



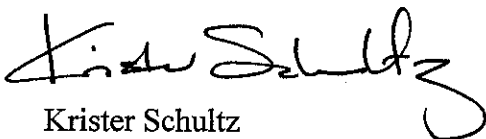
Tomas Gustafsson
Stora projekt
Telefon: 08-508 263 28
tomas.gustafsson@expl.stockholm.se

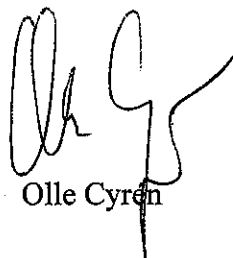
Till
Exploateringsnämnden
2010-11-18

ORGANISATION FÖR NORRA DJURGÅRDSSTADEN INNOVATION

Förslag till beslut

1. Exploateringsnämnden beslutar att anta föreliggande tjänsteutlåtande om organisation för Norra Djurgårdsstaden Innovation
2. Exploateringsnämnden ger exploateringsdirektören i uppdrag att teckna avtal med olika parter för verksamheten inom Norra Djurgårdsstaden Innovation


Krister Schultz


Olle Cyren



Sammanfattning

Exploateringskontoret har under 2010 planerat och etablerat verksamheten NDS Innovation enligt tidigare fastställt mål- och styrdokument och har nu kommit till ett skede där organisationen för verksamheten behöver fastställas. NDS Innovation föreslås organisatoriskt höra till avdelningen Stora Projekt på Exploateringskontoret.

Staden kommer att ha det övergripande ansvaret för Norra Djurgårdsstaden Innovation. Uppdraget är att hantera samtliga frågor kring verksamheten samt att etablera ett brett samarbete med andra aktörer för att utveckla, pröva och visa hållbara lösningar inom hållbar stadsutveckling.

Grundinvesteringen är beräknad till 5 Mkr och infaller under 2011. Årliga utgifter för staden är beräknad till 5,5 Mkr per år. Budgeten för NDS Innovation inryms i Norra Djurgårdsstadens projektbudget och fattade inriktnings- och genomförandebeslut.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade den 19 oktober 2009 att Norra Djurgårdsstaden ska utgöra ett särskilt miljöprofilerat stadsutvecklingsområde. De andra två utpekade områdena är Lövholmen och miljonprogramområdena. Kommunfullmäktige gav vidare Exploateringsnämnden i uppdrag att ta fram ett miljöprogram för Norra Djurgårdsstaden som skulle underställas kommunfullmäktige för beslut. Kommunfullmäktige antog den 11 oktober 2010 Övergripande program för miljö och hållbar stadsutveckling i Norra Djurgårdsstaden.

Visionen är att Norra Djurgårdsstaden ska bli en miljöstadsdel i världsklass och vara ett internationellt föredöme när det gäller hållbart stadsbyggande. Erfarenheterna från Hammarby Sjöstad ska tillvaratas och vidareutvecklas i den nya stadsdelen. Norra Djurgårdsstaden ska inte bara befästa Stockholms position som en ledande huvudstad i klimatarbetet utan också stödja marknadsföringen av svensk miljöteknik och bidra till att ny teknik utvecklas som kommer allt stadsbyggande i Stockholm, Sverige och omvärlden tillgodo.

Att förena en snabbt växande stad med höga miljömässiga ambitioner är en utmaning som Stockholm liksom andra storstäder måste klara av. Norra Djurgårdsstaden har unika förutsättningar att bidra i det arbetet. I detta sammanhang har Norra Djurgårdsstaden (Stockholm Royal Seaport) valts ut av



Clinton Climate Initiative (CCI) som ett av 18 projekt i världen som har goda förutsättningar att bli en klimatpositiv stadsdel.

En del av det övergripande programmet för miljö och hållbar stadsutveckling i Norra Djurgårdsstaden berör etableringen av ett innovationscentrum som verktyg för att uppnå de höga klimat-, miljö- och hållbarhetsmålen i Norra Djurgårdsstaden samt för att marknadsföra Stockholm och samarbeta i internationella nätverk som exempelvis projekt och städer inom Clintonnätverket. För denna verksamhet – med namnet Norra Djurgårdsstaden Innovation - har ett mål och styrdokument upprättats som antogs i Exploateringsnämnden 2010-04-22. Under KickOff-konferens för miljöprofilering av Norra Djurgårdsstaden som gick av stapeln den 2-3 februari 2010 invigdes Norra Djurgårdsstaden Innovation av Kronprinsessan Victoria.

