



Diarienummer: 12KS/0499  
Datum: 2012-11-19  
Handläggare: Björn Nyberg  
Kansli- och utvecklingsavdelningen  
bjorn.nyberg@varmdo.se

Kommunstyrelsen

## Förslag till yttrande om revisorernas granskning av effektiv lokalhantering

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner förslaget till yttrande för effektiv lokalhantering i Värmdö kommun.

### Beslutsnivå

Kommunstyrelsen

### Bakgrund

KPMG har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av kommunens lokaleffektivitet. Det övergripande syftet har varit att granska om det finns en effektiv och långsiktig planering av Värmdö kommuns lokalbehov.

### Ärendebeskrivning

KPMG's granskning fokuserar på gränsdragningen mellan de funktioner som arbetar med lokaleffektivitet och produktionseffektivitet. I Värmdö ligger båda dessa roller på fastighetschefen. Detta medför, enligt granskningen, att uppföljning av lokaleffektiviteten inte är optimal. I granskningen framförs vidare att när lokaler förändras och utvecklas så tas inte relevanta programhandlingar fram i processen. Detta kan medföra att lokalkostnaderna på sikt blir för höga. Revisorerna föreslår att resurser tillsätts för att hantera de olika delar som effektiv lokalhantering kan innebära samt skapar förutsättningar att följa upp och utvärdera både lokal- och produktionseffektivitet.

### Bedömning

En effektiv lokalhantering är av stor vikt för Värmdö kommun, eftersom lokaler har stor inverkan både på kommunens ekonomi, verksamheternas möjlighet att bedriva effektiv verksamhet för brukarna likväl som miljön.

Värmdö kommun har under de senaste åren prioriterat uppbyggnad av en effektiv lokalförvaltning. Relevanta styrdokument inom lokal- och fastighetsområdet har utarbetats och fastställts, exempelvis fastighets- och lokalpolicy och process för lokaler. Dokumenten syftar bland annat till att renodla och klargöra ansvarsförhållanden.

De brister som uppmärksammas i revisorernas granskning visar att det finns anledning att fortsätta och inom vissa områden intensifiera utvecklingsarbete för att säkerställa den långsiktiga lokaleffektiviteten.

#### *Förslag till åtgärdsplan*

- Kommunen ska se över arbetssätt och rutiner så att policy- och styrdokument fullföljs.
- Kommunen ska se över användandet av effektivitetsmått i syfte att stärka och tydliggöra styrning och uppföljning av lokalkostnader.
- Kommunen ska fastställa en arbetsordning för att tydliggöra programhandlingar vid nyproduktion eller ombyggnad av lokaler.

#### **Ekonomiska konsekvenser**

Att eftersträva och skapa effektiva rutiner och arbetssätt, i syfte att skapa en långsiktig lokalhantering, innebär minskade kostnader för kommunen.

#### **Konsekvenser för miljön**

I förlängningen av en effektiv och långsiktig lokalplanering ses positiva konsekvenser för miljön, t.ex. genom minskad energiförbrukning.

#### **Konsekvenser för medborgarna**

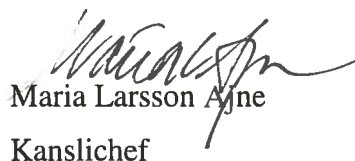
Föreslagna åtgärder stödjer en långsiktig och effektiv planering av lokalbehovet, kan komma att innebära att de lokaler som kommer kommunmedborgarna till gagn blir mer anpassade till de behov och sammanhang som kan förekomma.

#### **Handlingar i ärendet**

<b>Nr</b>	<b>Handling</b>	<b>Bilägges/bilägges ej</b>
1	Förslag till yttrande avseende revisorernas granskning av effektiv lokalhantering i Värmdö kommun.	Bilägges
2	Revisionsrapport från KPMG "Effektiv lokal hantering Värmdö kommun" Dnr: 12KS/0499	Bilägges



Stellan Folkesson  
Kommundirektör



Maria Larsson Ajne  
Kanslichef