

Utlåtande 2006: RI (Dnr 111-1863/2006)

Strategi för utveckling av Stockholms stad för åren 2007-2009

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta följande
Förslag till strategi för utveckling av Stockholms stad för åren 2007-2009 godkänns.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del följande.
Stadsledningskontoret ges i uppdrag att inför budget 2007 presentera en plan för fortsatt utveckling av basnyckeltal. Resultatet av utvecklingsarbetet ska presenteras senast i tertialrapport 1 2007.

Föredragande borgarrådet Annika Billström anför följande.

Ärendet

Kommunfullmäktige beslöt 2004 att flytta det detaljerade budgetbeslutet från våren till hösten samt att ett strategiskt inriktningsärende för kommande treårsperiod skulle utarbetas och föreläggas kommunfullmäktige. Syftet är att förbättra förutsättningarna för en diskussion om strategiska frågor och strukturella utmaningar den kommande treårsperioden. Föreliggande ärende behandlar perioden 2007-2009.

Ärendets beredning

Ärendet har tagits fram av stadsledningskontorets ekonomiavdelning i nära samarbete med ett flertal avdelningar inom kontoret samt Stockholms Stadshus AB.

Mina synpunkter

Den politiska majoriteten i Stockholms stad har under mandatperioden 2002-2006 bedrivit en politik som bygger ett jämställt, rättvist och hållbart Stockholm, som erbjuder en samhällsservice i världsklass och som gör Stockholm till Norra Europas mest spännande stad.

Under mandatperioden har Stockholm gått från lågkonjunktur till ett ekonomiskt läge med ökad sysselsättning, stark tillväxt i näringslivet, en ekonomi i balans och med betydande resurstillskott till stadsdelsnämndernas verksamheter. Stagnationen när det gäller infrastruktursatsningar är bruten, arbetsmarknadsläget ser betydligt ljusare ut och bostadsbyggandet är rekordhøgt. Mer än 15 000 lägenheter har påbörjats och målet om 20 000 påbörjade lägenheter under mandatperioden kommer att uppnås samtidigt som boendekostnaden i nyproduktion sjunker kraftigt.

Försøket med miljöavgifter/trängselskatt i biltrafiken har minskat trängseln, förstärkt kollektivtrafiken och därmed bidragit till en bättre stadsmiljö i Stockholm. Försäljningen av miljöbilar och antalet tankstationer med alternativa bränslen samt stadens egen användning av miljöbilar har ökat kraftigt under mandatperioden.

De senaste fyra åren har också inneburit mycket tydliga prioriteringar med starkt välfärd och förbättrad samhällsservice till stockholmarna. En nyckelfråga i detta sammanhang är medarbetarnas kompetens. Staden är Sveriges största arbetsgivare och den stora satsningen på kompetensutveckling har varit mycket framgångsrik. Vi har gjort särskilda låglönesatsningar och genomfört projekt med arbetstidsförkortning samt projekt med möjlighet till heltid för anställda med deltid. Detta har bidragit till att personalen fått ökat inflytande över arbetstiderna och möjligheter till kortare arbetstid inom äldreomsorgen i vissa stadsdelsområden.

Barngrupperna i förskolan har i snitt minskat med 1,7 barn per grupp, personaltätheten har ökat och en stor utbildningssatsning har stärkt verksamhetens kvalitet och personalens kompetens. En mycket omfattande förskoleutbyggnad har skett. Staden har öppnat mer än 400 nya förskoleavdelningar under mandatperioden. Särskilda satsningar på språk och matematik liksom på elevhälsan

har genomförts i grundskolan, profilsatsningar inom gymnasiet har vänt sök-siffrorna vid bland annat gymnasieskolorna i Skärholmen och Tensta och andelen elever som får behörighet att söka till gymnasiet har ökat under mandatperioden. Skillnaderna mellan elevers möjligheter att nå skolans mål är mycket stora mellan stadens olika stadsdelar. Därför har resurser omfördelats för att på ett bättre sätt styras dit där behoven är som störst.

Prioriteringen av barns och ungas fritid har resulterat i en satsning för fler lokala mötesplatser, ett nytt ungdomsbibliotek, större lokaler och längre öppettider för Lava och satsningar på Kulturskolan. Idrotten i Stockholm har framför allt reformerats genom en omfattande utbyggnad och upprustning av nya och befintliga idrottshallar och idrottsplatser.

