

Nämndplan år 2013  
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden  
Version uppdaterad 2012-10-22



tyresö kommun



## Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Omvärldsanalys .....	3
Verksamhetsbeskrivning .....	5
Personal .....	7
Ekonomi.....	8
Mål att uppnå år 2015.....	12
Mål att uppnå år 2013.....	12
Väsentliga verksamhetsförändringar .....	13
Gemensamma uppdrag – hela nämnden.....	15
Konkurrensutsättning.....	15
Uppföljning, utvärdering och kommunikation.....	15
Styrprocessens årshjul.....	16
Kommunövergripande styrande planer och policys .....	17

## Inledning

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens skapar goda förutsättningar till egen försörjning genom ett brett utbud av utbildningar och sysselsättningsåtgärder. Effektiva insatser används för att ge Tyresöborna kunskaper och färdigheter för att av egen kraft skapa förutsättningar för en god framtid. Nämnden har det kommunala ansvaret för gymnasieutbildning, arbete, försörjning och vuxnas lärande.

## Omvärldsanalys

### Gymnasium

Tyresös elever söker sig främst till Tyresö, Värmdö, Stockholm stad och Haninge. Den största ökningen är till Värmdö och Haninge, medan Stockholm stad ligger kvar på samma nivå.

Den nya skollagen för gymnasieskolan från 2011 innebär bland annat att högre krav än tidigare ställs på elevers och vårdnadshavares rättssäkerhet genom att fler beslut kan överklagas. Lärare som blivit anställda efter 1 juli 2011 måste fr.o.m. 1 december 2013 vara legitimerade för att bedriva undervisning och sätta betyg. För redan anställda lärare träder kravet om lärarlegitimation och betygssättningsregeln i kraft ht 2015. Lärare i yrkesämnen är undantagna kravet på legitimation.

En ny IT-plattform skapar nya pedagogiska möjligheter. Lärverktygen utvecklas och inriktas mot modern teknik. Arbetssättet på gymnasiet behöver därför förändras. Plattformen kräver dock den senaste tekniken och utesluter därför flertalet av skolans nuvarande datorer. Skolan leasar nya bärbara datorer med tillgänglighet för skolans alla elever. En ”en-till-en-lösning” införs för elever på de program som arbetar metodiskt data-avancerat för att nå examensmålen.

Enligt forskare på Handelshögskolan är gymnasieutbildning landets tredje mest konkurrensutsatta bransch. Hösten 2011 fanns det 5 500 tomma platser i länet. En del fristående skolor blir tvungna att läggas ned, samtidigt som nya skolor tillkommer. Utbudet totalt sett ser därför inte ut att minska trots minskande elevkullar.

Antalet elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar ökar. Om Tyresö inte erbjuder den specialutbildning som krävs söker eleverna plats i skolor i angränsande kommuner. För eleverna betyder skolgång utanför kommunens gränser långa skoldagar och tröttande resor. För kommunen medför externa skolplaceringar höga kostnader.

Antalet ungdomar i gymnasieålder i Tyresö beräknas fortsätta minska och bli enligt sammanställningen nedan.

År	2010	2011	2012	2013	2014
Antal					
16-18 år	2 102	2 018	1 898	1 813	1 728

## Vuxenutbildning

Arbete pågår kring en gemensam vuxenutbildningsregion i Stockholms län och förväntas delvis ge samma effekter för kranskommunerna som det fria gymnasievalet. Samtidigt pågår ett arbete med gemensamma kommunala vuxenutbildningsupphandlingar. På väg mot en gemensam vuxenutbildningsregion pågår även arbetet med framtagandet av ett gemensamt system för utvärdering av länets utbildningssamordnare, såväl i egen regi som i upphandlad verksamhet.

Den nya läroplanen Gy11 med ett nytt betygssystem införs inom vuxenutbildningen från och med höstterminen 2012. Yrkeslärare är undantagna kravet på legitimation. Elever från gymnasiets yrkesprogram som erhåller yrkesexamen har rätt att läsa in kurser för grundläggande högskolebehörighet. För behörighet krävs förutom yrkesexamen godkända betyg i Svenska, alternativt Svenska som andraspråk, 2 och 3 samt Engelska 6. Behörighetskomplettering via vuxenutbildningen blir aktuellt från 2014. Åldersgränsen för vuxenutbildningen gäller inte här.

