har vi delgivit andra ansvariga myndigheter vår kunskap i syfte att minska möjligheten till suicid.
2. Samtliga heltidsstationer hyr ut flytvästar och isdubbar.

Vi ska bidra till social hållbarhet

1. Vi medverkar i ett stort antal forum och driver tillsammans med medlemskommuner arbete inom bland annat MVP (Mentors in Violence prevention) och PAR (Polis Ambulans Räddningstjänst).

Vi ska förbättra förutsättningarna för effektiva räddningsinsatser

1. Vår övningsplats har utvecklats och ger oss egen förmåga till en betydande andel av våra utbildningsbehov.
2. En satsning på ämnen mark- och skogsbrand har genomförts under året för att säkra högre förmåga.
3. Vårt tillsynsarbete har genomförts enligt plan med ett väsentligt bättre utfall än tidigare år.

maning behövt nyttja högre personalkostnader, se utvecklad beskrivning under »Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning«.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

På grund av en arbetstidsförkortning som genomfördes i början av 1980-talet är vi just nu inne i en kraftig generationsväxling bland uttryckande personal. Förrävarande har drygt 10 procent av den samlade personalstyrkan redan uppnått avtalsenlig pensionsålder (58 år) och kan teoretiskt inom tre månader lämna organisationen. Det har skapat behov av särskilda åtgärder avseende utbildningssatsningar. Vi försöker också förmå medarbetare att stanna kvar längre förbi pensionsålder samt säkerställa bemanningskvoter på en högre nivå i syfte att minska risken för framtida kompetensbrist. Dessa frågor kommer behöva fortsätta hanteras ytterligare ett antal år framöver.

Vidare verkar förbundet i en mycket expansiv region. Samtliga kommuner har växt kraftigt och spås fortsätta växa kraftigt. Växande kommuner medför ökat antal uppgifter för förbundet, både avseende plan- och byggärenden samt tillsynsarbete och räddningsinsatser. Förbundet har genom effektivisering lyckats hantera dessa frågor inom befintliga ramar men ser att åtgärder behöver vidtas för att matcha kommunernas kommande planer.

Hotbilden har förändrats. Klimateffekter ökar risk för omfattande markbränder, stormskador och höga flöden. Terrorhot är en realitet i vår region och till det adderas behov utifrån uppbyggnad av höjd beredskap och civilt försvar. Samlat ger detta behov av ökade satsningar på robusthet och utvecklad förmåga att hantera stora och komplexa insatser. Oklarheter kring finansiering föreligger, både avseende vilka statsbidrag som kommer att finnas och hur dessa kommer att fördelas mellan medlemskommuner och förbundet.

Som kommunalförbund påverkas Sbff av medlemskommunernas ekonomiska ställning. Vi känner till att flera kommuner står inför tuffa prioriteringar och krav på fortsatt effektivisering. Sbff har redan genomfört ett långvarigt och omfattande effektiviseringsarbete där vi genom att nyttja beredskapsorganisationens personal kan klara verksamheten med en extremt liten

overheadorganisation. Våra brandmän och befäl är utöver professionella räddningsutövare även förebyggare, administratörer och experter inom våra verksamhetsområden. Effekten av detta arbete syns bland annat i en studie av Ernst & Young som under 2019 på Storstockholms brandförsvars uppdrag jämfört Storstockholms brandförsvär, Räddningstjänsten Syd och oss. Studien visar att vi är väsentligt effektivare än jämförda brandförsvär. Vi är stolta över att vi har kunnat bidra till effektivitet i den kommunala familjen, men det betyder också att det finns begränsade möjligheter att göra fortsatt effektivisering utan verksamhetsmässiga konsekvenser.

Pensionsmedelsförvaltning

Pensionsförpliktelserna inklusive ansvarsförbindelse, avsättningar för pensioner och kortfristig avgiftsbestämd ålderspension uppgår till 377,4 Mkr (2018: 369,2 Mkr), vilket är en ökning från föregående år med 8,2 Mkr. Likviditetsöverskottet förvaltas i egen regi och används till investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier samt till framtida tillfälliga kostnadsökningar eller intäktsminskningar. Under 2019 har vi erbjudit personer att stanna kvar i vår organisation istället för att ta ut pension,

vilket gjort att pensionsförpliktelserna har minskat. Istället har pensionsförsäkringsavgifterna ökat. Den totala kostnaden för pensioner är fortfarande lägre jämfört med budget.

Investeringar

Investeringarna uppgick till 12,1 Mkr (2018: 17,6 Mkr). Den största posten är modernisering av larmhantering som uppgick till 4,8 Mkr. Investeringarna för anpassning av övningsplatsen i Botkyrka uppgick till 1 Mkr. Vår räddningsbåt har blivit restaurerad till ett värde av 3,1 Mkr.

Händelser av väsentlig betydelse

Under några dagar i maj ansträngdes den operativa organisationen till det yttersta i samband med de hundratals s.k. luddbränderna (bränder i asfält som låg som snö i terrängen). Ökade kostnader bedöms till cirka 600 000 kr. Sommaren i övrigt innehöll dock väsentligt färre markbränder än 2018.

Ett strategiskt samarbete med Sörmlands kustens räddningstjänst inleddes i november 2019. Samarbetet betyder från årsskiftet 2020 minskade kostnader för Sbff i det gemensamma ledningssystemet samtidigt som vi tillsammans uppnår en ökad förmåga.

Arbetet med att utveckla området brand-skyddskontroll har gett effekt och under 2019 har området för första gången varit balanserat ur ett ekonomiskt perspektiv.

Ett nytt avtal med SOS Alarm träffades under året. Avtalet ger oss nya möjligheter och tillgång till nya verktyg men ökar kostnaderna väsentligt. Investeringen av ett nytt larmmottagningssystem och säkring av redundans ökar kostnaderna för räddningscentralen.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Övergripande mål för verksamheten beskrivs i förbundets handlingsprogram beslutad av direktionen. De sex inriktningsmålen som anges i denna bryts ner i en årlig förbundsgemensam verksamhetsplan som inkluderar hur verksamheten ska följas upp. Verksamhetsplanen omsätts i lokala arbetsplaner som också följs upp lokalt med redovisning till ansvarig chef. Centralt följs ett antal nyckeltal upp löpande månadsvis, och i samband med tertial görs en större genomlysning avseende både verk-

samhet och ekonomi. Vid delår och årsredovisning sker en djupare analys över samtliga konton. Uppföljning tillsammans med budgetansvariga i verksamheten sker löpande under året. Utöver detta finns en särskild internkontrollplan beslutad av direktionen som reglerar hur ett antal områden ska följas upp kvalitativt.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Förbundets finansiella mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning överensstämmer med kommunallagens regler om en ekonomi i balans. Förbundsdirektionen har 2013-12-06 beslutat anta riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av RUR. De verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning motsvaras av inriktningsmålen i budget. God ekonomisk hushållning har uppnåtts för år 2019. Förbundets ekonomiska ställning anses vara stabil utifrån likviditets- och soliditetssynpunkt, det vill säga betalnings-beredskap på kort sikt och storleken på eget kapital.

Årets resultat 2019 blev 3 388 tkr, vilket är 3 188 tkr bättre än budget. Detta beror till störst del på att pensionsskulden blivit lägre än väntat.

Då många intäktskonton inte är budgeterade efter en faktisk volym eller justerade efter rådande verklighet, är intäkterna lägre än budget på många av dem. Intäkterna för obefogade larm och restvärdesräddning ligger dock mycket över budget. Vi jobbar vidare med att hålla en hög nivå av främst restvärdesräddning framöver. Vi har under 2019 arbetat med våra intäkter och kundregister, och kommer fortsätta med det arbetet under 2020. Målet är att koppla volym till belopp, för att få en större förståelse för orsak och verkan på resultatet.

På kostnadssidan är det främst avskrivningskostnaderna som är högre än budget. Så även IT-licenser. På fastighetssidan har vi dragit över på elkostnad. Kostnaderna för drivmedel har ökat, vilket både beror på att kostnaden per liter har ökat samt att antalet räddningsinsatser är högre än den nivå som har budgeterats. Avtalet mot SOS Alarm har förhandlats om och blivit dyrare. Vår driftorganisation har inte köpt in material i nivå med budgeterad volym och håller därmed ner de totala kostnaderna.

Den främsta orsaken till att vi gör ett positivt resultat beror på att pensionsskulden blev lägre än förväntat. Det beror dels på

Balanskravsutredning

	2019	2018	2017
Årets resultat enligt RR	3 388	-3 940	502
- Samtliga realisationsvinster	-399	-251	-364
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-	-
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	2 989	-4 191	138
-Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	4 191	-
= Balanskravsresultat	2 989	0	138

Sjukfrånvaro i procent

	2019	2018	2017	2016	2015
Kvinnor	6,9	3,2	5,2	4,2	5,6
Män	3,8	3,3	4,3	3,4	4,0
Yngre än 29 år	3,8	4,1	4,6	2,4	2,6
30-49 år	3,5	2,8	3,0	2,7	4,1
50 år och äldre	5,4	4,0	6,7	5,4	4,8
Total sjukfrånvaro	4,2	3,3	4,4	3,5	4,2
Varav långtidssjuka över 60 dagar	46,6	38,0	48,3	44,5	44,7

vårt erbjudande om pensionsförstärkning som gör att fler personer stannat i tjänst istället för att gå i pension, vilket gör att skulden minskar. Dels beror det på att KPA har bytt system under året och i samband med det ändrat beräkningsparametrar som resulterat i ett positivt resultat för året.

Verksamheterna går i huvudsak enligt budget, om man bortser från avskrivningar och IT-licenser som legat fel i budget. Budgetansvariga har tagit ett stort ansvarstagande gällande ekonomin under året.

Balanskravsresultat

Årets resultat enligt resultaträkningen är 3 388 tkr. Efter att hänsyn tagits till realisationsvinster på 399 tkr är det justerade resultatet 2 989 tkr och därmed är balanskravet för år 2019 uppfyllt.

Väsentliga personalförhållanden

Vid årsskiftet var vi netto 364 årsarbetare (351). Utöver dessa tillkommer 83 deltidsbrandmän (83) och 147 räddningsvärmän (125) motsvarande 10 årsarbetare (13). Utbetalda löner har uppgått till 184,8 Mkr (180,8) varav arvoden till förtroendevalda till 1,1 Mkr (1,1). Siffrorna är en »ögonblicksbild« av antalet anställda just den 31/12 2019 och inom parenteserna 2018 vilket gör att siffrorna kan variera.

Förväntad utveckling

Vi förväntar oss en dynamisk utveckling både på kort och lång sikt. Ett antal faktorer påverkar oss både verksamhetsmässigt och ekonomiskt.

- Samarbetet med Sörmlandskustens räddningstjänst är gynnsamt för oss, både ekonomiskt och verksamhetsmässigt.

Vi förväntar oss fortsatt utveckling av regional samverkan kring larm och ledning då frågan sedan de stora skogsbränderna varit föremål för statliga utredningar och förslag finns på nationell reglering avseende kapacitet och förmåga. Reviderad räddningstjänstlagstiftning kan komma att vara aktuell redan under 2020. Vi kan till viss del påverkas av detta genom att vi kan behöva anpassa oss, men i allt väsentligt bedömer vi att vi kan uppfylla intentioner i ny lagstiftning.

- Den nationella hotbilden har förändrats och samhällets aktörer har förväntan att delta i uppbyggnaden av totalförsvaret. De statliga myndigheterna har generellt kommit längre än kommunsektorn, och avseende just räddningstjänst under höjd beredskap saknas fortfarande vägledning från staten. Frågan är föremål för diskussion mellan Sveriges kommuner och regioner (SKR) och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB), och om en uppgörelse träffas kan utvecklingen och förväntan på att agera ske relativt snabbt, eventuellt kan omfattande utbildningssatsningar vara aktuellt redan 2021.

