

**Utlåtande 2007:184 RVI (Dnr 327-3784/2007)**

## **Förslag till äldrepeng i tre nivåer**

**Minoritetsåterremiss från kommunfullmäktige den 26 november 2007**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta följande

1. Föreslagna ersättningsnivåer fastställs gälla från och med den 1 juli 2008 till och med den 31 december 2008 i enlighet med detta utlåtande.
2. Föreslagna indexmodeller för vård- och omsorg och för lokalkostnad gäller från och med 1 januari 2009 i enlighet med detta utlåtande.

**Föredragande borgarrådet Ewa Samuelsson** anför följande.

### *Ärendet*

I Stockholms stads budget för 2007 anges att ett valfrihetssystem inom bland annat äldreomsorgen och särskilda boenden ska införas under 2008. Stadsledningskontoret har utarbetat dels ett förslag till hur ett valfrihetssystem inom vård- och omsorgsboenden kan införas i Stockholms stad dels ett förslag på inriktning för det fortsatta arbetet.

Inom avdelningen har också ett ärende utarbetats för en ersättningsmodell avseende vård- och omsorgsboenden för äldre personer, exklusive servicehus, korttidsvård och profilboenden, dnr 320-3446/2007. Förslaget innehåller en modell för ersättningsystem samt en metod för att mäta vårdbehovet för den enskilde.

I detta ärende föreslås ersättningsnivåer i ett valfrihetssystem avseende vård- och omsorgsboenden för äldre personer (ålderdomshem, gruppboenden och sjukhem) som bygger på en fast ersättning i tre nivåer. Ersättningen föreslås täcka alla kostnader exklusive hyran där en schablonersättning föreslås avseende verksamhets- och lokalytor till privata utförare. Vidare föreslås en ersättning till lägsta nivån under sju dagar efter avflytt eller dödsfall med möjlighet till dubbel ersättning om någon ny flyttar in på boendet inom dessa dagar.

Stadsdelsnämnderna erlägger den av kommunfullmäktige beslutade ersättningen till respektive vårdgivare. Förslaget innebär inte någon förändring av nuvarande resursfördelningssystem till stadsdelsnämnderna för äldreomsorg. För att få ett fungerande valfrihetssystem med konkurrens på lika villkor har stadsledningskontoret sett det som viktigt att de vård- och omsorgsboenden som drivs i egen regi har, i så stor utsträckning som möjligt, samma villkor och förutsättningar som de privata utförarna.

Beslut om ersättningens storlek fattas i detta särskilda ärende med anledning av den sekretess som för närvarande, enligt 6 kap. 2 § första stycket sekretesslagen, gäller för dessa uppgifter.

Övriga boendeformer såsom korttidsvård, avlastning/växelvård, profilboenden och servicehus ingår inte i föreslagen valfrihetsmodell och ersättningar för dessa beslutas som tidigare av respektive stadsdelsnämnd eller fastställs i samband med upphandling.

Kommunfullmäktige beslutade den 26 november 2007 om minoritetsåterremiss av ärendet.

#### *Beredning innan minoritetsåterremiss*

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret. Ärendet bygger på planering och analys i samarbete med flera parter. Bland annat har samverkan skett med Södermalms och Bromma stadsdelsförvaltningar samt äldreförvaltningen. Ärendet har behandlats i Cesam.

#### *Beredning efter minoritetsåterremiss*

Kommunfullmäktige beslutade den 26 november 2007 om minoritetsåterremiss av ärendet.

Ärendet remitterades till stadsledningskontoret.

Stadsledningskontoret redovisar i sitt tjänsteutlåtande svar på de frågor och klargöranden som efterfrågas i återremissyrkandet.

#### *Mina synpunkter innan minoritetsåterremitteringen*

Stadsledningskontorets förslag till äldrepeng i tre nivåer uppfyller flera principiella krav på en fungerande ersättningsmodell i ett valfrihetssystem.

Först och främst utgår ersättningsmodellen från den enskildes vårdbehov. För en person med stort vårdbehov (nivå 3) ska den högsta ersättningsnivån betalas ut, oavsett om hon/han bor på sjukhem, ålderdomshem eller i gruppbostad. Det ger förutsättningar för likställighet och för att resurserna fördelas efter de faktiska behoven. Därmed blir det också kvaliteten som utförarna konkurrerar om och inte priset. Under en anpassningsperiod kommer det att

innebära höjd ersättning för vissa utförare och enheter medan det för andra innebär en sänkning.

För det andra innebär stadsledningskontorets förslag att alla utförare får samma ersättning, vilket främjar mångfalden. I ersättningen till privata utförare och entreprenörer ingår en moms-kompensation på 5,4 procent för att täcka kommunala utförarens möjlighet till momsavdrag avseende hyra, varor och tjänster. Det är centralt att pengssystemet upprätthåller konkurrensneutralitet mellan egen regi-verksamhet och fristående utförare.