I regeringens budgetproposition för 2013 föreslås en satsning på 8,1 miljarder kronor 2013-2016 för att skapa fler vägar till jobb för unga. För att stärka kopplingen mellan skola och arbetsliv görs satsningar på lärlingsutbildningar och den gymnasiala yrkesutbildningen. På grund av den svaga konjunkturen föreslår regeringen en tillfällig ökning av antalet utbildningsplatser inom bland annat yrkesvux och lärlingsvux samt arbetsmarknadspolitiska åtgärder.

## Arbetscentrum

Arbetscentrum räknar med att under 2013 få fler anvisningar från arbetsförmedlingen av personer som blivit utförsäkrade. När det gäller insatser för ungdomar kommer man att intensifiera arbetet med satsningen "Ung i Tyresö" som är ett ESF-projekt i samarbete med Samordningsförbundet Östra Södertörn. "Kom An"-projektet sträcker sig fram till 2013 och ska därefter implementeras i ordinarie verksamhet.

I Tyresö kommun förväntas den totala andelen arbetslösa ligga på ungefär samma nivå 2013 som föregående år; omkring 3,4 procent inkl. personer i arbetsmarknadsåtgärder, men beräknas fortsatt ligga högre bland ungdomar och invandrare.<sup>1</sup>

Arbetslöshetssiffrorna för åldergruppen 16-64 år i Tyresö är 3,6% vilket är lägre både i relation till Stockholms län 5,0% och till Riket 6,7%. I åldergruppen 18-24 år är arbetslöshetssiffrorna för Tyresö 5,1% vilket är omkring hälften av Riket 10,6% och strax under Stockholms län 5,3%.

---

<sup>1</sup> I riket beräknas arbetslösheten bli 7,9 procent 2012 och 8,5 procent 2013.

Arbetslöshet 2012	16-64 år	18-24 år	Utrikes födda
Tyresö	3,6 % (970)	5,1 % (200)	7,5 % (346)
Kvinnor	3,6 % (472)		
Män	3,7 % (498)		
Stockholms län	5,0 %	5,3 %	10,2 %
Riket	6,7 %	10,6 %	13, %

Kommentar: Siffrorna återger öppet arbetslösa personer samt personer i arbetsmarknadsåtgärder i januari 2012. Siffrorna inom parantes är totala antalet personer. Källa: Arbetsförmedlingen.

Sveriges kommuner och landsting satsar på att arbeta vidare med ”En gemensam ingång”, vilket innebär en samorganisation av resurser till stöd för arbetslösa. Det finns ett stort intresse bland kommuner att stärka arbetet kring en utökad samverkan för arbetslösa.

Samarbetsformerna med arbetsförmedlingen är fortsatt viktiga att utveckla. Anknävningsinvandrade till ensamkommande barn ökar och behov finns att utveckla rutiner för ett bra mottagande tillsammans med socialförvaltningen och arbetsförmedlingen.

## Verksamhetsbeskrivning

### Gymnasium

Inom kommunen finns 1926 folkbokförda elever i gymnasieåldern. På Tyresö gymnasium går 818 elever, varav 202 elever kommer från andra kommuner. Av antalet folkbokförda elever i Tyresö går 702 i friskolor och 645 i andra kommunala skolor. I det kommunala uppföljningsansvaret (16 t.o.m. 19 år) finns 97 ungdomar i aktuell åldersgrupp.

På särgymnasiet går 38 elever varav 16 är från andra kommuner. Av kommunens gymnasiesärelever går 13 i gymnasieskolor utanför kommunen.

### Värdegrund

Gymnasieskolan präglas av mångfald. Där går elever med vitt skilda bakgrunder och med vitt skilda förutsättningar att nå sina mål. En förutsättning för att alla elever ska nå målen är att varje individ respekteras vad gäller bakgrund, trosuppfattning, normer och demokratiska värderingar. Varje elev visas respekt oberoende av sexuell läggning och genus.

### Vuxenutbildning

Centrum för livslångt lärande (C3L) bedriver särskild vuxenutbildning på grund- och gymnasienivå. Det erbjuds även möjlighet att studera på distans. Yrkesutbildningar sker i egen regi och genom ramavtal med andra utbildningsanordnare. I egen regi finns barnskötar-, omvårdnads-, ekonomiassistent- och yrkesförarutbildning. C3L:s

yrkeshögskoleutbildningar är inom kvalificerad IT och ingår som en del kring Yrkeshögskola Södertörnsamarbetet. I samverkan med högskolan i Gävle finns möjligheter att läsa högskolekurser på distans. Alla Tyresöbor kan få studie- och yrkesvägledning på C3L. Inom KomAn-projektet har vuxenutbildningen anpassats för personer med funktionsnedsättning. Utvecklingen av sÄrvux riktar sig mot mer yrkesinriktad verksamhet.

