

Utlåtande 2007:145 RI+III (Dnr 023-3967/2007)

Försäljning av Stockholm Vatten Byggprojekt AB och Stockholm Vatten Laboratorieservice AB

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta följande

1. Överlåtelsen enligt avtal (bilaga 2) daterat den 4 oktober 2007 av samtliga aktier i Stockholm Vatten Laboratorieservice AB till Steins Laboratorium AB, dotterbolag till Eurofins Sverige AB, godkänns.
2. Överlåtelsen enligt avtal (bilaga 3) daterat den 5 oktober 2007 av samtliga aktier i Stockholm Vatten Byggprojekt AB, till SWECO VIAK AB, godkänns.

Föredragande borgarråden Kristina Axén Olin och Ulla Hamilton anför följande.

Ärendet

Vid styrelsemötet i Stockholm Vatten AB i december 2006 gav styrelsen bolaget direktiv som bl.a. innebar att laboratorieverksamheten och byggledningen skulle avyttras. För att möjliggöra fullgörandet av styrelsens direktiv hemställde styrelsen för Stockholm Vatten AB och koncernstyrelsen hos kommunfullmäktige om att få bilda bolagen SV Laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB.

Kommunfullmäktige godkände denna hemställan den 16 april 2007.

Försäljningsprocessen har genomförts genom att anbud avseende förvärv av samtliga aktier i de respektive bolagen har begärts in genom riktade förfrågningar till utvalda företag inom respektive bransch. Avseende SV Byggprojekt AB resulterade anbudsinbjudningarna i att åtta företag inkom med indikativa bud och för SV Laboratorieservice AB inkom fem företag med indikativa bud. Stockholm Vatten AB har därefter förhandlat med ett antal potentiella köpare

till verksamheterna. Även personalen i SV Byggprojekt AB har beretts tillfälle att ta ställning till huruvida de önskat förvärva bolaget via en s.k. "first refusal".

De för Stockholm Vatten VA AB mest fördelaktiga buden har för SV Laboratorieservice AB lämnats av Steins Laboratorium AB och för SV Byggprojekt AB av SWECO VIAK AB. De aktieöverlåtelseavtal som träffats mellan Stockholm Vatten VA AB å ena sidan och Steins Laboratorium AB respektive SWECO VIAK AB å andra sidan har ingåtts med förbehåll för godkännande av kommunfullmäktige. Under förutsättning att vederbörligt godkännande av aktieöverlåtelseavtalen lämnas, beräknas de nya ägarna få tillträde till bolagen vid utgången av år 2007.

Styrelsen för Stockholm Vatten VA AB fattade beslut om en försäljning av samtliga aktier i SV Laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB på styrelsemötet den 18 oktober 2007.

Köpeskillingen för SV Laboratorieservice AB uppgår till SEK 4 200 000. Köpeskillingen för Stockholm Vatten Byggprojekt AB uppgår till SEK 9 000 000. Köpeskillingen består av en fast och en rörlig del.

Beredning

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB.

Våra synpunkter

I och med dessa affärer fortsätter renodlingen av Stockholm Vattens verksamhet med fokus på att driva och utveckla VA-tjänster för kundernas och miljöns bästa. Försäljningen medför utvecklingsmöjligheter för såväl verksamheterna som sådana som för medföljande personal, då de nya ägarna är specialiserade inom respektive område och är framstående aktörer inom sina respektive marknadssegment. I och med att personalen övergår till köparen behålls också kunnandet om företaget Stockholm Vatten och dess arbetssätt hos de nya ägarna.

Vid genomförandet av försäljningsprocessen har Solving Bohlin & Strömberg och Öhrling PricewaterhouseCoopers anlitats som rådgivare. Eftersom bolagen är nybildade så har ingen extern marknadsvärdering gjorts. Vi delar koncernledningens bedömning att försäljningsprocessen genomförts på ett tillfredsställande sätt, liksom att villkoren för de respektive affärerna är rimliga.