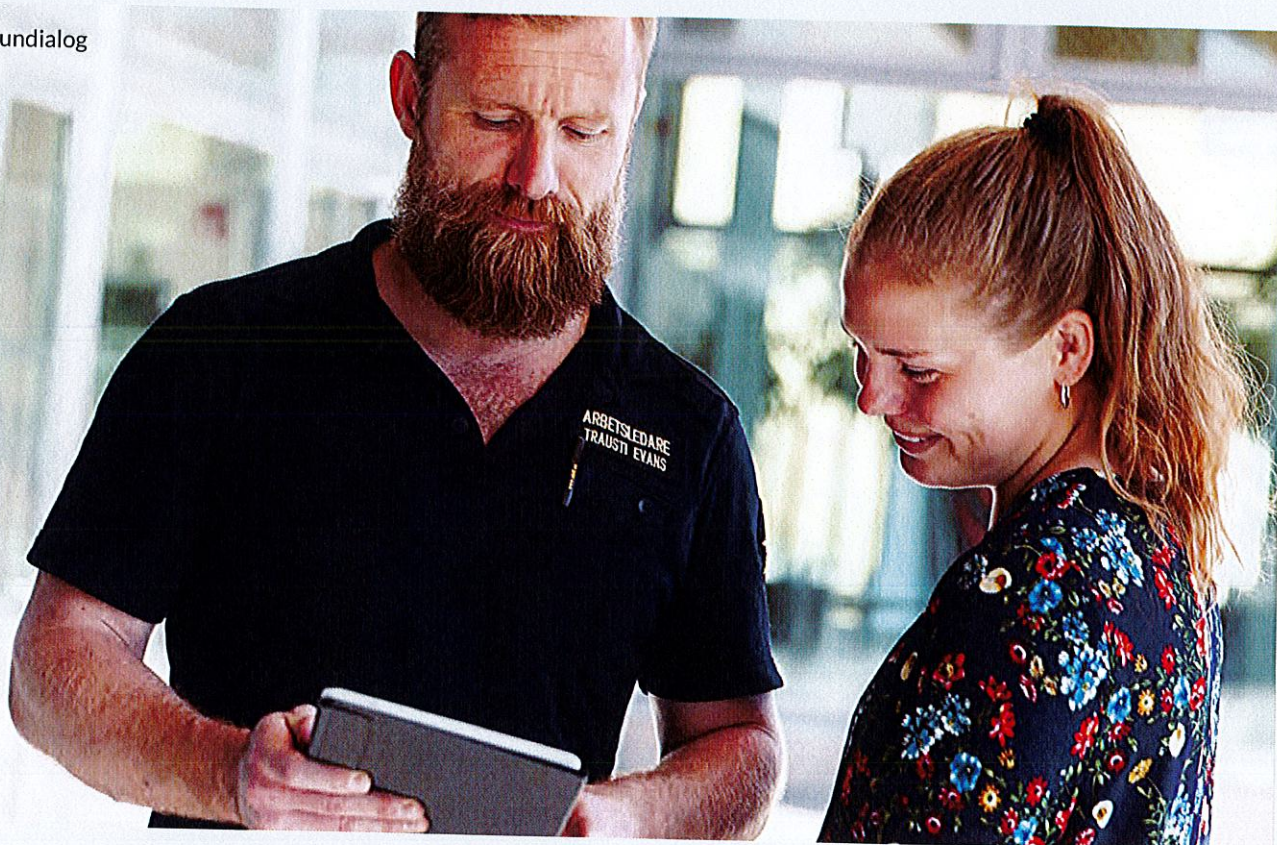
- Under året har en eskalering skett av gängkriminalitet i samhället, vilket har resulterat i såväl sprängningar som skjutningar. Dessa händelser har också drabbat våra medlemskommuner tillsammans med bilbränder och annan kriminalitet vilket föranlett att våra medlemskommuner tvingats utöka satsningar på såväl brottsförebyggande- som socialt arbete, utöver utökning av väktarinsatser och kameraövervakning. Dessa allvarliga händelser har även påverkat arbetet inom Sbff. Våra medarbetare påverkas och utsätts för ökade risker, samtidigt kan våra medarbetare ha en ännu viktigare roll i det socialt förebyggande arbetet. Idag finns ett gott samarbete mellan Sbff och medlemskommunerna, men det ser väldigt olika ut och varierar i omfattning. Bedömningen är att samarbetet kan och bör utvecklas i avsikt att ytterligare öka säkerheten i vårt samhälle.

- Fortsatt utveckling och tillväxt i våra kommuner skapar behov av anpassning av vår verksamhet. Uppdragen kommer bli fler och det är också aktuellt med förändrad brandstationsstruktur för att

täcka samhällets behov alternativt att våra nuvarande brandstationer behöver flyttas för att möjliggöra kommunala utvecklingsplaner.

- SKRs analyser anger en ansträngd ekonomi de kommande åren. Detta ställer krav på fortsatt effektivisering både internt men också genom att uppnå effektivare arbete genom samarbete. En tydlig modell hur vi med våra resurser kan stödja medlemskommunerna inom exempelvis våldsförebyggande arbete och social hållbarhet är under framarbetning, och vi prövar också hur samverkan med våra grannräddningstjänster kan utvecklas.
- En av de stora utmaningarna för framtiden är hur vi förmår att attrahera, utveckla och behålla den främsta kompetensen. Vi har just nu en stor generationsväxling, men möter också en förändrad arbetsmarknad. Vi måste säkerställa att vi attraherar män och kvinnor och människor med olika bakgrund för att kunna bygga en funktionell organisation.

Kommundialog



Resultaträkning

Tkr	Not	2019	2018
Verksamhetens intäkter	not 1	46 469	45 260
Jämförelsestörande intäkter	not 1	0	0
Verksamhetens kostnader	not 2	-344 181	-339 643
Jämförelsestörande kostnader (not 2)		0	0
Avskrivningar	not 3	-17 400	-17 550
Verksamhetens nettokostnader		-315 112	-311 933
Kommunbidrag	not 4	326 069	315 043
Verksamhetens resultat		10 957	3 110
Finansiella intäkter		26	14
Finansiella kostnader		-7 595	-7 064
Resultat efter finansiella poster		3 388	-3 940
Extraordinära poster		0	0
Årets resultat	not 5	3 388	-3 940



Balansräkning

Tkr	Not	2019	2018
Anläggningstillgångar		131 727	137 267
Immateriella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	not 6, 7		
mark, byggnader och tekniska anläggningar		74 061	73 660
maskiner och inventarier		57 666	63 607
övriga materiella anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar		312 242	300 388
Förråd		0	0
Fordringar	not 8	85 414	69 473
Kortfristiga placeringar			
Kassa och bank		226 828	230 915
Summa tillgångar		443 968	437 655
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	not 9		
årets resultat		3 388	-3 940
Övrigt eget kapital		85 023	88 963
Summa eget kapital		88 411	85 023
Avsättningar	not 10		
Avsättningar för pensioner		240 602	235 466
Andra avsättningar		240 602	235 466
Skulder		114 955	117 166
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	not 11	114 955	117 166
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		443 968	437 655
Panter och ansvarsförbindelser			
Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar	not 10	116 666	129 879
Övriga ansvarsförbindelser	not 13	17 537	11 968



Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		3 388	-3 940
Justering för ej likvidpåverkade poster	not 14	22 138	26 132
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		25 526	22 192
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-15 940	4 888
Ökning/minskning förråd och varulager			
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-2 211	-445
Medel från den löpande verksamheten		7 375	26 635
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-12 091	-17 550
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	not 6	630	251
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar			
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar			
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			
Medel från investeringsverksamheten		-11 461	-17 299
Finansieringsverksamheten			
Nyupptagna lån			
Amortering av skuld			
Ökning långfristiga fordringar			
Minskning långfristiga fordringar			
Medel från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-4 086	9 336
Likvida medel vid årets början		230 915	221 579
Likvida medel vid årets slut		226 828	230 915

Investeringsredovisning

* Investeringar, vilka behandlas som särskilt ärende i direktionen

Tkr	2019	Investeringsanslag Ombudgetering	2019	2018	Utfall 2019	Differens 2018
Investeringsprojekt						
Utbyggnad av Lindvreten*						
Periodiskt underhåll fastigheter	1 500		1 500	616	1 547	-47
Övningsanläggning BO	3 000		3 000	6	1 025	1 975
Summa fastigheter	4 500	0	4 500	622	2 572	1 928
Släckbilar	0	0	0	3 678		0
Lastväxlare/tankbil	0		0	3 214		
Höjdfordon	0		0	902		0
Räddningsbåtar	3 000		3 000	0	3 097	-97
Transportfordon	0		0	1 976	417	-417
Räddningsrobot	0		0	0		0
Rakel	0		0	32		0
Modernisering larmhantering	3 500		3 500	0	4 813	-1 313
Verksamhetssystem	0		0			0
Övriga inventarier	3 700		3 700	7 126	1 192	2 508
Summa maskiner och inventarier	10 200	0	10 200	16 928	9 519	681
Totalsumma	14 700	0	14 700	17 550	12 091	2 609

Redovisningsprinciper och driftsredovisning

Tkr	Utfall 2019	Budget 2019	Diff %	Utfall 2018	Diff %
Stab och gemensamt					
intäkter	1 138	3 454	-67	3 298	-65
personalkostnader	-17 525	-20 454	14	-18 749	7
övriga kostnader	-7 612	-4 871	-56	-3 654	-108
Netto	-23 999	-21 871	-10	-19 105	-26
Produktion					
Intäkter	41 851	40 429	4	38 415	9
personalkostnader	-227 950	-227 988	0	-225 051	-1
övriga kostnader	-55 983	-52 684	-6	-55 683	-1
Netto	-242 082	-240 243	-1	-242 319	0
Fastigheter					
intäkter	3 480	3 955	-12	3 546	-2
extraordinära intäkter					
lokalhyra	-5 426	-5 800	6	-5 505	1
övriga kostnader	-11 020	-11 483	4	-10 926	-1
Netto	-12 966	-13 328	3	-12 885	-1
Finansiering					
medlemsavgifter	326 069	326 069	0	315 043	3
eget kapital avsatt till pensioner	0	3 074			
utbetalda pensioner*	-38 485	-39 440	2	-35 836	-7
förändring pensionsskuld*	2 349	-6 923	134	-1 806	230
räntenetto	-7 493	-7 138	-5	-7 032	-7
Övriga kostnader	-5	0	0	0	0
Netto	282 435	275 642	2	270 369	4
Summa intäkter	372 538	376 981	-1	360 302	3
Summa personalkostnader	-281 611	-294 805	4	-281 442	0
Summa övriga kostnader	-87 539	-81 976	-7	-82 800	-6
Netto	3 388	200		-3 940	-186
Akkumulerat eget kapital	88 411	85 223		85 023	

Förbundet redovisar enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning och följer god redovisningssed samt anvisningar lämnade av Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet minskat med investeringsbidrag och gjorda avskrivningar.

Avskrivningar följer i princip rekommendationer från Sveriges Kommuner och Regioner om avskrivningstider och startar den månad anskaffning sker eller, vid större projekt, den månad vi tar anläggningen i drift.

Upplupna räntor skuldförs.

Leverantörs- och kundfakturor med väsentliga kostnads- och intäktsposter periodiseras.

Löner, semester och okompenserad övertid periodiseras. Upplupna löner, uttagen semester och okompenserad övertid, inklusive sociala avgifter skuldbokförs.

Pensionsskuld. Avgiftsbestämd ålderspension redovisas som kortfristig skuld. Avsättning för pensioner intjänade från och med 1998 redovisas som avsättning i balansräk-

ningen. Pensioner intjänade före 1998 redovisas som ansvarsförbindelse i enlighet med den kommunala redovisningslagen.

Särskild löneskatt ingår i beloppen för pensioner under kortfristiga skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser.

Hyses- och leasingavtals restskulder under återstående löptid redovisas som ansvarsförbindelse inom linjen i balansräkningen. RKR:s rekommendation nr 13.1 tillämpas.