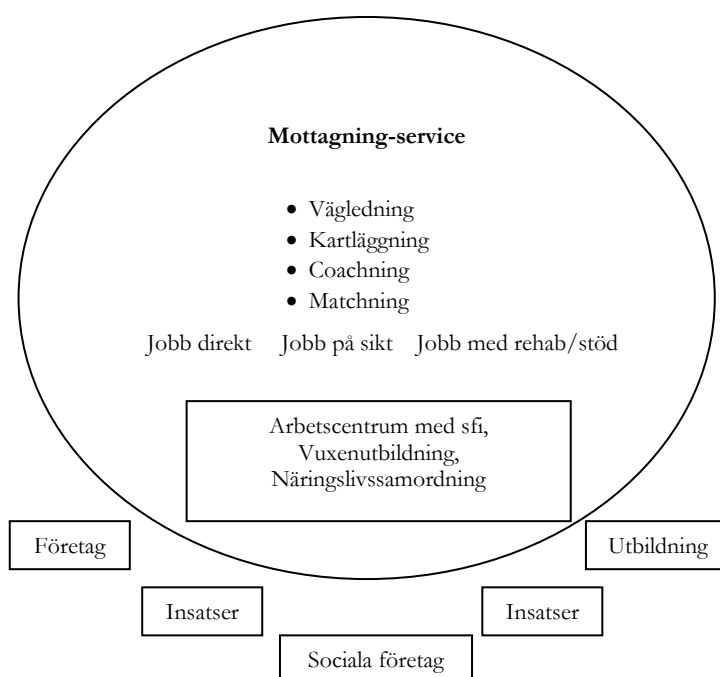
### Arbetscentrum

Arbetscentrum samarbetar med vuxenutbildningen, Arbetsförmedling och försörjningsstödsenheten för att fånga upp och stödja ungdomar, invandrare, utförsäkrade och arbetslösa att komma ut på arbetsmarknaden, i studier eller i olika arbetsmarknadsåtgärder. Den som hänvisas till Arbetscentrum har rätt att välja studieväg och åtgärd som leder till minskat behov av försörjningsstöd. Individens eget val leder i samtliga fall till avslutade studier, arbete eller annan aktivitet.

Den person som väljer att ingå i ett socialt företag ska erbjudas utbildning för att delta i sådant företag. Av dem som utbildas ska 60 procent stanna i verksamheten under minst två år.

Arbetet med att samordna Arbetscentrum, vuxenutbildningen samt näringslivssamordnare kring projektet ”En ingång” fördjupas. Uppdraget beräknas vara genomfört till den 1 januari 2013.

Figur 1. Organisationsskiss av ”En ingång”



## Personal

### Gymnasium

Tyresö gymnasium exklusive gymnasiesärskola är en resultatenheter. Skolan har 12 olika nationella gymnasieprogram, fyra introduktionsprogram samt gymnasiesärskola. Kring programmen arbetar ett arbetslag som består av cirka åtta till tio lärare som leds av en arbetslagsledare. Programansvaret är uppdelat mellan två rektorer, med stöd av en biträdande rektor. Administration och elevhälsoteam träffas regelbundet. Gymnasiet har 125 anställda, varav 93 är lärare.

Gymnasieskolan behöver bli mer öppen och tillgänglig. Behov finns av läxhjälp flera gånger i veckan samt resurstöd i teoretiska ämnen. Elever i behov av hjälp och stöd i undervisningen har möjlighet att gå till en resurstimme som ges vid fast tidpunkt varje vecka. Lärare från flera olika arbetslag deltar vid resurstimmen. En stor satsning görs med arbetslagsledare, skolledning och elevhälsoteam för att öka kunskapen inom neuropsykiatrisk problematik. Syftet är att öka kunskapen i alla arbetslag och utveckla ett inkluderande arbetssätt för att möta elevernas behov och öka elevernas resultat i de olika kurserna.

### Vuxenutbildning

- Utveckling och samverkan kräver personal med erfarenhet utöver ämnesområdet.
- Yrkeslärare som ska arbeta med lärlingsutbildning för vuxenstuderande behövs.

Verksamheten på C3L leds av rektor med stöd från biträdande rektor. Inom vuxenutbildningen C3L arbetar ett 40-tal personer – till största delen undervisande personal, men även en mindre del administrativ- och servicepersonal. Särskilt betydelsefulla är studie- och yrkesvägledarna.

