



# Kista Science City

## VISION OCH STRATEGI 2010-2020

### Vision

Kista Science City ska genom fortsatt tillväxt inom näringsliv och akademi i en kulturellt levande stad vara **en av världens ledande science cities.**

## VISIONENS KISTA 2020

- Kista år 2020 är en av världens främsta science cities. Perspektivet är internationellt på alla områden.
- Såväl svenska som internationella företag etablerar sig och växer i Kista.
- Både svenska och internationella forskningsinstitut söker sig hit där utbildningen är i världsklass.
- Hela Kista andas en internationell atmosfär. Här finns en internationell känsla i allt från stadens arkitektoniska uttryck till utbud av shopping. Från service till mötesplatser, från nöjen och rekreation till kultur och evenemang. En dynamisk levande stad i världsklass.

Vägen dit pekas ut av Kista Science Citys vision för 2010-2020:

### Vision

Kista Science City ska genom fortsatt tillväxt inom näringsliv och akademi i en kulturellt levande stad vara **en av världens ledande science cities.**

Visionen ligger i linje med Stockholms stads Vision 2030 om att utveckla Stockholmsregionen till en av de mest expansiva regionerna i världen.

## VISION GER RESULTAT

### Värdefull Vision 2000

I början av 2000-talet gick näringslivet, akademien och Stockholm stad samman kring en gemensam vision för skapandet av det nya Kista Science City. Visionen involverade och stöddes även av Kistas omgivande kommuner Sollentuna, Sundbyberg, Solna och Järfälla.

### Största ICT-klustret i Europa

Tio år efter Vision 2000 är Kista Science City det största ICT-klustret i Europa, och ett av de fem främsta ICT-klustren i världen.

### Vision 2010-2020

Den uppdaterade visionen för perioden 2010-2020 är framtagen på uppdrag av Stiftelsen Electrum i nära samverkan med Stockholm Business Region. Visionen har tagits fram i nära samarbete med företrädare för näringslivet, forskningen, akademien, Stockholm stad och omgivande kommuner.

### KISTA SCIENCE CITY IDAG

Idag 2011 arbetar över 69 000 personer i Kista Science City. I kärnan av Kista Science City arbetar 32 000 personer. Drygt 1 000 forskare och 6 800 studenter är kopplade till någon av de högre utbildningarna. I regionen bor 120 000 personer varav över 30 000 i kärnan av Kista Science City.

#### Världens tätaste

Kista Science City är en av Stockholmsregionens kraftigaste tillväxtmotorer. I Kista finns dessutom världens högsta densitet av företag, anställda och högkvalificerade forskare – i jämförelse med andra ICT-kluster. Kistas framgång är en viktig del av Stockholms framgång som The Capital of Scandinavia.

#### Visionen är en framgångsfaktor

Det finns en oerhörd kraft i att samlas kring en gemensam vision. Det visar utvärderingen av 2000 års vision efter tio år.

#### Tecken på framgång

Framgångarna av 2000 års vision visar sig i en lång lista av positiva mätetal och framgångsrika projekt som kan kopplas till visionen.

- ✓ Ökad närvaro av internationella företag och kontinuerligt stark tillväxt.
- ✓ Ökat antal studenter och forskare vid KTH och Stockholms universitet och flera andra världsledande forskningsinstitut.
- ✓ En stark utveckling av stadsmiljön med breda gator, kvartersstruktur, belysning och träd.
- ✓ Kymplingelänken byggs ut
- ✓ Stora stadsbyggnadsprojekt som:
  - Kista Galleria, utbyggnad
  - Kista Science Tower
  - Kistamässan
  - Victoria Tower
- ✓ En egen inkubator STING (Stockholm Innovation & Growth) och andra nätverk med supportsystem till företag.
- ✓ Flera nya forskningsinstitut

## STRATEGI OCH GENOMFÖRANDE

### Utvecklingsområden

För att nå visionen för Kista Science City har fyra utvecklingsområden identifierats.

- **Dynamiskt näringsliv**  
– god tillväxt i en expansiv miljö.
- **Utbildning och vetenskaplig miljö**  
– en position i den internationella forskningsfronten i nära samverkan med näringsliv och samhälle.
- **Levande stadsmiljö**  
– attraktivt utbud av boende, arbetsplatser, studerandemiljöer, service, handel, kultur och fritid.
- **God infrastruktur**  
– effektiv infrastruktur med stora valmöjligheter och snabba kommunikationer.

De fyra utvecklingsområdena har sedan brutits ned i olika delmål med mätbara indikatorer och specifika handlingsplaner.