Noter

Tkr	Not	2019	2018
Not 1 Verksamhetens intäkter			
I posten övrigt ingår realisationsvinster enligt not 6. Realisationsförluster ingår i posten övrigt i not 2.	Kommunal beredskapsplanering	820	849
	Övriga intäkter kommuner, landsting och staten	278	896
	Statliga bidrag	1 703	9 035
	Taxor och avgifter	34 872	28 544
	Utbildning och konsulttjänster	4 841	2 111
	Externa hyror	3 591	3 574
	Övrigt	364	251
	Summa externa intäkter	46 469	45 260
	Jämförelsestörande intäkter		
	Jämförelsestörande intäkter		
Not 2 Verksamhetens kostnader			
	Utgifter för material, entreprenader och konsulter	13 871	12 847
	Löner, arvoden och kostnadsersättningar	184 797	181 870
	Sociala avgifter och pensioner	91 904	94 641
	Personalsociala kostnader	4 910	4 930
	Hyra, leasing, fastighetsservice och energi	16 145	15 644
	Förbrukningsmaterial m m	9 347	9 189
	Reparation och underhåll	6 605	6 333
	Övrigt	16 602	14 189
	Summa externa kostnader	344 181	339 643
Not 3 Avskrivningar			
	Planenlig anskrivning på mark, byggnader	3 015	2 755
	Planenligt avskrivning maskiner och inventarier	14 385	14 795
	Nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-
	Summa avskrivningar	17 400	17 550
Not 4 Kommunbidrag			
Kommunbidraget består av tre delar. Grundavgiften fördelas enligt andelen. Pensionskostnader intjänade före 1998 betalar kommunerna Botkyrka, Ekerö och Salem direkt till KPA medan övriga kommuner betalar via kommunbidraget. Hyreskostnader för brandstationer ingår i kommunbidraget för Huddinge, Nykvarn och delvis Tyresö medan övriga kommuner står för dessa kostnader själva.	Kommun	Andel	
	Botkyrka	11,59%	34 769
	Ekerö	7,55%	22 649
	Haninge	16,72%	57 268
	Huddinge	18,97%	67 990
	Nacka	11,59%	34 769
	Nykvarn	1,48%	5 747
	Nynäshamn	6,29%	20 212
	Salem	2,48%	7 440
	Södertälje	14,25%	45 793
	Tyresö	9,08%	29 432
	Summa	100,00%	326 069
			315 043
Not 5 Årets resultat			
	Årets resultat enligt resultaträkningen	3 388	-3 940
	Avgår: realisationsvinster	-399	-251
	Återföring av effekt av RIPS-ränta		
	Årets resultat efter balanskravsjusteringar	2 989	-4 191
	Medel till RUR		0
	Medel från RUR	0	4 191
	Årets balanskravsresultat	2 989	0
	Balansunderskott från tidigare år		0
	Summa	2 989	0
	Balanskravsresultat att reglera		0

Noter

Tkr	Not	2019	2018
Not 6 Materiella anläggningstillgångar Mark och byggnader <i>Linjär avskrivning tillämpas för samtliga Mark och byggnader</i>	Ingående anskaffningsvärde	97 996	95 358
	Inköp	3 416	2 638
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Utgående anskaffningsvärde	101 412	97 996
	Ingående ack avskrivningar	-24 336	-21 581
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Årets avskrivningar	-3 015	-2 755
	Utgående ack avskrivningar	-27 351	-24 336
	Ingående ack nedskrivningar	-	-
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Årets nedskrivningar/återföringar	-	-
	Utgående ack nedskrivningar	0	0
	Utgående redovisat värde	74 061	73 660
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	40	40
Maskiner och inventarier	Ingående anskaffningsvärde	243 531	230 798
	Inköp	8 674	14 912
	Försäljningar	-1 137	-2 179
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Utgående anskaffningsvärde	251 068	243 531
	Ingående ack avskrivningar	-179 923	-167 307
	Försäljningar	906	2 179
	Utrangeringar	-	-
	Överföringar	-	-
	Årets avskrivningar	-14 385	-14 795
	Utgående ack avskrivningar	-193 402	-179 923
	Ingående ack nedskrivningar	0	-
	Försäljningar	-	-
	Utrangeringar	-	-
	Årets nedskrivningar/återföringar	-	-
	Utgående ack nedskrivningar	0	0
	Utgående redovisat värde	57 666	63 608
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	6	6
	Mark och byggnader	101 411	97 996
	Maskiner och mikrovåglänkar	6 202	6 202
	Inventarier	26 706	22 665
	Transportmedel	177 483	175 106
	Förbättringsutgifter ej ägda fastigheter	1 323	1 323
	Övriga maskiner och inventarier	39 355	38 235
Summa		352 480	341 527

Noter

Tkr	Not	2019	2018
Not 7 Sålida och utrangerade anläggningstillgångar	Anskaffningsvärde	1 137	2 179
	Akkumulerade avskrivningar	-906	-2 179
	Nettovärde	231	0
	Försäljningspris	630	251
	Realisationsvinst	422	251
	Realisationsförlust	-23	0
	Nettovinst	399	251
Not 8 Fordringar	Kundfordringar	76 769	59 219
	Förutbetalda kostnader o upplupna intäkter	4 359	6 588
	Övriga kortfristiga fordringar	4 286	3 666
	Summa	85 414	69 473
Not 9 Eget kapital	Ingående eget kapital	85 023	88 964
	Årets resultat	3 388	-3 940
	Utgående eget kapital	88 411	85 023
	varav avsatt till RUR	6 168	6 168
Not 10 Pensionsförpliktelser Pensionsförpliktelserna beräknas av KPA enligt RIPS 07. Likviditetsöverskottet förvaltas i egen regi och används till investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier.	Avgiftsbestämd ålderspension	9 581	9 716
	Särskild löneskatt på pensionskostnader 24,26%	2 324	2 357
	Summa kortfristig pensionsskuld	11 905	12 073
	Avsättning för pensionsskuld intjänad efter 1997	193 628	189 495
	Särskild löneskatt	46 974	45 971
	Summa avsättning för pensioner	240 602	235 466
	Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998	93 889	104 522
	Särskild löneskatt	22 777	25 357
	Summa ansvarsförbindelse pensioner	116 666	129 879
	Totala pensionsförpliktelser	369 174	377 419
Not 11 Kortfristiga skulder	Skuld till kreditinstitut och kunder		
	Leverantörer	9 837	14 093
	Skatteavräkning	6 825	10 183
	Upplupna personalkostnader	38 155	36 491
	Övriga uppl kostnader och förutb intäkter	60 138	56 399
	Summa	114 955	117 166

Tkr	Not	2019	2018
Not 12 Kostnader för revision	Räkenskapsrevision	75	70
	Förtroendevalda revisorer årsarvode	71	52
	Summa	146	122
Not 13 Övriga ansvarsförbindelser	Hyra fastigheter inom ett år	5 718	5 718
	Hyra fastigheter inom 2-5 år	11 527	5 764
	Leasing inventarier inom ett år	246	256
	Leasing inventarier inom 2-5 år	46	230
	Summa hyres- och leasingavtals		
	Resterande värde	17 537	11 968
Not 14 Justering för ej likvidpåverkade poster	Årets avgift	5 980	5 982
	Justering för realisationsvinster	-399	-251
	Justeringar för avskrivningar	17 400	17 550
	Justering för avsättningar till pensioner	5 137	8 833
	Summa justering för ej likvidpåverkade poster	22 138	26 132



Revisionsberättelse

Södertörns brandförsvarsförbund
Revisionen

Medlemskommunernas
kommunfullmäktige

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2019

Vi har granskat kommunalförbundets verksamhet under år 2019. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och fastställt revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i redogörelsen och övriga till berättelsen fogade bilagor. Förbundsdirektionen har godkänt årsredovisningen.

Vår granskning visar att årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningsred. Granskningen visar vidare att resultatet uppfyller balanskravet samt är förenligt med det fastställda finansiella målet för god ekonomisk hushållning. Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens genomförda aktiviteter är i överensstämmelse med direktionens mål för verksamheten. Vi saknar däremot underlag för att bedöma den faktiska verksamhetsmässiga måloppfyllelsen för god ekonomisk hushållning.

Vi bedömer sammantaget att direktionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att direktionens interna kontroll, inte i alla delar, har varit tillräcklig.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella och verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning.

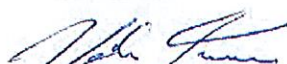
Vi tillstyrker att förbundsdirektionen och de enskilda förtroendevalda i detta organ beviljas ansvarsfrihet.

Värby gård 2020-03-23


Kenneth Åhs


Elisabeth Jacobs


Jan Olsson

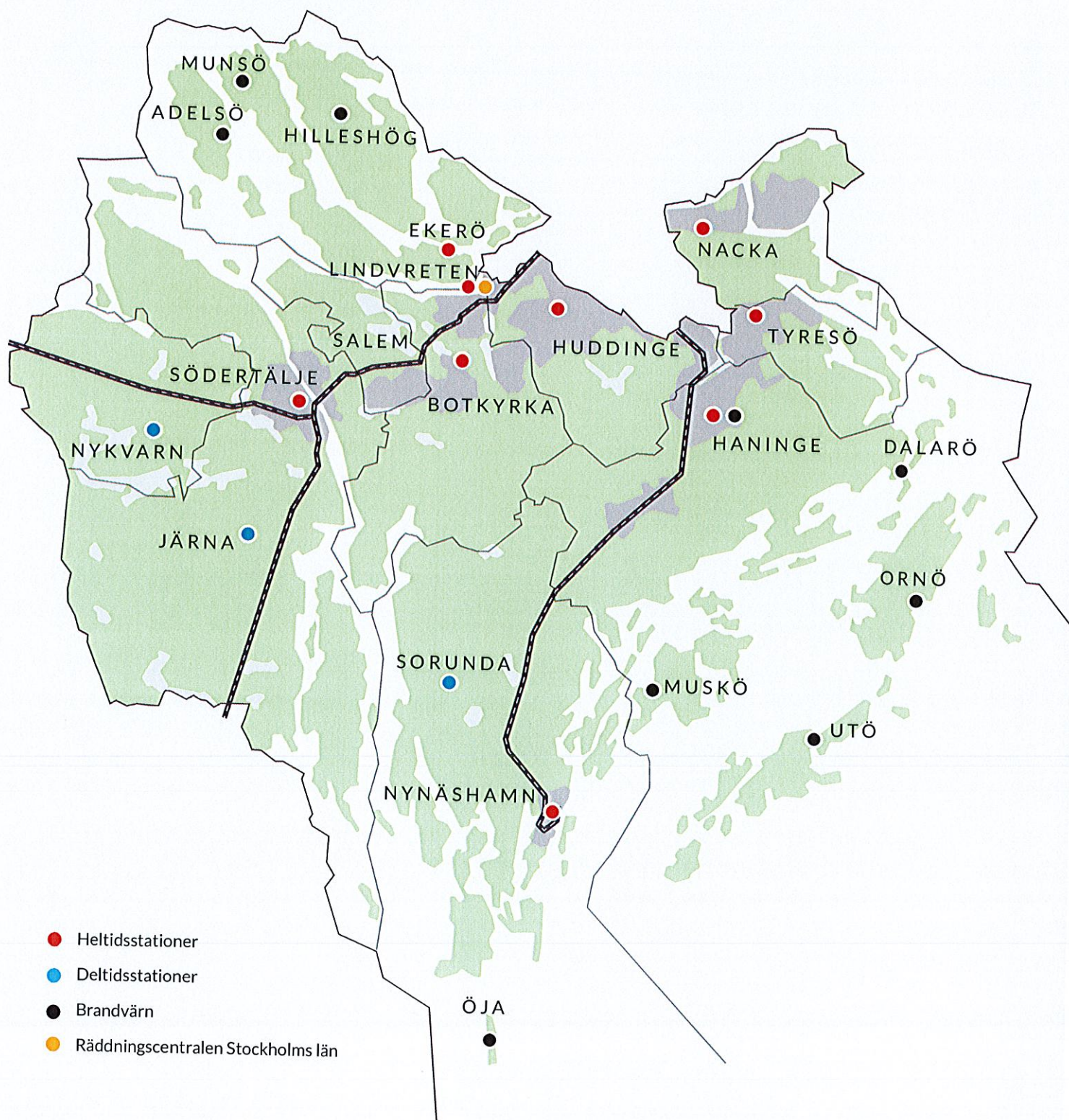

Håkan Tornesque


Sven Bergström

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:
Revisorernas redogörelse (nr 1)
De sakkunnigas rapporter i olika granskningar (nr 2-4)

Våra brandstationer

Vår verksamhet omfattar nio heltids- och tre deltidsstationer samt nio brandvärn. Vi driver också Räddningscentralen Stockholms län som är en larm- och ledningscentral.



Förbundsdirektionen 2019



Direktionen är vald på en mandatperiod om fyra år räknat från och med 1 januari året efter valår. Under 2019 har direktionen haft åtta protokollförda sammanträden. I anslutning till några av sammanträdena har direktionen haft utbildning om organisationen och dess verksamhet. Direktionen består av 15 ledamöter och 15 ersättare från våra tio medlemskommuner.

Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nacka och Södertälje kommun utser vardera 2 ledamöter och 2 ersättare.

Ekerö, Nykvarn, Nynäshamn, Salem och Tyresö utser vardera 1 ledamot och 1 ersättare.