### Arbetscentrum

Arbetscentrum är navet i samtliga kommunala arbetsmarknadsinsatser med uppdrag att ta initiativ till nya arbetsmarknadsprojekt och att samordna dem. För att nå målet krävs kompetens och erfarenhet från näringsliv och företagande.

Arbetscentrum har en stabil och välutbildad arbetsgrupp bestående av arbetsmarknadssekreterare, socionomer, studie- och yrkesvägledare, arbetsledare, flyktningmottagare, sfi-samordnare samt sfi-utbildare. Totalt arbetar 23 personer på avdelningen.

## Ekonomi

### Gymnasium

Nämnden har högt ställda mål för att öka lärarnas kompetens och förvaltningen ser över hur resurserna för kompetensutveckling fördelas. Med tanke på det minskade elevantalet ses lokalbehovet över. Antalet ungdomar i gymnasieskolan beräknas minska med 67 elever på gymnasieskolan och tre elever på gymnasiesärskolan. Antalet elever som är överåriga och som går på gymnasiet höstterminen 2012 uppgår till totalt 194.

<b>Anslag Gymnasium</b>	Utfall	Budget	Budget
Driftbudget (i tusental kronor)	2011	2012	2013
<b>INTÄKTER</b>			
Interkommunal ersättning TYGY	29 556	28 740	22 578
Momskompensation (tygy+sär)	3 860	4 302	4 062
Intäkter	1 057	1 988	2 037
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>34 473</b>	<b>35 030</b>	<b>28 677</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Elevpeng TYGY	93 084	90 029	74 012
Ersättning till kommuner	58 561	52 984	56 459
Ersättning till friskolor	54 016	54 175	65 679
Förvaltningsgemensamma kostnader	2 440	2 676	2 518
SL kort etc IKE och Friskolor	2 467	2 440	2 481
Inackorderingsbidrag	354	352	200
Särskilt stöd	921	400	348
Kostnad för UEDB* rutin (4 kr per elev och månad) samt int kansli			94
Ram differens			-3 210
Anslag särskolan	7 152	8 054	8 100
Särskola centralt	7 166	6 206	6 160
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>226 161</b>	<b>217 078</b>	<b>212 841</b>
<b>NETTOKOSTNAD</b>	<b>191 688</b>	<b>182 047</b>	<b>184 164</b>

\* Ungdoms- och elevdatabas



**Nyckeltal**

<b>Gymnasieskola</b>	<b>Utfall</b>		<b>Prognos</b>	<b>Budget</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Antal elever på Tyresö gy	1265	1124	1009	818
Antal elever i friskolor	541	575	588	702
Antal elever i andra kommuner	512	545	634	645
Antal elever i Tyresö gysärskola	32	39	37	34
-varav elever från annan kommun	12	16	16	16
Antal elever i annan gysärskola	10	15	13	13
Andel elever med grundläggande behörighet för högskolan	89,0%	81%	90,0%	
Andel elever med fullföljd utbildning inom fyra år	82,0%	74%	80,0%	

Bland Södertörnkommunerna har Tyresö den högsta andelen elever med fullföljd utbildning inom fyra år där utfallet år 2011 blev 74 %. Tyresö når nästan upp till Rikets nivå där 76 % av eleverna fullföljer gymnasiet inom fyra år.

**Satsningar år 2013**

- För att genomföra projektstudier rörande strategisk inriktning för framtida gymnasium i Tyresö krävs att resurser motsvarande 500 000 kr tillförs nämnden.
- 1,2 miljoner kronor tillförs projekt för att skapa ett starkt varumärke för Tyresö gymnasium för perioden 2012-2016.

**Vuxenutbildning**

Resurser ska användas till yrkesutbildningar i egen regi eller köpta yrkesutbildningsplatser inom branscher som förväntas leda till jobb. Resurser ska även användas till lärlingsutbildning för vuxna och teoretiska ämnen på gymnasial nivå, på grundläggande nivå som studieförberedande eller som övergång mellan Sfi och gymnasiala utbildningar samt inom särvox och som medfinansiering inom KomAn.

Lärlingsutbildning för vuxna kommer att utökas ytterligare. Den statliga yrkesvux är en tidigare konjunktursatsning. Förutsatt att statliga medel tillförs vuxenutbildningen ökar möjligheterna för ungdomar inom gymnasieskolans yrkesprogram att komplettera för högskolestudier. Komplettering sker inom vuxenutbildningen.