## Dynamiskt näringsliv

– god tillväxt i en expansiv miljö

### **Näringslivet i visionens Kista 2020**

*Visionens Kista Science City har ett näringsliv med ännu större branschbredd – ett komplett ekosystem. Fler företag utvecklar och tillhandahåller IT-tjänster inom media och underhållning. Kista är en levande stadsmiljö med fler företag kopplade till kultur och service.*

### **Fyra delmål**

Utvecklingsområdet Dynamiskt näringsliv har fyra delmål.

- **Tillväxt för företag.** Skapa goda förutsättningar för befintliga företag att fortsätta växa i Kista.
- **Nya företag.** Skapa goda förutsättningar för att starta nya företag i Kista.
- **Fler internationella företag.** Attrahera fler internationella företag till Kista.
- **Öka samverkan.** Skapa ökad samverkan mellan stad, näringsliv och forskning för att nå ytterligare tillväxt och god kvalitet.

### **Strategi**

#### ***Smältdegel och pionjäranda***

Kistas mest slående styrkor är närhet och 35 års tradition av pionjäranda och forskning i absolut världsklass. Kista är en smältdegel av folkliv, näringsliv och vetenskap i en levande stadsmiljö, allt inom gångavstånd. Ur ett internationellt perspektiv fullständigt unikt. Forskare, näringslivsföreträdare och studenter springer bokstavligen på varandra på gatan, äter lunch på samma restauranger och träffas på naturliga mötesplatser. Det öppnar för stora affärsmöjligheter. Här är det lätt att bygga nätverk, ett gynnsamt klimat för investerare, riskkapitalbolag och entreprenörer.

#### ***Handling – marknadsföring och mötesplatser***

Med denna unika dynamik som hävstång kommunicerar vi Kistas styrkor vid marknadsföring och aktiva kontakter där vi lockar såväl nationella som internationella företag och forskningsinstitut. Vi skapar nya mötesplatser för ömsesidigt utbyte mellan näringsliv, forskning och utbildningsväsen. Vi skapar nya affärsmöjligheter genom att stimulera mötesplatser där investerare och riskkapitalister träffar entreprenörer.

## Utbildning och vetenskaplig miljö

– en position i den internationella forskningsfronten i nära samverkan med näringslivet

### **Utbildning och vetenskap i visionens Kista 2020**

*Visionens Kista Science City är Europealedande i högre utbildning och forskning inom alla ICT-områdets delar. Här erbjuds utbildning i världsklass. Antalet studenter och forskare som söker sig hit ökar stadigt, från hela världen. Kanske lockas de av det unika samarbetet mellan näringsliv, utbildning och forskning, där forskningen stimuleras och näringslivet gynnas av god tillgång till hög kompetens med relevant profil.*

### **Fyra delmål**

Utvecklingsområdet Utbildning och vetenskaplig miljö har fyra delmål.

- **Säkerställ kedjan av kompetensförsörjning** till företag och forskning inom ICT.
- **Befintliga lärosäten växer.**
- **Forskning i världsklass.**
- **Fler universitet/lärosäten** och forskningsinstitut i Kista.



### Strategi

#### ***ICT och kreativitet nära näringslivet***

Utbildningen i Kista går rakt igenom hela ICT-kedjan, från hårdvara, mjukvara och tillämpningar till marknadsföring och affärsbyggande. Här finns utöver Kungliga Tekniska Högskolan och Stockholms Universitet även filialer för de konstnärliga högskolorna. Tillsammans med den närhet till näringslivet som blir allt viktigare för universitet och högskola, ger det utbildningen och vetenskapen i Kista en kraft och en palett av möjligheter som har få motsvarigheter i världen. Därtill kan vi lägga att Kista är en internationell miljö med hög andel utländska studenter.

#### ***Handling – marknadsföring och knutpunkter***

Kista ska locka till sig de bästa studenterna från hela världen. Det gör vi genom marknadsföring nationellt och internationellt där Kista lyfts fram som en attraktiv studieort och ett kraftfullt ICT-kluster med unika möjligheter till samverkan med näringslivet. Denna närhet till näringslivet stärks genom aktiviteter som skapar knutpunkter mellan akademierna, forskning och näringsliv och stimulerar till kommersialisering av forskning.

## Levande stadsmiljö

– god infrastruktur och ett attraktivt utbud av boende, arbetsplatser, service, handel, kultur och fritid

### En levande stadsmiljö i visionens Kista 2020

*Visionens Kista är en levande stadsmiljö med människor i rörelse de flesta av dygnets timmar. Arkitekturen kännetecknas av modernitet och spets med entréer mot gatulivet och naturliga mötesplatser. Kulturlivet blomstrar. Här lockar ett världsledande center för digital konst och kultur, ett framstående bibliotek och en av Stockholms mest innovativa och experimenterande kulturscener.*

### Fyra delmål

Utvecklingsområdet Levande stadsmiljö har fyra delmål.