Eurofins-koncernen, där Steins Laboratorium ingår, är ett av världens största laboratorier med över 5 000 anställda i ett 20-tal länder över hela världen. I Sverige utförs analyser på laboratorier i Jönköping och i Kalmar. Huvudkontoret är lokaliserat i Jönköping. I och med köpet kommer Eurofins etablera sig i Stockholm och har hyrt in sig i Stockholm Vattens lokaler. Företagets köp av

SV Laboratorieservice AB innebär att Eurofins tar över såväl personal som tillhörande uppdrag.

Stockholm Vatten har ställt långt gående kvalitetskrav som innebär att köparen måste arbeta med samma eller likvärdiga metoder när det gäller servicenivå, analyser, provtagning och rapportering. Stockholm Vattens kontrollprogram är de samma. Stockholm Vatten har här mycket hög beställarkompetens och kommer regelbundet att revidera köparen för att säkerställa att kvaliteten upprätthålls.

SWECO VIVAK AB arbetar redan idag nära Stockholm Vatten AB som tjänsteleverantör och har goda kunskaper om koncernens verksamhet. Företaget är väletablerat på marknaden och har erkänt hög kompetens inom vattenområdet. Företagets köp av Stockholm Vatten AB:s verksamhet för projektering av ny-, till- och ombyggnad av ledningsnätet innebär att SWECO tar över såväl personal som tillhörande uppdrag.

Bilagor

Bilaga 1	Protokollsutdrag och tjänsteutlåtande Styrelsen för Stockholm Vatten VA AB 2007-10-18
Bilaga 2	Aktieöverlåtelseavtal, Stockholm Vatten VA AB och Steins Laboratorieservice AB
Bilaga 3	Aktieöverlåtelseavtal, Stockholm Vatten VA AB och SWECO VIAK AB

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Reservation anfördes av borgarråden *Roger Mogert* (s), *Yvonne Ruwaida* (mp) och *Ann-Margarethe Livh* (v) enligt följande.

Vi föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Avslå föredragande borgarrådets förslag till beslut.
2. Därutöver anför följande.

Försäljningen av laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB är inte riktat till att förbättra driften av Stockholm Vatten AB eller att göra produktionen säkrare eller billigare. Försäljningen ger inte heller något kapitaltillskott av betydelse till moderbolaget. Tvärtom blir det dyrare på sikt. Enda syftet tycks vara att uppfylla ägardirektivet. Försäljningen skall tydligt genomdrivas oavsett konsekvenser eller information till styrelsen

Vattenlaboratoriet är en central del i driften. Kompetensen hos personalen och det nära integrerade arbetet mellan provtagningsplats, prov och analys förskingras med utförsäljningen. Det bolag som erbjuds köpa verksamheten har idag ingen verksamhet i Stockholm. Några referenser eller övriga omständigheter har inte presenterats.

Att sälja enheten Byggprojekt på Ledningsnätsavdelningen innebär att projektledning och byggledning som idag utförs med egna resurser framöver kommer att köpas externt av SWECO AB. Det innebär sämre styrning och sämre möjligheter till kostnadsuppföljning.

Viss inköpskompetens skall finnas kvar i bolaget men faktiska möjligheter till uppföljning och kontroll av beställt arbete är mycket små.

SV VA AB utsätter sig genom förslaget, att sälja egen kompetens och förmåga för onödig risk och ett onödigt beroendeförhållande till externa konsulter på en marknad som inte är anpassad till en så stor beställare. Det finns en tydlig risk för att kompetens och kunskap om tillståndet i ledningsnätet går förlorad.

Vi tycker det är fel väg att privatisera grundläggande infrastrukturfunktioner. Erfarenheterna från privatiseringen andra bolag som har skett under 1998- 2002 t.ex. av energibolaget borde stämma till reflektion.