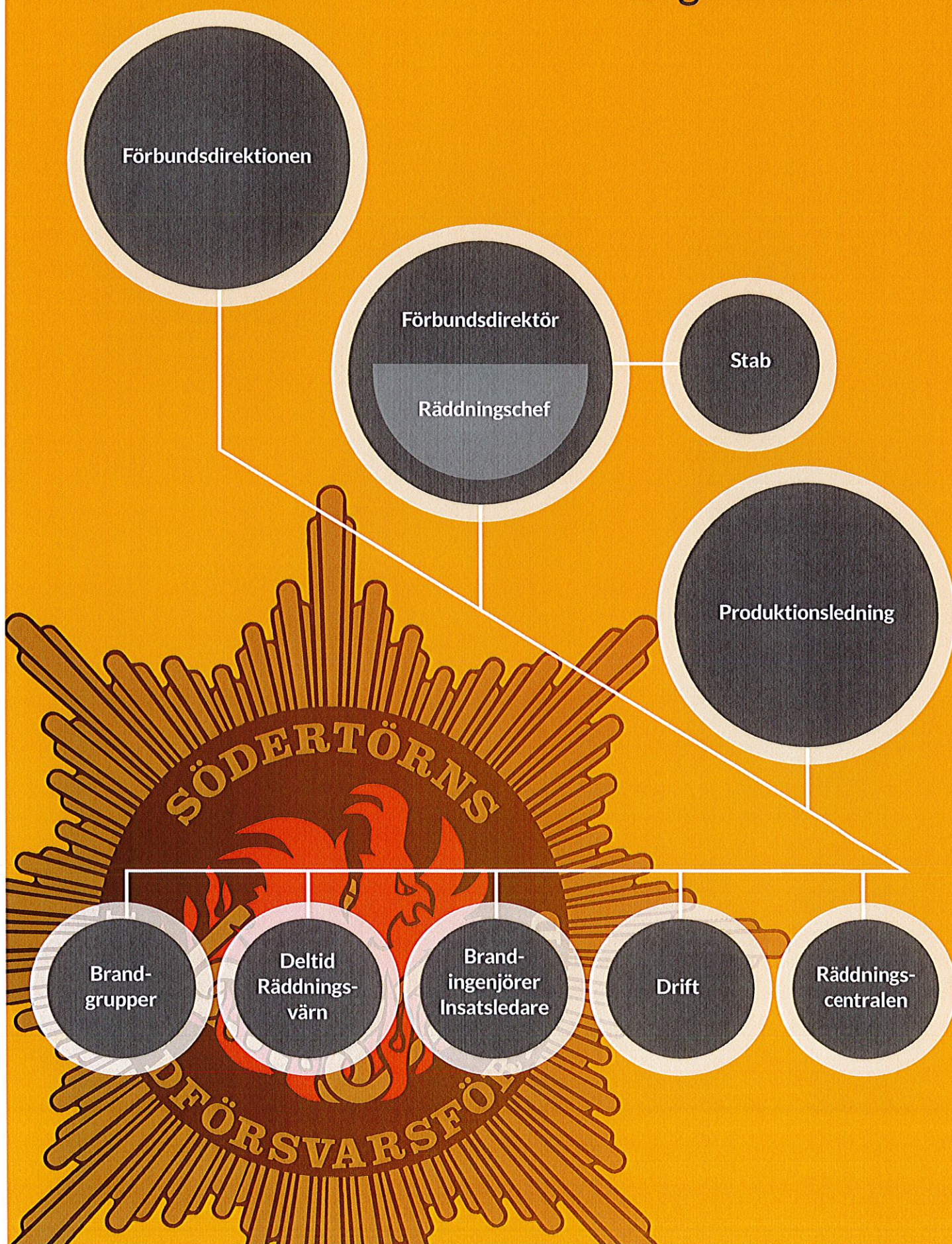
Direktionens ordinarie ledamöter

- 26 Tobias Nässén, ordförande (M) Nacka
- 11 Harry Bouveng, 1:e vice ordförande, (M) Nynäshamn
- 27 Meeri Wasberg, 2:e vice ordförande (S) Haninge
- 19 Ove Wallin, 3:e vice ordförande (C) Ekerö
- 10 Boel Godner (S) Södertälje
- 4 Sven Gustafsson (M) Haninge
- 7 Serkan Köse (S) Botkyrka
- 9 Anders Linder (S) Tyresö
- 3 Andreas Lundvall (M) Salem
- 12 Solveig Nilsson (M) Botkyrka
- 23 Shewen Nysmed (S) Huddinge
- 17 Erik Ottoson (M) Huddinge
- 21 Alexander Rosenberg (M) Södertälje
- 24 Majvie Swärd (S) Nacka
- 8 Leif Zetterberg (NP) Nykvarn

Direktionens ersättare

- 25 Inger Andersson (S) Nynäshamn
- 13 Kennet Bergh (M) Huddinge
- 6 Stefan Dayne (KD) Botkyrka
- 16 Kristoffer Eriksson (M) Haninge
- 1 Tobias Hammarberg (L) Haninge
- 22 Christine Lorne (C) Nacka
- 27 Marita Lärnestad (M) Södertälje
- 15 Arne Närström (S) Salem
- 23 Hanna Svensson (S) Ekerö
- 1 Anneli Sjöberg (S) Huddinge (saknas på bild)
- 20 Martin Sääf (L) Nacka
- 14 Erkki Vesa (M) Tyresö
- 8 Lembit Vilidu (M) Nykvarn
- 25 David Winerdal (KD) Södertälje
- 2 Carl Widercrantz (TUP) Botkyrka

Organisation





Södertörns brandförsvarsförbund

Adress: Mogårdsvägen 2, 143 43 Vårby

Telefon: 08-721 22 00

E-post: brandforsvaret@sbff.se

Följ oss gärna på www.sbff.se och sociala medier

Granskning av årsredovisning 2019

Södertörns brandförsvarsförbund

*Ebba Öhlund
Jennifer Höök*



Revisionsrapport

Innehållsförteckning

1 Inledning	3
2 Iakttagelser och bedömningar	5
3 Bedömningar utifrån revisionsfrågor	8

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av förbundets förtroendevalda revisorer granskat förbundets årsredovisning för perioden 2019-01-01 – 2019-12-31. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2019.

Syftet med granskningen är att ge förbundets revisorer underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål som direktionen beslutat.

Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande revisionella bedömningar:

Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Förbundet lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans för år 2019.

Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål fullmäktige beslutat avseende god ekonomisk hushållning?

Vi bedömer att utfallet är förenligt med direktionens mål för god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet.

Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens genomförda aktiviteter är i överensstämmelse med direktionens mål för verksamheten. Vi saknar däremot underlag för att bedöma den faktiska måluppfyllnaden.

Direktionen lämnar en sammanfattande bedömning avseende den samlade måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning för år 2019 gällande det finansiella perspektivet.

Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

I granskningen identifierade brister bedöms inte ha materiell påverkan på räkenskapernas rättvisande, däremot påvisar de bristande internkontroll avseende kundfakturerings och materiella anläggningstillgångar vilket är två väsentliga processer kopplat till förbundets räkenskaper.

1 Inledning

1.1 Bakgrund

Revisorerna har enligt 12 kap. 1 § kommunallagen bland annat till uppgift att pröva om räkenskaperna är rättvisande. Inom ramen för denna uppgift bedöms om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning.

Vidare ska revisorerna enligt 12 kap. 2 § kommunallagen bedöma om resultaten i årsredovisningen är förenliga med de mål kommunfullmäktige beslutat. Revisorernas bedömningar ska biläggas årsboksutslutet. Detta sker inom ramen för upprättandet av revisionsberättelsen.

Revisionsobjekt är direktionen som är ansvarig för årsredovisningens upprättande.

1.2 Syfte och Revisionsfrågor

Granskningen syftar till att ge revisorerna underlag för sin skriftliga bedömning om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål direktionen beslutat.

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?
- Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål direktionen beslutat avseende god ekonomisk hushållning?
- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?

1.3 Revisionskriterier

Följande kriterier används i granskningen:

- Kommunallag (KL)
- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendationer
- Direktionens beslut avseende god ekonomisk hushållning

1.4 Avgränsning och metod

Avgränsning och inriktning har skett efter en bedömning av väsentlighet och risk. Till grund för bedömningen ligger bland annat resultatet av tidigare års granskning och förändringar i normgivningen avseende den kommunala redovisningen.

Fel i räkenskaperna betraktas som väsentliga om de är av sådan omfattning eller typ att de, om de varit kända för en välinformerad läsare av årsredovisningen med intressen i förbundet, hade påverkat dennes bedömning av förbundet. Detta kan inkludera såväl kvalitativa som kvantitativa fel och varierar mellan förbund och verksamheter.

Granskningen har utförts enligt god revisionssed med utgångspunkt i utkast "Vägledning för redovisningsrevision i kommuner och landsting" från Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen har skett genom intervjuer, dokumentgranskning och granskning av räkenskapsmaterial.

Vår granskning omfattar inte intern kontroll i system och rutiner som genererar underlag till den finansiella rapporteringen.

Den granskade årsredovisningen fastställdes av direktionen 2020-03-20.

Rapportens innehåll har sakgranskats av ekonomichef.

2 Iakttagelser och bedömningar

2.1 Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning

Iakttagelser

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen innehåller en översikt över utvecklingen av förbundets verksamhet.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om händelser av väsentlig betydelse för förbundet som inträffat under räkenskapsåret eller efter dess slut.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysning om förbundets förväntade utveckling.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om väsentliga personalförhållanden samt sjukfrånvaron.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om andra förhållanden som är av betydelse för styrningen och uppföljningen av förbundets verksamhet.

Förvaltningsberättelsen innehåller en utvärdering av om målen och riktlinjerna för god ekonomisk hushållning har uppnåtts och följts. Resultatet av god ekonomisk hushållning bedöms under avsnittet *god ekonomisk hushållning* i denna rapport.

Förvaltningsberättelsen innehåller en utvärdering av kommunens ekonomiska ställning.

Förvaltningsberättelsen innehåller upplysningar om årets resultat efter balanskravsjusteringar och resultatet med justering för förändring av resultatutjämningsreserven.

Driftredovisning

Årsredovisningen innehåller en driftredovisning i eget avsnitt. Det framgår hur utfallet förhåller sig till den budget som fastställs för den löpande verksamheten.

Investeringsredovisning

Årsredovisningen innehåller en investeringsredovisning i eget avsnitt. Investeringsredovisningen omfattar en samlad redovisning av förbundets investeringsverksamhet.

Bedömning

Vi bedömer att årsredovisningen i allt väsentligt redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Förbundet lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans för år 2019.

2.2 God ekonomisk hushållning

De finansiella målen beslutades av direktionen 2013-12-06 §76 i form av riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatutjämningsreserv. De verksamhetsmässiga målen och prioriterade områden framgår av handlingsprogrammet 2016-2019 samt av aktuell verksamhetsplan.

lakttagelser

Finansiella mål

I årsredovisningen görs en avstämning mot förbundets finansiella mål för god ekonomisk hushållning som fastställts i riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Finansiella mål	Utfall 2019	Måluppfyllelse
Ekonomi i balans	Årets resultat: 3 388 tkr Årets balanskravsresultat: 2 989 tkr	Målet bedöms uppfyllt

Av redovisningen framgår att det finansiella målet uppfylls.

Mål för verksamheten

I årsredovisningen görs en avstämning mot förbundets verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som fastställts i handlingsplan 2016-2019. I årsredovisningen redogörs för målen och de aktiviteter som genomförts inom ramen för respektive målområde. Vi konstaterar dock att ingen bedömning lämnas för måluppfyllelsen avseende målen och aktiviteterna. Utifrån rapporteringen i årsredovisningen kan vi konstatera att ett stort antal aktiviteter genomförts inom områdena vilket tyder på verksamhet i enlighet med målsättningen men vi saknar underlag för att ta ställning till den faktiska måluppfyllnaden.

Bedömning

Vi bedömer att utfallet är förenligt med direktionens mål för god ekonomisk hushållning i det finansiella perspektivet.

Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens genomförda aktiviteter är i överensstämmelse med direktionens mål för verksamheten. Vi saknar däremot underlag för att bedöma den faktiska måluppfyllnaden.

Direktionen lämnar en sammanfattande bedömning avseende den samlade måluppfyllelsen avseende god ekonomisk hushållning för år 2019 gällande det finansiella perspektivet.