I mål- och styrdokumentet för Norra Djurgårdsstaden Innovation anges att "Norra Djurgårdsstaden ska vara en spjutspets för hållbart stadsbyggande där innovativ svensk miljöteknik och kreativa lösningar utvecklas, prövas och visas upp. Stadsdelen ska, på samma sätt som Hammarby Sjöstad, men med än större ambitioner, vara ett föredöme för andra städer. Det är mycket glädjande att Clinton Climate Initiative ser Stockholms stad som en naturlig partner i att göra Norra Djurgårdsstaden till en miljöstadsdel i världsklass."

Syfte och innehåll

Det huvudsakliga syftet med Norra Djurgårdsstaden Innovation är:

- att vara en mötesplats för att knyta kontakter, planera, genomföra, utvärdera och forska på hållbara lösningar som prövas i Norra Djurgårdsstaden.
- att främja utveckling och tillämpning av miljöteknik och systemlösningar för hållbar stadsutveckling
- att bidra till att visa att Stockholm och Sverige har ett *unik* och *bevisat* kunnande inom hållbar stadsutveckling
- att ta emot besöksdelegationer och studiebesök
- att vara en plattform för internationellt samarbete och program (såsom samarbetet med Clinton Climate Initiative)



För att förverkliga stadens och andra aktörers miljö- och hållbarhetsmål kommer ett antal utvecklingsprojekt att startas som kopplas till Norra Djurgårdsstaden Innovation, vart och ett med egen finansiering.

Vid sidan av FoU-projekt kommer verksamheten att bestå av informationsaktiviteter, besöksverksamhet, kompetensutveckling och internationella samarbetsprogram samt att vara en kreativ mötesplats för nyckelaktörer i Norra Djurgårdsstaden med workshops, framtidsverkstäder och olika slags möten.

Förslag till organisation för Norra Djurgårdsstaden Innovation

Exploateringskontoret har under 2010 planerat och etablerat verksamheten NDS Innovation enligt mål- och styrdokumentet och har nu kommit till ett skede där organisationen för verksamheten behöver fastställas. NDS Innovation föreslås organisatoriskt höra till avdelningen Stora Projekt på Exploateringskontoret och förslag till verksamhetens delar och samverkansformer med andra aktörer beskrivs nedan.

Staden/Exploateringskontoret driver verksamheten som hanterar samtliga frågor kring centrets verksamhet. Beslut om verksamheten fattas av Staden.

Verksamheten består av följande basfunktioner:

- en verksamhetsledare som ansvarar för den strategiska ledningen
- en koordinator som koordinerar den dagliga verksamheten
- en kommunikatör som ansvarar för information och visningsverksamhet

Dessa basfunktioner utgörs av personal som anlitas av staden. Därutöver köps tjänster för specifika behov såsom IT-support och informationstjänster mm.

För att få en sammanhållen verksamhet mellan Norra Djurgårdsstaden Innovation och miljöprofileringens olika delar föreslås miljö- och hållbarhetsstrategen (vid avdelningen Stora Projekt) att bli verksamhetsledare för NDS Innovation.

Den del av NDS Innovations verksamhet som handlar om information, besöksverksamhet och kommunikation kan jämföras med verksamheten i Glashuset i Hammarby Sjöstad. NDS Innovation kommer däremot att innehålla ett flertal andra verksamheter såsom FoU verksamhet, internationellt samarbete, mötesplats för nyckelaktörer i projektet, kompetensprogram och arena för workshops och framtidsverkstäder etc.



