



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (10)

2022-03-18

Treårsplan 2023-2025 Tertial 1 2022

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

Analys av bolagets verksamhet	3
Investeringar.....	6
2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt	7
2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv.....	7
2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov.....	7
2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet	8
2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring	8
2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö	9
3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden	10
3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser	10
3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna.....	10

Analys av bolagets verksamhet

Stockholms Hamnars uppdrag och ägardirektiv

Stockholms Hamnar arbetar för att Stockholm ska vara en levande och modern sjöfartsstad för invånare, näringsliv och besökare. I uppdraget ingår att främja sjöfarten och säkra regionens varuförsörjning och bidra till regionens besöksnäring. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive den nya godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamnar bidrar till genomförandet av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och ägardirektiv genom att säkerställa en effektiv och hållbar verksamhet. De närmaste åren präglas av en återhämtning från den extraordinära situation som Covid-19 har inneburit för hamnen. Stockholms Hamnar utgår likväl från att nu gällande mål och direktiv ligger fast under treårsperioden.

En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

I enlighet med ägardirektiven främjas en hållbar tillväxt för Stockholm av en väl fungerande hamninfrastruktur för gods och logistik. Vidare betonas Stockholms Hamnars roll för fortsatt passagerar- och kryssningstrafik i Stockholm samt för att skapa en levande stadsmiljö vid stadens innerstadskajer. Stockholms Hamnar ska även bidra till genomförandet av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan. Åtgärder för att långsiktigt bidra till en fossilbränslefri sjöfart är prioriterade i ägardirektiven, till exempel genom mål om ökad elanslutning av färjor och kryssningsfartyg.

En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

I ägardirektiven som rör ekonomisk hållbarhet betonas vikten av affärsmässighet och av att säkra Stockholms Hamnars förmåga att långsiktigt nå goda ekonomiska resultat. Vidare finns direktiv om effektiv fastighetsförvaltning samt om att avyttra fastigheter som inte är av strategisk vikt för staden. Direktiven avseende kostnadseffektivitet i verksamheten och innovationsförmåga får under perioden en ökad betydelse i och med de nya marknadsförutsättningarna inom framför allt passagerartrafik.

Vision och mål

I maj 2021 lade styrelserna inom koncernen Stockholms Hamnar fast ”Vision 2035 – En hamn i rörelse” som ska ge riktning för verksamheten under kommande år. Bakgrunden är att en hamn måste ständigt vara beredd att möta omvärldens skiftande behov och förutsättningar i en tid där utvecklingen går allt snabbare. För att framgångsrikt klara detta behöver hamnen arbeta tillsammans med andra för att hitta lösningar som gör att hamnens verksamhet kan fortgå samtidigt som samhällets övriga krav kan tillgodoses. Ett centralt område i visionen är att hamnarna behöver samexistera med den omgivande kommunen på bästa möjliga sätt.

Ledord och utgångspunkter i den nya visionen för Stockholms Hamnar är därmed *modern, lönsam och levande* och viktiga delar i visioner beskrivs i nedanstående strategier och fokusområden för planeringsperioden 2023-2025.

Vidare bryts visionen ner i tre övergripande företagsmål avseende nöjda kunder, goda affärer och tydlig nytta. Företagsmålen stöds av ett antal företagsövergripande aktiviteter och följs upp genom ett antal särskilt viktiga indikatorer/KPI:er.

Strategier och fokusområden

Fokus på sjöfart och smart användning av hamninfrastruktur

Stockholm är ett centralt nav i Östersjöregionen och sjöfarten är helt central för handel och transporter på Östersjön i öst-västlig riktning. Stockholms Hamnar har det senaste årtiondet genomfört en rad satsningar för att skapa en modern och välfungerande hamninfrastruktur i regionen. Öppnandet av Stockholm Norvik Hamn har ytterligare stärkt bolagets förmåga att bidra till en effektiv varuförsörjning i regionen. Den positiva utvecklingen i Kapellskärs hamn och strategiska investeringar i infrastrukturen i denna hamn

främjar också effektiva godsflöden på ett tydligt sätt.

Strategin inför kommande treårsperiod är att i än högre grad nyttja den befintliga infrastrukturen så effektivt som möjligt. Detta blir särskilt viktigt i de stadsnära hamnarna i Nynäshamn och Stockholm. Det kommer framöver också vara viktigt att kunna möta rederiernas efterfrågan på ny kapacitet och effektiva flöden.