För det tredje blir inte systemet kostnadsdrivande. I ärendet har gjorts en grundlig analys av såväl nuläget som konsekvenserna av de föreslagna ersättningsnivåerna och hur de står sig i jämförelse med ett antal länskommuner som också har olika former av valfrihetssystem.

Förslaget om bland annat en schablon för verksamhets- och lokalytor är ett klokt sätt att hantera kravet på likställighet med förväntningar om rimliga kostnader för lokaler i relation till direkt vårdrelaterade utgifter. Utan att göra det kostnadsdrivande för staden blir lokaler med högre standard en konkurrensfördel för utförarna.

Det är glädjande att med detta förslag till äldrepening stärka de enskilda äldres inflytande över den egna vardagen. Samtidigt måste vi vara medvetna om att införandet av nya ersättningsystem alltid åtföljs av en anpassningsperiod där oförutsedda effekter kan uppträda. På sikt bör därför effekterna av äldrepeningen i dess nuvarande utformning utvärderas, med beredvillighet att om påkallat vidta nödvändiga justeringar.

#### *Mina synpunkter efter minoritetsåterremitteringen*

Stadsledningskontoret har gjort ett grundligt arbete för att skapa en välfungerande ersättningsmodell och äldrepening för vård- och omsorgsboenden i det nya kundvalssystemet. Förtydligandena i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande efter återremissen klargör nu ytterligare hur förslaget till äldrepening i tre nivåer kommer att utformas.

Idag varierar ersättningen mellan cirka 850 – 2 200 kronor/vårddygn exklusive hyra, mellan utförare och boendeformer. Att ersättningsmodellen utgår från den enskildes vårdbehov skapar lika förutsättningar för alla regiformer, främjar möjligheten till kvarboende, fördelar resurserna efter de faktiska behoven och gör att äldre personer fritt ska kunna välja boende. Därmed blir det också kvaliteten som utförarna konkurrerar om och inte priset.

För vissa utförare innebär förslaget en höjning av ersättningen jämfört med dagens system och för vissa en minskning. Detta kan medföra en anpassningsperiod för några boenden till de nya nivåerna. Jämförelser som gjorts med andra kommuner inom Stockholms län visar dock att föreslagna prisnivåer ligger i linje med eller är högre än dessa.

Dagens avtal speglar inte den enskildes vårdbehov vilket innebär en svårighet att jämföra priser. De boenden som idag drivs i egen regi har en genomsnittersättning på 1 386 kr/vårddygnet vilket innebär en genomsnittlig höjning av ersättningen till dessa boenden. De provmätningar som gjorts på 11 vård- och omsorgsboenden i kommunal regi visar att endast ett av boendena kommer att få en lägre ersättning än med dagens nivåersättning.

#### *Bilagor*

1. Ersättningsnivåer i andra kommuner
2. Index

**Borgarrådsberedningen** tillstyrker föredragande borgarrådets förslag.

**Reservation** anfördes av borgarrådet *Ann-Margarethe Livh* (v) enligt följande.

Jag föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta följande

1. Avslå förslaget till äldrepeng i tre nivåer.
2. Därutöver vill vi säga följande.

Det föredragande borgarrådets stora brådska i etableringen av kundvalsmodellen är anmärkningsvärd. Ärendet blev aldrig ordentligt genomarbetat och genomsyras av ogenomtänkta förslag, som kanske kunde ha undvikits om man tagit sig tid att göra en gedigen konsekvensanalys av systemets effekter. Vissa klargöranden har gjorts av stadsledningskontoret efter återremissen men vår kritik kvarstår i övrigt.

Införande av ett brukarvalssystem för äldreboenden är en stor förändring i stadens verksamhet, som stadsdelsnämnderna och övriga remissinstanser bör få möjlighet att uttala sig om i ett sammanhang när det finns ett samlat förslag. Den borgerliga majoritetens stycker sönder ursprungsärendet om kundvalsmodellen i flera ärenden, som bereds på olika sätt och vid olika tillfällen runt om i staden vilket medför stora problem att överblicka hela processen.

Det är anmärkningsvärt att den del av kundvalssystemet som rör resurserna inte har skickats på remiss till alla stadsdelsnämnder, vars yttranden kan baseras på verkliga förhållanden i äldreomsorgen. Effekterna av den föreslagna nivån på pengarna kan inte värderas utan uppgifter från stadsdelsnämnderna om hur förslaget påverkar deras äldreomsorg, såväl verksamhet i egen regi som köpta platser. Först då kan vi se de fulla effekterna av det nya systemet. Den bästa och mest demokratiska genomlysningen av effekterna hade vi kunnat få om det samlade ärendet hade remitterats till alla stadsdelsnämnder samt om kommunstyrelsens pensionärsråd hade fått möjlighet att i god tid ta del av ärendet.

På grund av sekretessbeläggning av hela ärendet om äldrepengen och att oppositionen haft en knapp tid på sig att ta del av en komplicerad utredning har möjligheterna till demokratisk insyn varit mycket begränsad. Något erbjudande om att få en genomgång av ärendet med möjlighet till svar på frågor har inte kommit från majoritetens sida.