Resurserna används till undervisning av vuxna som saknar utbildning motsvarande den grundläggande utbildning som unga har. De används också för att utveckla vuxenpedagogik och till kompetensutveckling av personal. C3L ligger långt fram när det gäller IT och digitalt stöd i undervisningen. En del av resurserna används för uppdatering av digitala lärmaterial.

Prioriterad satsning är utveckling av yrkesinriktad vuxenutbildning.

<b>Anslag C3L</b>	Utfall	Budget	Budget
Driftbudget (i tusental kronor)	2011	2012	2013
<b>INTÄKTER</b>			
Statsbidrag	13 004	7 250	6 756
Försäljning skolplatser	2 060	813	3164
KomAn	927	931	0
Övriga	1 446	1 140	1 193
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>17 436</b>	<b>10 134</b>	<b>11 113</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Personalkostnader inkl sociala kostnader	18 418	17 134	17 491
Lärarkonsulter	1 862	1 800	1 122
Internhyra	7 371	8 109	6 109
Köp av skolplatser	9 328	3 721	6 830
Förvaltningsgemensamt	813	814	495
Kommungemensamt	3 773	3 944	4552
Marknadsföring	718	600	600
KomAn	927	931	0
Övriga kostnader *)	2 684	2 448	2 112
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>45 893</b>	<b>39 501</b>	<b>39 311</b>
<b>NETTOKOSTNAD</b>	<b>28 458</b>	<b>29 367</b>	<b>28 198</b>

\*) Kontors och förbrukningsmaterial, kompetensutv, seviceavtal  
programlicenser

### Nyckeltal

	Utfall	Utfall	Prognos	Prognos
<b>C3L</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Antal studerande per termin	706	773	700	800
Antal studerande som genomfört yrkesutbildning (ej KY/YH)	196	183	140	190

**Arbetscentrum**

<b>Anslag Arbetscentrum inkl nämnd</b>	Utfall	Budget	Budget
Driftbudget (i tusental kronor)	2011	2012	2013
INTÅKTER	11 430	12 482	12 700
<b>KOSTNADER</b>			
Personalkostnader	10 439	10 276	10 072
Arbetsmarknadsåtgärder	4 077	5 181	4 496
Internhyra	1 562	1 319	861
Socialbidrag	894	1 535	1 562
Kommungemensamma kostnader	1 447	1 506	1 558
Förvaltningsgemensamma kostnader	236	542	330
Övriga kostnader *	3 434	3 597	3 860
Nämnd	371	248	252
SUMMA KOSTNADER	22 459	24 204	22 990,0
<b>NETTOKOSTNAD</b>	11 029	11 722	10 290

\*) Material, inventarier, livsmedel och övrigt

**Nyckeltal**

<b>Arbetscentrum</b>	Utfall	Utfall	Prognos	Prognos
	2010	2011	2012	2013
Arbetslösa i Tyresö kommun	2,6%	2,3%	2,3%	2,5%
- kvinnor	2,4%	2,1%	2,3%	2,5%
- män	2,8%	2,4%	2,3%	2,5%
- ungdomar	4,0%	2,9%	3,3%	3,4%
- utrikes födda	4,9%	4,7%	4,4%	4,5%

Kommentar: Siffrorna återger personer som är öppet arbetslösa.

**Satsningar år 2013**

Resurser motsvarande en tjänst, 500 000 kr, krävs för kompetenshöjning inom organisationen. Anledningen är ökade krav på fler och andra kompetenser för att kunna utveckla, fördjupa och effektivisera samverkan med socialnämnden. Uppdraget tillsammans med socialnämnden är att öka antalet personer med egen försörjning bland dem som nu uppbär försörjningsstöd.

## Mål att uppnå år 2015

Mål fastställda av kommunfullmäktige fram till år 2015.

### Gymnasium

- Av dem som erhåller gymnasieexamen på Tyresö Gymnasiums teoretiska program och yrkesinriktade program med utökad studiekurs är samtliga elever behöriga till högskola och universitet.
- Andelen elever på Tyresö Gymnasium som fullföljer utbildningen uppgår till 98 procent.
- Andelen elever från gymnasiesärskolan som erhåller lönearbete efter avslutad utbildning uppgår till två stycken mellan 2012-2015.

### Mål att uppnå 2014

- Beslut finns om Tyresö Gymnasiums framtida strategiska inriktning 2014.

