

**PM 2004 RVIII (Dnr 303-2621/2004)**

## **Hondurasprojektet**

### **Redovisning av renhållningsnämnden**

Borgarrådsberedningen föreslår kommunstyrelsen besluta följande  
Lägesredovisningen av Hondurasprojektet läggs till handlingarna.

**Föredragande borgarrådet Viviann Gunnarsson** anför följande.

#### *Bakgrund*

Sedan 1999 är Stockholms stad engagerad i ett samarbetsprojekt med huvudstaden i Honduras, Tegucigalpa. Projektet finansieras av Sida och är inriktat på fem områden med totalt 15 delprojekt. Sida har tillfrågat staden om ett deltagande efter de översvämningsskatastrofer som drabbade Honduras. Efter överläggningar har staden bekräftat en medverkan. Insatsområdena är:

- Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering (delprojekt 1)
- Tillsynskampanj för industriellt avfall (delprojekt 2)
- Utveckling av kommunal information inom avfall och miljö (delprojekt 3)
- Sjukhusavfall (delprojekt 4)
- Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet (delprojekt 5)

I samarbetsavtalet mellan huvudstäderna uppdrogs åt renhållningsförvaltningen att vara projektsamordnare och koordinera Stockholms stads resurser för genomförandet av projektet. Stockholms stad har tillskjutit resurser motsvarande en projektledare samt tillfällig expertis från renhållningsförvaltningen, en upphandlad konsult på halvtid och en projektanställd från miljöförvaltningen. Sida finansierar fullt ut Stockholms stads åtaganden.

De två första projekten kommer inom kort att vara slutrapporterade. De två följande kommer samtidigt att sättas igång för att pågå i 2,5 år och det sista kommer att ske parallellt med dessa under en period av ett halvår.

Beträffande den förra lägesredovisningen beslutade kommunstyrelsen den 10 september 2003 att lägga redovisningen av Hondurasprojektet till handlingarna.

#### *Mina synpunkter*

Jag ser liksom tidigare positivt på ett fortsatt erfarenhetsutbyte kring den här typen av projekt med utvecklingsländer. Erfarenheterna bör dokumenteras och spridas inom stadens organisation, så att vunna erfarenheter inte stannar hos enskilda medverkande individer.

Det är också viktigt att dra lärdom av att tidplaner i den här typen av projekt inte alltid kan hållas. När staden medverkar bör därför kompetens och resursutrymme vara noggrant analyserat.

Jag föreslår kommunstyrelsen besluta följande

Lägesredovisningen av Hondurasprojektet läggs till handlingarna.

Stockholm den 5 november 2004

VIVIANN GUNNARSSON

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

## ÄRENDET

Sedan 1999 är Stockholms stad engagerad i ett samarbetsprojekt med huvudstaden i Honduras, Tegucigalpa. Projektet finansieras av Sida och är inriktat på fem områden med totalt 15 delprojekt. Sida har tillfrågat staden om ett deltagande efter de översvämningsskatastrofer som drabbade Honduras. Efter överläggningar har staden bekräftat en medverkan. Insatsområdena är:

- Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering (delprojekt 1)
- Tillsynskampanj för industriellt avfall (delprojekt 2)
- Utveckling av kommunal information inom avfall och miljö (delprojekt 3)
- Sjukhusavfall (delprojekt 4)
- Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet (delprojekt 5)

I samarbetsavtalet mellan huvudstäderna uppdrogs åt renhållningsförvaltningen att vara projektsamordnare och koordinera Stockholms stads resurser för genomförandet av projektet. Stockholms stad har tillskjutit resurser motsvarande en projektledare samt tillfällig expertis från renhållningsförvaltningen, en upphandlad konsult på halvtid och en projektanställd från miljöförvaltningen. Sida finansierar fullt ut Stockholms stads åtaganden.

De två första projekten kommer inom kort att vara slutrapporterade. De två följande kommer samtidigt att sättas igång för att pågå i 2,5 år och det sista kommer att ske parallellt med dessa under en period av ett halvår.

Beträffande den förra lägesredovisningen beslutade kommunstyrelsen den 10 september 2003 lägga redovisningen av Hondurasprojektet till handlingarna.

Stadsdirektören i Stockholm och borgmästaren i Tegucigalpa har under hösten 2003 undertecknat en förlängning av det existerande samarbetsavtalet avseende delprojekt 1 och 2 samt undertecknat ett nytt samarbetsavtal avseende delprojekt 3, 4 och 5.

Utöver detta har Sida beslutat att förlänga projektperioden och därmed sitt finansieringsåtagande för delprojekt 1 och 2 samt fattat ett nytt finansieringsbeslut för delprojekten 3, 4 och 5.

**Renhållningsnämnden** beslutade den 18 februari 2004 följande

1. Renhållningsnämnden uppdrar åt förvaltningschefen att underteckna i erforderliga handlingar för konsultmedverkan vid genomförandet av delprojekten 3, 4 och 5.
2. Renhållningsnämnden godkänner föreliggande redovisning och överlämnar ärendet till kommunstyrelsen för kännedom.

**Renhållningsförvaltningens** tjänsteutlåtande daterat den 29 januari 2004 är i huvudsak av följande lydelse.

### *Sammanfattning*

Delprojekt 1 är avslutat och delprojekt 2 är med viss försening på väg att avslutas. Delprojekt 3 och 4 har under hösten 2003 startas. Delprojekt 5 kommer att genomföras under den återstående projektiden. Minskade personalresurser från Stockholms stads sida gör att en utökad konsultmedverkan krävs för att projekten skall kunna genomföras i enlighet med, av Sida och Tegucigalpa, godkända projektplaner.