Inte heller kommunstyrelsens pensionärsråd eller några lokala pensionärsråd har fått möjlighet att uttala sig i detta viktiga ärende som rör resurser till äldreomsorgen, vilket tyvärr visar den borgerliga majoritetens ljumma inställning till demokrati och brukarinflytandet.

Än idag kan vi slå fast att det finns stora och viktiga problem som inte är utredda av det föredragande borgarrådet. Med uteblivna garantier för att det ska finnas kvar kommunala vård- och omsorgsboenden kan man inte tala om valfrihet och mångfald. Fokus bör vara de äldre snarare än företagandet.

Lika viktig som valfriheten är kvalitén. Garanterad fortbildning och personaltäthet måste komma högre upp på agendan, vilket kundvalssystemet inte ger något svar på.

En hög grad av delaktighet och självbestämmande för den äldre, är valfrihet för oss. Därför är också vi positiva till möjligheten för att få välja mellan olika boenden, men detta ska inte ske genom en centralisering av upphandlingen av entreprenader. Möjligheten att välja mellan olika boenden kan skapas inom ramen för dagens system utan en central ramupphandling. Att centralisera och privatisera äldreomsorgen är inte lösningen på problemen i äldreomsorgen.

Vi kommer att följa ärendet och effekterna för brukarna, demokratin och stadsdelsnämndernas ekonomi med stor noggrannhet framöver.

**Kommunstyrelsen** delar borgarrådsberedningens uppfattning och föreslår kommunfullmäktige besluta följande

1. Föreslagna ersättningsnivåer fastställs gälla från och med den 1 juli 2008 till och med den 31 december 2008 i enlighet med detta utlåtande.
2. Föreslagna indexmodeller för vård- och omsorg och för lokalkostnad gäller från och med 1 januari 2009 i enlighet med detta utlåtande.

Stockholm den 10 december 2007

På kommunstyrelsens vägnar:  
CARIN JÄMTIN

Ewa Samuelsson

*Kerstin Tillkvist*

**Reservation** anfördes av *Carin Jämtin, Teres Lindberg* och *Malte Sigemalm* (alla s), *Stefan Nilsson* och *Emilia Hagberg* (båda mp) och *Ann-Margarethe Livh* (v) med hänvisning till reservationen av (v) i borgarrådsberedningen.

## ÄRENDET

I Stockholms stads budget för 2007 anges att ett valfrihetssystem inom bland annat äldreomsorgen och särskilda boenden ska införas under 2008. Förnyelseavdelningen inom stadsledningskontoret har utarbetat ett förslag till hur ett valfrihetssystem inom vård- och omsorgsboenden kan införas i Stockholms stad och ett förslag på inriktning för det fortsatta arbetet, dnr 327-1752/2007.

Inom avdelningen har också ett ärende utarbetats för en ersättningsmodell avseende vård- och omsorgsboenden för äldre personer, exklusive servicehus, korttidsvård och profilboenden, dnr 320-3446/2007. Förslaget innehåller en modell för ersättningsystem samt en metod för att mäta vårdbehovet för den enskilde.

I detta ärende föreslås ersättningsnivåer i ett valfrihetssystem avseende vård- och omsorgsboenden för äldre personer (ålderdomshem, gruppboenden och sjukhem) som bygger på en fast ersättning i tre nivåer. Ersättningen föreslås täcka alla kostnader exklusive hyran där en schablonersättning föreslås avseende verksamhets- och lokalytor till privata utförare. Vidare föreslås en ersättning till lägsta nivå under sju dagar efter avflytt eller dödsfall med möjlighet till dubbel ersättning om någon ny flyttar in på boendet inom dessa dagar. Stadsdelsnämnderna betalar den av kommunfullmäktige beslutade ersättningen till respektive vårdgivare. Förslaget innebär inte någon förändring av nuvarande resursfördelningssystem till stadsdelsnämnderna för äldreomsorg. För att få ett fungerande valfrihetssystem med konkurrens på lika villkor har stadsledningskontoret sett det som viktigt att de vård- och omsorgsboenden som drivs i egen regi har, i så stor utsträckning som möjligt, samma villkor och förutsättningar som de privata utförarna.

Kommunfullmäktige beslutade den 26 november 2007 om minoritetsåterremiss av ärendet.

### **Stadsledningskontoret**

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat den 8 juni 2007 har i huvudsak följande lydelse.

#### **Nivån på ersättningen**

En av kommunfullmäktiges uttryckta förutsättningar för ett valfrihetssystem är att det inte får bli kostnadsdrivande. Vid framtagandet av ersättningsnivåerna har stadsledningskontoret därför sett över nuvarande kostnader för vård- och omsorgsboende. En beräkning av ersättningen har gjorts utifrån vad som bör ingå och de kostnader staden har idag för denna verksamhet. Stadsledningskontoret har bland annat studerat stadsde-

larnas ersättningsnivåer till boenden i egen regi, på entreprenad och inom ramavtalet. Dessutom har beräkningar gjorts av kostnader för personal, hyra, kost, förbrukningsartiklar, utbildning, tekniska hjälpmedel, driftkostnader, rehabilitering osv.

