



Handläggare: Richard Hultman
Telefon: 508 03 371

Till
Spånga-Tensta stadsdelsnämnd

Öppen verksamhet för unga

Förvaltningens förslag till beslut

1. Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att omgående påbörja projektet Trygg i Tensta.
2. Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att skyndsamt utarbeta projektplaner för övriga projektidéer.
3. Nämnden ger stadsdirektören i uppdrag att sammankalla en ledningsgrupp för att leda och styra de föreslagna satsningarna.
4. Samtliga projekt utvärderas och redovisas i samband med verksamhetsberättelsen 2009.

Maria Häggblom
Stadsdelsdirektör

Christina Heglert
Avdelningschef

Sammanfattning

I förslaget till verksamhetsplan 2009 föreslår förvaltningen att förändra bemanningen på fältassistentenheten från fyra till två tjänster. Genom detta frigörs resurser samtidigt som nämnden tillför medel att använda i en offensiv satsning inom öppen verksamhet för barn och unga.

Utifrån en behovsanalys har en arbetsgrupp utarbetat projektidéer som ligger väl i linje med behoven och förvaltningens ordinarie arbete. Projektidéerna leder också till en utökad samverkan mellan aktörerna på området.

Förvaltningen föreslår att projektet Trygg i Tensta påbörjas omgående och att övriga projektidéer vidareutvecklas. Därefter genomförs projekten under ett år för att utvärderas och, om lämpligt, övergå till ordinarie verksamhet.

Ärendets beredning

Ärendet har utarbetats av en arbetsgrupp bestående av representanter från avdelningen för verksamhetsstyrning och utveckling, avdelningen för individ och familjeomsorg, avdelningen för förskola, fritid och funktionshinder och södra Järva närpolisdistrikt. Förutom arbetsgruppsmöten har två större möten genomförts där ett stort antal aktörer deltog för att i samförstånd diskutera målbilder och lämpliga projekt.

Ärendet

Befolkningen i Spånga-Tensta stadsdelsområde har en relativt låg medelålder och en stor andel av invånarna är unga eller unga vuxna. Under senare tid har problemen med oroligheter inom vissa ungdomsgrupper och skadegörelse, våld, kriminalitet och droger ökat. Problemen har varit särskilt tydliga i samband med helger och skollov. Med anledning av detta beviljades stadsdelsnämnden inför sommaren 2008 extra medel för att bedriva sommarverksamhet för unga. Verksamheten resulterade bland annat i att ca. 200 ungdomar gavs meningsfulla feriejobb och en god start in i arbetslivet. Ytterligare positiva effekter bestod i att befarade oroligheter bland unga minskade kraftigt i omfattning och under vissa perioder upphörde problemen helt. Samverkan med södra Järva närpolisområde intensifierades också i samband med projektet i kombination med att polisen intensifierade sitt arbete i området. Detta ledde också till att en samsyn på arbetssätt och lösningar utvecklats.

Efter sommarens goda erfarenheter finns en insikt om behovet att ompröva resursfördelningen inom de aktuella verksamheterna. Omdisponeringen av resurser möjliggör offensiva satsningar inom området samtidigt som arbetssätt och metoder kan utvecklas.

I förslaget till verksamhetsplan 2009 föreslår därför förvaltningen att förändra bemanningen på fältassistentenheten från fyra till två tjänster. Genom detta frigörs resurser som ska användas för att omgående påbörja arbetet med projektet Trygg i Tensta och utveckla övriga beskrivna projektidéer.



Förvaltningen har under en längre tid också arbetat för att hitta samarbetspartners kring de aktuella frågorna. De externa aktörernas behov, önskemål och synpunkter på de aktuella problemen har inarbetats i nedanstående förslag.

Stadsdelens befintliga verksamhet för unga

För närvarande bedrivs öppen fritidsverksamhet som riktar sig till barn och unga främst inom avdelningen för förskola, fritid och funktionshinder. Avdelningen för individ och familjeomsorg bedriver verksamhet gentemot unga som består av utredningar och stödinsatser.

Avdelningen för förskola, fritid och funktionshinder driver två parklekar, fritidsgården i Bromsten, ungdomshuset Blå Huset och fältverksamhet. Utöver det finns Träffpunkt Hjulsta som drivs av Hjulsta skolor på uppdrag av stadsdelsnämnden. Ungdomsgårdarna Grottan och Folkan är upphandlade verksamheter med nämnden som huvudman. Dessa verksamheter omfattar tillsammans cirka 25 helårstjänster, inklusive deltider och säsongsanställda. Verksamheten har en budgetomslutning på cirka 16 mnkr. Verksamheterna är öppna för alla och riktar sig från barn i åldrar från 6 år till ungdomar i 20 års åldern. Verksamheten bedrivs främst med syftet att skapa meningsfull och strukturerad fritid och riktar sig till alla ungdomar, alltså inte enbart ungdomar i riskzonen.

