



Handläggare: Britt Lundkvist
Telefon: 508 25 294

Till
Socialtjänst- och
Arbetsmarknadsnämnden

Omstrukturering av Västan - stödboende för kvinnor på väg till eget boende

2 bilagor

Förvaltningens förslag till beslut

1. Socialtjänst- och arbetsmarknadsnämnden godkänner förslaget vad gäller omstrukturering av Västan

Gillis Hammar
Förvaltningschef

Eva Sandberg
Avdelningschef

Sammanfattning

Vid nämndens sammanträde 2009-10-22 fastställdes ett åtgärdsförslag som omfattade en rad åtgärder för att möta den vikande efterfrågan för Boende- och Behandlingsenhetens verksamheter. I åtgärdsförslaget angavs att förvaltningen skulle återkomma med ett förslag till hur Västans nuvarande verksamhet skulle omvandlas med hänsyn taget till den låga beläggningen och det då prognostiserade underskottet.



Förvaltningen föreslår att Västan omstruktureras till ett drogfritt stödboende för kvinnor som är på väg till eget boende, 12 platser. Den förändrade inriktningen på verksamheten och den förändrade målgruppen innebär att verksamheten inte bedöms vara lika personalkrävande som Västans nuvarande målgrupp. Den föreslagna bemanningen (totalt 7 tjänster) innebär en neddragning med 4 tjänster jämfört med Västans nuvarande bemanning. Övertalighet kommer att undvikas, genom att en översyn görs om möjlighet till annan placering inom Boende- och Behandlingsenheten.

Bakgrund

Västan tillhör förvaltningens Boende- och behandlingsenhet för vuxna. Västan är idag ett stödboende med drogtolerans, 12 platser. Nuvarande målgrupp är kvinnor med psykosociala och/eller missbruksproblem.

Västan har under de senaste åren haft en vikande efterfrågan och låg beläggning med stora ekonomiska underskott som följd. Verksamheten har inte haft full beläggning sedan 2007. Trots att dygnspriset till del är subventionerat med anslag, har inte efterfrågan på platser för denna målgrupp motsvarat den budgeterade kapaciteten. Denna situation är över tid inte ekonomiskt försvarbar och det är därför nödvändigt att omstrukturera verksamheten. I annat fall återstår avveckling.

Ärendets beredning

Detta ärende har beretts inom Socialtjänst- och arbetsmarknadsförvaltningens Dygnetruntverksamheter.

Förslag till förändring – planerad verksamhet

Boende- och behandlingsenheten har ett etablerat samarbete med stadsdelsförvaltningarna och Enheten för hemlösa samt med Kriminalvården och Landstingets beroendevård. I kontakter med dessa parter har framkommit att det generellt sett finns ett behov av platser för kvinnor men också behov av platser utifrån specifika behov beroende på var i förändringsprocessen kvinnorna befinner sig.

Inom Boende- och behandlingsenheten för vuxna finns, förutom Västan, ytterligare två verksamheter som enbart vänder sig till kvinnor. Det är Hvilan (akut- och korttidsboende med drogtolerans) samt Syrenen (stödboende med nolltolerans).



Förslaget är att omstrukturera Västan till ett stödboende för en målgrupp av kvinnor som befinner sig i ett eget aktivt förändringsarbete och är på väg ut i eget boende i t.ex. stadsdelsförvaltningarnas eller Enheten för hemlösas försökslägenheter. I denna fas ska Västan erbjuda ett tryggt, drogfritt och strukturerat boende. Kvinnorna som kommer till Västan förväntas ha en färdig handlingsplan från uppdragsgivarna. Detta innebär att kvinnorna bör ha någon form av sysselsättning/-aktivitet eller behandling under dagtid utanför Västan. Västan kommer att erbjuda kontaktmannaskap som i första hand ska stödja kvinnorna att fullfölja sina handlingsplaner så att steget ut till eget boende blir möjligt att genomföra. Västan kommer att ta emot kvinnor med och utan läkemedelsassisterad behandling.

Denna omstrukturering av Västan innebär att Syrenen kommer att ta emot kvinnor som behöver ett mer omfattande och tätare stöd i att genomföra sina handlingsplaner samt olika former av boendeträningsinsatser. Hvilan kvarstår som ett akut- och korttidsboende för kvinnor med betoning på motivationsinsatser.

Västan finns kvar i befintliga lokaler, Eolshällsvägen 4 i Hägersten. Fastigheten inrymmer 12 platser i enkelrum.

Förslag till förändring – planerad bemanning

Den förändrade inriktningen på verksamheten och den förändrade målgruppen innebär att verksamheten inte bedöms vara lika personalkrävande som Västans nuvarande målgrupp. Den planerade bemanningen består av totalt 7 tjänster (1 bitr. verksamhetsledare dag, 4 beh.ass dag/kväll/helg, 2 beh.ass natt).

Föreslagen bemanning innebär ensamarbete under natt samt delar av dagen. Den planerade verksamheten bedöms medföra en minskad risk för tillbud dels pga. att nolltolerans införs och dels att kvinnorna befinner sig i en utslussfas och är på väg till eget boende.

Boende- och behandlingsenheten har en beredskapsfunktion där samtliga verksamhetsledare har beredskap var 11:e vecka för att säkerställa en god fysisk och psykisk arbetsmiljö även under icke kontorstid. Ett överfalls- och inbrottslarm som är direktkopplat till Securitas finns installerat på Västan. Bandlarm finns också.

Förvaltningens synpunkter

Vid nämndens sammanträde 2009-10-22 fastställdes ett åtgärdsförslag som omfattade en rad åtgärder för att möta den vikande efterfrågan för Boende- och Be-



handlingsenhetens verksamheter. Åtgärderna innebar bl.a. en minskning av antalet behandlingsplatser och en ökning av antalet nya platser i lågtröskelboende med lägre omvårdnadsnivå, att ett antal verksamheter avvecklades och/eller omstrukturerades samt att en tidsbegränsad reducering av vårddygnskostnaden infördes.

I åtgärdsförslaget angavs också att förvaltningen skulle återkomma med ett förslag till hur Västans nuvarande verksamhet skulle omvandlas med hänsyn taget till den låga beläggningen och det då prognostiserade underskottet. I bokslutet 2009 uppvisade Västan ett underskott på 963 tkr (omslutning 7 mnkr).

Förvaltningens bedömning är att platserna på Västan inte är efterfrågade av stadsdelsförvaltningarna och Enheten för hemlösa i den omfattningen att det blir ekonomiskt försvarbart att driva verksamheten vidare med nuvarande inriktning.

Den föreslagna omstruktureringen av Västan innebär att Boende- och Behandlingsenheten kommer att kunna erbjuda tre verksamheter för kvinnor som täcker in tre olika behovsnivåer; akut- och korttidsboende (Hvilan) med betoning på motivationsinsatser, stödboende (Syrenen) med tonvikt på ett mer intensivt stöd i boendet samt ett stödboende (Västan) med inriktning på utslussinsatser.

Den föreslagna bemanningen innebär en neddragning med 2 behandlingsassistenter natt och 2 behandlingsassistenter dag utifrån Västans nuvarande bemanning. Övertalighet kommer att undvikas, genom att en översyn görs om möjlighet till annan placering inom Boende- och Behandlingsenheten.

Under förutsättning att nämnden godkänner förslaget bedöms omstruktureringen att kunna genomföras under april-maj månad 2010.

Bilaga 1: Protokoll från facklig förhandling 2010-02-23

Bilaga 2: Erinran mot förslaget vid facklig förhandling 2010-02-23