Stadsledningskontoret har även gjort beräkningar för att se hur ett ersättningssystem ska kunna vara likvärdigt för alla utförare oavsett regiform. Hänsyn har bland annat tagits till möjligheten till momsavdrag för kommunala enheter avseende hyra, varor och tjänster. Utöver detta har utredningen även analyserat ersättningen för verksamhets- och lokalytor. Dessutom har hänsyn tagits till kostnader för profilboenden som kommer att ligga utanför valfrihetssystemet samt för placeringar enligt gamla avtal. Hänsyn har ej tagits till olikheter i kostnader för, till exempel, personalförsäkringstillägg och overhead. Ersättningen är densamma för alla utförare.

### **Analys av nuvarande kostnader**

För att få fram ersättningsnivåer har flera beräkningar gjorts för att ringa in nuvarande kostnader för i ärendet aktuella vård- och omsorgsboenden inom samtliga regiformer. Några av dessa beräkningar redovisas nedan.

*Stadens kostnader för vård- och omsorgsboenden (exkl. servicehus och korttidsvård) under 2006 enligt stadens redovisningssystem*

Under 2006 var stadens kostnader för ovanstående vård- och omsorgsboenden 3,5 mdkr. Bruttokostnaden är då justerad för att summan ska bli jämförbar med vad som ingår i den föreslagna ersättningen.

*Stadsdelarnas interna prissättning av dygnspriser inom egen regi samt dygnsersättningen inom entreprenaderna och enstaka plats*

Idag varierar ersättningen mellan cirka 850 - 2200 kr/vårddygn mellan utförare och boendeformer (ej korttidsvård och profilboenden). Medelersättningen för egen regi ligger på 1 386 kr/vårddygn, för entreprenader 1 447 och för enskilda platser 1 524 kr/vårddygn. För alla regiformer ligger medelersättningen på 1432 kr/vårddygn. I detta framtagna pris har ingen hänsyn tagits till personalförsäkringsavgifter, overheadkostnader eller moms. Alla priserna är exklusive hyra där hyreskostnaden för enstaka plats dragits av med en uppskattad kostnad för verksamhets- och lokalytor.

*Antal faktiska vårddygn och kostnader under 2006 fram till maj 2007*

Köp av platser inom vård- och omsorgsboenden har minskat det senaste året. Medel för år 2006 var 6 634 helårspersoner per månad jämfört med maj 2007 med 6 454 helårspersoner vilket motsvarar en minskning med 2,7 %.

Under perioden januari-maj 2007 har staden köpt ca 6 400 helårsplatser på sjukhem, ålderdomshem och gruppboenden. Kommunala verksamheter stod för 59,2% av platserna. Köp av enstaka platser uppgick till 27,6% medan entreprenörer i staden var 13,2%. Kostnaden under denna period var i snitt 10 mnkr per dag vilket motsvarar en årskostnad på drygt 3,7 mdkr. Denna summa är den faktiska bruttokostanden och ej jämförbar med vad som ingår i den föreslagna ersättningen. I beräkningen är kostnaden för enskilda platser minskad med 6% för moms.

En beräkning har också genomförts på tre stadsdelsnämner avseende kostnader för vård- och omsorgsboenden (exkl. hyra) i februari månad 2007. Den visar att medel-dygnsersättningen i dessa stadsdelar ligger på 1 424 kr/vårddygn, 1 598 kr/vårddygn respektive 1 623 kr/vårddygn. Kostnaden inkluderar alla regiformer avseende, för ärendet, aktuella vård- och omsorgsboenden. I dessa stadsdelar köptes platser enligt följande: 60,5 % inom egen förvaltning, 10% på entreprenad, 22,2 på enstaka plats och 7,2% i annan stadsdel.

*Viktning av kostnaderna avseenden hyra, personal, utbildning, kost osv.*

En uppskattning har gjorts på några boenden i tre stadsdelar, som visar att cirka 71,5% av dagens ersättning går till personalkostnader, 13% till hyreskostnader, 5,8% till livsmedel, 4,9% till central overhead, övrigt (bl.a. förbrukningsmaterial, fastighetskostnader, tele/IT, transport resor, interna kostnader) 4,8%.

*Stadsledningskontorets förslag*

Stadsledningskontoret föreslår att kommunfullmäktige beslutar införa ersättningsnivåer för vård- och omsorgsboenden enligt nedan. I ersättningen ingår en uppräknig med 2 % för 2008, samma uppräknig som gäller för hemtjänstpengen som redan införts.