Styrgrupp/Samverkansgrupp

För att säkerställa ett nära samarbete med akademierna, näringslivet och fastighetsägare i området föreslås att en styrgrupp/samverkansgrupp för verksamheten bildas bestående av aktörer som deltar med FoU projekt inom NDS Innovation. Styrgruppen/ samverkansgruppen skall bestå av representanter från staden, akademi och näringsliv. Antalet representanter samt deltagande parter bestäms av staden och kan komma att variera över tiden. Förvaltningschefen för Exploateringskontoret tillsammans med SLK bemannar styrgruppen.

Styrgruppen/samverkansgruppen har en rådgivande funktion kring NDS Innovations utveckling. Syftet med gruppen är att säkerställa att det finns ett aktivt forum för diskussion kring utvecklingen av NDS Innovation.

Samverkansforum

NDS Innovation kommer att inbjuda till ett samverkansforum där aktörer i projektet kommer att ges möjlighet att vara med och diskutera hur Norra Djurgårdsstaden ska vara en spjutspets för hållbart stadsbyggande där innovativ svensk miljöteknik och kreativa lösningar utvecklas, prövas och visas upp.

Samarbetsavtal

De FoU-projekt som bedrivs inom ramen för NDS Innovation kommer att regleras genom ett samarbetsavtal mellan respektive projektägare och NDS Innovation. Till avtalet biläggs en projektbeskrivning (syfte, mål och budget mm) och särskilda anvisningar för kommunikation samt nivån för årlig projektavgift. Projektavgiften för respektive projekt ska användas för täckning av kostnader som information och uppföljning av pågående projekt samt pilotprojekt/aktiviteter. Modellen med projektavgifter ersätter den i mål- och styrdokumentet föreslagna sponsormodellen.

Internationella samarbetspartners

Staden får löpande förfrågningar om samarbete med andra städer i olika delar av Europa och världen som bygger på Stockholms goda anseende och praktiska erfarenhet inom miljö och hållbar stadsutveckling. Detta intresse utgör en stor möjlighet för Stockholm att marknadsföra sig och visa upp de företag, kompetenser, produkter och tjänster vi har att erbjuda. Goda kontakter kan sedan leda vidare till samarbeten och exportmöjligheter.

För att tillvara dessa möjligheter behöver staden organisera formerna för samarbete och partnerskap. Förfrågningar som gäller hållbar stadsutveckling föreslås att gå till NDS Innovation för bedömning och förslag till fortsatt



hantering. En målsättning bör vara att intressanta städer och projekt länkas in i olika former av samarbetsprogram och projekt såsom samarbetet mellan NDS Innovation och Clinton Climate Initiative.

Budget

Budget för verksamheten består av en grundinvestering samt årliga utgifter. Grundinvesteringen innefattar möbler, AV utrustning, IT och telefoni, digital plattform och basutställning etc. Årliga utgifter innefattar personal, lokalhyra, försäkringar, IT-tjänster samt kostnader för evenemang, aktiviteter, samarbeten och utvecklingskostnader etc.

Grundinvesteringen är beräknad till 5 Mkr och infaller främst under 2011. Årliga utgifter är beräknade till 5,5 Mkr per år. Budgeten för NDS Innovation inryms i Norra Djurgårdsstadens projektbudget och fattade inriktnings- och genomförandebeslut. Möjligheten att ta betalt för visningsverksamheten som i GlashusEtt kommer att prövas.

Vid sidan av stadens budget finns budgetar för FoU-projekten som täcker enskilda projekts kostnader. FoU projekten finansieras av aktörerna själva samt av externa finansiärer såsom Vinnova. NDS Innovation har inlett ett samarbete med Vinnova för innovation inom hållbar stadsutveckling för att etablera nya FoU-projekt och stimulera till internationellt samarbete mm.

Idag har NDS Innovation sina lokaler i Värtahamnen (Hangövägen 19). När projektet utvecklas och bebyggelsen växer fram kan en alternativ plats och större lokaler bli aktuellt exempelvis i gamla gasverksområdet.

I enlighet med det framtagna styrdokumentet skall verksamheten utvärderas för att ges möjlighet att om nödvändigt omformas till annan omfattning eller organisation och driftsform.

Kontorets förslag

Exploateringskontoret föreslår exploateringsnämnden att besluta om att anta föreliggande förslag till organisation för Norra Djurgårdsstaden Innovation.

Slut