- **Levande stadsmiljö.** Kista Science City ska vara en levande mötesplats för människor. För de som bor, arbetar, studerar eller besöker Kista, för de som är här och handlar, gör affärer eller lockas av kulturutbudet.
- **Blandad bebyggelse.** Kista Science City ska ha en blandad bebyggelse med olika typer av bostäder och lokaler samt varierande storlekar och upplåtelseformer, där bostäder för studenter är en självklarhet.
- **Ledande center för digital konst.** Kista Science City ska vara ett av världens ledande center för digital konst och kultur samt kreativa näringar.
- **Rekreation på Järvafältet.** Integrera Järvafältets möjligheter inom rekreation och fritid med Kista.

### **Strategi**

#### ***En levande stad***

I Kista finns allt inom gångavstånd, i samma stadsdel: boende, företag, studenter, akademi, forskning, butiker och service. Kista är en levande stad med folkliv, naturliga mötesplatser, rekreation, invånare, kultur och ett rikt utbud av caféer, restauranger och butiker, en riktig stad: Kista Science City.

#### ***Handling – attraktiva gatumiljöer och mångfald***

En stad blir aldrig färdig. Den kännetecknas av mångfald och ett rikt folkliv alla tider på dygnet. Kista ska fortsätta att utvecklas till en attraktiv stad: lockande gatumiljöer, rikt utbud av butiker, mötesplatser, restauranger och caféer, bra boende, ett dynamiskt näringsliv och ett rikt kulturliv med extra fokus på digitala kulturuttryck som till exempel digital konst och dataspel.

## God infrastruktur

– snabba och effektiva kommunikationer

### En god infrastruktur i visionens Kista 2020

*Visionens Kista Science City är lätt att resa till och från. Kommunikationerna förstärks ständigt och hit kommer du snabbt från alla delar av Stockholm, med bil, buss, spårväg, pendeltåg, tunnelbana och cykel, eller från andra delar av världen via Arlanda och Bromma. Resandet underlättas av intelligenta trafik- och transportsystem.*

### Två delmål

Utvecklingsområdet "God infrastruktur" har två delmål.

- **Bra kommunikationer.** Det ska vara lätt att röra sig till, från och inom Kista.
- **Kommunikationsnav.** Kista ska vara en självklar integrerad del av varje infrastrukturutbyggnad i norra Stockholm, med stationer, hållplatser, knutpunkter, anslutningsvägar och linjedragningar.

### **Strategi**

#### ***En central del av stockholmsregionen***

Kista har ett gynnsamt geografiskt läge mellan Stockholm och Arlanda med närhet till Bromma. Hit tar du dig snabbt från alla delar av staden med bil, tunnelbana, pendeltåg eller buss. Stora investeringar görs i infrastrukturen med trafikleder, anslutning till E4 och E18, ny tvärsåpång och Mälarbanan. Förbifart Stockholm kommer att minska restiden dramatiskt från de södra delarna av staden. Dessa infrastruktursatsningar befäster Kista som kommunikationsnod och ökar arbetsmarknadsregionen med närhet till grannkommunerna. Kista Science City är en central del av stockholmsregionen.

#### ***Handling – goda kontakter med beslutsfattare***

Trafikhuvudmännen i regionen genomför flera stora infrastrukturprojekt som utvecklar Kista. Dessa projekt utvecklas genom att förvalta goda kontakter med beslutsfattare inom politik, myndigheter och förvaltning. Regelbundna kontakter ska bidra med information och kunskap om Kistas unika förutsättningar.

### Indikatorer för visionens utvecklingsområden

För att följa upp hur väl målen nås har ett antal indikatorer tagits fram. Dels finns ett antal generella indikatorer som är övergripande för visionen, dels finns ett antal indikatorer knutna till varje enskilt mål inom varje utvecklingsområde.