#### **Förslag till ersättning**

<b>Vårdnivå</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Vårdbehov</b>	<b>1-8 poäng</b>	<b>9-16 poäng</b>	<b>17-24 poäng</b>
<b>Ersättning till utförare i egen regi</b>	993	1 463	1 728
<b>Ersättning till privata utförare och entreprenörer</b> (5,4% i moms-kompensation)	1 047	1 542	1 821

*En jämförelse har också gjorts med hur ersättningen ser ut i några grannkommuner, se bilaga 1.*

Utöver ovanstående ersättning föreslås en schablon till privata utförare, ej entreprenörer, med 100kr/dygn, för verksamhets- och lokalytor. En stadsdel ska också ha möjlighet att ta ut en avgift på 100 kr/dygn för verksamhets- och lokalytor vid försäljning av plats i egen regi eller på entreprenad till annan stadsdel. Vid försäljning till annan kommun kan den faktiska kostnaden tas ut.

I ersättningen till privata utförare och entreprenörer ingår en moms-kompensation på 5,4 % för att täcka kommunala utförares möjlighet till momsavdrag avseende hyra, varor och tjänster.

Vidare föreslår stadsledningskontoret att en utförare oavsett regiform, erhåller ersättning sju dagar vid avflyttning eller dödsfall till den lägsta ersättningsnivån, minus 100 kronor/dygn i ersättning för kost. Dubbel ersättning kan därmed erhållas om någon flyttar in tidigare än dessa dagar.

Vid tillfälliga sjukhusinläggningar föreslås ersättningen ligga på samma ersättningsnivå, minus 100 kronor/dygn i ersättning för kost, ingen förändring av ersättningsnivå.

#### **Effekter av föreslagna ersättningsnivåer**

Det här förslaget innebär att alla utförare ska ha samma ersättning, bland annat för att skapa lika förutsättningar för alla regiformer, främja möjligheten till kvarboendeprincipen samt för att äldre personer fritt ska kunna välja boende. Det är den enskildes vårdbehov som styr ersättningen.

För att kunna beräkna effekten av de ersättningsnivåer som stadsledningskontoret föreslår, har mätningar genomförts (enligt den modell som redovisats i ärendet om ersättningsmodell, dnr 320-3446/2007) på samtliga äldre på totalt 11 boenden i egen regi – tre sjukhem, tre ålderdomshem, tre gruppboenden för dementa samt två gruppboenden för psykiskt sjuka. Totalt har mätningarna utförts på 629 äldre personer inom dessa



boenden.

*Resultat från mätningarna i egen regi*

Förslag till ersättningsnivåer		
Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
993	463	728

Boende	Antal boende	Resultat från vårdbehovsmätning: andel äldre personer i %			Medelpris idag (vik-tat)	Intäkt idag/dag	Intäkt enligt nytt förslag/dag	Diff mot idag/dag	Diff/%
		14 %	55 %	31 %					
Sjukhem	322	14 %	55 %	31 %	1 347	433 672	467 120	33 448	7 %
Å-hem	99	38 %	44 %	17 %	1 146	113 422	151 175	37 753	25 %
Gruppb. Demens	184	14 %	56 %	30 %	1 316	242 190	292 786	50 596	17 %
Gruppb. psyk	24	29 %	54 %	17 %	1 296	31 097	32 279	1 182	4 %
<b>Totalt</b>	<b>629</b>	<b>17,3 %</b>	<b>54,2 %</b>	<b>28,8 %</b>	<b>1 276</b>	<b>820 381</b>	<b>943 360</b>	<b>122 979</b>	<b>13 %</b>

Mätningarna visar att vårdbehovet skiftar kraftigt mellan enheterna avseende fördelningen av äldre personer i varje nivå. Det är endast på sjukhemmen som det finns en gemensam linje mellan de olika enheterna avseende vårdbehov. För gruppboenden och ålderdomshem skiftar det stort. Vissa boenden har ett högt antal äldre personer i nivå ett, andra i nivå två och ytterligare boenden har flest äldre personer med ett vårdbehov motsvarande nivå tre. Antal platser på boendet och/eller inriktning (ålderdomshem, gruppboende, psyk eller demens) har ringa betydelse. Mätningar har utförts på boenden med allt från 7 till 163 platser.

Det går inte att konstatera att t.ex. gruppboenden generellt skulle ha flest antal äldre personer med stora omvårdnadsbehov, utifrån de mätningar som utförts i stadsledningskontorets undersökning. Inte heller att antalet äldre människor på ålderdomshem skulle ha ett lågt omvårdnadsbehov. Detta stöder den modell som föreslås, d.v.s. att det är den enskildes omvårdnadsbehov som ska styra ersättningen.

De boenden som har en hög ersättning idag men som i en mätning visar sig ha många äldre personer i en låg nivå kommer att förlora med den föreslagna ersättningen. I den mätning som utredningen genomfört på boenden i egen regi kommer dock enbart ett ålderdomshem att förlora på den ersättning som föreslås i förhållande till den ersättning som erhålls idag. Detta kan ändras snabbt beroende på vilket vårdbehov som föreligger bland de boende. Boendet har idag en av de högsta ersättningarna inom egen regi.