För att säkra kvaliteten i insatserna för äldre har medarbetare inom hemtjänst och vård- och omsorgsboenden deltagit i en historisk utbildningssatsning under mandatperioden. 1,9 miljarder kr har satsats för att bygga nytt, renovera och bygga om vård- och omsorgsboenden. Drygt 1 400 nya lägenheter har byggts eller moderniserats. Dessutom har boende med inriktning på speciella målgrupper skapats. För hemlösa har ca 300 platser skapats i olika former av boenden, samtidigt som antalet försöks- och träningslägenheter fördubblats jämfört med förra mandatperioden. Det drog- och brottsförebyggande arbetet har integrerats i stadsdelsnämndernas verksamheter. Alla stadsdelsområden har lokala brottsförebyggande råd. Ungdomars drogvanor visar en nedåtgående trend. Dubbelt så många boenden, jämfört med tidigare mandatperiod, har byggts för människor med funktionsnedsättning

Stadens satsning på Stadsdelsförnyelse har resulterat i drygt 500 insatser i nio stadsdelar. Stadsdelsförnyelsen syftar till att stärka ytterstaden och Stockholms förorter. Under mandatperioden har också stadens resurstilldelning till stadsdelsnämnderna förändrats så att större hänsyn tas till stadsdelsområdenas behov och förutsättningar.

Majoriteten har under mandatperioden fört en aktiv politik mot diskriminering. Arbetet med att upprätta jämställdhets- och mångfaldsplanen har utvidgats till att gälla alla nämnder och bolagsstyrelser i staden. Ett beslut har fattats om en antidiskrimineringsklausul som ska användas vid stadens alla upphandlingar. Villkoren för serveringstillstånd har skärpts genom att krav ställs på tillståndshavaren att inte diskriminera.

Majoriteten har arbetat aktivt med välfärds- och hållbarhetsfrågorna och genomfört en målmedveten satsning på näringslivsfrågorna. Staden har fört en dialog med små och stora företag och upprättat konstruktivt samarbete på flera områden.

De senaste fyra åren har också präglats av en mycket offensiv miljöpolitik. 1,1 miljard kronor har satsats på miljöförbättrande projekt som rör allt från rening av sjö och mark till energirådgivning. Avfallshanteringen har utvecklats med fokus på ökad källsortering och mer fastighetsnära insamling, t ex genom en differentierad taxa. Staden driver ett aktivt klimatarbete för att minska utsläppen av växthusgaser genom satsning på förnybara energikällor och energibesparing, stöd till ökad användning av miljöbilar samt medborgarinformation. Ett antal nya naturreservat har inrättats. Konsumentvägledningen har byggts ut och rådgivningen till barn och unga, i förebyggande syfte, har förstärkts.

Ökad livsmedelskontroll har, tillsammans med satsningar på ekologiskt producerad mat, visat att majoriteten tagit ansvar för miljö och hälsa på ett sätt som Stockholm inte gjort tidigare.

MÅLSÄTTNINGAR UNDER PLANPERIODEN

De fem målsättningar som majoritetspartierna fastställt har under perioden 2002-2006 varit styrande för samtliga verksamheter inom Stockholms stad. Socialdemokraterna, vänsterpartiet och miljöpartiet de gröna vill att stadens verksamheter ska förbättras ytterligare. Vi vill att medborgarna ska få arbete; att staden ska bli jämlik och att segregation och orättvisor ska stoppas; att staden genom en offensiv miljöpolitik på alla områden ska visa vägen mot en ekologiskt hållbar storstad.

Förbättra välfärden och de kommunala verksamheterna

Prioriteringar perioden 2007-2009

Skolbarnsomsorgen och fritids ska förbättras ytterligare för att öka skolornas möjligheter att få alla elever att nå kunskapsmålen. Kvaliteten inom verksamheten ska stärkas. Den verksamhetsmässiga integreringen mellan skolbarnsomsorg och skola ska öka, liksom pedagogtätheten inom skolbarnsomsorgen. Fritidsklubbar ska erbjudas stadens 10-12 åringar.