Avdelningen för individ och familjeomsorg arbetar med ungdomars behov inom utredningsgruppen för ungdomar och familjeresursen. Utredningsgruppen utreder ungdomar främst på grund av att en anmälan inkommit, vanligen från polis eller skola, eller för att föräldrar söker stöd. Utredningsmetoderna bygger på "Barns behov i centrum" (BBiC), "Signs of Safety" och "Structured assesment of violence risk in youth" (SAVRY), där risk och säkerhetsfaktorer kartläggs. Familjeresursens arbetar med stödinsatser för ungdomar och deras familjer utifrån ett biståndsbeslut. Metoderna bygger på Aggression Replacement Training (ART) i arbetet med ungdomarna och Ungdomskomet i föräldraarbetet, samt att engagera ungdomens privata och professionella nätverk mot det gemensamma målet att ungdomen ska få den hjälp han/hon behöver.

Inom IoF finns totalt cirka 16 medarbetare som arbetar med ungdomar, 10 med utredningar och 6 med genomförande av biståndsbeslut. Verksamhetens budget räknat som personal och driftkostnader uppgår till cirka 8 milj. kr.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Behovsanalys

Förvaltningen har analyserat behoven inom verksamhetsområdet öppen verksamhet för barn och unga och kommit fram till följande.

Nämnden anser att en offensiv satsning behöver genomföras inom öppen verksamhet för barn och unga. Satsningens syfte är att arbeta förebyggande med effektiva metoder och att ytterligare utveckla samverkan mellan olika aktörer på området. För att möjliggöra satsningen har nämnden omdisponerat befintliga resurser och tillfört medel vilket innebär att verksamhetsområdet totalt tillförs 1,5 mnkr.

Det aktuella området är gränsöverskridande och ett antal aktörer både inom och utom den kommunala organisationen behöver samverka för att med gemensamma mål och arbetssätt på ett offensivt sätt förebygga och minska ungdomsproblem som t.ex. skadegörelse, kriminalitet och drogmissbruk. Det finns därför ett stort behov av att utveckla befintliga nätverk och utveckla samverkan mellan alla aktörer. Bland de externa aktörer som förvaltningen har kontakter med kan nämnas södra Järva närpolisdistrikt, SL, stadens bostadsbolag, Boulton, SISAB, övriga fastighetsägare, Jobbtorg Stockholm, stadsdelens skolor och ideella föreningar.

Inom förvaltningen genomförs aktiviteter riktade mot barn och ungdomar främst inom två avdelningar. Insatserna är förebyggande från avdelningen för förskola, fritid och funktionshinder och av åtgärdande karaktär från avdelningen för individ och familjeomsorg.

Långsiktig utveckling och samverkan inom den öppna fritidsverksamheten

Blå Huset har besökare i åldrar från 13 till 25 år vilket kan medföra problem med att driva verksamhet som passar det stora åldersspannet. Verksamheten behöver utvecklas för unga i åldern 13-15 år och även utvecklas för att passa flera kategorier där flickor och unga kvinnor är viktiga målgrupper. Parallellt med detta finns behov att kunna erbjuda ungdomar i äldre tonåren (upp till ca 20 år) en icke kommersiell samlingsplats. Förvaltningen avser att genomföra en genomgripande kartläggning av generella behov kopplat till en eventuell omDispositionering av resurser och utvecklingsmål för verksamheterna.

Vidare finns behov av att arbeta effektivt och gränsöverskridande mellan olika personalgrupper med vissa målgrupper och identifierade individer. Behov finns

också att tydliggöra fältassistenternas uppdrag, vilket bör leda till att deras yrkeskompetens bättre tas tillvara och samverkan med andra verksamheter underlättas. Medarbetarna på de olika träffpunkterna har god personkännedom, är redan ett känt ansikte och har i många fall redan relationer till ungdomarna vilket gör att de kan verka även i närområdet av träffpunkten. En gemensam kartläggning och kompetensutveckling med all personal inom öppen fritidsverksamhet skulle kunna leda till att gemensamma arbetssätt och förhållningssätt utvecklas. Former för samverkan i den ordinarie verksamheten kommer därefter fortlöpande att utvecklas av förvaltningen.