Den omläggning av verksamheten som den moderatledda majoriteten beslutat om och som nu genomförs i snabb takt är olycklig. Den ensidiga inriktningen av verksamheten och den takt med vilken man avhänder sig kunskap och kompetens kommer på sikt att leda till en verksamhet som inte kommer att förmå upprätthålla leveranssäkerhet eller bidra till ett hållbart samhällsbyggande i Stockholmsregionen.

Kommunstyrelsen delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår kommunfullmäktige besluta följande

1. Överlåtelsen enligt avtal (bilaga 2) daterat den 4 oktober 2007 av samtliga aktier i Stockholm Vatten Laboratorieservice AB till Steins Laboratorium AB, dotterbolag till Eurofins Sverige AB, godkänns.
2. Överlåtelsen enligt avtal (bilaga 3) daterat den 5 oktober 2007 av samtliga aktier i Stockholm Vatten Byggprojekt AB, till SWECO VIAK AB, godkänns.

Stockholm den 7 november 2007

På kommunstyrelsens vägnar:
KRISTINA AXÉN OLIN

Ulla Hamilton

Anette Otteborn

Reservation anfördes av *Carin Jämtin*, *Roger Mogert*, *Malte Sigemalm* och *Kersti Py Börjeson* (alla s), *Stefan Nilsson* (mp) och *Ann-Margarethe Livh* (v) med hänvisning till reservationen av (s), (mp) och (v) i borgarrådsberedningen.

ÄRENDET

Vid styrelsemötet i Stockholm Vatten AB i december 2006 gav styrelsen bolaget direktiv som bl.a. innebar att laborativ verksamheten och byggledningen skulle avyttras. För att möjliggöra fullgörandet av styrelsens direktiv hemställde styrelsen för Stockholm Vatten AB och koncernstyrelsen hos kommunfullmäktige om att få bilda bolagen SV Laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB.

Kommunfullmäktige godkände denna hemställan den 16 april 2007. Stockholm Vatten har förhandlat med ett antal potentiella köpare till verksamheterna sedan de båda bolagen bildats under våren -07. Även personalen i SV Byggprojekt AB har beretts tillfälle att ta ställning till huruvida de önskat förvärva bolaget via en s.k. "first refusal".

De för Stockholm Vatten VA AB mest fördelaktiga buden har för SV Laboratorieservice AB lämnats av Steins Laboratorium AB och för SV Byggprojekt AB av SWECO VIAK AB. De aktieöverlåtelseavtal som träffats mellan Stockholm Vatten VA AB å ena sidan och Steins Laboratorium AB respektive SWECO VIAK AB å andra sidan har ingåtts med förbehåll för godkännande av kommunfullmäktige. Under förutsättning att vederbörligt godkännande av aktieöverlåtelseavtalen lämnas, beräknas de nya ägarna få tillträde till bolagen vid utgången av år 2007.

Styrelsen för Stockholm Vatten VA AB föreslår fatta beslut om en försäljning av samtliga aktier i SV Laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB på styrelsemötet den 18 oktober 2007.

Köpeskillingen för SV Laboratorieservice AB uppgår till SEK 4 200 000. Köpeskillingen för Stockholm Vatten Byggprojekt AB uppgår till SEK 9 000 000.

BEREDNING

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret och Stockholms Stadshus AB.

Stockholms Stadshus AB

Stockholms Stadshus AB beslutade den 22 oktober 2007 föreslå kommunfullmäktige besluta följande

Koncernstyrelsen beslöt att hemställa hos kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige besluta att

1. under förutsättning av Huddinges kommuns godkännande av aktieägartillskott till Stockholm Vatten AB godkänna att Stockholms Stadshus AB tillskjuter 122 402 000 kr som aktieägartillskott till Stockholm Vatten AB,

2. godkänna förslag till avtal om överlåtelse av aktier i Stockholm Vatten VA AB (*bilaga 2*),
3. godkänna förslag till avtal om överlåtelse av aktier i Stockholm Vatten AB (*bilaga 3*),
4. styrelserna i Stockholms Stadshus AB och Stockholm Vatten AB får i uppdrag att verkställa beslut och vidta åtgärder för genomförandet av den nya kapital- och ägarstrukturen.