Hamnen som hub för hållbara transporter

Hamnarna är i allt större utsträckning strategiska noder för multimodala och hållbara transporter med stort inslag av elektrifiering, digitalisering och automatisering. Stockholms Hamnar behöver följa dessa trender och söka lämpliga strategier tillsammans med sjöfartskunder och andra intressenter. Av särskilt intresse är projekt som främjar

överflytt av vägtransporter till sjöfart och järnväg i linje med den nationella godstransportstrategin. Att skapa infrastruktur och affärsmodeller för elektrifiering och hållbara bränslen för transporter på land och till sjöss blir allt viktigare under kommande år och där har hamnarna möjlighet att driva på utvecklingen.

Miljö- och klimathandlingsplan ger riktning

Stockholms Hamnar har länge haft ett ambitiöst miljöarbete och ligger också långt framme i internationella jämförelser. Det tas en lång rad initiativ på internationell och nationell nivå för att öka takten i sjöfartens och hamnarnas miljö- och klimatomställning, inte minst inom EU:s gröna giv. Under 2021 beslutades om en särskild miljö- och klimathandlingsplan för Stockholms Hamnar för perioden fram till 2030 med en utblick till 2040. Handlingsplanens sju mål är utgångspunkter för treårsperioden när det gäller hamnens egen verksamhet såväl som arbetet för att minska miljö- och klimatpåverkan från kundernas verksamhet.

Stärkt innovationsförmåga och internationellt samarbete

Visionen om en hamn i rörelse innebär att Stockholms Hamnar behöver stärka sin innovationsförmåga och hitta goda exempel på utvecklingsprojekt i andra hamnar i världen. En särskilt stor potential finns i digitalisering av verksamhetsprocesser och att därmed underlätta för kunderna. En innovationsgrupp har inrättats för att fånga upp goda idéer som finns i verksamheten och 5 mnkr per år har reserverats under treårsperioden för att kunna realisera olika projekt. Därutöver söker hamnen hitta smarta och effektiva lösningar i de investeringar som genomförs under perioden.

Samverkan för mer levande kajer i Stockholm

Under 2022 väntas kommunfullmäktige fastställa den nya kajstrategi som arbetats fram. Det finns redan idag en mängd initiativ för att göra kajerna mer levande samtidigt som goda förutsättningar för rörlig sjöfart kan upprätthållas och utvecklas. En framgångsfaktor för genomförandet av kajstrategin är en fortsatt samverkan mellan framför allt hamnen, stadsbyggnadskontoret och trafikkontoret. För Stockholms Hamnars del väntas projekt med restauranger och annan publik verksamhet på vattnet vid kajerna att vara i fokus under kommande år.

Frihamnspirens utvecklingspotential tillvaratas

Ett av ägardirektiven för 2022 är att hamnen, tillsammans med exploateringskontoret och Stockholms Business Region, ska utveckla Frihamnspiren för sjöfart, företagande och innovation. En samlad analys av pirens utvecklingspotential genomförs under året samtidigt som nya lokalhyresgäster flyttar in i befintliga lokaler, bland annat verksamheter med maritim koppling. Under kommande treårsperiod avser hamnen realisera ytterligare utvecklingsprojekt och vidareutveckla infrastrukturen för kryssningsfartyg och besöksnäringen i övrigt.

Stockholms attraktionskraft för besökare säkerställs

De många passagerarna som under normala omständigheter anländer till Stockholm med färjor eller kryssningsfartyg är mycket viktiga för en god utveckling inom besöksnäringen och bidrar till att skapa många arbetstillfällen i regionen. Stockholms Hamnar stärker sin samverkan med aktörer inom

besöksnäringen för att hitta nya affärsmöjligheter med koppling till färje- och kryssningspassagerarnas behov. Ett särskilt projekt som riktas till den finska marknaden genomförs för närvarande i samverkan med Visit Stockholm. Utformningen av stadsmiljöerna i närheten av hamnområdena kommer att ha allt större betydelse och det finns en stor förbättringspotential vid framför allt Värtahamnen och Frihamnen.

Marknadsförutsättningar

Stockholms Hamnar är en av världens största passagerarhamnar och en mycket viktig del av Stockholms besöksnäring. Covid-19-pandemin har påverkat intäkterna mycket negativt under 2020 och 2021. Passagerartrafiken över Östersjön och den internationella kryssningstrafiken har varit mycket begränsad, men hamnen ser en återhämtning under den kommande treårsperioden. Godstrafiken har klarat sig väl genom pandemin, särskilt gäller det RoRo-trafiken. Färjagodset har funnit nya vägar över hamnarna och handeln har inte påverkats i den utsträckning som befarades. Samtidigt har Stockholms Hamnar investerat i ny infrastruktur för godshantering. Därmed ser Stockholms Hamnar relativt stabila godsvolymer under åren 2023 till 2025.