Projekt och projektidéer

Förvaltningen har tillsammans med representanter från södra Järva närpolisdistrikt på två möten förutom ovanstående behov även diskuterat lämpliga projektidéer. Nämnden bör ge förvaltningen i uppdrag att omgående påbörja arbetet med projektet Trygg i Tensta och att skyndsamt vidareutveckla övriga idéer till projektplaner för att inom kort redovisa dessa till nämnden. I samband med detta bör möjligheter till extern finansiering via fonder inom och utom staden undersökas. Samverkanspartners och goda exempel bör också inventeras för att dra nytta av tidigare projekt genomförda på annat håll.

Projekten bör genomföras under verksamhetsåret 2009. Efter utvärdering och analys bör ställning tas till hur verksamheten ska drivas vidare.

En gemensam utgångspunkt för allt arbete inom området och nedanstående projekt och projektidéer, består i förhållningssättet att alla ungdomar vill något positivt och att de vill bidra och vara delaktiga i sin egen och samhällets utveckling. Vidare är det viktigt att poängtera att förvaltningen besitter stora resurser och en hög kompetens inom området som ska användas på effektivast möjliga sätt genom utökad samverkan och kunskapsutbyte.

- TAC –Tensta against crime. Projektet har pågått drygt fem år och totalt involverat cirka 100 ungdomar. Projektet syftar till att arbeta med attitydförändring hos ungdomar i åldern 14-17 år. Ungdomar i riskzonen, som är hemmahörande och verksamma i området, ska påverkas att bli goda förebilder och ges en chans till personlig utveckling. Detta kan innebära hjälp från ungdom till ungdom, hjälp med läxläsning, diskussioner om relationer och att stå emot grupstryck m.m. Projektets huvudmål kan vara att deltagarna ska lämna skolan med godkända betyg i alla ämnen.

För att utvidga och utveckla verksamheten behöver projektet förstärkas med en

tjänst som eventuellt fördelas på två personer. Projektledarna behöver också coaching och utbildning under i 1 år.

- Trygg i Tensta –ge unga vuxna som har gått ut skolan, är arbetslösa och på väg in i kriminalitet riktiga arbetsuppgifter och möjlighet att hitta egna utvecklings- och arbetsmöjligheter efter projekttiden. Projektet är tänkt att drivas i samverkan med bl.a. stadens bostadsbolag, övriga fastighetsägare i området, SISAB, SL, Jobbtorget, Boulton m.fl. Projektet ska också samordnas med det volontärprojekt som närpolisen avser att driva under kommande år. Denna verksamhet vänder sig till ungdomar i 15- 18 års åldern och ska syfta till att stärka relationerna mellan polisen och områdets ungdomar samt göra dem delaktiga i trygghetsarbetet.

Projektet ska verka i 24-timmarsregelns anda. Regeln innebär att den ungdom som begår ett brott eller en allvarlig förseelse kontaktas av utredningsgruppen inom 24 timmar från det att brottet kom till utredningsgruppens kännedom.

För att utvidga och utveckla projektet och skapa ett nätverk av samverkanspartners behöver projektet förstärkas med en tjänst som projektledare. Projektledaren behöver coaching och utbildning under i 1 år samt extern stöd i liten omfattning för att skapa nätverk.

- Samverkan för grovt kriminella ungdomar. Gruppens syfte bör vara att utveckla samverkan mellan individriktat och gruppinriktat arbete. Gruppens bör främst verka strategiskt genom att identifiera ett mindre antal personer (6-8 st.) som är grovt kriminella och utgör ett mycket dåligt inflytande på områdets unga vuxna. Gruppen styr arbetet med individuella åtgärdsplaner som genomförs under ett år. Genom sina ordinarie funktioner har gruppen mandat, resurser och befogenheter att genomföra samordnade insatser mot de identifierade personerna. Till gruppen knyts samma nätverk av samverkanspartners som i projekt Trygg i Tensta.

Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att omgående påbörja arbetet med ”Trygg i Tensta” och på februarinämnden avge underhandsrapport. Förvaltningen ska också skyndsamt vidareutveckla projektidén ”Tensta against crime” och på lämpligt sätt snarast redovisa projektplan för nämnden. Förvaltningen ska också omgående sammankalla ”samverkansgruppen” för grovt kriminella personer och påbörja arbetet enligt ovan.



För att leda ovanstående projekt ger nämnden stadsdelsdirektören i uppdrag att sammankalla en styrgrupp för satsningarna. Gruppen bör förslagsvis bestå av stadsdelsdirektören, chefen för förskola, fritid och funktionshinder, chefen för individ och familjeomsorg och chefen för närpolisdistriktet.