#### Indikatorer

#### Generella

##### **Vision:**

Kista Science City ska genom fortsatt tillväxt inom näringsliv och akademi i en kulturellt levande stad vara **en av världens ledande science cities.**

- Förändring av antal företag i Kista
- Förändring av antal sysselsatta i Kista
- Omsättning per anställd i Kista
- Utbildning hos de anställda i Kista (även disputerade)
- Antal resande per trafikslag (bil, kollektivtrafik och cykel)

## Indikatorer

### Dynamiskt näringsliv

- **Mål: Tillväxt för företag.** Skapa goda förutsättningar för befintliga företag att fortsätta växa i Kista.
  - Förändring av antal sysselsatta inom befintliga företag
- **Mål: Nya företag.** Skapa goda förutsättningar för att starta nya företag i Kista.
  - Antal nystartade företag
  - Andel av forskningen som kommersialiseras
- **Mål: Fler internationella företag.** Attrahera fler internationella företag till Kista.
  - Antal nyetablerade internationella företag
- **Mål: Öka samverkan.** Skapa ökad samverkan mellan stad, näringsliv och forskning för att nå ytterligare tillväxt och god kvalitet.
  - Samstämmighet mellan forskningens inriktning och näringslivets inriktning
  - Antal gemensamma utvecklingsprojekt mellan stad, akademi och näringsliv

## Indikatorer

### Utbildning och vetenskaplig miljö

- **Mål: Säkerställ kedjan av kompetensförsörjning** till företag och forskning inom ICT.
  - Antal studenter, forskare och professorer vid högskola och universitet i Kista inom kompetensområdet ICT
  - Antal examensjobb kopplade till näringslivet i Kista
  - Antal mentorer och studenter kopplade till mentorskapsprogram
  - Antal studenter som gör praktik hos företag i Kista
  - Andel av studenterna i Kista som har ett arbete inom sitt kompetensområde ett år efter examen.
- **Mål: Befintliga lärosäten växer.**
  - Antal studenter, forskare och professorer vid högskola och universitet i Kista
- **Mål: Forskning i världsklass.**
  - Antal publiceringar i välrenommerade tidskrifter
- **Mål: Fler universitet/lärosäten** och forskningsinstitut i Kista.
  - Antal lärosäten
  - Antal forskningsinstitut
  - Antal anställda på forskningsinstitut



### Indikatorer

#### Levande stadsmiljö

- **Mål: Levande stadsmiljö.** Kista Science City ska vara en levande mötesplats för människor. För de som bor, arbetar, studerar eller besöker Kista, för de som är här och handlar, gör affärer eller lockas av kulturutbudet.
  - Enkätstudier som mäter hur Kistas uppfattas utifrån stadskvaliteter och orienterbarhet
  - Kista Gallerias nöjd kund-mätning
  - Antal besökare i Gallerian
  - Antal besökare på Kista-mässan
  - Kulturkonsumenter, nöjd kund-mätning
  - Antal caféer och restauranger
  - Antal skolungdomar som väljer att gå i skola i Kista
- **Mål: Blandad bebyggelse.** Kista ska ha en blandad bebyggelse med olika typer av bostäder och lokaler samt varierande storlekar och upplåtelseformer, där bostäder för studenter är en självklarhet.
  - Antal lägenheter som byggs fördelat på studentlägenheter, flerbostadshus, småhus, typ av upplåtelseform
  - Antal kvm kontor som byggs
- **Mål: Ledande center för digital konst.** Kista Science City ska vara ett av världens ledande center för digital konst och kultur samt kreativa näringar.
  - Antal kulturevenemang
  - Antal kulturevenemang av digital art-karaktär
  - Antal kulturevenemang av digital art-karaktär, för ungdomar
- **Mål: Rekreation på Järvafältet.** Integrera Järvafältets möjligheter inom rekreation och fritid med Kista.
  - Enkätstudier som mäter kännedomen om möjligheterna till rekreation och fritid på Järvafältet

## Indikatorer

### God infrastruktur

- Mål: **Bra kommunikationer.** Det ska vara lätt att röra sig till, från och inom Kista.
  - Antal personer som når Kista inom ett visst tidsintervall (ett mått på tillgänglighet till regionens arbetskraft)
  - Antal kollektivtrafiklinjer som trafikerar Kista och med vilket intervall
- Mål: **Kommunikationsnav.** Kista ska vara en självklar integrerad del av varje infrastrukturutbyggnad i norra Stockholm, med stationer, hållplatser, knutpunkter, anslutningsvägar och linjedragningar.
  - Statusrapporter för infrastrukturplanerna



### **Stiftelsen Electrum**

Ansvarig för vision och handlingsplaner är Stiftelsen Electrum, ett gemensamt initiativ från staden, näringslivet, universitet och högskola. Stiftelsen Electrum har de två helägda och operativa dotterbolagen Kista Science City AB (KSCAB) och Stockholm Innovation & Growth (STING).

Stiftelsens Electrums arbete för att genomföra visionen stöds av ett strategiråd som rymmer ett tvärsnitt av all verksamhet inom Kista Science City.