Under nästa mandatperiod ska stadsdelsnämnderna erbjuda organiserat stöd till föräldrar med barn i förskola eller skola och utbildning i de frågor och teman som är angelägna för stadsdelsområdets föräldrar. Samtidigt ska alla nuvarande och blivande skolledare i staden erbjudas ledarutbildning, handledning och stöd i sitt vardagsarbete. Resurser ska avsättas för att upprätthålla en hög nivå på verksamhetsutveckling och forskning.

Idrott är i grunden ett förebyggande folkhälsoarbete. Särskilt viktigt är idrottande och möjligheter till lek och rörelse för stadens barn och ungdom. Vad gäller inomhusidrotten så är bristen, trots omfattande insatser, fortfarande stor på fullstora idrottshallar. Detta samtidigt som många idrottsanläggningar är i behov av upprustning. Som ett komplement till den organiserade idrottsrörelsen är det av stor betydelse att barn och unga på egna villkor kan röra sig och leka i spontana former i sitt närområde. Grönområden och bra miljöer för friluftsliv är viktiga. Utvecklingen av Högdalstopparna är ett sådant exempel. Det kommande folkhälsoprogrammet kommer att stärka det strategiska folkhälsoarbetet i staden som helhet.

Satsningarna på en rik fritid för unga med goda möjligheter till egna kulturaktiviteter är fortsatt ett prioriterat område under planperioden. Arbetet med att utveckla träffpunkter med hög kvalitet i hela staden ska fortsätta. Nätverket Träffpunkt Stockholm ska ges förutsättningar att vara ett fungerande verktyg för att stimulera utvecklingen.

På det personalpolitiska området ska sjukfrånvaron minskas och arbetet ska organiseras så att möjlighet ges till ökad delaktighet och inflytande. Ofrivilligt deltidsarbete ska motverkas. Arbetet med olika arbetstidsmodeller och kortare arbetstid samt låglönesatsningar fortsätter under kommande mandatperiod. Staden ska också etablera en samordningsfunktion och en modell för kompetens- och metodutveckling som tar tillvara erfarenheterna från de senaste årens framgångsrika arbete inom ramen för kompetensfonden.

En satsning ska göras på förebyggande verksamhet för äldre. Nya mötesplatser ska inrättas, inte minst på de nya seniorboendena. Äldre ska erbjudas serviceinsatser på ett enklare sätt än tidigare, antingen enligt det system som Stockholms stad prövat med förenklad biståndsbedömning eller enligt ändringen av kommunallagen som möjliggör servicetjänster till självkostnadspris. Kortade vårdtider ställer dessutom höga krav på samverkan med primärvården, t.ex. genom utveckling av närvårdscentraler.

Utvecklingen inom vård- och omsorgsboenden har varit positiv på så sätt att boendestandarden i allmänhet har höjts, dubbelrummen minskat kraftigt och omsorgen har hög kvalitet. En fortsatt satsning ska göras för att ge äldre större omväxling i vardagen, t.ex. genom utevistelse eller kulturella och sociala aktiviteter. Kostens betydelse för äldres välbefinnande kan inte nog understrykas. Äldreomsorgen ska anpassas till ett mångkulturellt samhälle.

Barn och unga i riskzonen för att hamna i kriminalitet eller missbruk ska fångas upp genom förebyggande och tidiga insatser, bl.a. föräldrautbildning. Insatser för barn till föräldrar med missbruk, psykisk funktionsnedsättning och andra problem ska prioriteras, så att barn kan växa upp under trygga levnads-

villkor. Barncentrum för våldutsatta barn byggs ut för hela staden. Stadens barn- och ungdomsvård ska utformas utifrån de lokala behoven i stadsdelsområdena. Kvinnofrid ska råda både i hemmen och på gatorna. Det brottsförebyggande arbetet och samverkan med aktörer inom rättsväsendet i det centrala brottsförebyggande rådet ska särskilt riktas mot våld mot kvinnor.

Viktiga förutsättningar för delaktighet för människor med funktionsnedsättning är möjligheten till ett arbete, daglig verksamhet samt uppsökande och förebyggande insatser. En ny utbyggnadsplan för boenden för personer med funktionsnedsättning tas fram från 2007, där alla stadsdelsnämnder tar sitt delansvar för utbyggnaden oavsett behovet inom det egna stadsdelsområdet. Barn och unga med funktionsnedsättning ska ha tillgång till fritidsaktiviteter i ökad utsträckning.