2.3 Rättvisande räkenskaper

laktagelser

Resultaträkning

Resultaträkningen är uppställd enligt LKBR och omfattar erforderliga noter.

Vid granskningen av resultaträkningen för förbundet har följande väsentliga brister noterats:

- I granskningen har noterats att förbundet inte har ett komplett kundavtalsregister. Förbundet har identifierat detta under 2019 och påbörjat en genomgång av registret. Som följd har de identifierat avtal uppgående till ca 1 mnkr vilka tidigare ej fakturerats. Genomgången uppges ej vara helt klar varför det under 2020 kan identifieras fler avtal vilka tidigare ej fakturerats. Det ej kompletta kundavtalsregistret tyder på bristande internkontroll avseende kundfakturerings.

Balansräkning

Balansräkningen är uppställd enligt LKBR och omfattar erforderliga noter.

Vid granskningen av balansräkningen för förbundet har följande väsentliga brister noterats:

- I granskningen har noterats att förbundets anläggningsregister inte är komplett. Även förbundet hade noterat detta, vilket uppdagats i samband med att en försäljning av ett antal bilar som ej fanns upptagna i registret såldes. Mot bakgrund av försäljningspriset på fordonen sluter vi oss till att resultateffekten av den uteblivna registreringen av fordonen i anläggningsregistret är immateriell, dock påvisar det en bristande internkontroll kopplat till hantering av materiella anläggningstillgångar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är uppställd enligt gällande rekommendation. Den omfattar erforderliga noter. Kassaflödesanalysen överensstämmer med övriga delar av årsredovisningen.

Redovisningsprinciper

Upplysning om tillämpade redovisningsprinciper lämnas som not i årsredovisningen.

Bedömning

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

I granskningen identifierade brister bedöms inte ha materiell påverkan på räkenskapernas rättvisande, däremot påvisar de bristande internkontroll avseende kundfakturerings och materiella anläggningstillgångar vilket är två väsentliga processer kopplat till förbundets räkenskaper.

3 Bedömningar utifrån revisionsfrågor

Revisionsfråga	Bedömning	
Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen?	Uppfyllt	
Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål direktionen beslutat avseende god ekonomisk hushållning?		
<i>Finansiella mål</i>	Uppfyllt	
<i>Verksamhetsmål</i>	Kan ej bedöma	
Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande?	Uppfyllt	

2020-03-23

Richard Moëll Vahul

Uppdragsledare

Ebba Öhlund

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Södertörns brandförsvärsförbund enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan i antagen revisionsplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

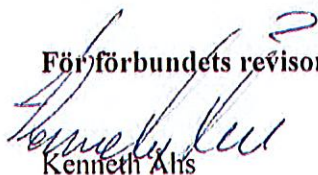
Förbundsdirektionen

Årsredovisning 2019

På vårt uppdrag har PwC granskat förbundets årsredovisning för 2019.

Granskningsresultatet framgår av bifogade revisionsrapport, som överlämnas för kännedom till förbundsdirektionen.

För förbundets revisorer

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kenneth Alfs', is written over the printed name.

Kenneth Alfs

REVISIONSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2019

Vi har granskat kommunalförbundets verksamhet under år 2019. Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och fastställt revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i redogörelsen och övriga till berättelsen fogade bilagor. Förbundsdirektionen har godkänt årsredovisningen.

Vår granskning visar att årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningsred. Granskningen visar vidare att resultatet uppfyller balanskravet samt är förenligt med det fastställda finansiella målet för god ekonomisk hushållning. Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens genomförda aktiviteter är i överensstämmelse med direktionens mål för verksamheten. Vi saknar däremot underlag för att bedöma den faktiska verksamhetsmässiga måluppfyllelsen för god ekonomisk hushållning.

Vi bedömer sammantaget att direktionen har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

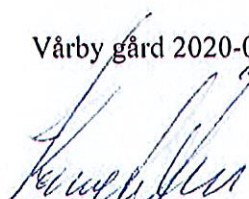
Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att direktionens interna kontroll, inte i alla delar, har varit tillräcklig.

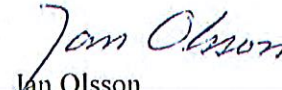
Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella och verksamhetsmässiga målen för god ekonomisk hushållning.

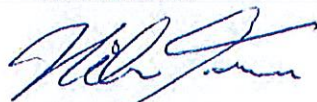
Vi tillstyrker att förbundsdirektionen och de enskilda förtroendevalda i detta organ beviljas ansvarsfrihet.

Vårby gård 2020-03-23


Kenneth Åhs


Elisabeth Jacobs


Jan Olsson


Håkan Tornesque


Sven Bergström

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

Revisorernas redogörelse (nr 1)

De sakkunnigas rapporter i olika granskningar (nr 2-4)

REVISORERNAS REDOGÖRELSE FÖR ÅR 2019

1 ALLMÄNT

Vi har under året genomfört vår granskning i enlighet med kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet samt fastställt revisionsreglemente. PwC har biträtt oss i vårt granskningsarbete.

Vi har under året diskuterat aktuella frågor med förbundets tjänstemannaledning samt direktionens ordförande. Vår lagreglerade initiativrätt i förbundsdirektionen har däremot inte använts i något granskningsärende under året.

2 INRIKTNING OCH OMFATTNING

Målsättningen med revisionsarbetet är att främja ändamålsenlighet, effektivitet, rättvisande räkenskaper och god intern kontroll. Utifrån denna målsättning utarbetas revisionsplanen, som innehåller granskningsinsatser inom förvaltnings- och redovisningsrevision. Prioritering av revisionsinsatserna sker utifrån väsentlighet och risk.

Förvaltningsrevision genomförs i form av verksamhetsinriktade granskningar inom olika väsentliga områden. Granskningsinsatserna syftar till att ge impulser till en effektivisering av verksamheten samt öka ändamålsenligheten.

Redovisningsrevision genomförs i form av granskning av årsredovisning, delårsrapport och olika redovisningsrutiner. Dessa insatser syftar till att främja rättvisande räkenskaper och god intern kontroll.

3 RESULTAT

3.1 Allmänt

Fastställd revisionsplan för året har genomförts inom den ekonomiska ram som fastställts.

3.2 Årsredovisning och delårsrapport

Efter genomförd granskning bedömer vi att årsredovisningen redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Vidare bedömer vi att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god redovisningssed. I granskningen identifierade brister bedöms inte ha materiell påverkan på räkenskapernas rättvisande, däremot påvisar de bristande internkontroll avseende kundfakturerings och materiella anläggnings-tillgångar vilket är två väsentliga processer kopplat till förbundets räkenskaper.

Granskningen visar vidare att resultatet uppfyller balanskravet samt är förenligt med det fastställda finansiella målet för god ekonomisk hushållning. Vi bedömer, utifrån årsredovisningens återrapportering, att verksamhetens genomförda aktiviteter är i överensstämmelse med direktionens mål för verksamheten. Vi saknar däremot underlag för att bedöma den faktiska verksamhetsmässiga måluppfyllelsen för god ekonomisk hushållning.

Revisionsrapport över granskning av årsredovisningen har överlämnats för kännedom till förbundsdirektionen.

Vi har granskat delårsrapporten och vår bedömning är att rapporten upprättats i enlighet med LKBR och i allt väsentligt utifrån god redovisningssed. Med anledning av granskningen har ett utlåtande överlämnats till förbundsdirektionen.

3.3 Fördjupad granskning

Enligt fastställd revisionsplan har vi genomfört en fördjupad granskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningen är att förbundsdirektionen delvis bedriver en ändamålsenlig styrning och uppföljning av verksamheten.

Vi kan konstatera att direktionens styrning fungerar på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet samt att det finns ändamålsenliga processer för framtagande av direktionens mål och handlingsprogram. Direktionen delges löpande återrapportering från verksamheten i form av budgetuppföljningar, ekonomiska rapporter samt information från brandchefen.

De brister vi kunnat konstatera under granskningen har varit kopplade till samverkan med medlemskommunerna där det finns behov av ytterligare samverkan med en tydligare struktur samt uppföljning och rapportering av direktionens olika mål. Utöver detta så finns det även behov i organisationen av att utveckla budgetarbetet samt tydliggöra rutiner och förståelsen för verksamhetens kostnader.

Mot bakgrund av detta har vi lämnat följande rekommendationer till förbundsdirektionen:

- Att förbundet tar fram en struktur för hur samverkan med medlemskommunerna ska se ut på en strategisk och operativ nivå.
- Att fortsätta arbetet med att anpassa och effektivisera organisationen exempelvis genom översynen av att öka förbundets intäkter och förbättra kunskapen om vilka tjänster som omfattas av förbundets finansiering.

- Att förtydliga rapporteringen av måluppfyllelse med redovisning av effektmål och produktionsmål samt dess indikatorer.
- Att fortsätta arbetet med att utveckla förbundets uppföljningar och hur dessa ska redovisas för direktionen.
- Tillse att återrapporteringsformerna stämmer överens med gällande reglemente.

Revisionsrapporten överlämnades för besvarande till förbundsdirektionen, med en skrivelse daterad 2019-12-16. Förbundsdirektionen har besvarat rapporten och vi har diskuterat svaret på slutrevisionen för 2019.

Granskning av förbundets styrning och uppföljning av verksamheten

Södertörns Brandförsvarsförbund

Kim Ivarsson

Tua Lennartsson

Innehållsförteckning

Inledning	3
Bakgrund	3
Syfte och revisionsfråga	3
Revisionskriterier	3
Kontrollmål	3
Avgränsning	3
Metod 3	
Lagar och föreskrifter	4
lakttagelser och bedömningar	6
Fungerar direktionens styrning på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet?	6
lakttagelser	6
Bedömning	7
Bedrivs processer vid framtagande av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner på ett tillfredsställande sätt?	7
lakttagelser	7
Bedömning	8
Fungerar samverkan med medlemskommunernas förvaltningar i de frågor räddningstjänsten har att bevaka?	9
lakttagelser	9
Bedömning	9
Utnyttjas hela räddningstjänstens organisation på ett sätt som bidrar till en effektiv verksamhet?	10
lakttagelser	10
Bedömning	11
Vilken återrapportering av verksamheten får direktionen?	11
lakttagelser	11
Bedömning	12
Visar förbundets uppföljning av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner huruvida avsedda resultat uppnåtts?	12
I vilken utsträckning sker uppföljning och utvärdering av resultat från verksamheten?	12

Iakttagelser	12
Bedömning	13
Revisionell bedömning	14
Rekommendationer	14
Bedömningar utifrån kontrollmål	15

Inledning

Bakgrund

Verksamheten styrs i hög grad av lagstiftning. Inom ramen för denna har medlemskommunerna fastställt en förbundsordning för direktionen, som utgör förbundets politiska ledning.

Syfte och revisionsfråga

Granskningen ska besvara följande övergripande revisionsfråga:

Bedriver direktionen verksamheten ändamålsenligt?

Revisionskriterier

Utgörs av lagar, föreskrifter, regelverk, direktionsbeslut etc. och utgör underlag till de bedömningsgrunder som uttrycks i kontrollmålen.

Kontrollmål

- Fungerar direktionens styrning på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet?
- Bedrivs processer vid framtagande av mål, handlingsprogram, sär-skilda projekt och tillsynsplaner på ett tillfredsställande sätt?
- Fungerar samverkan med medlemskommunernas förvaltningar i de frågor räddningstjänsten har att bevaka?
- Utnyttjas hela räddningstjänstens organisation på ett sätt som bidrar till en effektiv verksamhet?
- Visar förbundets uppföljning av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner huruvida avsedda resultat uppnåtts?
- Vilken återrapportering av verksamheten får direktionen?
- I vilken utsträckning sker uppföljning och utvärdering av resultat från verksamheten?

Avgränsning

Granskningen avgränsas till direktionens nuvarande verksamhet.

Metod

Granskningen har genomförts genom intervjuer med brandchef, vice brandchef och ekonomichef samt genomgång av förbundets styrande dokument.

Lagar och föreskrifter

Nedan följer några av de viktigaste punkterna i lagen om skydd mot olyckor, LSO, (SFS 2003:778). Lagen baseras på ett antal grundprinciper gällande bl.a. ansvar för olika delar av arbetet:

- Minskad detaljreglering i förhållande till den gamla lagen gällande framförallt räddningstjänsten.
- Nationella mål för såväl olycksförebyggande verksamhet som räddningstjänstverksamhet har införts.
- Handlingsprogram för skydd mot olyckor (räddningstjänst respektive olycksförebyggande verksamhet) ska upprättas i kommunerna.
- Den enskildes ansvar tydliggörs, exempelvis skyldigheten att dokumentera brandskyddet i vissa verksamheter samt att kommunens kontroll av säkerheten har ändrats till en tillsynsfunktion.
- Det olycksförebyggande arbetet ska prioriteras.