I denna treårsprognos har inte hänsyn tagits till eventuella effekter av det nyligen utbrutna kriget i Ukraina. Det är ännu för tidigt att dra några slutsatser om konfliktens inverkan på Stockholms Hamnars verksamhet.

I beräkningarna för intäkter har följande KPI-förändring använts:

2023: + 2,2 %, 2024: + 2,3 % och 2025: + 2,3 %.

Resultat 2023-2025:

Område sjöfart förväntas 2023 att vara tillbaka på nästan samma volymer inom passagerarområdet som innan Covid-19. Med nya affärer, som en utökning av RoRo-verksamheten i Stockholm Norvik Hamn, och en verksamhet som i övrigt helt återhämtat sig så är hamnintäkterna enligt prognos över 2019 års nivåer år 2023. Under halvårsskiftet 2024 förväntas ett nytt rederi till Stockholm Norvik Hamn. Det ger ytterligare ökade intäkterna under 2024 och 2025. Passagerarna förväntas öka succesivt under åren då bland annat Finnlines tar sitt nya och större fartyg i bruk 2023. På fastighetssidan har intäkterna minskat mot tidigare år på grund av försäljningen av ej strategiskt viktiga byggnaderna samt återlämnade av mark till staden. Under perioden kommer Stockholms Hamnar även att lämna ifrån sig marken vid Energihamnen vilket påverka arrendeintäkterna markant. Trots detta förväntas fastighetsintäkterna öka under 2023 till 2025 då Stockholms Hamnar arbetar med nya uthyrningar, omförhandlingar och utveckling av fastighetsbeståndet i Frihamnen.

Drift- och personalkostnaderna drogs ner under 2020 i och med Covid-19. Under treårsperioden 2023 till 2025 ökar driftskostnaderna med kostnader som är direkt hänförliga till intäktsökningar men ej upp till samma nivåer som innan pandemin. Utöver detta har kostnader hänförliga till de byggnader som Stockholms Hamnar har avyttrat till St Erik Markutveckling samt exploateringskontoret försvunnit. Organisationen har även arbetat aktivt med effektiviseringar för att minska kostnadsmassan. Detta gör att kostnaderna ligger kvar på samma nivåer som 2022. För att implementera visionen och nyttiggöra anläggningarna investerar hamnen i FoU och incitament för hållbara transportsystem. Till detta har avsatts fem Mkr årligen från och med 2022. För ett samarbete med Stockholm Business Region budgeteras fem Mkr respektive år 2023 och 2024. Syftet med samarbetet är att marknadsföra Stockholm som destination på de finska samt baltiska marknaderna för ökade volymer. Utöver detta räknas driftkostnaderna upp med konsumentprisindex. Personalkostnaderna ligger på samma nivå som 2022 men med en högre uppräknings av lönerna under 2023 i och med omförhandling av tjänstemannaavtalet som sker 2023 och de rådande prisökningarna i samhället.

Underhållsarbetet följer den upprättade underhållsplanen för anläggningarna och byggnaderna.

Underhållsarbetet har på grund av Covid-19 dragits ner sedan 2020. Från perioden 2023 till 2025 ökar de årliga underhållskostnaderna från 60 Mkr till 70 Mkr. Det är cirka tio Mkr lägre än genomsnittlig underhållskostnad de senaste åren innan pandemin, delvis eftersom Stockholms Hamnar har sålt byggnader

och har moderna hamnanläggningar.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar och räntekostnader förbättras under prognosperioden jämfört med 2021 samt budgeten för 2022. Rörelsemarginalen som blev 15 procent (exklusive reavinsten) för 2021 och 28 procent i budgeten för 2022 är vid utgången av treårsperioden 39 procent. Resultatet efter avskrivningar och ränta för 2023 förväntas hamna på fyra Mkr med en ökning 2024 till tolv Mkr, därefter 32 Mkr för 2025.

Finansiering

Upplåningsräntan för perioden ökar och beräknas hamna på 0,96 procent 2023 och 1,12 procent under 2024 och 1,18 procent 2025. Detta medför att Stockholms Hamnars räntekostnader förväntas öka upp till 65 Mkr under treårsperiodens slut vilket är att jämföra med räntekostnaderna 2021 på 37 Mkr. Upplåningen ökar under perioden på grund av större mängd investeringar. Ökningen av upplåningen samt en succesivt ökad ränta innebär att räntekostnaderna under prognosperioden ökar. Koncernbidrag är ej medräknat i treårsprognosen.