Arbetet för att minska hemlösheten ska fortsätta med olika typer av socialt stödboende. Fler tränings- och försökslägenheter ska möjliggöra för hemlösa att få bostad med egna kontrakt. Samtidigt behövs fortsatta satsningar på vård och behandling för gruppen. Stadens insatser för människor i missbruk ska inriktas på att skapa långsiktigt hållbara vårdkedjor i samverkan med andra aktörer och organisationer samt särskilt uppmärksamma unga vuxna.

Stadens risk- och säkerhetsarbete ska utvecklas genom att alla nämnder tar större ansvar för planering, riskanalys och utbildning.

Bygga bostäder och utveckla Stockholm

Prioriteringar perioden 2007-2009

Utmaningen för kommande mandatperiod består i att genom en effektiv, ekonomisk och miljövänlig markanvändning fortsätta att bygga en tillgänglig stad för alla. Staden ska i utvecklingsområdena arbeta för varierade upplåtelseformer som ett sätt att motverka segregation och otrygghet, ge en god bebyggd miljö med höga estetiska värden samt variation i utformning och storlek.

Utvecklingen av staden måste även förankras hos medborgarna. Omvänd planprocess och genomförandet av områdesplaner är möjligheter där boende i närområdet informeras tidigare än idag.

Förutom en fortsatt jämn takt i bostadsbyggandet är det viktigt att staden pressar produktionskostnaderna och därmed boendekostnaderna. Staden agerar aktivt för att pressa byggkostnaderna inom stadens allmännyttiga företag men också på den privata bygg- och bostadsmarknaden, regionalt som lokalt. Staden ska också samverka med övriga kommuner i regionen. Antalet billiga student- och ungdomsbostäder ska öka i Stockholm.

I planeringen för nya stadsutvecklingsområden ska en strategisk miljöbedömning göras och en miljösamordnare ska utses och finnas genom hela projektet för att ta tillvara och utveckla stadens erfarenheter i linje med miljöprogrammet och nya rön inom miljöområdet. För att ytterligare stärka stadens miljöprofil är det viktigt att programmet för miljöanpassat byggande följs.

Bromma flygplats ska avvecklas och en vision över Bromma Bo-plats ska tas fram.

Ett flertal stora infrastrukturprojekt kommer att genomföras däribland Klarastrandsleden, där ett arbete är påbörjat med att hitta en lösning på en kapacitetshöjning och överdäckning av leden kombinerat med bostadsbyggnation, E18, Citybanan och Danvikslösen. Ett annat projekt är Norra Länken. Kollektivtrafiken ska utvecklas bl. a. med nya tvärförbindelser från Hammarby Sjöstad till Slussen, och Alvik-Kista. Stadens politik på trafikområdet bygger på ett smidigt och hanterbart miljöavgiftssystem. Arbetet med att förverkliga trafiksäkerhetsprogrammet går vidare.

En utveckling av Stockholm som hamnstad innebär att Värtahamnen och Frihamnen omstruktureras samtidigt som det sker en avveckling av oljeverksamheten vid Loudden för att effektivisera hamnarbetet och ge plats för bostäder.

Storsatsningen för att göra Stockholm till världens renaste, vackraste, mest tillgängliga och tryggaste huvudstad fullföljs under kommande år. Samtidigt bör resurser avsättas till investeringar för underhåll av vägnätet, som är kraftigt eftersatt sedan flera mandatperioder tillbaka. Med dessa satsningar mot ett hållbart samhälle i utveckling kommer näringslivets konkurrenskraft att kunna stärkas samtidigt som medborgarna erhåller utvecklade samhällstjänster som möter upp de behov som finns.

Bryta segregationen och fördjupa demokratin

Prioriteringar perioden 2007 -2009

Staden ska bryta trenden av tilltagande segregation och utanförskap genom ett långsiktigt arbete med samlade och breda insatser för rättvisa och tillväxt. Ekonomiska, sociala, kulturella och etniska klyftor måste överbryggas för att Stockholm ska få en långsiktigt hållbar utveckling.

Hela staden har ansvar för att bryta segregationen och eliminera rasism och diskriminering. Samtliga nämnder i staden måste ta ansvar för att skapa förutsättningar för ökad hållbar tillväxt och ekonomisk utveckling i hela staden samt att minska skillnaderna mellan olika delar av staden avseende sysselsätt-

nings- och utbildningsnivåer, hälsa, trygghet och trivsel samt tillgång till service, kultur och fritidsaktiviteter.