Kommunerna får ett större ansvar att utreda olycksorsaker och utvärdera räddningsinsatser.

Nationella mål är fastlagda i LSO och anges i första kapitlet, 1 §:

"Att i hela landet bereda människors liv och hälsa samt egendom och miljö ett med hänsyn till lokala förhållanden tillfredsställande och likvärdigt skydd mot olyckor."

I första kapitlet, 3 § framhålls även att; *"räddningstjänsten ska planeras och organiseras så att räddningsinsatserna kan påbörjas inom godtagbar tid och genomföras på ett effektivt sätt."*

I LSO, tredje kapitlet, 3 § regleras kommunens skyldighet att ta fram och aktualisera handlingsprogram för skydd mot olyckor:

"En kommun ska ha ett handlingsprogram för förebyggande verksamhet. I programmet ska anges målet för kommunens verksamhet samt de risker för olyckor som finns i kommunen och som kan leda till räddningsinsatser. I programmet ska också anges hur kommunens förebyggande verksamhet är ordnad och hur den planeras. Handlingsprogrammet ska antas av kommunfullmäktige för varje ny mandatperiod. Innan programmet antas ska samråd ha skett med de myndigheter som kan ha ett väsentligt intresse i saken."

I tredje kapitlet, 8 §, regleras kommunens skyldighet att ha handlingsprogram för räddningstjänst som även detta ska antas av fullmäktige för varje ny mandatperiod:

"En kommun ska ha ett handlingsprogram för räddningstjänst. I programmet ska anges målet för kommunens verksamhet samt de risker för olyckor som finns i kommunen och som kan leda till räddningsinsatser."

Programmet för räddningstjänsten ska innehålla:

- Kommunens mål för verksamheten formulerat i lokala verksamhetsmål.
- De risker för olyckor som finns i kommunen och som kan leda till räddningsinsatser.
- En beskrivning av kommunens förebyggande verksamhet är ordnad och hur den planeras.
- Vilken förmåga kommunen har och avser att skaffa sig för att genomföra räddningsinsatser, samt vilka resurser kommunerna har och avser att skaffa sig. Förmågan ska redovisas för såväl förhållandena vid fred som under höjd beredskap.

Kommunen kan välja mellan att ha olika program för det förebyggande arbetet och för räddningstjänstverksamheten eller att ha ett gemensamt program för dem båda. På hemsidan för Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, beskrivs reglerna om nationella mål respektive kommunala handlingsprogram på följande sätt:

"Reglerna syftar till att säkerställa ett tillfredsställande skydd mot olyckor. Området inkluderar räddningstjänst, såväl som den enskildes, kommunens och statens ansvar för bland annat brand-skydd och viss farlig verksamhet. Här finns även regler om länsstyrelsernas arbete med planer för att hantera översvämningsrisker.

Kommunen ansvarar för tillsyn inom kommunens område och länsstyrelsen inom länet. Den centrala tillsynen utövas av MSB."

"Handlingsprogrammet är också en redovisning för medborgarna av kommunens ambitionsnivå vad gäller skydd mot olyckor och ett underlag för statens tillsyn av kommunen."

Handlingsprogrammen och arbetet med dessa ska ses som en process med kontinuerlig uppföljning, utvärdering och förbättring. Handlingsprogrammen är kommunens styrdokument för arbetet med skydd mot olyckor. De är tänkta att ge goda möjligheter för kommunerna att tydliggöra den politiska viljan när det gäller olycksförebyggande och skadebegränsande arbete samt att bedriva effektiv räddningstjänst. Arbetet med handlingsprogrammen förutsätter en bred samverkan inom kommunen som organisation, men också med lokala organisationer och näringsliv samt statliga myndigheter. Syftet är att samordna olycksförebyggande-, skadebegränsande- och skadeavhjäl-pande verksamhet och åstadkomma en samsyn i fråga om säkerhet och trygghet i kommunen. MSB nämner slutligen på sin hemsida angående handlingsprogrammen att:

"Det är viktigt att arbetet engagerar såväl politiker som tjänstemän."

Iakttagelser och bedömningar

Fungerar direktionens styrning på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet?

Iakttagelser

Av förbundets Verksamhetsplan 2019¹ framgår att förbundet har tre styrdokument; handlingsprogram, verksamhetsplan och arbetsplan. Handlingsprogrammet sträcker sig över en mandatperiod och innefattar en övergripande riskanalys medan verksamhetsplanen och arbetsplanen uppdateras årligen och innefattar ämnesspecifik riskanalys respektive geografisk riskanalys.

Södertörns brandförsvarsförbund antog den 13 september 2019 (§ 56) ett nytt kommunalt handlingsprogram i enlighet med lagen om skydd mot olyckor, programmet gäller från och med 1 januari 2020. Programmet ersätter tidigare handlingsprogram för programperiod 2016-2019. Programmet omfattar både räddningstjänst och förebyggande verksamhet i förbundets samtliga medlemskommuner och beskriver vilken förmåga som brandförsvarsförbundet har för att genomföra insatser under både fredstid och vid höjd beredskap. Av programmet och av genomförda intervjuer framgår att handlingsprogrammet är utformat för att fungera under en lång tidsperiod men att det ska aktualitetsprövas och antas av förbundsdirektionen vid varje ny mandatperiod.

Krav på handlingsprogrammets innehåll	Området har beaktats
Mål för verksamheten (både för förebyggande och räddningstjänst)	X
De risker för olyckor som finns i kommunen och som kan leda till räddningsinsatser (både för förebyggande och räddningstjänst)	X
Hur kommunens förebyggande verksamhet är ordnad och hur den planeras	X
Uppgifter om samverkan med andra kommuner och med statliga myndigheter och enskilda	X
Beskrivning av den förmåga och de resurser kommunen har och avser skaffa sig för att genomföra räddningsinsatser.	X
Uppgifter om hamnar och deras gränser i vatten	X

2

Av handlingsprogrammet³ framgår fyra övergripande inriktningar som på ett övergripande plan ska styra och stödja verksamheten under de kommande fyra åren. Till samtliga övergripande inriktningar redovisas de åtgärder som ska vidtas för att nå respektive inriktning. Förutom de övergripande inriktningarna så består handlingsprogrammet även av en verksamhetsbeskrivning som innefattar före olyckan, under olyckan och efter olyckan. Utöver detta finns även ett avsnitt om hamnområden, vilket är i enlighet med 3 kap. 3 § i förordningen (2003:789) om skydd mot olyckor.

De fyra övergripande inriktningarna i handlingsprogrammet är enligt följande:

- Alla inom vårt område ska leva i en trygg och säker hemmamiljö avseende brand och andra olyckor
- Vi ska skapa förutsättningar för effektiva räddningsinsatser

¹ Verksamhetsplan 2019, 2018-09-04

² Ur *Vägledning för Kommunala handlingsprogram* utgivet av MSB

³ Kommunalt handlingsprogram, 2019-09-13

- Vi ska vara motståndskraftiga mot störningar
- Vi ska främja en hållbar utveckling

I verksamhetsplan 2019⁴ återfinns mål som är direkt kopplade till inriktningarna i handlingsprogrammet. Dessa består av effektmål och produktionsmål med tillhörande indikatorer och uppföljningsansvarig. De detaljerade målen i verksamhetsplanen ska följas upp årligen.

Vid intervjuer framgår att de nationella målen i princip är oförändrade och att det nya handlingsprogrammet således påminner mycket om den tidigare versionen. Det framkommer även att riskerna är någorlunda statiska och att de därför inte heller har förändrats i någon stor utsträckning. De risker som finns inom Södertörnsområdet är främst trafikolyckor och bränder i bostäder. Av programmet framgår även att klimateffekter riskerar leda till en ökad risk för översvämningar, skogsbränder och stormskador samt en förändrad hotbild avseende exempelvis terror och skadegörelse på samhällskritiska funktioner. Vid intervju framkommer att det nya handlingsprogrammet är en förlängning av fjolårets men med vissa förändringar, exempelvis så har programmet kompletterats med avsnitt om robustare samhälle och civilt försvar.

Av intervjuer framgår att det är centralt med kommundialoger inför framtagande av nya handlingsprogram, i processen med nuvarande program genomfördes samtal med förbundets samtliga kommunledningar för att samla in information om kommunernas strategiska utveckling samt enskilda samråd på en mer operativ nivå i respektive medlemskommun. Innan sommaren 2019 gick programmet ut på remiss och remissyttranden har, förutom från några av medlemskommunerna, inkommit från Sjöfartsverket, Kustbevakningen, Polismyndigheten, Storstockholms brandförsvär SSBF, Brandkåren Attunda, Trafikverket, Räddningstjänsten Sala-Heby och Länsstyrelsen.

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är uppfyllt.

Bedömningen baseras på att ett handlingsprogram med tillhörande riskanalys har upprättats för mandatperioden. Programmet omfattar både skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet. Dokumentet inkluderar de områden som ska behandlas enligt LSO som mål för verksamheten, risker för olyckor, organisering av förebyggande verksamhet samt förmågan att genomföra räddningsinsatser. Programmet kan förtydliga förmågan att genomföra räddningsinsatser med en tydligare koppling till de risker som identifierats. Vidare görs bedömningen att det finns en tydlig styrning utifrån handlingsprogrammet som utgår från de nationella målen och som konkretiseras i verksamhetsplan samt lokala arbetsplaner.

Bedrivs processer vid framtagande av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner på ett tillfredsställande sätt?

Iakttagelser

Av protokoll⁵ framgår att handlingsprogrammet är framtaget i enlighet med direktionens uppdrag till brandchefen som beslutades på direktionmöte 2019-02-08, §2. Ett förslag till handlingsprogram och tillika remissversion presenterades vid direktionmöte 2019-04-26, §31. Handlingsprogrammet har skickats ut på remiss till berörda myndigheter och organisationer med sista svarsdatum där totalt tolv myndigheter inkom med yttrande.

Tillsynsplanen upprättas årligen och värderar de risker som finns i kommunerna och utifrån dessa bedömes var tillsynsbesök ska genomföras. Tillsyn genomförs sedan löpande under året.

⁴ Verksamhetsplan 2019, 2018-09-04

⁵ Sammanträdesprotokoll, 2019-09-13

Verksamhetsplanen knyter ihop den mer kortsiktiga verksamhetsstyrningen, som sträcker sig över ett år, till handlingsprogrammets långsiktiga inriktningar och förbundets vision. I verksamhetsplanen beskrivs de fokusområden som gäller under året samt årets mål och prioriterade nyckelaktiviteter. Arbetsplanerna ska baseras på de inriktningar som finns beskrivna i handlingsprogrammet och de tillhörande effekt- och produktionsmål som finns i verksamhetsplanen. Varje produktionsled bryter ner verksamhetsplanens mål till konkreta produktionsmål och anger dem i arbetsplanerna. Till varje effektmål finns en indikator och till varje produktionsmål anges en indikator samt ansvar för uppföljning. Målen är tydligt formulerade och till övervägande del mätbara och uppföljningsbara (se exempel nedanför).

Mål	Indikator
Effektmål: Brandskyddet i verksamheter och byggnader ska successivt förbättras.	Minskad andel bränder som spridit sig utanför startbrandcellen vid räddningstjänstens ankomst (gäller både brand- och rökspridning).
Produktionsmål: Vi genomför tillsyner enligt fastställd tillsynsplan.	Uppföljning av tillsynsproduktionen i jämförelse med tillsynsplanen. Uppföljningsansvarig: Samordnare tillsyn

Enskilda undantag finns som exempelvis produktionsmålet *Vi ska vara drivande i regionens planering för det civila försvaret*. Som mäts genom indikator *Vara en aktiv aktör i Samverkan Stockholmsregionen* vilket kan vara svårt att följa upp.⁶

Vilka som varit delaktiga i processen med att ta fram handlingsprogram och planer har under åren varierat. Av intervjuer framgår att förbundet nyligen anställt en ny verksamhetsstrateg som kommer ha ett övergripande ansvar för denna typ av arbetsuppgifter. Tjänsten kommer även att omfatta en långsiktig planering då medlemskommunerna befinner sig i en expansiv fas och det kommer att bli viktigt att beräkna och prognostisera behovet av räddningstjänstens verksamheter i takt med att områden växer och kommunmedlemmarna blir fler. De övergripande målen i handlingsprogrammet har minskat från sex till fyra. Det övergripande målet om hållbarhet har även adderats samt ett ökat fokus på civilt försvar utifrån att SKR och MSB slutit ett avtal om kommuners, landstings och regioners arbete med civilt försvar. Vidare framhålls att en förankringsprocess är viktig för upprättandet av handlingsprogrammet. Innan programmet antas av förbundet har facken, medlemskommuner, produktionsledning och staben fått möjlighet att ta del och inkomma med synpunkter. För att ytterligare förankra handlingsprogrammet inom direktionen gjordes en avstämning avseende programmet även vid direktionssammanträdet den 15 mars 2019 genom en muntlig framställning.

