



Handläggare: Gunnar Janson  
Telefon: 508 25 015

Till Socialnämnden

## **Redovisning av den gemensamma upphandlingen av missbruksvård för Stockholms stad**

### **Förslag till beslut**

Socialnämnden godkänner redovisningen av den gemensamma upphandlingen av missbruksvård för Stockholms stad.

Gillis Hammar  
Förvaltningschef

Leif Fransson  
Avdelningschef

### **Sammanfattning**

En gemensam upphandling av missbruksvård har genomförts av förvaltningen för stadens 14 stadsdelsnämnder samt socialnämnden. 47 ramavtal har slutits avseende 69 anbud. Antalet anbud och anbudsgivare har minskat jämfört med tidigare upphandlingar. Genomsnittspriset på tjänsterna har stigit i förväntad omfattning, med hänsyn till att det gått fyra år sedan förra upphandlingen genomfördes.



## **Ärendets beredning**

Ärendet har beretts inom socialförvaltningens administrativa avdelning i samverkan med chefer på stadsdelsförvaltningarnas vuxenenheter.

## **Bakgrund**

Staden har sedan 1993 genomfört gemensamma upphandlingar av missbruksvård i olika konstellationer. Socialförvaltningen har haft ett omfattande ansvar för samordning och uppföljning av de gemensamma upphandlingarna.

Vid sitt sammanträde den 29 mars 2011 beslöt socialnämnden att medverka i den för staden gemensamma upphandlingen av missbrukarvård och att godkänna förfrågningsunderlaget. Förvaltningen ombads att återkomma till nämnden med redovisning efter genomförd upphandling. Samtliga stadsdelsnämnder har deltagit i den gemensamma upphandlingen.

Socialnämnden beslutade att ge förvaltningschefen i uppdrag att fatta tilldelningsbeslut samt teckna avtal med valda entreprenörer. Tilldelningsbeslutet fattades och expedierades den 31 oktober 2011.

Förvaltningschefen har även haft i uppdrag från stadens stadsdelsnämnder att för deras räkning fatta tilldelningsbeslut och teckna avtal med valda utförare.

## **Mål med upphandlingen**

Målet med upphandlingen var att utifrån stadens behov handla upp vårdplatser med en god kvalitet och till en rimlig kostnad. Upphandlingen är ett komplement till stadens egen verksamhet gällande missbruksvård.

## **Beslutsprocess**

En arbetsgrupp bestående av verksamhetskunniga från stadsdelarna och EFH (enheten för hemlösa) har tillsammans med upphandlare på socialförvaltningen utvärderat inkomna anbud. Ett underlag presenterades för förvaltningschefen som har fattat beslut om vilka anbudsgivare som tilldelas kontrakt, s.k. tilldelningsbeslut.

Anbudsgivare har skriftligen informerats via databasen Allego System vilka som tilldelats kontrakt och skälen därtill. Under överprövningstiden inkom ett överklagande av tilldelningsbeslutet till Förvaltningsrätten. Förvaltningsrätten avslög



överklagandet. Anbudsgivaren begärde sedan prövningstillstånd hos Kammarrätten som avslag begäran om prövningstillstånd.

### **Upphandlingen**

Vid anbudstidens utgång hade 155 anbud inkommit från 76 anbudsgivare i de 12 kategorier som upphandlingen var indelad i. Två anbud inkom efter anbudstidens utgång och prövades inte. De upphandlande myndigheterna har sedan slutit ramavtal med 47 anbudsgivare avseende 69 anbud.

Antalet anbud och anbudsgivare har minskat jämfört med tidigare upphandlingar. Genomsnittspriset på tjänsterna har stigit i förväntad omfattning, med hänsyn till att det gått fyra år sedan förra upphandlingen genomfördes.

### **Resultat av upphandlingen**

Manual/evidensbaserade behandlingshem 16 godkända anbud

En stor del av anbuden gällde denna kategori. Många av anbuden uppfyllde inte skalkraven och gick inte vidare till utvärderingsfasen. Bedömningen är att de antagna anbuden svarar för god kvalitet och acceptabla priser. Någon jämförelse med resultat vid tidigare upphandlingar kan inte göras eftersom kategorin är ny.

Behandlingshem för kvinnor 4 godkända anbud

Det kom in få anbud i denna kategori. Några av anbuden i kategori manual/evidensbaserade behandlingshem har målgrupp ”bara kvinnor” och kan därför också användas vid placeringar av kvinnor. I en jämförelse med förra upphandlingen är det färre anbud som lämnats. Prisnivån har ökat jämfört med förra upphandlingen, men inte med mer än vad som kan förväntas.

Behandlingshem för särskilt vårdkrävande 5 godkända anbud

Kategorin är ny och har inte funnits vid tidigare upphandlingar. Andelen godkända anbudsgivare bedöms vara tillräcklig. Prisnivån är hög på dessa tjänster, vilket inte är förvånande med tanke på att målgruppen är mycket tung och de höga krav som ställts på utförarna i denna kategori.