De mätningar som gjorts, som endast avser ett antal verksamheter i egen regi, visar att för dessa boenden ökar ersättningen i genomsnitt med 13 % jämfört med dagens ersättning. Eftersom stadens totala kostnad för äldreboenden inte ska öka på grund av valfrihetssystemet så innebär detta att några andra boenden i genomsnitt förlorar mot-

svarande. De enskilt drivna boendena på ramavtal är de som idag har den genomsnittligt högsta ersättningen, 1 524 kr/vårddygnet jämfört med 1 386 kr/vårddygnet för boenden i egen regi, och därmed också de som får den genomsnittligt största minskningen av ersättningen. Även bland de enskilt drivna boendena varierar vårddygnspriset kraftigt idag vilket innebär att även inom denna grupp finns det några som får en högre ersättning och några som får en lägre ersättning.

Ett av syftena med en fast ersättning till alla utförare är att alla äldre personer med likartade behov ska få samma förutsättningar till vård- och omsorg. En jämförelse kan göras med den hemtjänstpeng som finns idag som innebär att de ekonomiska förutsättningarna är likartade för alla utförare. Kvaliteten på verksamheterna kan dock skilja beroende på olika inriktningar, olika arbetssätt o.s.v. men de ekonomiska förutsättningarna är desamma. Kvalitetsuppföljning inom hemtjänst i form av brukarundersökning visar att kvaliteten varierar och att verksamheter med god respektive mindre god kvalitet finns både inom stadens egen regi och bland de enskilt drivna.

Konsekvensen av detta blir att det för vissa utförare blir en höjning och för vissa en minskning av ersättningen. Detta kan medföra en anpassningsperiod för några boenden till de nya nivåerna. Det kan också medföra att vissa boenden inom dagens ramavtal väljer att ställa sig utanför.

Det är upp till varje stadsdelsnämnd att skapa likvärdiga förutsättningar för utförare oavsett regiform. Stadsledningskontoret genomför en översyn av hur de satsningar på äldreomsorg som kommunfullmäktige gör i samband med budget även ska kunna komma de äldre som bor på enskilt drivna boenden tillgodo.

Under en period kommer flera system att gälla samtidigt. De boenden som redan idag drivs på entreprenad kommer till dess gällande avtal löper ut att ha andra förutsättningar än de boenden som kommer att upphandlas fram till 1/7 2008 när valfrihetssystemet träder ikraft. Rätten för den enskilde att välja äldreboende ska dock även innefatta dessa boenden.

#### **Korttidsvård, avlastning/växelvård, profilboenden och servicehusboende**

I det föreslagna valfrihetssystemet för vård och omsorgsboenden inom äldreomsorg, Dnr 327-1752/2007 undantas korttidsvård, avlastning/växelvård, profilboenden och servicehusboende från valfrihetssystemet. Detta innebär att ersättningsnivåer för dessa boendeformer även fortsättningsvis ska beslutas av respektive stadsdelsnämnd eller fastställas i samband med upphandling.

#### **Index**

Föreslagna ersättningar gäller 1/7 2008 till och med 31/12 2008. Därefter regleras ersättningarna i enlighet med föreslagen indexmodell. Se bilaga 2. Index används redan idag vid alla upphandlingar av vård- och omsorgsboenden. Detta är således ett mycket väl etablerat system för att ge entreprenörer förutsättningar vid fleråriga avtal.

#### **Bilagor**

Bilaga 1 Ersättningsnivåer i andra kommuner

Bilaga 2 Index

## BEREDNING

Ärendet har beretts av stadsledningskontoret. Ärendet bygger på planering och analys i samarbete med flera parter. Bland annat har samverkan skett med Södermalms och Bromma stadsdelsförvaltningar samt äldreförvaltningen. Ärendet har behandlats i Cesam.

Efter minoritetsåterremissen har ärendet remitterats till stadsledningskontoret.

### **Stadsledningskontoret**

**Stadsledningskontorets** tjänsteutlåtande daterat 27 november 2007 har i huvudsak följande lydelse.

Minoriteten har yrkat att kommunfullmäktige ska få besluta om principerna för ersättningsmodell och nivåer på ersättning. Ärendet ska också innehålla en konsekvensbeskrivning av föreslagen modell och nivå på ersättning.