Investeringar:

	2023	2024	2025	2026	2027
Strategisk investering/nyproduktion	98,0	75,0	67,5	50,0	50,0
Strategisk investering/ombyggnation	138,9	157,5	213,0	100,0	100,0
Ersättningsinvestering	63,1	67,5	69,5	50,0	50,0
Summa	300	300	350	200	200

Investeringar

Stockholms Hamnar har de senaste åren genomfört ett antal stora utvecklingsprojekt för att realisera Stockholms stads långsiktiga inriktning för hamnverksamheten och möjliggöra stadsutveckling inom tidigare hamnområden. De viktigaste utvecklingsprojekten har varit Stockholm Norvik Hamn, utbyggnaden av Värtapiren och utvecklingsprojekt Kapellskärs Hamn. Åren framöver kommer Stockholms Hamnar att fokusera på att investera i bolagets befintliga anläggnings- och fastighetsbestånd.

Stockholms Hamnars investeringsplaner de kommande fem åren är följande:

2023: 300 Mkr

2024: 300 Mkr

2025: 350 Mkr

2026: 200 Mkr

2027: 200 Mkr

Stockholms Hamnars största samt viktigaste projekt under denna femårsperiod kommer att vara (preliminärt då alla ej är beslutade än):

EU-projekt Kapellskär: Det planerade projektet med installation och byggnation av elanslutning (OPS), auto-mooring samt passagerartorn innebär en modernisering av hamnen för anpassning av de större fartyg som Finnlines planerar att sätta i trafik inom några år. Moderniseringen innebär även att Stockholms Hamnar vidtar de nödvändiga åtgärder som krävs för att uppfylla sitt uppdrag från ägaren om att genom incitament fortsatt stimulera elanslutning av färjor och kryssningsfartyg. Resultatet av det planerade projektet är till stor del socioekonomiska och miljömässiga effekter. Koldioxidutsläppen kommer, till följd av att fartygen kan elansluta vid kaj, att minska med cirka 2 072 ton per år. Även utsläppen av luftföroreningar (kväveoxider, svaveloxider och partiklar) kommer att minska. Projektet har blivit beviljat

delfinansiering från EU och Naturvårdsverket.

EU-projekt elanslutning Stadsgården: Investeringar i anläggningar för Onshore Power Supply (OPS), det vill säga landelförsörjning för kryssningsfartyg vid kaj. När projektet är klart räknar man med att minst 45 % av de totala kryssningsanlöpen inom Stockholms Hamnar kommer att kunna elansluta vid kaj under kryssningssäsongen 2023. De minskade koldioxidutsläppen, till följd av elanslutningarna, kommer motsvara knappt 20 % av de totala utsläppen av klimatpåverkande gaser från fartyg vid Stockholms Hamnars kajer. Utsläppen av luftföroreningar kommer att minska med motsvarande andel.

Kapellskär K3/K5: Projektet syftar till att uppnå en säker och funktionell kajplats för Viking Lines fartyg. Detta görs bland annat genom att bygga en ny bredare ramp på K5 som kommer att kunna trafikerats av DFDS, samtidigt som man investerar i ett vridstöd för enklare manövrering avseende Viking Line.

Svart- och gråvattenanslutning Nynäshamn: Investeringen avser bygga mottagningsanordningar på alla kajer som används av större fartyg, inklusive ett internt ledningsnät. Eventuellt kommer ett magasin behövas där avloppsvattnet samlas upp innan det pumpas upp till kommunens reningsverk. En dialog förs med kommunen i Nynäshamn avseende behovet av ytterligare kapacitet i reningsverket.

Hyresgästpassningar: Efter att många stora lokaler, som tidigare agerat arkivlokaler, nu står tomma kommer det under de närmsta åren krävas en del större hyresgästpassningar för att kunna hyra ut dessa lokaler till nya hyresgäster.

2. En hållbart växande och dynamisk storstad med hög tillväxt

2.1. Stockholm har Sveriges bästa företagsklimat och ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Skapa goda förutsättningar för att kryssningstrafiken fortsatt ska kunna utvecklas och vara en del av tillväxten för regionen tillsammans med Stockholm Business Region AB	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.
 Tillsammans med exploateringsnämnden och Stockholm Business Region utveckla Frihamnspiren för kryssningsfartyg, företagande och innovation	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.
 Tillsammans med Stockholm Business Region marknadsföra Stockholm som destination på de finländska och baltiska marknaderna	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.

