



Handläggare: Christina Egerbrandt,  
tfn: 08 508 08 032,  
Thomas Levin, tfn 08 508 08 056

Till  
Kungsholmens stadsdelsnämnd  
2012-11-29

## Motion om införandet av sociala investeringsfonder i Stockholms stad

Remiss från kommunstyrelsen

### Förvaltningens förslag till beslut

Remissen besvaras med förvaltningens tjänsteutlåtande.

Karin Norman  
stadsdelsdirektör

Henrik Lennermark  
avdelningschef

### Bakgrund

Kommunstyrelsen har sänt remissen ”Motion om införandet av sociala investeringsfonder i Stockholms stad” för yttrande till Kungsholmens stadsdelsnämnd. I detta tjänsteutlåtande redovisas förvaltningens synpunkter på förslaget.

I motionen beskrivs hur sociala investeringsfonder genom satsningar i verksamheter, där resultat inte omedelbart kan räknas hem, kan ge såväl mänskliga som ekonomiska vinster på lång sikt. Motionärerna föreslår att kommunfullmäktige beslutar att utreda frågan om införande av sociala investeringsfonder i Stockholms stad och att i utredningen också belysa följande:

- Har staden styr- och uppföljningssystem som stödjer långsiktighet och helhetssyn?
- Är staden organiserad så att helhetssyn skapas och gynnas?
- Har staden ersättnings- och resursfördelningssystem som stöder långsiktighet och helhetssyn?
- Hur kan staden göra kapital tillgängligt för sociala investeringar?

## Ärendets beredning

Detta tjänsteutlåtande har utarbetats inom avdelningen Stöd till resultatstyrning.

## Förvaltningens synpunkter

Genom tidiga och förebyggande insatser finns möjlighet att förhindra att medborgare hamnar i ett långsvarigt utanförskap vilket ger både mänskliga och ekonomiska vinster. Som beskrivs i motionen finns en kalkylmodell framtagen med ett par hundra variabler som visar på hur stora kostnader för samhället som en person kan generera över tid. Ett flertal kommuner har inrättat eller påbörjat diskussioner om att inrätta s.k. sociala investeringsfonder. Modellen med sociala investeringsfonder går ut på att avsätta pengar i fonder som sedan kan användas över flera år för olika insatser för att starta och driva olika insatser eller projekt med syfte att minska t ex kriminellt beteende eller minska arbetslöshet.

Läs mer i Dagens samhälle nr 27/2012

<http://www.ideerforlivet.se/utanforskapetspris/wp-content/uploads/2012/08/Sociala-investeringsfonder.pdf>

Förvaltningen är positiv till att förslaget om att inrätta sociala investeringsfonder i Stockholm utreds. Det finns många fördelar med att arbeta långsiktigt, framför allt inom individ- och familjeomsorgen men även inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning. Motionärerna nämner som exempel det pågående långsiktiga förebyggande arbetet med fokus på resultat inom den sociala barn- och ungdomsvården. Ett annat exempel, där medel ur sociala investeringsfonder skulle möjliggöra ett långsiktigt arbete, är uppdraget att personer i daglig verksamhet ska ges möjlighet till ett riktigt arbete.

I dagsläget finns statliga stimulansmedel för specifika ändamål som löper över flera år. Det finns dock inte någon annan möjlighet att avsätta pengar på flera års sikt för att nå långsiktiga resultat. Någon form av fond eller annat ersättningssystem inom staden där pengar kan föras över årsskiften skulle, enligt förvaltningen, utgöra ett gott komplement.

Staden har, enligt förvaltningen, ett väl fungerande uppföljningssystem, ILS, som även skulle fungera i ett system med flerårsbudget. Inom socialpsykiatri har staden infört och inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning är på gång att införas nya uppföljningssystem. Tanken med dessa är att kunna följa resultat av olika insatser på individnivå vilket är helt i linje med den typ av uppföljning som krävs i ett system med sociala investeringsfonder där insatser måste kunna följas



över lång tid för att se vilka effekter olika insatser får. Systemet kan behöva utvecklas om flera förvaltningar är involverade i samma projekt.

Stadens nuvarande organisation borde, enligt förvaltningen, inte förhindra en helhetssyn med fokus på resultat, såväl på individnivå som på nämndnivå. Det finns inget som hindrar samarbete över gränser i olika typer av projekt.

Stadens nuvarande resursfördelningssystem stödjer enligt förvaltningen inte helt ett långsiktigt arbete. Stadsdelsnämndernas driftsbudget medger inte projekt över flera år.

Kan kapital göras tillgängligt? Frågan om hur systemet kan utformas ligger utanför förvaltningens kompetens att avgöra. Möjligheten för en kommun att kunna bokföra kostnader som investering är dock starkt reglerad.

### **Bilaga**

Motion om införandet av sociala investeringsfonder i Stockholms stad.