Utanförskapet i staden får inte växa sig starkare och alla stockholmare ska kunna vara med och påverka sin vardag. Fördomar, rasism och diskriminerande strukturer ska synliggöras och motverkas. Invånarnas möjlighet till verklig påverkan ska öka genom fördjupad lokal demokrati, delaktighet och inflytande. Nya former för detta måste utvecklas.

Bostadsbyggandet ska anpassas till olika åldersgrupper, och det är viktigt att staden aktivt arbetar för en byggnation med blandade upplåtelseformer.

Vi ska fortsätta en satsning på utvecklingen av ytterstaden. Både genom fristående resurser och genom att de allmännyttiga bostadsbolagen tar ett större socialt och ekonomiskt ansvar inom vissa utvalda områden. Samverkan mellan stadens egna förvaltningar samt andra offentliga och privata aktörer är nödvändigt för att bryta segregationen i Stockholm.

Kulturen ska vara en angelägenhet för alla i staden och det offentliga samtalet som kulturen utgör måste reflektera hela befolkningens verklighet. Under den kommande planperioden ska staden verka för att ytterligare stärka och underlätta för det lokala kultur- och föreningslivet. Stadens kulturinstitutioner ska intensifiera satsningarna i ytterstaden.

Det intensiva arbetet med att stärka ungas inflytande på central och lokal nivå i olika former, som t.ex. ungdomsråd och ungdomsparlament, är framgångsrikt och ska fortsätta.

Göra Stockholm till en ekologiskt hållbar storstad

Prioriteringar perioden 2007-2009

Stockholm ska fortsatt vara en föregångare på miljöområdet, en förebild för hållbar livsstil och utveckling samt ledande inom miljöteknik. Staden ska fortsätta arbetet med att komma tillrätta med Stockholms miljöskulder genom investeringar.

Miljöavgifter/trängselskatt är ett annat viktigt instrument där Stockholms försöket visat på mycket goda resultat som t.ex. ökad framkomlighet i trafiken, kortare restid och förbättrad arbetsmiljö för flera yrkesgrupper.

För Stockholm är energifrågan en strategiskt viktig fråga och stadens energiplan bereds för närvarande. Det finns olika vägval för att åstadkomma ett långsiktigt hållbart samhälle som också innebär sänkta kostnader för medborgarna. Eftersom omställningsarbetet är en process med långa ledtider måste den strategi som staden tar fram ha en tidshorisont på 20-30 år.

Stadens mål om ett fossilbränslefritt Stockholm 2050 kan nås om vi håller samma takt i bytet av fossila bränslen mot förnybara som vi gjort sedan 1990. Det innebär fortsatta satsningar på förnyelsebara bränslen i fjärrvärmesystem, utbyte av samtliga olje- och koleldade energikällor till biobränslen eller andra energiformer, t.ex. solenergi, bergvärme och vindkraft. Stockholm har under lång tid arbetat strategiskt med att uppmuntra stockholmarna till att använda fordon som går på förnyelsebara bränslen som etanol och biogas. Stockholmsförsköts införande har bidragit till att antalet miljöbilar ökar kraftigt.

Investeringarna och underhållet i gatumiljön behöver fortsätta på den högre nivå som nuvarande treårsplan har. Stadens samarbete med landstinget om kollektivtrafiken ska utvecklas. Det behövs en fortsatt satsning på stadens konsumentverksamhet och Agenda 21-arbete. Medborgarnas medverkan i att skapa en ekologiskt hållbar storstad kan stärkas genom att utveckla det lokala miljö- och demokratiarbetet. Stockholm ska bli en föregångare som Fair Trade City.

Skyddet av Stockholms gröna kilar och grönområden stärks under nästa mandatperiod, genom att fortsätta hålla en hög takt i genomförandet av de naturreservat som finns utpekade i översiktsplanen. Säker och hälsosam mat är ett viktigt utvecklingsområde. Ny livsmedelslagstiftning ställer högre krav på egenkontroll och livsmedelskontrollerna kommer att utökas till bl a förskolor och äldreboenden.