### Vuxenutbildning

- I den kommunala utbildningen för vuxna (C3L) uppnås betyget godkänd eller högre (A-E) av minst 95 procent av de studerande som slutfört grundläggande eller gymnasiala kurser.
- I särskild utbildning för vuxna (Lärvux) har andelen godkända betyg (A-E) ökat med 10 procent årligen bland de studerande som slutfört grundläggande och gymnasiala kurser. Samtliga som slutfört kurser inom träningskolan erhåller intyg.
- Efter genomgången särskild yrkesutbildning för vuxna (yrkeslärvux) erhåller 50 procent arbete efter 6 månader.

### Arbetscentrum

- Invånarnas självförsörjningsgrad har ökat.
- Av de personer som hänvisats till Arbetscentrum arbetar eller studerar 62 procent när kontakten med Arbetscentrum avslutas.
- Alla ungdomar 16-24 år som står till arbetsmarknadens förfogande och som har hänvisats till Arbetscentrum är i arbete, utbildning eller aktiv arbetsmarknadsåtgärd inom 30 dagar.
- 80 procent av personer över 25 år som fått ekonomiskt bistånd i två månader deltar i av kommunen erbjuden praktik eller annan kompetenshöjande insats.

## Mål att uppnå år 2013

Nämndspecifika mål för år 2013 är:

### Gymnasium

- Betygspoängen ökar mot föregående år och överstiger rikets medeltal..
- Elever som upplever god studiero/arbetsro uppgår till 90 procent.
- Samtliga (100%) elever som behöver tillgång till egen digital utrustning för sina studier ska erhålla detta.

### Gymnasiesärskolan

- Antalet elever från gymnasiesärskolan som erhåller lönearbete efter avslutad utbildning uppgår till två personer under 2013.

### **Vuxenutbildning**

- I den kommunala utbildningen för vuxna (C3L) uppnås betyget godkänd eller högre (A-E) av minst 93 procent av de studerande som slutfört grundläggande eller gymnasiala kurser.
- En till två yrkesutbildningar per år utvecklas inom grundläggande, gymnasial och eftergymnasial vuxenutbildning.
- Samverkan mellan vuxenutbildning, arbetsförmedling, försäkringskassan och socialförvaltning stärks genom två eller fler initiativ.

### **Arbetscentrum**

Arbetscentrum är uppdragsansvarig för kommunens samtliga arbetsmarknadsprojekt och ta initiativ till:

- En ny verksamhet för personer som idag står utanför arbetsmarknaden, särskilt ungdomar, utrikes födda och personer med funktionsnedsättning.
- Tar initiativ till och föreslår nya studievägar i samverkan med vuxenutbildningen för personer som hänvisats till arbetscentrum.

## **Väsentliga verksamhetsförändringar**

### **Gymnasium**

På grund av ett vikande elevunderlag behöver dels varumärket Tyresö gymnasium stärkas, dels behöver programutbudet inför höstterminen 2013 revideras.

Programutbudet behöver begränsas och göras mer flexibelt så att det blir mer resurseffektivt. Detta medför också att personalresurser kontinuerligt anpassas utifrån förändrade förutsättningar.

Övriga satsningar eller förändringar är:

- Start av utbildning för elever med neuropsykiatriska funktionshinder.
- Leasing av modern digital teknik
- Satsning på stöd för elever i behov av särskilt stöd, vidareutbildning av personal, hjälpmedel och inkluderande arbetssätt

## **Aktuella investeringar under 2012-2015**

### **Gymnasium**

Behov finns att rusta upp skolans lokaler. Beslut om Tyresö Gymnasiums framtida strategiska inriktning inväntas 2014 både när det gäller placering, utrustning, profil och programinnehåll. Nuvarande investeringar inriktas på ny teknik, möbler samt inventarier som går att flytta vid eventuell omplacering.

### **Vuxenutbildning**

Under verksamhetsåret behöver en effektivisering av lokaler göras. Lokalytan ska bli mindre. Arbetet med vuxlärling, kommer att utvecklas till att bli mer individuell. Detta medför ökad resursåtgång. Under 2012 utreds konkurrensutsättning av utbildning för vuxna. Lokalbehovet ses över.

Arbetet med ”En ingång” fortsätter med en fördjupad samverkan mellan vuxenutbildningen och Arbetscentrum.

### **Arbetscentrum**

Arbetet med ”En ingång” fortsätter och samverkan mellan Arbetscentrum, vuxenutbildningen och försörjningsstöd fördjupas.