#### Stödboende 5 godkända anbud och Stödboende med kontrakt 7 godkända anbud

Antalet anbud i dessa kategorier har minskat sedan förra upphandlingen. Prisnivån har ökat något mer än förväntat. De flesta anbudsgivare och verksamheter är väl kända sedan tidigare. Kvaliteten på verksamheterna bedöms vara god.

#### Boende med tillsyn 5 godkända anbud

Det har kommit in fler anbud som har godkänts än vid förra upphandlingen då enbart ett anbud godkändes. Det går därför inte att göra någon prisjämförelse. Kvaliteten på verksamheterna bedöms vara god.

#### Omvårdnadsboende 9 godkända anbud

De flesta verksamheterna och de flesta anbudsgivarna är väl kända sen tidigare. Genomsnittspriset har ökat marginellt jämfört med tidigare upphandling trots att flera gamla anbudsgivare har höjt sina priser markant. Detta förklaras genom att nya anbudsgivare har kommit in med relativt låga anbudspriser. Kvaliteten bedöms vara god men inte ha ökat.

#### Strukturerad öppenvård i grupp 4 godkända anbud

De anbud som har kommit in gäller verksamheter som är väl kända. Prisnivån har sjunkit på flera håll och de som har höjt sina priser har endast gjort det marginellt. Kvaliteten på verksamheten bedöms vara mycket god.

#### Individuell samtalsbehandling 5 godkända anbud

I stort sett är prisnivån oförändrad. De flesta anbudsgivare har avtal i föregående upphandling. En anbudsgivare har ökat sitt pris markant. Kvaliteten på verksamheten bedöms vara mycket god.

#### Övrig öppenvård 4 godkända anbud

Prisnivån har ökat sedan förra upphandlingen i något högre grad än vad som förväntats. Flera verksamheter är nya. Kvaliteten bedöms vara god.



#### Länkverksamhet 4 godkända anbud

Samma länkorganisationer har lämnat anbud som vid förra upphandlingen. Priset har ökat i ungefär den omfattning som kan förväntas.

#### Familjevårdsorganisation 1 godkänt anbud

Många anbudsgivare lämnade anbud, men staden har slutit avtal med endast en familjevårdsorganisation. Det har fått till följd att priset har sjunkit från tidigare upphandling.

### **Uppföljning**

Avtalsskötsel och uppföljning av avtalen ansvarar socialförvaltningen för i samverkan med stadens nätverk för upphandling av missbruksvård. Ansvarig upphandlare har samordningsansvar och controller på socialförvaltningen har uppföljningsansvar under hela avtalsperioden.

En vårdgivarkatalog med noggrann presentation av samtliga avtalspartners har färdigställts och kan nås av berörda socialsekreterare via intranätet.

### **Förvaltningens synpunkter**

Upphandlingen har genomförts i 12 kategorier. Kategorierna är bara delvis samma som vid tidigare upphandlingar, varför pris- och kvalitetsjämförelser är svåra att göra. Allmänt kan sägas att priserna på behandlingshem är jämförbara och i vissa avseenden lägre än vid tidigare upphandlingar, medan priserna på boenden har ökat mer än vad som förväntats. Kvaliteten på den upphandlade verksamheten bedöms genomgående vara god.

Arbetet med att upphandlingen och samarbetet med stadsdelsförvaltningarnas representanter har fungerat utmärkt. Den gemensamma uppfattningen i arbetsgruppen är att resultatet av upphandlingen är mycket gott.



## Prisjämförelse missbruksvårdsavtal 2008-2012

Kategori	Snitt 2008	Snitt 2012
Behandlingshem kvinnor	1 439	1 692
Länkar	801	820
Omvårdnadsboende	1 308	1 334
Stödboende*	832	1 046
Öppenvård	665	693
Familjevård	969	950
Stödboende m kontrakt	476	427
Samtalsbehandling	666	740
Behandlingshem**		
Särskilt vårdkrävande		2 275
Manual/evidens behandling		1 564
Behandlingshem män	1 501	
Behandlingshem män och kvinnor	1 552	
<b>Behandlingshem (exempel)</b>		
Attendo kvinnobehandling	1 520	1 340
Attendo mansbehandling	1 520	1 340
Nämndemansgården	1 418	1 525
Korpberget	1 500	1 700
Visättra	1 229	1 550
<b>Boenden (exempel)</b>		
Skarpnäck Care E och F husen	1 091-1 214	1 496
Skarpnäck Care G huset	1 142	1 496
Värtahemmet	786	846
Bostället	961	846
Yxe Herrgård	1 331-1 359	1 590
Kurön	821-954	1 100
Krinolinen	440-640	490-690

\*Ej helt jämförbara (2008 innehåller även tillsynsboende)

\*\*Ej jämförbara kategorier



**Bilagor**  
Tilldelningsbeslut