



Handläggare: Lotta Gillhardt  
Telefon: 08-508 14 019

Till  
Enskede-Årsta- Vantörs stadsdelsnämnd

## **Situationen inom Utredningsenheten för vuxna - svar på skrivelse från Rosa Lundmark (v), Magnus Dannqvist (s) och Jonas Eklund (mp)**

### **Förvaltningens förslag till beslut**

1. Förvaltningens tjänsteutlåtande åberopas som svar på skrivelsen

Lena Holmdahl  
T.f. stadsdelsdirektör

Vlasta Marcikic  
Avdelningschef

### **Bakgrund**

Rosa Lundmark (v), Magnus Dannqvist (s), och Jonas Eklund (mp) har lämnat en skrivelse till förvaltningen för beredning. Frågeställarna efterfrågar en skriftlig redogörelse från förvaltningen på den skrivelsen, daterad 2010- 09-21, som socialsekreterarna inom enheten skickat till nämnden.

### **Förvaltningens redovisning**

Ramen för 2010 var 42,1 mnkr, varav 3 mnkr har omfördelats från barn- och ungdomsverksamheten. Utfallet för 2009 uppgick till 44,2 mnkr. Budgetramen har varit känd för personalen sedan årsskiftet.



Uppdraget till missbruksenheterna har varit att utveckla och prioritera öppenvård i syfte att minska institutionsvården. Fokus har därför legat på att enheten för myndighetsutövning ska se över beslut och beställningar för att i högre utsträckning nyttja befintlig öppenvård under 2010.

Arbetsledning och arbetsmiljö fungerar enligt den nyligen genomförda psykosociala skyddsronden väl vid enheten. Enheten har dock haft problem med att klara sina åtaganden inom befintlig budgetram vilket skapat frustration hos personalen. I tertialrapport redovisade enheten ett underskott med 4,4 mnkr som i huvudsak kunde hänföras till externa placeringar.

Det har varit nödvändigt att öka ansträngningarna att pröva nya arbetssätt och metoder och i högre utsträckning använda sig av den egna öppenvården. Förvaltningen har en öppenvård med ett brett utbud av olika insatser. Enheten har under flera år arbetat med att försöka öka öppenvårdsinsatserna på bekostnad av institutionsplaceringar samt att i förekommande fall förkorta placeringstiderna. Åtgärderna har dock inte varit tillräckliga. Kostnaderna för externa placeringar har inte minskat utan snarare ökat i jämförelse med 2009 och det faktum att öppenvården inte har utnyttjats fullt ut har lett till att enhetschefen tillsammans med personalen löpande diskuterat vilka de prioriterade grupperna ska vara samt att arbetssättet i första hand ska vara att hitta lösningar på hemmaplan. Behandlingsplaceringar förekommer i de fall där andra alternativ bedöms som uteslutna t.ex. för att bryta ett missbruk och vid LVM-anmälningar.

Det är ofrånkomligt att vissa prioriteringar av insatser måste ske utifrån målgrupp och behov. Genom förvaltningens stora och differentierade öppenvård, som inte utnyttjas fullt ut, skulle flera personer kunna erbjudas insatser på hemmaplan. Vid en jämförelse med våra samarbetspartner i Farsta och Skarpnäck kan man konstatera att Enskede-Årsta-Vantör använder sig av öppenvårdsresurserna vid Gullmarsplans beroendemottagning i betydligt mindre omfattning än dessa stadsdelar trots att vi är den större av dem.

Medarbetarna uttrycker i sin skrivelse en oro för hur framtiden ska bli för en del av de personer som man möter. Många är bostadslösa, har grava och återkommande missbruksproblem och/eller samsjuklighet. För att stödja personalen sker alla beslut om insatser i samråd med enhetschefen. I de fall socialsekreterarna har en avvikande inställning till beslutet kommer arbetsledningen vid enheten medverka till att delge klienten beslutet.



I skrivelsen uppges att klienters behov ställs emot varandra. Varje ansökan eller anmälan bedöms utifrån den enskildes behov men det är angeläget att hitta rätt nivå och arbetssätt som ger goda resultat för de olika målgrupperna. Enheten handlägger ca 380 ärenden varav 172 personer har fått insatser i form av extern köpt vård eller boende. De tre fallbeskrivningarna som omnämns i skrivelsen har alla erbjudits vård och behandling enligt socialtjänstlagen.

Arbetsgruppen har uttryckt ett behov av att diskutera sin arbetssituation och enheten har därför ägnat särskild tid åt arbetsmiljön vid planeringsdagar i september. Arbetsmiljöfrågan är en återkommande punkt på enhetens arbetsplatsträffar (APT) samt på den lokala samverkansgruppen.

Medarbetarna deltar vid framtagande av enhetens verksamhetsplan och särskild tid kommer att ägnas åt att tillsammans med arbetsledning analysera de externa placeringarna för att inför 2011 förändra och utveckla arbetssätt och metoder för att i högre utsträckning hitta lösningar i närmiljön.

### **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom avdelningen för individ- och familjeomsorg och behandlats på samverkansgrupp den 3 november.

### **Bilaga**

1. Skrivelse från Rosa Lundmark (v), Magnus Dannqvist (s) och Jonas Eklund (mp)