## **Kvalitetsgarantier**

### Gymnasiet

- Eleven får en mentor som följer utvecklingen och eleven får en individuell studieplan som följs upp en gång per år.
- Elevens studieresultat följs upp, utvärderas och bedöms av eleven själv och lärare i samband med utvecklingssamtalet.
- När eleven börjar Tyresögymnasium får eleven ta del av och förbinder sig att följa skolans trivselregler.
- Eleven planerar tillsammans med mentor prov och större inlämningsarbeten gemensamt.
- Eleven erbjuds möjlighet att utvärdera varje kurs.
- Om eleven är under 18 år får föräldrarna information om elevens kunskapsutveckling. Det sker både digitalt via Skolportalen och i samtal med lärare. Alla elever får under hela studietiden information om sin egen kunskapsutveckling.
- Eleven tillsammans med mentor har framåtsyftande utvecklingssamtal minst en gång per termin. Föräldrarna är välkomna att delta om eleven är under 18 år.
- Eleven accepterar skolans nolltolerans mot alkohol, narkotika, droger och tobak.
- Varje utbildningslag på Tyresö gymnasium har ett programråd med representanter från elever och lärare. Där diskuteras programspecifika frågor samt skolövergripande frågor såsom trygghet och trivsel.

### Vuxenutbildning

- Alla Tyresöbor kan få studie- och yrkesvägledning på C3L.
- Studerande på C3L får en individuell studieplan.
- Vuxna Tyresöbor kan läsa grundläggande vuxenutbildning, gymnasiala kärnämnen eller andra ämnen som ger behörighet till högre utbildningar på C3L. Om kurserna för närvarande inte erbjuds på C3L, får du läsa dem i samverkande grannkommun eller på distans.
- För att säkerhetsställa undervisningens kvalitet genomförs årligen studerandeundersökningar.

### Arbetsmarknadsåtgärder

- Den som anvisats till arbetscentrum får tid hos en handläggare inom två veckor.
- Arbets sökande hos arbetscentrum får en ansvarig handläggare, så att man vet vem som har hand om ärendet.
- Studerande och arbets sökande får en handlingsplan som tas fram tillsammans med handläggare. Handlingsplanen följs upp vid varje besök.

## Gemensamma uppdrag – hela nämnden

- Tyresös medborgarindex ligger bland de tio högsta värdena vid varje mätning (SCB).
- Bildandet av sociala företag uppmuntras så att minst fem sådan finns i kommunen år 2014
- Minst 75 procent av alla anställda besvarar medarbetarenkäten och nöjd medarbetarindex är lägst 60 procent på alla arbetsplatser.
- Planerad kompetensutveckling, som följs upp i medarbetarsamtal, finns för alla medarbetare

Under 2013 tydliggörs ytterligare arbetscentrums samverkan med arbetsförmedling, försäkringskassa och det lokala näringslivet. Syftet är att arbetscentrum med sina insatser och åtgärder i allt högre grad bidrar till att självförsörjningsgraden ökar i Tyresö.

---

### Driftbudget fastställd av kommunfullmäktige 2013-2015 i tkr

#### Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden totalt

	2013	2014	2015
Kostnader	281 306	275 946	279 907
Intäkter	58 655	59 828	61 024
<b>Netto</b>	<b>222 651</b>	<b>216 118</b>	<b>218 882</b>

---

## Konkurrensutsättning

Utvecklingsförvaltningen ska även bevaka utvecklingen av den gemensamma upphandlingen som är i stånd att genomföras inom några av kommunerna i Södertörn inför läsåret 2012/2013, samt att fortsätta samarbetet mot en gemensam vuxenutbildningsregion.

## Uppföljning, utvärdering och kommunikation

Ekonomisk uppföljning sker månadsvis i samband med kommunens månadsrapporter. Utförligare analys sker i samband med prognosen per sista mars och delårsbokslutet i augusti. Målen följs upp löpande under året med en slututvärdering i samband med årsredovisningen.

Kvalitetsuppföljning av skolverksamheterna gymnasium, C3L och SFI sker genom den årliga kvalitetsredovisningen. Kvalitet följs upp även genom elev- och personalenkäter samt utvärderingar av genomförda projekt. Klagomål och synpunkter hanteras och följs upp enligt kommunens övergripande rutiner.

Inom bland annat området gymnasieskolan samverkar kommunerna inom Södertörn i ett gemensamt nyckeltalsarbete. Där sker dels utbyte av kunskap och erfarenheter och dels en jämförelse av ett urval nyckeltal för att påvisa skillnader och goda exempel.

Gemensam utvärdering av vuxenutbildningen pågår inom kommuner och landsting i Stockholms län. Där deltar Tyresö.

## Styrprocessens årshjul

Utöver den övergripande gemensamma årsplaneringen med nämndplan och uppföljning som anges i kommunplanen har gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden en målkonferens i augusti månad.