2.2. Stockholm byggs attraktivt, tätt och funktionsblandat utifrån människors och verksamheters skiftande behov

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Genom investeringar tillvarata och utveckla kajen längs Stadsgården och Masthamnen för att möta kundernas efterfrågan på god och hållbar infrastruktur, samtidigt som möjlighet för	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
en levande stadsmiljö värnas		
 Medverka för att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäringen värnas	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.
 Medverka till att stadens innerstadskajer utvecklas till en viktig del av den levande stadsmiljön	 Avsluta	Direktivet utgör löpande verksamhet. Implementeringen av stadens kajstrategin ryms inom annat ägardirektiv.
 Tillsammans med exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden utreda möjlig exploatering av Masthamnen med hänsyn till sjöfartens fortsatta behov och verksamhet	 Avsluta	Utredningsarbete har genomförts under 2021 och fortsatta utredningar bedöms för närvarande inte vara aktuellt.
 Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafikinämnden utreda utveckling av Stadsgårdskajen mellan Slussen och Fotografiska i syfte att skapa en levande stadsmiljö	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.

2.3. Stockholms infrastruktur främjar effektiva och hållbara transporter samt god framkomlighet

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Bistå trafikinämnden i samverkan med Region Stockholms planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt verka för upprustning av relevanta bryggor i enlighet med underhållsplanen	 Fortsätta	Regionens planering har pågått under ett antal år. Hamnens deltagande i detta bör ses som ett löpande arbete.
 Fortsätta verka för att genom stärkt sjöfart avlasta vägnätet från transporter på land, till exempel genom arbetet med insjöfart till Mälarhamnar AB	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.

2.4. Stockholm är en modern kultur- och evenemangsstad med en stark besöksnäring

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Medverka till planering och genomförande av aktiviteter inom ramen för Stadshusets hundraårsjubileum 2023	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.
 Tillsammans med kommunstyrelsen delta i planering och förberedelser inför Marinens 500-års jubileum 2022	 Avsluta	Aktiviteten avslutas 2022.

2.5. Stockholm är en hållbar stad med en god livsmiljö

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Aktivt delta i arbetet med internationella miljööverenskommelser och standardiseringar	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden med fokus på miljörabatter enligt CSI och ESI.
 Arbeta för en fossilbränslefri organisation 2030 genom att fasa ut användningen av fossil energi och genomföra åtgärder för att bidra till fossilbränslefri sjöfart	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 Arbeta för en ökad återvinning av avfall och för att användningen av plast ska minska	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 Beakta effekter av förändrat klimat och identifiera samt vid behov vidta åtgärder mot klimatrelaterade sårbarheter	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 Fortsatt stimulera och underlätta elanslutning av färjor och kryssningsfartyg i hamn	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 Fortsätta arbetet med att ligga i framkant med miljödifferiering av hamnavgifter	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden med fokus på miljörabatter enligt CSI och ESI
 Fortsätta arbetet med energieffektivisering och utveckling av den egna produktionen av energi genom förnyelsebara källor såsom exempelvis sol	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 I samarbete med miljö- och hälsoskyddsnämnden fortsätta arbetet med att mäta luftpåverkan från de färjor som är i hamn i Stockholm	 Avsluta	Aktiviteten slutförs 2022.
 Med beaktande av stadens klimat- och miljömål, möta efterfrågan hos kunder att möjliggöra för pendelbåtar och skärgårdstrafik att ansluta till el och fjärrvärme vid kaj	 Fortsätta	Arbetet fortsätter i enlighet med beslutad miljö- och klimathandlingsplan.
 Samverka i trafiknämndens uppdrag med elektrifiering av transportsektorn, bland annat genom elektrifieringspakten	 Fortsätta	Arbetet fortsätter under perioden.

3. En ekonomiskt hållbar och innovativ storstad för framtiden

3.1. Stockholm har en budget i balans och långsiktigt hållbara finanser

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Avyttra fastigheter som inte är strategiskt viktiga för staden	 Avsluta	Aktiviteten slutfördes i januari 2022
 Säkerställa bolagets förmåga att långsiktigt nå en god resultatnivå genom hög affärsmässighet och kundfokus	 Fortsätta	Ingår i ordinarie verksamhet.

3.2. Stockholm använder skattemedlen effektivt till största nytta för stockholmarna

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Status	Bolagskommentar
 Fortsätta arbetet med att utveckla och förädla bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden, samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar	 Fortsätta	En stor andel av Stockholms Hamnars byggnadsbestånd har sålts till S:T Erik Markutveckling, därav har flertal byggnader avyttrats med ett kulturellt värde. Med kvarvarande bestånd görs löpande noggranna prioriteringar i investeringsrådet.