#### **Vårdbehovsmätningar**

Systemet med nivåer och vårdbehovsmätningar innebär att när en person beviljas vård- och omsorgsboende kommer biståndshandläggarna på respektive stadsdelsförvaltning initialt att bedöma vilken vårdnivå denne ska placeras i. Nivåplaceringen påverkar inte vilken vård- och omsorg den enskilde får utan påverkar enbart vilken ersättning utföraren får. I dagens system med ett vårddygnspris får utföraren samma ersättning oavsett den enskildes vårdbehov. Förslaget med tre nivåer innebär att utföraren har större möjlighet att även ta emot personer med stort vårdbehov och att den som flyttar in på ett boende har större möjlighet att bo kvar till livets slut även om vård- och omsorgsbehovet ökar. Nya vårdbehovsmätningar ska genomföras vid behov, alltså när utföraren anser att en persons behov har påtagligt förändrats på ett permanent sätt och detta finns dokumenterat. Systemet innebär att biståndshandläggaren vid dessa tillfällen gör en uppföljning av den äldres behov. Ett ansvar som redan idag vilar på biståndshandläggaren. Under februari 2008 kommer utbildningar att genomföras för samtliga berörda biståndshandläggare, enhetschefer, sjuksköterskor, paramedicinare, MAS/MAR m.fl. i mätinstrumenten och rutinerna.

Ett system med ett fåtal nivåer innebär att ommätningar inte behöver göras i samma utsträckning som i ett system med många nivåer. En parallell kan dras med de 18 omsorgsnivåer som finns inom stadens system för hemtjänst där det är vanligare med diskussioner om huruvida en person har bedömts i rätt nivå och nya mätningar oftare påkallas.

#### **Den enskildes val**

För att ett valfrihetssystem ska fungera krävs att den enskilde ska ha möjlighet att göra ett faktiskt val. Ett arbete pågår med att utveckla ett informationssystem där uppgifter om de olika vård- och omsorgsboenden som är med i kundvalssystemet finns redovi-

sade. Här kommer även resultat från brukarundersökningar och kvalitetsuppföljningar att offentliggöras. När en person fått ett biståndsbeslut och ska göra sitt val ska respektive biståndshandläggare informera om de valmöjligheter som finns. Information om de, för den enskilde, intressanta vård- och omsorgsboenden ska kunna ges muntligt, skriftligt och via stadens hemsida. Hjälp ska ges till dem som inte själva kan göra sitt val och inte har anhöriga eller god man som kan vara behjälpliga.

### **Kostnader för fastigheter m.m.**

Strävan har varit att föreslå ett system som är så enkelt och överskådligt som möjligt. Utifrån detta har utredningen kommit fram till ett system med en prissättning där alla kostnader ingår exkl. hyreskostnader. När det gäller hyror i vård- och omsorgsboenden så betalar den enskilde själv hyra för sin lägenhet, i hyran ingår också gemensamhetslokaler. Den kostnad som stadsdelsnämnderna har för övriga ytor beräknas till mellan 2-260 kr/vårddygn, medelkostnad är 76 kr/vårddygn. Kostnaden varierar alltså kraftigt mellan olika vård- och omsorgsboenden och även inom respektive stadsdel. Detta innebär att de stadsdelar som har boenden med högre fastighetskostnad än genomsnittet också har boenden med lägre genomsnittskostnad. När det gäller entreprenader så har staden valt att stadsdelsnämnderna är hyresgäst för övriga ytor medan privata vårdgivare däremot erbjuder ett koncept där fastighet och allt övrigt ansvar för service som finns i vård- och omsorgsboende ingår.

När det gäller stadsdelsnämndernas fastighetskostnader skulle det inte alltid finnas incitament att lokaleffektivisera för att minska kostnaderna om varje boende ges full kompensation. För de privata vårdgivarna föreslås en schablonersättning om 100 kr/vårddygn för de extra åtagandena. Stadsdelsnämnderna får också samma schablonersättning vid försäljning av platser till andra stadsdelsnämnder. Att hitta ett annat system för de privata vårdgivarna, t.ex. att ersätta den faktiska kostnaden skulle innebära stora problem att kontrollera vilken kostnad utförarna har och även här skulle incitament till att hålla nere kostnaderna saknas.

Konsekvensen med det föreslagna systemet blir att stadsdelar kan "förlora" om de säljer platser till andra stadsdelar på boenden som har en fastighetskostnad m.m. som överstiger 100 kr/vårddygn och tvärtom så gynnas stadsdelar med låga kostnader som säljer platser till andra stadsdelar. Med det föreslagna systemet så blir det inte det enskilda vård- och omsorgsboendet som vinner/förlorar utan stadsdelen i stort, vilket kan utjämnas av att stadsdelarna har boenden med både höga och låga kostnader.

### **Pengnivåer**

Idag varierar ersättningen mellan cirka 850 - 2200 kronor/vårddygn exklusive hyra, mellan utförare och boendeformer. Detta innebär att vissa äldre medborgare i Stockholms stad får vård- och omsorg till en kostnad av 2200 kr/vårddygn och andra får vård- och omsorg till en kostnad av 850 kr/vårddygn. Konsekvensen av förslaget att alla utförare får samma ersättning beroende av den enskildes behov och inget annat blir bland annat det att det skapas lika förutsättningar för alla regiformer, främjar möjligheten till kvarboendeprincipen samt att äldre personer fritt ska kunna välja boende. Det är den enskildes vårdbehov som styr ersättningen. Förutsättningarna för att varje medborgare i behov av vård- och omsorgsboende ska få en god omsorg ökar. För vissa