Avfallshantering ska ingå i planeringen för infrastrukturen i nya och gamla bostadsområden för att främja närhet och tillgänglighet. Biologiskt avfall ska behandlas för biogasframställning och/eller kompost. Ett viktigt redskap för god resurshushållning är den differentierade avfallstaxan som styr mot minskade avfallsmängder och stimulerar återanvändning och återvinning.

Åtgärderna inom vattenområdet utökas under kommande mandatperiod. Det säkerställer att målen i Stockholms vattenprogram och kraven i EU:s ramdirektiv uppfylls.

Ta ansvar för ekonomin

Prioriteringar perioden 2007-2009

Stadens ekonomi har gradvis förbättrats under mandatperioden. Stadsdelsnämndernas verksamheter har fått betydande resurstillskott. En fortsatt god budgethållning och styrning av resurser mot prioriterade politiska mål är centralt. Staden ska bedriva ett systematiskt arbete för att främja en effektiv och väl fungerande verksamhet inom förvaltningar och bolag.

Stockholm står inför ett antal stora utmaningar som kräver god planering. Stadens ekonomi kommer att påverkas, inte minst av demografiska skäl. Det ställer krav på stadens budget- och styrsystem. Den politiska majoriteten har arbetat systematiskt med frågorna under innevarande mandatperiod och staden har väl fungerande system och processer, men det är angeläget att dessa kontinuerligt utvecklas och uppdateras.

Det är viktigt att det strategiska arbetet med att stärka Stockholms konkurrenskraft som företags- och kunskapsstad med fokus på ICT, bioteknik/biomedicin, miljöteknik, design, form och arkitektur fullföljs under de kommande åren. En långsiktig finansiering kring Kistautvecklingen genom stiftelsen Electrum är en förutsättning för Stockholms tillväxt och för det fortsatta samarbetet med akademierna och näringslivet i Kistaområdet. De genomförandebeslut som berör Norra Stationsområdet samt Söderortsvisionen ska prioriteras.

I arbetet med att utveckla staden som helhet i hållbar riktning är det viktigt att fokusera på stadens ytterområden och centrumanläggningar. I visionen ligger att skapa en urban spännande stad med olika miljöer, vilket också kommer att utmana arkitekturen och byggprojekt framöver. Utöver detta står bostadsbolagen inför omfattande underhålls- och ombyggnadsinsatser för de s.k. miljonprogramområdena. Detta måste ske på ett ansvarsfullt sätt från samtliga av bostadsmarknadens parter för att säkerställa rimliga boendekostnader även i framtiden. Koncernen tillsammans med Centrumkompaniet och bostadsbolagen ska kartlägga situationen och förutsättningarna för livskraftiga centrumanläggningar i stadens ytterområden.

Samverkan med näringsliv och akademi ska förstärkas och Stockholmsmötet ska permanentas med gemensamt värdskap mellan staden och näringslivet. Det näringspolitiska programmet ligger till grund för stadens målmedvetna arbete för att underlätta för företagen.

Det intensiva arbete som har bedrivits under de senaste åren för att möjliggöra ökad förvärvsfrekvens i staden, och för att stärka förutsättningarna för dem som står längst ifrån arbetsmarknaden måste fortsätta. Staden ska erbjuda matchningsfunktioner, validering och bristyrkesutbildning. Särskilda insatser ska göras för att minska ungdomsarbetslösheten och arbetslösheten bland människor med funktionsnedsättning.

Arbetet med att stärka den kulturella infrastrukturen och att utveckla de kreativa näringarna ska fortgå. Design, musik och film är områden som bär på en stark potential att stimulera hållbar tillväxt. Under planperioden etableras och utvecklas en storregional filmfond som ska stimulera både den filmkulturella och den kommersiella filmen.

Borgarrådsberedningen tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

Kommunstyrelsen delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår kommunfullmäktige besluta följande

Förslag till strategi för utveckling av Stockholms stad för åren 2007-2009 godkänns.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del följande

Stadsledningskontoret ges i uppdrag att inför budget 2007 presentera en plan för fortsatt utveckling av basnyckeltal. Resultatet av utvecklingsarbetet ska presenteras senast i tertialrapport 1 2007.

Stockholm den

På kommunstyrelsens vägnar:
ANNIKA BILLSTRÖM

Anette Otteborn