### Januari/februari

- Arbete med årsbokslut
- Underlag omvärldsanalys (befolkningsutveckling, demografi, trender, lagstiftning och andra förändringar)
- Två dagars seminarium med kommunstyrelsen och nämndpresidierna
- Omvärldsanalys, preliminärt årsbokslut

### Mars/april

- Årsbokslut i kommunstyrelsen/kommunfullmäktige
- Förslag till kommunplan skrivs fram
- Remiss till nämnder och bolag

### Maj

- Årsbokslut i kommunstyrelsen
- Remissvar från nämnder och bolag
- Ekonomisk rapport per den 30 april i kommunstyrelsen
- Kommunstyrelsen beslutar om förslag till kommunplan för de kommande tre åren

### Juni

- Ekonomisk rapport per den 30 april i kommunfullmäktige
- Kommunfullmäktige beslutar om kommunplan för de tre kommande åren och skatt för ett år framåt
- Arbete med kommunplanen, bryta ned den till 1-åriga mål och budget
- Målkonferens för Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden
- Arbete med delårsbokslut per den 31 augusti

### Augusti/september

- Arbete med kommunplanen, bryta ned den till 1-åriga mål och budget
- Nämndplanen ska antas

### Oktober

- Delårsbokslut per den 31 augusti i kommunfullmäktige

### November/december

- Om nödvändigt ny behandling av vissa frågor i kommunfullmäktige
- Enheterna tar fram enhetsplaner
- 1 januari träder planerna i kraft



## **Kommunövergripande styrande planer och policys**

Nedan redovisas samtliga styrdokument i Tyresö kommun. De dokument som har reviderats under år 2011 är markerade med fetstil.

Policy för upphandling (KF 2010)

Policy för fakturerings- och kravverksamhet (KS 2005)

Säkerhetspolicy (KS 2007)

Brandskyddspolicy (KS 2008)

Klotterpolicy (KS 2009)

Trafikpolicy

Informationssäkerhetspolicy (KS 2010)

**Kommunikationspolicy (2011)** (ersätter Informationspolicy KS 2004)

Personalpolicy (KS 2008)

Arbetsmiljöpolicy (KS 2007)

Policy ”Att vara chef i Tyresö kommun” (KS 2007)

Servicepolicy (oklar beslutsinstans)

Översiktsplan för Tyresö kommun (KF 2008)

Grönplan (KS 2009)

Energiplan (KF 2008)

Klimatstrategi (KF 2010)

Plan för hantering av extraordinära händelser (KF 2011)

Jämställdhetsplan (KS 2010)

Likabehandlingsplan (framtagen 2010, ej fastställd)

Tillgänglighetsplan (KS 2011, behandlas i KF i april)

Integrationsplan (KF 2007)

**Alkohol- och drogpolicy (KF 2011)** (Ersätter Alkoholpolitiskt program 1998)

Brottsförebyggande program (KS 2000)

**Riskhanterings- och försäkringspolicy (KF 2011)**

**Dagvattenhanteringsplan (KF 2011)**

Riktlinjer för internationellt samarbete (KS 2010)

Riktlinje för sponsring (KS 2011)

Riktlinjer för när förtroendevalda och anställda erbjuds förmåner av utomstående (KS 2011)

Riktlinje för upphandling i Tyresö kommun (KS 2010)

Riktlinje för representation, värdskap, resor m.m. (KS 2004)

Riktlinje för e-posthantering i Tyresö kommun (oklar beslutsinstans)

**Lokal renhållningsordning (KF 2012)** (Ersätter renhållningsordning 2008)

**Allmänna ordningsföreskrifter för Tyresö kommun** (KF 2011, kommer uppdateras 2012)

**Lokala hälsoskydds-föreskrifter** (KF 2011) (Ersätter föreskrifter 1986)

Redovisningsföreskrifter (KF 1998)

Regler för inventering och förteckning av inventarier (KS 1999)

**Riktlinjer för användning av sociala medier (KD 2011)**, (ersätter KS 2010)

Rutin för klagomålshantering (KS 2001)

Ekonomiska regler för resultatenheter (KF 2008)

Riktlinjer för kommunens borgensåtaganden (KF 2003)

**Riktlinjer i händelse av oljeutsläpp till havs (KS 2011)**

**Riktlinje för hantering av extraordinär händelse i Tyresö (KD 2012)**

**Riktlinje för uppföljning och utvärdering av upphandlade avtal i Tyresö kommun 2012 (KS 2012)**

**Nämndspecifika riktlinjer**