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är uppfyllt.

Bedömningen baseras på att det finns en tydlig målstyrning från handlingsprogrammet där målen konkretiseras i verksamhetsplan genom effektmål och produktionsmål med en tydlig koppling till handlingsprogrammets mål. Målen avser både det förebyggande arbetet och räddningstjänsten och är till övervägande del mätbara och uppföljningsbara med tillhörande indikatorer. Det finns även angivet uppföljningsansvarig för produktionsmålen vilket förtydligar roll och ansvar för verkställande och uppföljning. En ny tjänst i form av verksamhetsstrateg har tillsatts i syfte att utveckla verksamhetsstyrning, omvärldsbevakning och planering för framtida utmaningar.

⁶ Verksamhetsplan 2019, 2018-09-04

Fungerar samverkan med medlemskommunernas förvaltningar i de frågor räddningstjänsten har att bevaka?

Iakttagelser

Södertörns brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund med ansvar för räddningstjänsten i följande kommuner: Botkyrka, Ekerö, Haninge, Huddinge, Nacka, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö. Förbundet har 21 brandstationer fördelat på nio heltidsstationer, tre deltidstationer och nio brandvårn.

I Handlingsprogrammet⁷ redovisas kortfattat vilka befintliga avtal och överenskommelser som finns. Det framgår även att förbundet vid händelser som har betydande påverkan på samhället kontakter berörd part, vilket ofta är en kommun. Syftet med detta beskrivs vara att bistå med information om händelsen och för att aktivera viktiga delar för fortsatt effektiv hantering genom hela händelsen.

Enligt intervjuer är det viktigt att vid framtagandet av handlingsprogrammet ha en dialog med medlemskommunerna för att diskutera lägesbilden, framtida utmaningar och risker i respektive kommun. Samverkan kan i dagsläget utvecklas på flera plan där förbundet inte alltid finns med i medlemskommunernas tillväxtplanering och trygghetsarbete, exempelvis finns förbundet endast med som remissinstans vid översiktsplanering. Det vore önskvärt med fler etablerade forum och kontakter på strategisk nivå för en förbättrad samverkan annars kommer förbundets bedömningar in för sent och möjligheter till påverkan minskar.

Vidare framgår att samverkan med medlemskommunerna varierar. Den samverkan som funnits har främst inneburit dialog kring ekonomi och budget, och inte kopplat till mer verksamhetsmässiga frågor. Det finns förbättringsförslag kopplat till den framtida samverkan, vid intervju framkommer att en modell bestående av inledande möten med medlemskommunerna vid varje ny mandatperiod och avstämningsmöten under andra halvan av mandatperioden är något som vore önskvärt. Däremellan skulle även samverkansmodellen kompletteras med kontakter med kommundirektörsgrupperna och den politiska ledningen. Enligt intervjuer måste arbetet utvecklas med att förbundet tillsammans med medlemskommuner arbetar för en långsiktig samhällsutveckling där en viktig fråga är hur räddningstjänstens verksamhet ska utvecklas i takt med medlemskommunernas expansion. Det finns ett behov av rutiner för samverkan på den strategiska nivån och enligt intervjuer finns ett förslag på förbundets roll och kostnader för tilläggstjänster.

För andra förvaltningar på operativ nivå varierar samverkan mellan kommunerna. Samhälls- och byggnadsförvaltningar sker mest kontakt med generellt men även socialförvaltningar. För socialförvaltningar skulle exempelvis utbildningar i risker och riskbeteenden kunna hållas. Samverkan på operativ nivå beskrivs dock som mer formaliserat än på strategisk nivå.

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är delvis uppfyllt.

Bedömningen baseras på att det finns olika former för samverkan både på strategisk och operativ nivå. Det varierar dock i hur pass väl samverkan fungerar där de intervjuade beskriver det som ett utvecklingsområde. Vi anser att förbundet bör ta fram en struktur för hur samverkan ska fungera både på strategisk och operativ nivå. Strukturen kan inkludera områden som syfte, mål, roller och ansvar samt uppföljning. Enligt intervjuer ska det finnas ett förslag på hur förbundets roll ska se ut och vilka tjänster som ingår i finansieringen av förbundet.

⁷ Kommunalt handlingsprogram, 2019-09-13

Utnyttjas hela räddningstjänstens organisation på ett sätt som bidrar till en effektiv verksamhet?

Iakttagelser

En effektiv organisation kan innefatta flera olika aspekter, inom detta kontrollområde fokuserar denna granskningsrapport på förbundets ekonomiska situation.

Södertörns brandförsvarsförbund gjorde ett resultat på -3 940 tkr år 2018, jämfört med 502 tkr år 2017. På direktionens sammanträde 2019-09-13 redovisas ett resultat efter 7 månader är - 2,4 Mkr, vilket är 650 tkr sämre än budget för perioden. Av årsredovisningen beskrivs att intäkterna för verksamheten var något lägre än budgeterat och personalkostnaderna något högre år 2018. Vid intervjuer framgår att det finns svårigheter att nå en budget i balans med anledning av att förbundet inte fått täckning för övriga kostnader från medlemskommunerna på flera år. Det framkommer att förbundet tidigare har hanterat detta genom att undvika att rekrytera ny personal när någon har avslutat sin tjänst, men att denna hantering inte längre fungerar med anledning av att en stor andel av styrkeledare och brandmän inom kort kommer att gå i pension. För att säkerställa en stabil organisation har förbundet nu anställt fler personer vilket genererar högre kostnader, detta är dock något som ses som väsentligt för att säkerställa att bemanningsplanen följs och eftersom den nya personalen måste utbildas under tiden som de gamla är kvar. Denna övertalighet genererar en belastning i budget.

I övrigt framgår att verksamheten behöver ha ett större fokus på intäkter, exempel på detta är tillsynsverksamheten och restvärdesräddning. Verksamheten behöver, enligt intervjuade, optimeras utifrån nya ekonomiska förutsättningar och för att möjliggöra en bättre ekonomisk situation. Det krävs även en förståelse inom organisationen om vad som ingår i de medel som tillhandahålls från kommunerna och vad som genererar övriga intäkter.

Brandskyddskontroll (rengöring av fasta förbränningsanordningar) anges i handlingsprogrammet som en del av verksamhetens förebyggande arbete och är något som enligt LSO ska genomföras. Förbundet har avtal med underentreprenörer som utför tjänsten och det framgår att det sker regelbunden kontroll av att underentreprenörerna utför sitt uppdrag på ett korrekt och effektivt sätt och följer antagna riktlinjer. Vid intervjuer framgår dock att sotningen/brandskyddskontrollen gick kraftigt minus under år 2018, detta har åtgärdats genom en översyn av taxor och avtal. Översynen resulterade i ändrade taxor som innebär ökade intäkter för förbundet och möjliggör lägre kostnader för de externa kontrollanterna. Enligt information från förbundet så innebär detta ett lägre risktagande då intäkter och kostnader nu har ett direkt samband. Förändring av taxa behandlades och beslutades vid direktionens sammanträde 2018-10-12 §68, den nya taxan började gälla 2019-01-01.

Av intervjuer framgår att det finns potential i att öka debiteringsgraden för förbundet och stärka intäkterna. Det kan vara svårt för anställda att veta vilka delar av arbetet som ingår i finansieringen av förbundet och vilka delar som ska debiteras. Antalet tillsyner som gjorts under de senaste åren har heller inte varit förenligt med målsättningen vilket haft en negativ inverkan på budgetutfallet. Under år 2018 var exempelvis antalet planerade tillsyner 822 stycken varav 646 tillsyner genomfördes (78,6%). Samma tendenser syns under år 2017 där antalet planerade tillsyner var 924 stycken varav 573 genomfördes (62,0%). Vissa åtgärder i form av omstruktureringar har gjorts för att säkerställa att målsatt volym av tillsyner uppfylls. Ett arbete har genomförts för att stärka redovisningen och förbättra redovisningsrutinerna vilket gjort det lättare att analysera och få en överblick av kostnadsvariationer mellan enheterna. Det kommer att ske förändringar i uppföljningen där kostnaderna analyseras djupare med genomgående ökad dialog om siffrorna och kopplingen mellan verksamhet och ekonomi.

På direktionens sammanträde, 2019-09-13, antogs följande förslag om att vidta åtgärder för att nå en ekonomi i balans 2020:

- Säkra intäkter inom verksamhetsområdena tillsyn och restvärdesräddning
- Aktiv personalplanering
- Avveckling av förbundets beredskapsstyrka
- Reducering av bemanningen på station Sorunda med en (1) brandman

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är delvis uppfyllt.

Bedömningen baseras på att förbundet har ett negativt resultat för 2018 samtidigt som vi kan konstatera att orsaker till avvikelser identifierats. Ett antal åtgärder har även vidtagits för att få en budget i balans som ökade taxor, personalplanering och reduktion av bemanning. Ett arbete för att förbättra redovisningen i budgetarbetet har genomförts vilket underlättat att få en mer detaljerad bild av kostnadsläget samtidigt som arbetet kan utvecklas genom tydliga rutiner och förstärkt koppling och förståelse för verksamhetens kostnader. Arbetet för att öka intäkterna i form av debitering av tjänster som inte omfattas av medlemskommunernas finansiering kan även förbättras genom exempelvis informationsinsatser och skärpta rutiner.

Vilken återsrapportering av verksamheten får direktionen?

Iakttagelser

Enligt nuvarande handlingsprogram 2016-2019 framgår att uppföljning av verksamheten görs kortfattat månadsvis och mer kvalitativt vid tertiälupepföljningen. Tertiälupepföljningen redovisas även för direktionen. Av programmet framgår inte mer specifikt vad som ska följas upp och hur uppföljningen ska göras. Enligt verksamhetsplanen för 2019 framgår att förbundets uppföljning i huvudsak består av två delar:

1. Löpande verksamhetsuppföljning med uppföljning av effekt- och produktionsmål. Den löpande verksamhetsuppföljningen ska ske vid varje tertiäl och ska rapporteras till direktionen.
2. Kvalitetskontroll i form av stickprov inom ett antal delområden både avseende administrativa rutiner och kärnverksamhet.

Vid en protokollsgenömgång av perioden september 2018 till september 2019 går att konstatera att direktionen får återsrapportering av verksamheten vid samtliga ordinarie sammanträden. Detta framgår ofta i form av informationspunkten "Brandchefen informerar". I övrigt lämnas även information kring uppföljning och pågående arbete, exempelvis kopplat till kommundialoger och styrning och planering.

Enligt aktuell förbundsordning⁸ ska budgetuppföljning ske minst tre gånger per år. Enligt genomförd protokollsgenömgång går att konstatera att budgetuppföljning har lämnats fem gånger under perioden september 2018-september 2019, utöver detta har även tertiälredovisning, delårsbokslut och årsbokslut behandlats på direktionens sammanträden under det gångna året. Vid budgetuppföljning anges resultat för perioden, prognos för helåret samt förklaringar till eventuella budgetavvikelser. Enligt intervjuer framgår att det är den senast tillgängliga månaden som redovisas vid budgetuppföljningar, vilket kan generera lång eftersläpning och är något som kan upplevas som problematiskt.

⁸ Förbundsordning 2009-11-26 § 190

Enligt reglementet⁹ så ska en ärendebalanslista upprättas till direktionssammanträdet i februari varje år, detta är inte något som går att urskilja från genomförd protokollsgenomgång. Enligt uppgift från förbundet sker istället en löpande genomgång av de uppdrag som inkommit till förbundet från direktionen. Direktionen ska, enligt förbundsordningen, även expediera en kopia av varje sammanträdesprotokoll till förbundsmedlemmarnas kommunstyrelser, detta är inte något som framgår av protokollen men som enligt uppgift genomförs efter varje sammanträde då protokoll samt anslag om justering skickas till medlemskommunerna. Av intervjuer framgår att anslag om justering även anslås på respektive medlemskommuns anslagstavla. Denna rutin kvarstår men numera finns hänvisning i anslaget till förbundets digitala anslagstavla istället för pappersformatet på station Lindvreten.