## *Bakgrund*

Beträffande bakgrunden hänvisas till vad som redovisades i ärende 7 vid nämndens sammanträde den 21 maj 2003. De fem delprojekten, som samarbetsavtalet omfattar, är:

1. Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering.
2. Tillsynskampanj för industrins avfall.
3. Utveckling av kommunal information med fokus på avfall och miljö.
4. Sjukhusavfall.
5. Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet.

Stadsdirektören i Stockholm och borgmästaren i Tegucigalpa har under hösten 2003 undertecknat en förlängning av det existerande samarbetsavtalet avseende delprojekt 1 och 2 samt undertecknat ett nytt samarbetsavtal avseende delprojekt 3, 4 och 5.

Utöver detta har Sida beslutat att förlänga projektperioden och därmed sitt finansieringsåtagande för delprojekt 1 och 2 samt fattat ett nytt finansieringsbeslut för delprojekten 3, 4 och 5.

## *Genomförda aktiviteter*

### *Delprojekt 1*

”Institutionellt stöd och kompetensutveckling inom avfallshantering” har avslutats i september 2003. Slutrapporten bifogas detta tjänsteutlåtande.

Projektet har slutförts med endast en mindre tidsmässig försening. Det förväntade resultatet har uppnåtts och budgeten har kunnat hållas.

Vid ett avslutande möte i Tegucigalpa uttryckte samtliga inblandade parter, Tegucigalpa stad och lokala Sida-kontoret, sin tillfredsställelse med hur projektet genomförts och det värde resultatet har för staden när man skall utveckla den nya avfallshantering.

Stadsdirektören (motsvarande) i Tegucigalpa annonserade omedelbart behovet av ytterligare stöd i den upphandlingsprocess av renhållningsentreprenörer som varit en av huvudaktiviteterna i den rådgivning som projektet handlat om. Huruvida detta kommer att genomföras är sak som Sida kommer att ta ställning till i särskild ordning. Dock ligger en sådan insats utanför samarbetsprojektet och berör således inte Stockholms fortsatta insatser.

### *Delprojekt 2*

”Tillsynskampanj för industriellt avfall” har drabbats av försening och kommer att avslutas under våren 2004.

Orsaken till förseningen är att det uppkommit ett mindre problem med upphandling av en lokal konsult i syfte att genomföra en avslutande utbildningsaktivitet. Det är således endast en liten del kvar och det finns inget skäl att tro att en acceptabel lösning på utbildningsmomentet inte kommer att nås under våren. Planering pågår sålunda för ett avslut av delprojekt 2 under våren 2004.

Vad som är mera problematiskt är att den resurs som miljöförvaltningen tillfört projektet på egen begäran avslutat sin projektanställning vilket leder till att avslutningen av projektet måste lösas med hjälp av svenska konsulter.

Den uppkomna situationen har också lett till att projektledningen för delprojekt 4 måste lösas på annat sätt, vilket utvecklas nedan under rubriken delprojekt 4.

### *Delprojekt 3*

”Utveckling av kommunal information med fokus på avfall och miljö” startade formellt den 1:a oktober 2003 och har en planerad projektperiod på 30 månader. Det drivs med projektledare och delprojektledare från stadsledningskontoret respektive Stockholm Vatten AB/Renhållningsförvaltningen. Projektet bedöms ha fått en bra start och detaljplanering av det operativa arbetet under de närmast kommande halvåret pågår.

### *Delprojekt 4*

”Sjukhusavfall” startade formellt den 15 september 2003 och den planerade projektperioden är 30 månader. Projektledare och delprojektledare kommer från miljöförvaltningen och Huddinge Universitetssjukhus AB. De under hösten genomförda aktiviteterna har fallit väl ut men projektet har drabbats av resursbrist sedan delprojektledaren på egen begäran lämnat sin projektanställning som nämndes under delprojekt 2.

För att hålla tidplanen och klara målpuppfyllelsen bedöms en svensk konsultinsats som nödvändig. Någon möjlighet att inom rimlig tid ersättningsrekrytera internt inom staden är inte ett realistiskt alternativ. Arbetet med att engagera en svensk konsult är i princip avslutat och skall inom kort formaliseras med avtal.

### *Delprojekt 5*

”Erfarenhetsutbyte inom stadsplaneringsområdet” är det i särklass minsta delprojektet både vad gäller tidsomfång och vad gäller budget. Projektet är kommer att genomföras under en tvåmånadersperiod. Planering pågår för att hitta en resurs inom staden som vid att vid lämplig tidpunkt under den kommande 30-månadersperioden kan genomföra delprojektet.

Medverkan av svensk konsult är planerad i delprojekt 3 och bedöms som nödvändig för avslutandet av delprojekt 2 och för genomförandet av delprojekt 4 enligt de förändrade förutsättningar som redovisats ovan.

Nämnden bör alltså i sitt beslut i detta ärende uppdra åt förvaltningschefen att underteckna de erforderliga konsultavtal som är nödvändiga för att genomföra återstående delprojekt inom det befintliga samarbetsavtalet.

Någon förändring av takbeloppen i respektive projektbudget är inte aktuellt utan den nya insatsen kommer att rymmas inom befintlig projektbudget varför några ytterligare finansieringsbeslut från Sida inte är nödvändiga.