Koncernstyrelsen beslöt för egen del att

1. godkänna bifogat aktieöverlåtelseavtal mellan Stockholm Vatten VA AB och Steins Laboratorium AB,
2. godkänna bifogat aktieöverlåtelseavtal mellan Stockholm Vatten VA AB och SWECO VIAK AB,
3. förklara protokollet i detta ärende omedelbart justerat.

Reservation anfördes av Carin Jämtin (s) och Roger Mogert (s) enligt följande.

Koncernstyrelsen föreslås besluta

att avslå stadsledningskontorets och koncernledningens förslag till beslut, därutöver anför följande

Den omläggning av verksamheten som den moderatledda majoriteten beslutat om och som nu genomförs i snabb takt är olycklig. Den ensidiga inriktningen av verksamheten och den takt med vilken man avhänder sig kunskap och kompetens kommer på sikt att leda till en verksamhet som inte kommer att förmå upprätthålla leveranssäkerhet eller bidra till ett hållbart samhällsbyggande i Stockholmsregionen.

Reservation anfördes av Yvonne Ruwaida (mp) och Ann Mari Engel (v) enligt följande.

Koncernstyrelsen föreslås besluta

att avslå stadsledningskontorets och koncernledningens förslag till beslut, därutöver anför följande

Styrelsen har inte fått tillräcklig information i ärendet för att kunna fatta ett välavvägt beslut.

Försäljningen av laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB är inte riktat till att förbättra driften av Stockholm Vatten AB eller att göra produktionen säkrare eller billigare. Försäljningen ger inte heller något kapitaltillskott av betydelse till moderbolaget. Tvärtom blir det dyrare på sikt. Enda syftet tycks vara att uppfylla ägardirektivet. Försäljningen skall tydligen genomdrivas oavsett konsekvenser eller information till styrelsen

Vattenlaboratoriet är en central del i driften. Kompetensen hos personalen och det nära integrerade arbetet mellan provtagningsplats, prov och analys förskingras med

utförsäljningen. Det bolag som erbjuds köpa verksamheten har idag ingen verksamhet i Stockholm. Några referenser eller övriga omständigheter har inte presenterats.

Att sälja enheten Byggprojekt på Ledningsnätsavdelningen innebär att projektledning och bygglösning som idag utförs med egna resurser framöver kommer att köpas externt av SWEKO AB. Det innebär sämre styrning och sämre möjligheter till kostnadsuppföljning.

Viss inköpskompetens skall finnas kvar i bolaget men faktiska möjligheter till uppföljning och kontroll av beställt arbete är mycket små.

SV VA AB utsätter sig genom förslaget att sälja egen kompetens och förmåga för onödig risk och ett onödigt beroendeförhållande till externa konsulter på en marknad som inte är anpassad till en så stor beställare. Det finns en tydlig risk för att kompetens och kunskap om tillståndet i ledningsnätet går förlorad.

Vi tycker det är fel väg att privatisera grundläggande infrastrukturfunktioner. Erfarenheterna från privatiseringen andra bolag som har skett under 1998- 2002 t.ex. av energibolaget borde stämma till reflektion.

Stadsledningskontorets och Stockholms Stadshus AB:s gemensamma tjänsteutlåtande daterat den 10 oktober 2007 är i huvudsak av följande lydelse.

Enligt särskilda ägardirektiv för koncernen Stockholm Vatten AB ska SV Laboratorieservice AB och SV Byggprojekt AB avyttras. Uppdraget har genomförts under 2007 och vid genomförandet av försäljningsprocessen har Solving Bohlin & Strömberg och Öhrlings PricewaterhouseCoopers anlitats som rådgivare. Eftersom bolagen är nybildade så har ingen extern marknadsvärdering gjorts. Koncernledningen anser att försäljningsprocesserna genomförts på ett tillfredställande sätt och inom fastlagd tidplan, liksom att villkoren för de respektive affärerna är godtagbara.