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är uppfyllt.

Av genomförd granskning kan vi konstatera att direktionen får en löpande åiterrapportering av verksamheten, detta i form av kontinuerliga budgetuppföljningar, tertialredovisning och informationspunkter. Den åiterrapportering som sker är i enlighet med antagna styrdokument. Direktionen bör se över åiterrapporteringsformerna så de stämmer överens med gällande reglemente.

Vi ser positivt på att budgetuppföljningen redovisar budget, bokfört värde och prognos för 2019. Vi bedömer att detta ger direktionen en tydligare bild av förbundets ekonomiska läge.

Visar förbundets uppföljning av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner huruvida avsedda resultat uppnåts?

I vilken utsträckning sker uppföljning och utvärdering av resultat från verksamheten?

Iakttagelser

Som nämnts under tidigare kontrollfrågor så består förbundets uppföljning i huvudsak av den löpande verksamhetsuppföljningen innehållandes uppföljning av effekt- och produktionsmål. Den löpande verksamhetsuppföljningen sker varje tertial och är i form av tertial 1, delårsbokslut och årsbokslut. Av tillsynsplanen framgår även att kvantitativ uppföljning av förbundets tillsynsarbete ska redovisas för direktionen vid varje tertial, den kvalitativa uppföljningen presenteras istället på samarbetsytan för tillsyn.

I förbundets årsredovisning för 2018 redovisas uppföljning av förbundets mål samt uppföljning av det gångna årets insatser och statistik. Insatser och statistik presenteras utifrån en indelning av olika händelsetyper inom olyckor, händelser utan risk för skada, övriga uppdrag samt tillsyner. Det lämnas även övrig statistik så som antal insatser per kommun och personalstatistik. När det gäller den statistik som presenteras så sträcker sig denna från år 2014 till år 2018, vilket möjliggör en jämförelse över tid. Även i delårsrapporteringen presenteras statistik, där anges antal insatser i medlemskommunerna, antal händelser i medlemskommunerna samt personalredovisning.

I årsredovisningen 2018¹⁰ lämnas en sammanfattande bedömning av den måloppfyllelse och effekt som förbundet uppnått utifrån den verksamhet som bedrivits under året. Det framgår att verksamheten styrs av den årliga verksamhetsplanen som i sin tur är baserad på de sex inriktningar som fastställts i handlingsprogrammet 2016-2019. Även i delårsrapporten, 2019-08-31, redovisas för-

⁹ Reglemente, 2004-07-01

¹⁰ Årsredovisning 2018, odaterad

bundets måluppfyllelse och där anges att de verksamhetsmässiga målen för förbundet i stort sett är uppfyllda för år 2019. Av redovisningen i delårsrapporten görs inte någon avstämning mot de effektmål och produktionsmål som finns i verksamhetsplanen, istället beskrivs i löptext vad som har gjorts under året. Inte heller i årsredovisningen görs en avstämning mot effektmål och produktionsmål och dess indikatorer. Verksamhetsuppföljningen som presenteras för direktionen för tertial 1 innehåller inte någon ytterligare information än budgetuppföljning.

Vid intervjuer framgår att diskussion har förts gällande effekt och prestation och att det finns svårigheter att mäta effekter av det som förbundet gör. Prestationsmålen, dvs att förbundet ska genomföra ett visst antal hembesök är oproblematiskt att redovisa, däremot poängteras att det är svårare att uttala sig kring vilka effekter hembesöken faktiskt har genererat. Det finns ett behov av att i större utsträckning redovisa effektmålen för direktionen. Som ett led i detta har förbundet nyligen anställt en verksamhetsstrateg som kommer ta ett helhetsgrepp och ansvar inom dessa frågor.

Av delårsrapporten framgår att det ekonomiska utfallet för perioden januari – augusti 2019 visar på ett underskott på -657 tkr. För att åtgärda detta anges att förbundet arbetar med att förbättra debiteringsgraden av tillsyner och restvärdesräddning genom att lägga mer fokus och avsätta resurser på dessa frågor. Detta är även något som framkommer vid intervjuer där vikten av att öka debiteringsgraden betonas. Det framgår även att förbundet framöver kommer att arbeta mycket med att följa upp verksamheterna och skapa tydliga rutiner kring detta. När det gäller tillsyner så framkommer av statistiken i årsredovisningen att förbundet under år 2018 utförde 78,6 procent av planerade tillsyner, vilket är en förbättring från 2017 där andelen utförda tillsyner redovisades till 62,0 procent.

Vid intervju framgår att det pågår ett arbete med att förbättra uppföljning av verksamhet och ekonomi och att det finns ett behov av mer djupgående uppföljningar. Något som har saknats har varit en sammankoppling mellan uppföljning, verksamhetsmål och budgetarbete. Förhoppningen är att den nya verksamhetsstrategen kommer att samarbeta med ekonomifunktionen för att möjliggöra och förbättra detta. Vid intervjuer framkommer även att förbundets ekonomichef har möten med de inom förbundet som ansvarar för stora budgetposter, detta för att förbättra möjligheten till uppföljning av ekonomin.

Bedömning

Vi bedömer att kontrollmålet är delvis uppfyllt.

Av redovisningen i årsredovisningen framgår en koppling mellan verksamhetsplan och handlingsprogrammet. Den statistik som presenteras i årsredovisningen sträcker sig mellan åren 2014-2018, vilket vi ser som positivt då det möjliggör en överblick och jämförelse mellan de olika åren och förbundets insatser. Genom denna redovisning lämnas även möjlighet att identifiera förbundets utveckling över tid vilket kan bidra med viktig fakta som kan användas som underlag till riskbild, prioriteringar och beslut.

För att fortsätta utveckla förbundets arbete med mål och dess effekter så ser vi positivt på att en verksamhetsstrateg har anställts. I det kommande arbetet ser vi det som centralt att någon tar ett helhetsgrepp om frågorna. I både delårsrapport och årsredovisning konstaterar vi en avsaknad av förtydligande av effektmål och produktionsmål och dess indikatorer, något som skulle kunna göra det enklare att se och bedöma förbundets måluppfyllelse.

Revisionell bedömning

Revisionsfråga för denna granskning var om direktionen bedriver en ändamålsenlig verksamhet. Utifrån genomförd granskning gör vi följande bedömning:

Direktionen bedriver en delvis ändamålsenlig verksamhet.

Vi kan konstatera att direktionens styrning fungerar på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpan verksamhet samt att det finns ändamålsenliga processer för framtagande av direktionens mål och handlingsprogram. Direktionen delges löpande åiterrapportering från verksamheten i form av budgetuppföljningar, ekonomiska rapporter samt information från brandchefen.

De brister vi kunnat konstatera under granskningen har varit kopplat till samverkan med medlemskommunerna där det finns behov av ytterligare samverkan med en tydligare struktur samt uppföljning och rapportering av direktionens olika mål. Utöver detta så finns det även behov i organisationen av att utveckla budgetarbetet samt tydliggöra rutiner och förståelsen för verksamhetens kostnader.

Rekommendationer

Efter genomförd granskning lämnas följande rekommendationer:

- Att förbundet tar fram en struktur för hur samverkan med medlemskommunerna ska se ut på en strategisk och operativ nivå.
- Att fortsätta arbetet med att anpassa och effektivisera organisationen exempelvis genom översynen av att öka förbundets intäkter och förbättra kunskapen om vilka tjänster som omfattas av förbundets finansiering.
- Att förtydliga rapporteringen av måluppfyllelse med redovisning av effektmål och produktionsmål samt dess indikatorer.
- Att fortsätta arbetet med att utveckla förbundets uppföljningar och hur dessa ska redovisas för direktionen.
- Tillse att åiterrapporteringsformerna stämmer överens med gällande reglemente.

Bedömningar utifrån kontrollmål

Kontrollmål	Kommentar	
Fungerar direktionens styrning på ett sätt som bidrar till uppfyllande av de nationella målen för skadeförebyggande och skadeavhjälpande verksamhet?	Uppfyllt	
Bedrivs processer vid framtagande av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner på ett tillfredsställande sätt?	Uppfyllt	
Fungerar samverkan med medlemskommunernas förvaltningar i de frågor räddningstjänsten har att bevaka?	Delvis uppfyllt	
Utnyttjas hela räddningstjänstens organisation på ett sätt som bidrar till en effektiv verksamhet?	Delvis uppfyllt	
Vilken återrapportering av verksamheten får direktionen?	Uppfyllt	
Visar förbundets uppföljning av mål, handlingsprogram, särskilda projekt och tillsynsplaner huruvida avsedda resultat uppnåtts? I vilken utsträckning sker uppföljning och utvärdering av resultat från verksamheten?	Delvis uppfyllt	

2019-12-16

Richard Moëll Vahul

Kim Ivarsson

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av [Södertörns brandförsvarsförbund] enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den [2019-05-22]. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.



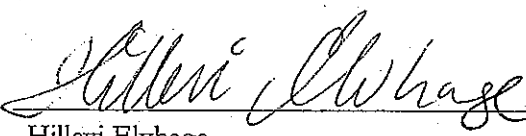
Datum 2020-04-22
Tid 13:00–13:53
Plats Sammanträdesrum Bollmora, kommunhuset

Beslutande Se närvarolista

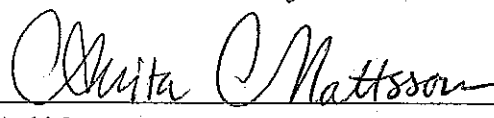
Övriga deltagare Se närvarolista

Justerings plats och tid Kommunkansliet 2020-04-27

Paragrafer 26–37

Sekreterare 
Hillevi Elvhage

Justerande
~~Ordförande~~ 
~~Anita Mattsson~~
Anki Svensson

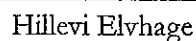
Ordförande
~~Justerande~~ 
~~Anki Svensson~~
Anita Mattsson

ANSLAG / BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
Observera att anslagstiden inte är samma sak som överklagandetiden.

Organ Kommunledningsutskottet
Sammanträdesdatum 2020-04-22
Datum då anslaget sätts upp 2020-04-29
Datum då anslaget tas ned 2020-05-21
Förvaringsplats för protokollet Kommunkansliets arkiv plan 6

Underskrift


Hillevi Elvhage



Utdragsbestyrkande

Närvarolista

Beslutande

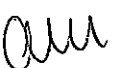
Anita Mattsson (S), ordförande
 Mats Lindblom (L), 1:e vice ordförande
 Anki Svensson (M), 2:e vice ordförande
 Martin Nilsson (S)
 Susann Ronström (S)
 Marie Åkesdotter (MP)
 Dick Bengtson (M)
 Ulrica Riis-Pedersen (C)
 Per Carlberg (SD), tjänstgörande ersättare för Anders Wickberg (SD)

Ersättare

Anders Linder (S)
 Mats Larsson (L)
 Åsa de Mander (L)
 Ajda Asgari (MP)
 Inger Gemicioglu (V)
 Peter Freij (M)
 Fredrik Bergkuist (M)

Övriga

Stefan Hollmark, kommundirektör, kommunstyrelseförvaltningen
 Torstein Tysklind, ekonomichef, kommunstyrelseförvaltningen
 Britt-Marie Lundberg-Björk, chef stöd- och servicekontoret, kommunstyrelseförvaltningen
 Jonas Jansfors, HR-chef, kommunstyrelseförvaltningen
 Sara Kopparberg, chef samhällsbyggnadskontoret, kommunstyrelseförvaltningen
 Antonios Arvanitidis, it-chef, kommunstyrelseförvaltningen
 Helene Bergström, kanslichef, kommunstyrelseförvaltningen
 Hillevi Elvhage, kommunsekreterare, kommunstyrelseförvaltningen
 Malin Nilsarve, administratör, kommunstyrelseförvaltningen
 Mikael Örnquist, IT-tekniker, kommunstyrelseförvaltningen

Justerandes sign 			Utdragsbestyrkande
---	---	--	--------------------



Frånvarande

Anna Lund (KD)

Anders Wickberg (SD)

Justerandes sign

Handwritten signature of Anna Lund in cursive script.Handwritten signature of Anders Wickberg in cursive script.

Utdragsbestyrkande