utförare innebär förslaget en höjning av ersättningen jämfört med dagens system och för vissa en minskning. Detta kan medföra en anpassningsperiod för några boenden till de nya nivåerna. Det kan också medföra att vissa boenden inom dagens ramavtal väljer att ställa sig utanför om de inte anser att ersättningen är tillräcklig. Idag är det de privata vårdgivarna inom ramavtal för enstaka platser som har den högsta genomsnittserättningen, 1 524 kr/vårddygn, och minskningen av ersättningen blir därmed störst där. Det innebär dock inte att det blir en minskning för alla utförare på ramavtal men för de som idag har de högsta ersättningarna. Jämförelser som gjorts med andra kommuner inom Stockholms län visar att föreslagna prisnivåer ligger i linje med eller är högre än dessa. Dagens avtal speglar inte den enskildes vårdbehov vilket innebär en svårighet att jämföra priser. De boenden som idag drivs i egen regi har en genomsnittserättning på 1 386 kr/vårddygn vilket innebär en genomsnittlig höjning av ersättningen till dessa boenden. Konsekvenserna för respektive stadsdelsnämnd varierar utifrån vilka platser som köps idag och kostnaden för dessa platser. Totalt sett så blir kostnaden för äldreboenden densamma som idag men kan naturligtvis variera mellan stadsdelsnämnder.

De provmätningar som gjorts på 11 vård- och omsorgsboenden i kommunal regi visar att endast ett av boendena kommer att få en lägre ersättning än med dagens nivåersättning. Boendet har ålderdomshemsinriktning och har ett förhållandevis högt vård- dygnspris idag.

### **Tomgångsplatser**

Valfrihetssystemet innebär att det är den enskilde som väljer och ersättning utgår för belagda platser och därmed måste alla utförare arbeta med kvalitetsfrågor och uppvisa goda resultat i kvalitetsmätningar för att den enskilde ska välja detta boende. Utförare, oavsett regiform, måste anpassa sin organisation vid väsentligt ändrade förhållanden. Ett system där utförare får ersättning för alla platser oavsett om de används eller ej innebär sämre incitament att erbjuda platserna eller utveckla verksamheten.

Om tomma platser uppstår i ett boende i kommunal regi ska anpassningar göras och intäktsbortfall ska hanteras inom boendet (resultatenheten) på samma sätt som idag. Stadsdelsnämnden har ansvar för att avveckla, bygga om eller omstrukturera boenden eller delar av ett boende ifall behoven/efterfrågan förändras. När det gäller boenden som drivs på entreprenad har stadsdelsnämnden fortfarande ansvaret för fastigheten, eftersom entreprenören enbart disponerar delar av lokalerna, och har därför möjlighet att vidta nödvändiga åtgärder i samråd med entreprenören.

### **Avtal**

En centralupphandling av entreprenad och av enstaka platser har påbörjats. I arbetet med att ta fram förfrågningsunderlag som leds av stadsledningskontoret ingår en arbetsgrupp med personal från berörda stadsdelsförvaltningar. Därutöver har synpunkter inhämtats från äldreförvaltningen, MAS:ar och stadsdelsförvaltningarnas äldreomsorg. En referensgrupp bestående av stadsdelsdirektörer från de stadsdelsnämnder vars boende ska upphandlas samt äldreförvaltningens direktör har träffats vid tre tillfällen för dialog. En styrgrupp bestående av bl.a. chefer inom stadsledningskontoret och äldreförvaltningen finns.

När upphandlingarna är slutförda och avtal tecknade kommer ansvaret för förvaltning och uppföljning av avtalen att åvila stadsdelsnämnderna och äldrenämnden på samma sätt som gäller för de avtal som redan finns idag.

I ärendet om valfrihetssystem för vård- och omsorgsboenden inom äldreomsorg som kommunfullmäktige har beslutat om föreslås långa avtalstider. Långa avtalstider ger förutsättningar för kontinuitet både för brukare, personal och entreprenör och därmed möjlighet till verksamhetsutveckling och investeringar i verksamheten. Avtalen är liksom dagens avtal uppbyggda på perioder t.ex. 3+3+3år vilket innebär att det för varje ny period, i det här exemplet 3 år, krävs att parterna kommer överens om den nya perioden, annars avslutas avtalet. Även om den totala avtalstiden är lång så har staden flera möjligheter att säga upp avtal. Om entreprenören eller den privata vårdgivaren inte följer ingångna avtal har staden alltid rätt att när som helst säga upp/inte förlänga ett avtal.

Förslaget innebär att avtalstiderna skiljer sig mellan entreprenader och ramavtalsupphandling, skälet är att lagstiftningen för ramavtal inte medger lika långa avtal. Dessutom blir konsekvensen för den enskilde större när entreprenadavtal går ut eftersom en ny utförare kan komma att ta över än när ramavtal löper ut eftersom den boende ändå kan bo kvar hos samma vårdgivare.